

## Liikunta- ja nuorisopalvelut Sivistys ja hyvinvointi

**Päämäärä:** Espoo on sivistyksen kärkikaupunki Suomessa. Espoolaiset ovat aktiivisia ja omatoimisia huolehtien itsestään, läheisistään ja lähiympäristöstään. Kukaan ei jää tukea vaille, mikäli voimat eivät riitä. Itsenäinen Espoo järjestää, tuottaa ja kehittää palveluja asukaslähtöisesti yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja huolehtii lähiympäristöstä yhteistyössä kuntalaisten kanssa. Palveluvalikoima muodostaa ennaltaehkäisevien, terveys- ja hyvinvointierojen kaventavien, varhaisen puuttumisen, kuntalaisten omatoimisuutta tukevien ja asiakkaan valinnanvapautta lisäävien palvelujen kokonaisuuden.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Seuranta 31.10.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Sivistystoimessa kansainvälisyyttä ja kansainvälistymistä on edistetty tavoitteellisesti ja suunnitelmallisesti toimialan kansainvälisyysohjelman 2019-2021 mukaisesti.	Nuorisopalvelujen kansainvälisellä yhteistyöllä ja kotikansainvälisellä toiminnalla on lisätty nuorten kansainvälistymistä ja henkilöstön kansainvälistä osaamista. Liikuntatoimijoiden kansainvälistymistä on edistetty ja kansainvälisen kumppani- ja verkostoyhteistyön tavoitteita ja toimintamuotoja on selkiytetty.	Erasmus+ hankkeiden ja henkilöstön kansainvälisten koulutusten määrä kasvaa  Kotikansainvälisyysta pahtumien määrä kasvaa  Liikuntapalvelujen kansainvälisen verkosto- ja kumppanuustyön toimintasuunnitelma on valmistunut  Seuroille ja urheilijoille kohdennettujen toimenpiteiden määrä	Nuorisopalveluissa Erasmus+ hankkeet 3 kpl, kansainvälisten koulutusten määrä 8.  Kotikansainvälisyysta pahtumien lähtöarvo ei saatavilla.  Aloitetaan liikuntapalvelujen kansainvälisen verkosto- ja kumppanuussuunnitelman tekeminen.  Seuroille ja urheilijoille toteutettujen toimenpiteiden määrä 2.	Tilanne ei ole muuttunut 30.4. seurantaan verrattuna. Tavoite ei toteudu covid19-tilanteen vuoksi.	Tilanne ei ole muuttunut 31.7. seurantaan verrattuna.  Liikuntapalvelut haki EU-komission rahoitusta liikkumisen ja liikunnan infrastruktuurin uudistamiseen ja oli kumppanina Erasmus+ Sport yhteistyökumppanuus hankehaussa, mutta kumpaankaan ei saatu rahoitusta.  Tavoite ei toteudu.	VH: Merja Nordling, Nina Grönmark, Ville Leino
Osallistuva ja	Eri ikäisten	Liikunta- ja	Liikunta- ja	Toukokuussa	Nuori Espoo –	VH: Nina

<p>omaleimainen kaupunkikulttuuri va hvistuu kaikissa kaupunkikeskuksissa.</p>	<p>tapahtumia on toteutettu yhdessä kumppaneiden kanssa.</p>	<p>nuorisopalveluiden tapahtumien määrä/vuosi</p>	<p>nuorisopalvelujen tapahtumien määrä 92.</p>	<p>nuorisopalvelut toteutti 3 livestream – konserttia Nuori Espoo YouTube-kanavalla. Kesäkuun alkuun mennessä katsojia oli yli 3600. Lisäksi nuorisopalvelut tuki erään espoolaisnuoren toteuttamia CS:GO –turnauksia, jotka toteutettiin Nuori Espoo -Discordissa. Turnauksiin osallistui yhteensä yli 100 pelaajaa. Katselukertoja on ollut n. 7000.</p> <p>Ohjattu liikunta (1-7/2020): Seniorit liikkeelle 3 tapahtumaa ja Hop on Hop off -talvilomaviikko 1 kpl. Rantaviikko toteutetaan elokuussa.</p> <p>Tavoite ei toteudu aiemmin suunnitellun mukaisena Covid19-tilanteen</p>	<p>kiertueen suurimmat tapahtumat on jouduttu perumaan covid-19 tilanteesta johtuen syksyn osalta. Pienten tapahtumien kohtaamiskerrat saadaan tilanteessa 31.12.2020.</p> <p>Ohjattu liikunta 8-10/2020:</p> <p>1 seniorit liikkeelle-tapahtuma, Rantaviikko elokuussa ja Hop on hop off-syyslomaviikko, yht. 3 tapahtumaa. Liin u yhteistyötapahtumia on toteutettu yht. 5. Lisäksi Euroopan Urheiluviikon Suomen päätapahtuma toteutettiin virtuaalisesti.</p> <p>Tavoite ei toteudu suunnitellun</p>	<p>Grönmark, Merja Nordling</p>
--	--	---	--	---	--	---------------------------------

