

Kaupunkisuunnittelukeskus Sivistys ja hyvinvointi

Päämäärä: Espoo on sivistyksen kärkikaupunki Suomessa. Espoolaiset ovat aktiivisia ja omatoimisia huolehtien itsestään, läheisistään ja lähiympäristöstään. Kukaan ei jää tukea vaille, mikäli voimat eivät riitä. Itsenäinen Espoo järjestää, tuottaa ja kehittää palveluja asukaslähtöisesti yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja huolehtii lähiympäristöstä yhteistyössä kuntalaisten kanssa. Palveluvalikoima muodostaa ennaltaehkäisevien, terveys- ja hyvinvointieroja kaventavien, varhaisen puuttumisen, kuntalaisten omatoimisuutta tukevien ja asiakkaan valinnanvapautta lisäävien palvelujen kokonaisuuden.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Seuranta 31.10.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Espeen palvelut järjestetään ja tuotetaan asukas- ja asiakaslähtöisesti sekä kustannusvaikuttavasti.	Palvelutuotanto kehittyy asukas- ja asiakaslähtöisesti ja kustannusvaikuttavasti monituottajamallia hyödyntäen.	Kaupunki- ja kuntapalvelut, laaja asuinkuntaindeksi. Monituottajamallin hyödyntäminen. City as a Service - palvelut.	Edellinen laaja asuinkuntaindeksi.	Päivitettyä tietoa ei saatavissa.	Päivitettyä tietoa ei saatavissa.	
Espoo on Suomen liikkuvin kunta.	Varmistetaan riittävät lähiluonto ja lähiliikuntapaikat asuinalueille.	Kaavoituksella varmistetaan riittävät tontti- ja maa-alueet. Merellisen espoon virkistyskäyttömahdollisuuksia kehitetään.	Virkistysalueiden ja lähiliikuntapaikkojen suunnittelun eteneminen.	Tapiolan jalkapallostadionin ja Espoonlahden uimahallin asemakaavaehdotukset on hyväksytty nähtäville.	Perkkaanniityn lähivirkistysalueen asemakaavoitus on käynnistynyt. Leppävaaran urheilukeskuksen asemakaava on saanut lainvoiman.	Kaupunkisuunnittelujohdaja ja yksiköiden päälliköt

Elinvoima, kilpailukyky ja työllisyys

Päämäärä: Espoo on kansainvälisesti kiinnostava ja vetovoimainen osaamisen sekä tieteen, taiteen ja talouden innovaatioympäristö. Osaavat ihmiset, yrittäjät ja kaikenkokoiset yritykset juurtuvat Espooseen. Yrittäjyyteen ja innovatiivisuuteen kannustava yhteiskuntavastuullinen Espoo rakentaa hyvinvointia ja vaurautta metropolialueelle ja koko Suomeen.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Seuranta 31.10.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Espon työllisyysaste nousee 75 prosenttiin ja työttömyys alenee 5 prosenttiin.	Luodaan edellytykset uusien työpaikkojen ja palvelujen syntymiselle.	Kaavoitettujen työpaikkatonttien määrä (kem2).	Seurataan ja raportoidaan työpaikkakerrosalaa sisältävien asemakaavojen kaavoituksen etenemistä.	<p>Ruukinhuhdan valmisteluaineisto on hyväksytty nähtäville. Asemakaavan muutoksella mahdollistetaan monipuolinen opisto-, tutkimus- ja yrityskampus Kivenlahden metroaseman pohjoispuolelle Kiviruukkiin.</p> <p>Hepokorvenkallion kaavamutosta on esitelty lautakuntainfossa.</p> <p>Valokeilan asemakaavan muutos on hyväksytty. Kaavalla mahdollistetaan osittain tyhjänä olevan alueen täydennysrakentaminen Keilaniemen metroaseman</p>	<p>Hepokorvenkallion valmisteluaineisto on ollut nähtävillä. Kaava mahdollistaa datakeskuksen sijoittumisen Kehä III:n läheisyyteen ja tätä kautta hiilineutraalin kaukolämmön tuottamisen Espoossa.</p> <p>Keilalahdenportin asemakaavaehdotus on hyväksytty nähtäville. Kaavalla mahdollistetaan toimistotalon rakentaminen Keilalahdentien ja Kehä I:n väliin muodostettavaan kortteliin.</p> <p>Päiväkodin sijoittumisen mahdollistavia kaavaehdotuksia on hyväksytty nähtäville Haukilahdessa, Olarissa ja Jupperissa.</p> <p>Juvanmalmilla hyväksytty kaavamuuos luo edellytykset teollisuus- ja</p>	Kaupunkisuunnittelujohtaja ja yksiköiden päälliköt

				<p>välittömässä läheisyydessä.</p> <p>Paloaseman sijoittumisen mahdollistava kaavaehdotus on hyväksytty nähtäville Miestentiellä.</p> <p>Nedre Glomsin valmisteluaineisto on hyväksytty nähtäville. Kaava mahdollistaa ravintolatoimintaa.</p>	<p>varastorakennuksen rakentamiselle tyhjänä olevalle huoltoaseman tontille.</p>	
<p>Espoo on kansainvälisti kiinnostava yritysille ja sijoittajille.</p>	<p>Edistetään yritysten ja työpaikkojen sijoittumista Länsimetron ja kaupunkiradan kasvu- ja kehityskäyttöön.</p> <p>Elinkeinoalueiden selvityksen eteneminen.</p>	<p>Investointiohjelman ja kaavoitustavoitteiden toteutuminen.</p> <p>Tietopohjan kartuttaminen elinkeinoalueiden nykytilasta ja tulevaisuuden profilointi.</p>	<p>Kaavoitusohjelman ja kaupunkisuunnittelun työohjelman suunnitellut tavoitteet ja toimenpiteet yritystoiminnan näkökulmasta sekä MAL-sopimuksen tavoitteet.</p> <p>Nykyiset yleiskaavoitetut elinkeinoelämän alueet.</p>	<p>Ruukinhuhdan valmisteluaineisto on hyväksytty nähtäville. Asemakaavan muutoksella mahdollistetaan monipuolinen opisto-, tutkimus- ja yrityskampus Kivenlahden metroaseman pohjoispuolelle Kiviruukkiin.</p> <p>Keilaniemen kalliopysäköintilaitoksen kaavaehdotus on hyväksytty nähtäville.</p>	<p>Keilalahdenportin asemakaavaehdotus on hyväksytty nähtäville. Kaavalla mahdollistetaan toimistotalon rakentaminen Keilalahdentien ja Kehä I:n väliin muodostettavaan kortteliin.</p>	
<p>Espoon kaikki toiminta tehdään</p>	<p>Maankäytön suunnittelun ja rakentamisen</p>	<p>Toimintakulttuurin muutos ja asiakasyhteistyö, jossa</p>	<p>Viestintäsuunnitelma</p>	<p>Kevätkauden asukastilaisuudet peruuntuivat koronapandemian</p>	<p>Syksyn asukastilaisuudet on toteutettu pääosin etänä ja pieneltä osin ulkona mm. Kaavakävelyinä. Elo-</p>	