				vuoksi.	mukaisesti.	
Espoo on Suomen liikkuvin kunta.	Aloitetaan koululaiset kuntoonhanke.	Keskiviikkoiltapäivän harrastusikkunassa on n. 1200 nuorta, joista 1000 liikuntakerhoissa	Keskiviikkoiltapäivien harrastustoiminnassa n. 800 nuorta liikuntakerhoissa.	Syksyn toimintaa käynnistetään suunnitellusti.  Tavoitteen toteutuminen riippuu Covid19-tilanteen tuomista mahdollisista muutoksista tulevaan toimintaan.	Keskiviikkoiltapäivien osalta luvut on saatavilla tilanteessa 31.12.2020.  Tavoite ei toteudu Covid19-tilanteen vuoksi.	VH: Martti Merra, Markku Sistonen
Espoo liikkuu tavoittaa kaikki espoolaiset. Espoossa on helppoa harrastaa arki-, työmatka- ja harrastusliikuntaa.	Esposseen on rakennettu ja otettu käyttöön uusia lähiliikuntapaikkoja lähiliikuntaohjelman mukaisesti. Tekojäitä on lisätty tekojäähjelman mukaisesti. Huonokuntoiset venesatamien laiturit on uusittu.  Liikuntaneuvonta on vaikuttavaa ja liikuntaneuvonnan sähköistä ajanvarausta on kehitetty.	Uusien lähiliikuntapaikkojen määrä  Uusien tekojäähkohteiden määrä  Uudet laiturimetrit  Sähköinen ajanvarauspalvelu on valmis	Lähiliikuntapaikkoja 56, ulkokuntoilupainkoja 86.  Tekojäitä 7.  Laiturimetrejä 6500, uusimistarve 4000 m.	Olosuhteiden rakentaminen jatkuu 30.4. tilanteen mukaisesti. Tavoite toteutuu.  Liikuntaneuvonnan sähköisen ajanvarauksen kehittämistä ei ole jatkettu.  Tavoite ei toteudu.	Liikuntaneuvonnan sähköisen ajanvarauspalvelun rakentamista ei jatkettu. Olosuhteiden osalta tavoite toteutuu.	VH: Jarmo Ikkävalko, Jari Järvi, Tapani Kortelainen  Virpi Mikama
Tiivistetään Ohjaamopalvelua.	Ohjaamotalon matriisijohtamisen	Sopimus on voimassa	Ohjaamotalon uusi yhteistyösopimus on	Ohjaamotalon uusi	Ohjaamotalon uusi yhteistyösopimus	VH: Tero Luukkone

	<p>sopimus on allekirjoitettu.</p> <p>Ohjaamotalon palvelu on tiivistynyt ja uudistunut.</p>	<p>allekirjoitettuna</p> <p>Nuorten palvelut ovat laajemmin saatavissa Ohjaamotalosta</p>	<p>päätetty.</p>	<p>yhteistyösopimus on päätetty.</p> <p>Tavoite toteutuu.</p>	<p>on päätetty. Tavoite toteutuu.</p>	<p>n</p>
<p><b>Espoolaisilla on käytössä uusia osallistumisen ja vaikuttamisen tapoja, joita on kehitetty yhdessä asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa.</b></p>	<p>Kehitämme uusia tapoja nuorten kuulemiseksi yhteistyössä nuorten ja muiden toimijoiden kanssa. Jatkamme yhteiskehittämistä nuorten kanssa. Edistämme osallistuvaa budjetointia alueellisissa nuorisopalveluissa ja toteutamme NuoriEspoo osallisuuden polkua toiminnassamme.</p> <p>Olemme lisänneet yhteistyötä urheiluja liikuntaseurojen kanssa sekä lisänneet tilojen omavalvontaa.</p>	<p>Palveluiden määrä, joissa nuoret ovat olleet mukana kehittämässä, kasvaa</p> <p>Osallistavan budjetoinnin malli on rakennettu alueellisiin nuorisopalveluihin</p> <p>Logbook- mittarit nuorten osallisuudesta otetaan käyttöön ja seurantaan</p> <p>Omavalvontakäyttötunnit / vuosi vrt. kokonaistuntimäärä / vuosi</p>	<p>Nuoret ovat osallistuneet nuorille suunnatun tiedottamisen ja markkinoinnin suunnitteluun yhteiskehittämisseksissä.</p> <p>Osallistavan budjetoinnin malli on suunnitteluvaiheessa.</p> <p>Logbook mittarit nuorten osallisuuden osalta on valmiina käyttöön. Ei lähtöarvoa vuodelta 2019.</p> <p>Täysin omavalvontaiset koulujen käyttötunnit 130 147, kaikki koulujen salien käyttötunnit 263 585</p>	<p>Syksyllä startattavaan nuorten osallistavan ja tasa-arvotietoisien budjetoinnin toimintasuunnitelman atyöhön on valittu testialueiksi Keski- ja Pohjois-Espoo. Osallistuvan budjetoinnin ManiMiitti-prosessi käynnistyy poikkeustilanteen takia vuoden 2020 osalta syyskuussa sähköisenä Starttitapahtumana .</p> <p>Syksyllä toteutetaan nuorisonohjaajien perehdytys The Logbookin osallisuusmittarien käyttöönottamiseksi.</p>	<p>Nuorten osallistavan ja tasa-arvotietoisien budjetoinnin toimintasuunnitelman atyöhön on valittu testialueiksi Keski- ja Pohjois-Espoo. Toiminnan toteuttamissuunnitelma on käynnistynyt. Osallistuvan budjetoinnin ManiMiitti-prosessi käynnistyi poikkeustilanteen takia syyskuussa sähköisenä Starttitapahtumana.</p> <p>Syksylle suunniteltu nuorisonohjaajien perehdytysmateriaali The Logbookin osallisuusmittarien käyttöönottamiseksi on tehty ja lähetetty toimipisteisiin.</p> <p>Täysin omavalvontaisten</p>	<p>VH: Merja Nordling, Juha Laakso</p> <p>Markku Sistonen, Mirja Taavila</p>