<p>kuntalaisia varten ja heidän kanssaan yhteistyössä.</p>	<p>palvelut ovat laadukkaat ja asiakaslähtöiset.</p>	<p>edistetään kuulemisia ja osallistamista.</p> <p>Olemassa olevan palvelutarjonnan markkinointi ja viestinnän lisääminen.</p> <p>Kaavoituksen ja maankäytön lupien toteutumatilanne ja valmistelun aikataulut ovat tavoitteiden mukaisia.</p> <p>Espoo.fi -sivuston kehittäminen.</p>	<p>Asukastilaisuuksien lukumäärä ja tilaisuuksiin osallistuneiden lukumäärä.</p> <p>Kaavoitushankkeista laadittujen tiedotteiden määrä.</p> <p>Lupahakemusten käsittelyajat ja käsiteltävien asioiden määrä.</p> <p>Asiakastyytyväisyys.</p> <p>Kaavavalmisteluun liittyviä asukastilaisuuksia järjestettiin vuonna 2019 yhteensä 25 kpl.</p> <p>Tilaisuuksiin osallistui 800 asukasta.</p> <p>Vuoden 2019 aikana kaavoitushankkeista laadittiin 15 kpl media- ja verkkotiedotetta.</p> <p>Vuonna 2019 ratkaistiin 129 ja vastaanotettiin 164 lupahakemusta.</p> <p>Lupien käsittelyaikojen keskiarvo oli maisematyöluvuissa 68 päivää, lohkomisluvuissa 15 päivää ja suunnittelutarveratkaisuissa/</p>	<p>vuoksi 16.3. alkaen. Syksyn viestintää ja vuorovaikutusta suunnitellaan ja valmistellaan.</p> <p>Viestintäsuunnitelman mukaisia tavoitteita edistetään.</p> <p>Espoolaisia asukasaktiiveja on perehdytetty kaupunkisuunnittelun toimintaan sekä viestinnän toimintatapoihin, jotta aktiivisilla vaikuttajilla olisi ajantasaiset tiedot toiminnastamme ja kuntalaisten vuorovaikutusmahdollisuuksista.</p> <p>Espoo.fi -sivustouudistuksen valmistelu on käynnissä.</p> <p>Heinäkuun loppuun mennessä ratkaistuja lupia on 50 kpl ja vastaanotettuja 81 kpl.</p> <p>Keskimääräinen käsittelyaika on poikkeamisluvuissa/ suunnittelutarveratkaisui</p>	<p>lokakuun tilaisuuksiin on osallistunut 809 asukasta ja koko vuonna yhteensä 1119 espoolaista.</p> <p>Kaupunkisuunnittelukeskus on julkaissut elo-syyskuussa kolme verkkotiedotetta sekä mediatiedotteen Espoon pohjois- ja keskiosien yleiskaavaehdotuksesta. Yleiskaavan viestintään panostettiin mm. järjestämällä kolme asukastilaisuutta ja yksi tapaaminen asukas-yhdistysten kanssa ja julkaisemalla hankkeen verkkosivuilla esittelyvideo ja kaikkien asukastilaisuuksien tallenteet ja aineistot.</p> <p>Verkkosivu-uudistusta toteutetaan asukas- ja käyttäjälähtöisesti ja yhteistyössä toimialan viestinnän kanssa.</p> <p>Lokakuun loppuun mennessä ratkaistuja lupia on 94 kpl ja vastaanotettuja 135 kpl.</p> <p>Keskimääräinen käsittelyaika on poikkeamisluvuissa/ suunnittelutarveratkaisuissa 105 päivää,</p>	
--	--	--	---	--	--	--

			poikkeamisluvissa 100 päivää.	ssa 81 päivää, maisematyöluvissa 30 päivää ja lohkomisluvissa 25 päivää.	maisematyöluvissa 61 päivää ja lohkomisluvissa 29 päivää.	

Ympäristö, rakentaminen ja liikenne

Päämäärä: Osana verkostomaista metropolialuetta Espoo kehittyy taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävästi. Palvelukeskittymien saavutettavuus joukkoliikenneyhteyksin paranee ja kaupunkikeskukset kehittyvät omiin vahvuuksiinsa tukeutuen viihtyisiksi, turvallisiksi ja esteettömiksi asumisen, asioinnin, työssäkäynnin ja vapaa-ajan kohtaamispaikoiksi. Segregaation torjumiseksi ja espoolaisten erilaisiin asumistarpeisiin vastaamiseksi kaupunki tarjoaa edellytykset monimuotoiselle asuntotuotannolle ja tonttitarjonnalle.

Valtuustokaude n tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Seuranta 31.10.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Tilakustannukset laskevat ja tilojen käyttö- ja täyttöasteet paranevat.	Toimitilat tukevat palvelujen toteuttamista kustannustehokkaasti.	Kustannustehokkuus. Tilatehokkuus. Tila- ja kustannustehokkuuden kehittäminen. Asiakasnäkökulman huomioiminen.	Kustannustehokkuus. Tilatehokkuus. Toimitilat m2/hlö Otaniemen Tekniikantien toimitiloissa on keskuksen käytössä 2592 m2, mikä on noin 20 m2/hlö.	Ei muutosta edelliseen raportointiin.	Ei muutosta edelliseen raportointiin.	Kaupunkisuunnitteluj ohtaja ja yksiköiden päälliköt
Espoon viidestä kaupunkikeskuksesta muodostuu asuin-, asiointi-, työpaikka- ja opiskelukeskuksia, joilla vahvistetaan kestävä kasvua, yhdenvertaisuutta, hyvinvointia ja saavutetaan skaalaetuja.	Espoon kaupunkikeskusten kasvua vahvistetaan kaupunkirakennetta ja -ympäristöä kehittäen. Yleiskaavojen eteneminen.	Kaavoituksessa priorisoidaan täydennysrakennuskohdet. Liikenneyhteyksiä kaupunkikeskusten välillä parannetaan.	Kaavoitusohjelma 2020. Raportoidaan kaupunkikeskusten kaavoituksen etenemisestä ja täydennysrakentamisen kohteista. Yleiskaavoituksen, väylä- ja liikennehankkeiden eteneminen.	Espoonväylän suunnitelma välillä Siltakatu-Hösmärantie on viimeisteltävänä sisäisen kommenttikierroksen perusteella. Kaupunginhallitus hyväksyi Espoon pohjois- ja keskiosien yleiskaavaehdotuksen MRA 19 §	Yleissuunnittelua ei edistetä aktiivisesti ennen Espoonväylän eteläisempien osien katu- ja rakennussuunnittelua. Espoon pohjois- ja keskiosien yleiskaavaehdotus oli nähtävänä 7.9 - 20.10.	

				<p>mukaisesti nähtäville 18.5.2020.</p> <p>Tapiolassa on hyväksytty asemakaavan muutos, mahdollistaa Merituulentien päälle ja sen eteläpuolelle asumista, liike- ja palvelutilaa.</p> <p>Satakielenrinteen kaavamuutos on hyväksytty ehdotuksena kh:lle.</p> <p>Mimerkinkujan kaavamuutos Tapiolassa on hyväksytty. Kaava mahdollistaa asuntorakentamista hyvien liikenneyhteyksien ja palvelujen alueella.</p> <p>Palokärjen kaavamuutos Pohjois-Leppävaarassa on saanut lainvoiman. Alueelle sijoittuu asuinkerrostaloja.</p> <p>Nihtisillassa on hyväksytty</p>	<p>Tapiolan keskus IIA asemakaavaehdotus on hyväksytty nähtäville, Komeetanrinne hyväksytty ehdotuksena kh:lle ja Satukuja hyväksytty kaupunginhallituksessa.</p> <p>Asemakaavanmuutokset mahdollistavat täydentävää asuinrakentamista kaupunkikeskuksiin.</p>	
--	--	--	--	--	--	--

				toimitilatontin muutos kerrostaloasumiseen.		
Espoon kasvu- ja kehityskäytävät perustuvat toimiviin raideyhteyksiin.	Varmistetaan suurten kehittämisprojektien ja raideliikenteen asemaseutujen maankäytön tiivistäminen ja kaupungin investointien eteneminen.	Kaavoitetun kerrosalan määrä ensisijaisilla saavutettavuusvyöhykkeillä.	Kaavoitushankkeet Länsimetron, kaupunkiradan sekä Raide-Jokerin kehitysvyöhykkeillä. MAL-tavoitteet.	Kunnassa hyväksytyjen asemakaavojen uusi asumisen kerrosala sijoittuu lähes kokonaisuudessaan hyville saavutettavuusvyöhykkeille I-III. Niittykummun metroaseman ympäristössä on lainvoimaistunut kaksi kaavamuutosta. Vuoritontun kaava mahdollistaa asuinkerrostalojen, toimitilojen, koulun ja päiväkodin rakentamisen entisiin toimistokortteleihin. Niityportin asuinkortteli täydentää Merituulentien uudistuvaa kokonaisuutta. Soukassa kaavoitetaan kerrostalorakentamista metron vaikutusalueella: Yläkartanonristin kaavamuutos on	Kunnassa hyväksytyjen asemakaavojen uusi asumisen kerrosala sijoittuu lähes kokonaisuudessaan hyville saavutettavuusvyöhykkeille I-III. Keran kaavaehdotus on hyväksytty ehdotuksena kaupunginhallitukselle. Keran keskeisen alueen asemakaavoituksen tavoitteena on muodostaa Kerasta kaupunkimainen uusi iso paikalliskeskus, jossa kerrostalot ja koulut sijoittuvat Keran aseman molemmin puolin. Matroonankadun ja Luoteisrinteen asemakaavat tulevan Finnoon metroaseman läheisyydessä on hyväksytty. Kaavamuutokset tiivistävät kaupunkirakennetta	

				<p>hyväksytty ja Soukka II:n kaavaehdotus on hyväksytty nähtäville.</p> <p>Väylän teettämä lähijunavarikon jatkoselvitys valmistui ja julkaistiin.</p> <p>ESA-radan yleissuunnittelusta ei uutta raportoitavaa.</p>	<p>ja lisäävät asukkaita Länsimetron vaikutusalueella 2 300 asukkaalla.</p> <p>Niittykumpu I ja Sepänkallion kaavamuutokset on hyväksytty valtuustossa. Hannusrannan kaavaehdotus on ollut nähtävillä.</p>	
<p>Espooseen on helppo rakentaa pientaloja.</p>	<p>Varmistetaan asuntotuotannon riittävä tonttivaranto.</p> <p>Edistetään pientalokaavavaranon käyttöönottoa.</p>	<p>Luodaan mahdollisuuksia pientalotuotannolle.</p> <p>POKE:n eteneminen.</p>	<p>Pientalokaavojen edistäminen.</p>	<p>Kaupunginhallitus hyväksyi Espoon pohjois- ja keskiosien yleiskaavaehdotuksen MRA 19 § mukaisesti nähtäville 18.5.2020.</p> <p>Kyytimäen ja Manninpellon asemakaavaehdotukset ovat olleet nähtävillä.</p>	<p>Espoon pohjois- ja keskiosien yleiskaavaehdotus oli nähtävänä 7.9 - 20.10.</p> <p>Kaupunginkalliossa ja Lahnuksessa on hyväksytty täydennysrakentamista pientaloalueille mahdollistavat asemakaavat ja asemakaavanmuutokset.</p>	
<p>Lisätään liikenteen solmukohtien kaupunkimaisuutta.</p>	<p>Kehitetään Otaniemi-Keilaniemi ja Leppävaaran keskusalueiden liikenteen solmukohtien kaupunkimaisuutta.</p>	<p>Alueiden kehittyminen kaupunkimaiseksi.</p> <p>Alueiden kaavoituksen priorisointi.</p>	<p>Kaavoitushankkeet Länsimetron ja kaupunkiradan kehitysvyöhykkeillä.</p>	<p>Keilaniemen kalliopysäköintilaitoksen kaavaehdotus on hyväksytty nähtäville. Kaava mahdollistaa keskitetyn maanalaisen pysäköintijärjestelmän, jolla luodaan</p>	<p>Säterinkallionkulman asemakaava on hyväksytty. Asemakaavalla tiivistetään kaupunkirakennetta tulevan Raide-Jokerin pysäkin vierellä lähellä</p>	

				<p>edellytyksiä maankäytön tehostamiselle, kevyen liikenteen olosuhteiden parantamiselle ja yleisesti ympäristön laadun kohottamiselle.</p> <p>Valokeilan asemakaavan muutos on hyväksytty. Kaavalla mahdollistetaan osittain tyhjänä olevan alueen täydennysrakentaminen Keilaniemen metroaseman välittömässä läheisyydessä.</p> <p>Paloaseman ja asumisen sijoittumisen mahdollistava kaavaehdotus on hyväksytty nähtäville Otaniemessä.</p> <p>Leirimetsänrinteen asemakaava on hyväksytty. Kaavalla tiivistetään kaupunkirakennetta tulevan Raide-Jokerin pysäkin vierellä</p>	<p>Leppävaaran palveluita.</p> <p>Keilalahdenportin kaavaehdotus on hyväksytty nähtäville.</p> <p>Kaavaehdotuksena nähtäville hyväksytty Teknologiföreningen-kaavamuutos mahdollistaa opiskelija-asuntojen rakentamisen Otaniemeen.</p>	
--	--	--	--	--	---	--

				lähellä Leppävaaran palveluita.		
Espoo kasvaa kestävästi.	Asuntotuotantoa ja liikennettä koskevien velvoitteiden täyttäminen.	Espoon kaupungissa hyväksytyt asemakaavat sisältävät 350 000 k-m ² uutta asumisen kerrosalaa.	Kaavoituksen määrä. (Vuonna 2019 hyväksyttiin 263 375 k-m ² uutta asumista).	31.7. mennessä hyväksytyt asemakaavat sisältävät 113 220 k-m ² uutta asumisen kerrosalaa.	30.10.2020 mennessä hyväksytyt asemakaavat sisältävät 335 200 k-m ² uutta asumisen kerrosalaa.	
Joukkoliikenne on sujuvaa ja sen kulkutapaosuus kasvaa.	Joukkoliikenteen palvelutaso ja joukkoliikenneyhteydet kehittyvät.	Joukkoliikenteen kulkutapaosuus kasvaa.	Raportoidaan joukkoliikennesuunnitelmien edistymistä.	<p>Matinkylän ja Leppävaaran välisestä joukkoliikenneyhteydestä ei uutta raportoitavaa.</p> <p>Bussivarikkoselvityksessä on sijaintivaihtoehtojen määrä karsittu kaavoituksellisesti neljään.</p> <p>Kauklahden bussiterminaalin kaavoitus on Lasihytin yhteydessä käynnissä. Lasihytin kaava esiteltiin lautakuntainfossa 27.5.</p> <p>Leppävaaran joukkoterminaalialia ja liityntäpysäköintiä kaavoitetaan. Ksl palautti Leppävaaran</p>	<p>Linjausvaihtoehtoa ei lukittu, mutta työ valmistunee helmikuussa 2021.</p> <p>Bussivarikon kaavoituksen aloitus odottaa toimialan päätöstä.</p> <p>Kauklahden bussiterminaalin kaavoitus Lasihytin yhteydessä on käynnissä. Samalla raideparin tilavaraussuunnittelu Kirkkonummelle alkaa 10/2020 Väyläyhteistyönä.</p> <p>Leppävaaran keskusta ehdotetaan nähtäville Ksl 4.11.2020.</p> <p>Tiemaksujärjestelmän määrittely on</p>	

				keskuksen kaavan valmisteltavaksi 10.6. Seudullisiin tiemaksujen esiselvityksiin osallistuttiin osana HLJ-työskentelyä.	käynnistymässä HSL:n toimeksiantona.	
Lisätään kävelyn ja pyöräilyn osuutta Espoossa liikutuista matkoista. Edistetään liikkumista palveluna.	Parannetaan pyöräilyn ja kävelyn verkostoa lisäämällä pyöräliikenteen sujuvuutta kaavoituksen keinoin. Kehitetään liityntäliikenteen palvelujen toimintaympäristöä.	Kävelyn ja pyöräilyn kulkutapaosuus kasvaa.	Kävelyn ja pyöräilyn kulkutapaosuus.	Pyöräilysuunnittelun henkilöresursseja ollaan kasvattamassa. Yksisuuntaisiin ja siten sujuviin pyöräsuunnitteluratkaisuihin siirtymisestä keskustellaan. Kivenlahden väliaikaisen maantasoliityntäpysäköinnin suunnittelu etenemässä kaupunkitekniikan keskuksen.	Uudistuneen lainsäädännön mukaista pyöräilyn yksisuuntaista tavoiteverkkoa päivitetään. Lisähenkilöresursseja ei toistaiseksi ole voitu osoittaa. Kivenlahden kaavoituksellisia liityntäpysäköintiratkaisuja työstetään.	
Tehdään Espoosta hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä.	Edistetään energiasäästötavoitteita ja ympäristökriteerit rakentamisessa, alueiden kehittämisessä ja palvelutuotannossa.	KETS-tavoitteiden toteutuminen. Eri kaupunginosien Smart & Clean ratkaisujen kehittäminen. Kestävien ja innovatiivisten		Ei uutta raportoitavaa energia-asioissa.	Kiviruukin energiasuunnitelma on valmistumassa.	

		hankintojen edistäminen.				
--	--	-----------------------------	--	--	--	--

Talous, henkilöstö ja johtaminen

Päämäärä: Toimimme edelläkävijänä kunnallisten palvelujen, niiden tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantamisessa. Osaavana ja uudistuskykyisenä henkilöstönä järjestämme, tuotamme ja kehitämme palveluja sekä niiden laatua, kustannusvaikuttavuutta ja tuottavuutta. Johtaminen, esimiestyö ja työtyytyväisyys kehittyvät ja ovat hyvällä tasolla. Tasapainotamme kaupunkikonsernin talouden ja käännämme velkamäärän laskuun. Nostamme investointien omarahoitusosuuden sataan prosenttiin. Kaupungin organisaatio kehittyi ja vastaa toimintaympäristön muutokseen.

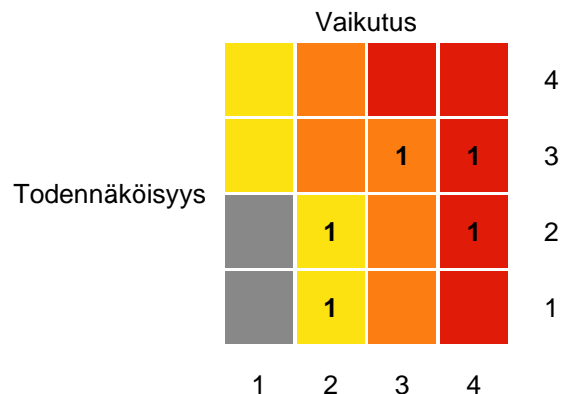
Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Seuranta 31.10.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Espon talous on tasapainossa ja Espon verotaso pysyy maltillisena. Konsernin lainakanta kääntyy laskuun valtuustokauden lopulla.	Palvelutuotannon tuottavuus paranee vähintään 1,0 % peruspalvelujen hintaindeksin muutos huomioiden.	Toimialan merkittävimpien Patu-palvelutuotteiden suoritteiden yksikkökustannusten muutos-%.	Asemakaava, €/kaavoitettu asumisen kerrosala (kem2).	Asemakaava, €/kaavoitettu asumisen kerrosala (kem2) 23,1 €/kem2.	Asemakaava, €/kaavoitettu asumisen kerrosala (kem2) 18,8 €/kem2.	Kaupunkisuunnittelujohdaja ja yksiköiden päälliköt
Espon johtaminen ja arki sujuu. Työhyvinvointi paranee ja sairauspoissaolot vähenevät.	Työhyvinvointimatriisin lukuarvo kasvaa vähintään yhden yksikön vuoden 2017 arvoon verrattuna. Terveysperusteisia poissaoloja on enintään 13 päivää / henkilötyövuosi.	Työhyvinvointimatriisi. Terveysperusteisten poissaoloista aiheutuva kuorma päivää per henkilötyövuosi (Terveysperusteisten poissaoloihin kuuluvat palkalliset ja palkattomat sairauspoissaolot, kuntoutustuki, työ- ja	Tyhy-matriisin arvo vuodelta 2019 oli 76,3. Terveysperusteiset poissaolot vuonna 2019 oli 11,0 p/htv.	Terveysperusteiset poissaolot 01-03/2020 oli 9,6 (01-03/2019 9,2).	Ei muutosta edelliseen raportointiin.	

		työmatkatapaturmien liittyvät poissaolot).				
Espoo on digitaalisten palvelujen ja älykkään kaupungin ykköskaupunki - City as a Service.	Kehitetään digitaalisia palveluja asiakaslähtöisesti. Yleiskaavallisen tietomallin / digitaalisen kaavoituksen käyttöönottovalmius.	Sähköisten palvelujen käyttöasteen kasvu. Sähköisten osallistamisen ja kommentointivälineiden käyttö. Yleiskaavallinen tietomallipilotti testauksessa.	Sähköisten lupahakemusten määrä vuonna 2019. Sähköisten kaavapalautteiden määrä vuonna 2019. Vuonna 2019 sähköisten lupien osuus kaikista vireille tulleista hakemuksista oli 86%. Vuonna 2019 pilotoitiin kaavapalautejärjestelmässä 5 asemakaavahanketta.	Poikkeamispäätös- ja/tai suunnittelutarvehakemuksista on 94% haettu sähköisesti ja maisema- ja lohkomisluvista 100%. Kaupunkisuunnittelukeskus osallistuu vuoden 2020 aikana Qaava-projektiin, jossa kehitetään yleis- ja asemakaavan tietomallia sekä työkaluja kaavojen piirtoon avoimen lähdekoodin paikkatieto-ohjelmistoilla (Qgis, PostgreSQL ja PostGIS). Lupapäätösten sähköiseen allekirjoitukseen ja arkistointiin tähtäävä projekti käynnistettiin vuoden 2019 syksyllä ja käyttöönotto tapahtuu vuoden loppuun mennessä. Selvitystyö kaavakarttojen sähköisen	Poikkeamispäätös- ja/tai suunnittelutarvehakemuksista on 96% haettu sähköisesti. Maisematyöluvissa osuus on 70% ja lohkomisluvista 64%. Kaavapalautejärjestelmän pilotointi päättyy 31.10.2020 Qaava-projektin työkaluja on testattu alustavasti.	

				allekirjoituksen ja arkistoinnin toteuttamiseksi on käynnistetty.		
Ihmiset ja yritykset saavat Espoosta hyvää palvelua kotimaisten kielten lisäksi myös englanniksi.	Lisätään englanninkielisen viestinnän määrää.	Uudistetaan internet-sivustoa ja asiointimateriaalia. Keskeisten palvelutuotteiden englanninkielen asiointi on mahdollista.	Vuoden 2019 sivuston ja asiointiaineiston englanninkielinen määrä. Kaupunkisuunnittelulla on noin 15 englanninkielistä verkkosivua. TYT:n englanti palvelukielenä projektin eteneminen.	Syksyn aikana kaupunkisuunnittelun viestintätiimi yhdessä Aalto-yliopiston kansainvälisen opiskelijaryhmä kanssa toteuttaa palvelumuotoiluprojektin, jonka tavoitteena on saada uusia ratkaisuja ei suomea äidinkielenään puhuvien espooilaisten osallisuuteen ja vuorovaikutukseen.	Aallon palvelumuotoilukurssin, Designing for Services, maisteriopiskelijoiden kurssityön tuloksia on esitelty kaupunkisuunnittelulle. Espoo.fi -verkkosivu-uudistuksessa sivuston kieliversiot huomioidaan aiempaa paremmin.	

Riskit








Kortin täyttöohje:



Täytä tämä riskikortti tuloskortin tapaan alle. Viereinen matriisi havainnollistaa tunnistettujen riskien tärkeysjärjestyksen. Hyödynnä jo tehtyjä riskiselvityksiä, tai tee riskiarvio suoraan tähän. Kaupungin ohjeen mukaan riskejä tunnistetaan ja arvioidaan ryhmätyönä, yhdessä miettimällä. Tärkeää on, että ryhmän jäsenet tuntevat tarkasteltavana olevan organisaation ja vastuualueensa tavoitteet ja toiminnan. Tyypillisesti riskejä analysoi johtoryhmä, eri alueiden asiantuntijoilla vahvistettuna tarpeen mukaan.

- Käy läpi tuloskorttitavoitteet ja pudota ensimmäisen sarakkeen valikosta se tuloskortin osa-alue, jonka riskejä tarkastelette.
- Kirjaa tavoitteita uhkaavat riskit muodostamalla lyhyet, mahdollisimman hyvin asiaa kuvaavat täydelliset lauseet tai ilmaukset, joista riskiasian ydin käy selkeästi ilmi.
- Arvioi riskin merkittävyys, eli sen toteutumisen todennäköisyys ja vaikutus
- Kirjaa, miten riskiä hallitaan
- Arvioi riskin hallinnan tilannetta ja erityisesti toimenpiteiden tarvetta ja kiireellisyyttä liikennevalovärein Tila-sarakkeeseen

Osa-alue	Tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Arvio riskin merkittävyydestä	Tavoitteiden toteutumista uhkaavien riskien hallintaa edistävät toimenpiteet ja vastuuhenkilö	Tila
Elinvoima, kilpailukyky ja työllisyys	Toiminnan tasosta ei ole käytettävissä luotettavia tietoja.	Todennäköisyys: 3 Vaikutus: 3 	Vahvistetaan tiedon seurannan Power BI -järjestelmää ja sen käyttöä.	Seurataan, ei toimenpiteitä 

Ympäristö, rakentaminen ja liikenne	MAL-kaavoitustavoite ei toteudu.	Todennäköisyys: 2 Vaikutus: 4 	Laadukas kaavavalmistelu ja sujuva prosessi.	Seurataan, ei toimenpiteitä 
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Toimittajahallintaan liittyvät riskit - asetetun tavoitteen (loputulos tai aikataulu) mukainen suoritus ei onnistu.	Todennäköisyys: 2 Vaikutus: 2 	Projektien hallinnan (projektijohtamisen) kehittäminen. Laadukas toimittajaohjaus.	Seurataan, ei toimenpiteitä 
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Rekryointivaikeudet (täyttölupamenettelyn hitaus, hakijoiden vähäinen määrä/valmiudet) rajoittavat kaavoituksen edistämistä. Avainhenkilöiden siirtyminen pois kaupungin palveluksesta	Todennäköisyys: 3 Vaikutus: 4 	Rekryointiprosessien ennakoiminen ja käynnistäminen riittävän ajoissa. Hiljaisen tiedon siirtäminen ja varahenkilöjärjestelyt. Korona-poikkeustilan myötä mahdollisesti tehtävät henkilöstö- ja resurssisäästötarpeet voivat olla uhka kaavojen aikatauluille.	Seurataan, ei toimenpiteitä 
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Toimitilojen tilakustannusten kasvu ja kustannusten hallinta.	Todennäköisyys: 1 Vaikutus: 2 	Toimitilojen tehokas käyttöaste ja keskuksen nykyisen toimitilan riittävyyden varmistaminen.	Seurataan, ei toimenpiteitä 