				<p>Täysin omavalvontaisten koulujen käyttötunnit ovat 13 118,30h ja kaikkien koulun salien käyttötunnit ovat 24 504,50h.</p> <p>Käyttötunnit omavalvontaisissa kouluissa ovat n. 4950,30 h / kk ja kaikissa kouluissa n. 8835,15h / kk. Kaikki koulujen liikuntasalit ovat olleet poissa käytöstä poikkeustilanteen vuoksi 18.3. - 31.5.2020.</p> <p>Keväällä ja kesällä järjestimme toimintaa 50 eri urheilu- ja liikuntaseuran kanssa. Osa kumppaneista oli mukana useassa eri toiminnassa.</p> <p>Tavoite toteutuu.</p>	<p>koulujen käyttötunnit on 26 674,10 h ja kaikkien koulujen liikuntasalien käyttötunnit 46 874, 54 h. Covid19- tilanteen vuoksi on tullut enemmän peruutuksia kuin tavallisesti. Tavoite toteutuu. Syksyllä jatkamme toimintaa yhteistyössä eri urheilu- ja liikuntaseurojen kanssa. Osa kumppaneista on mukana useassa eri toiminnassa. Kumppanien määrä pysynee samana koska joku heistä on saattanut jättäytyä pois ja uusi kumppani tullut mukaan. Tavoite toteutuu.</p>	
Espoolaiset ikääntyneet liikkuvat ja voivat hyvin.	Yhä useampi seniori on mukana	+68 rannekkeen	+68 Sporttirannekkeita	+68 käyttömäärät ja lisätyt ryhmät	+68 käyttömäärät ja lisätyt ryhmät	VH: Virpi Mikama

	<p>liikuntatarjonnassa.</p> <p>Laajennamme +68-vuotiaiden konseptia, jotta tavoitamme yhä useamman ikäryhmään kuuluvan</p> <p>Lisäämme Sukupolvet yhdessä-liikuntaa.</p>	<p>käyttömäärät</p> <p>+68 lisätyt avoimet ryhmät</p> <p>+75 lisätyt ryhmät</p> <p>Vapaaehtoiskoulutusten määrä, uusien vapaaehtoisten määrä</p>	<p>aktivoitu 10 97 kpl.</p> <p>+68 lisätyt avoimet ryhmät 17</p> <p>+75 lisätyt ryhmät 4.</p> <p>Uudet vapaaehtoiskoulutukset 4</p> <p>Uudet vapaaehtoiset 30.</p>	<p>raportoidaan kerran vuodessa tilanteessa 31.12.</p> <p>Uusia vapaaehtoiskoulutuksia ei ole järjestetty Covid19-rajoitusten vuoksi. Tavoite ei toteudu.</p>	<p>raportoidaan kerran vuodessa tilanteessa 31.12. Tavoite toteutuu.</p> <p>Uusia vapaaehtoiskoulutuksia ei ole järjestetty Covid19-rajoitusten vuoksi. Tavoite ei toteudu.</p>	
<p>Vammaisten ja vajaatoimintakykyisten mahdollisuudet osallistua ja harrastaa liikunta- ja nuorisopalveluissa parane.</p>	<p>Kehitämme nuorisotyön palveluita vammaisille.</p> <p>Lisäämme sovelletun liikunnan ryhmiä yhteistyössä seurojen kanssa ja löytäneet uusia kumppaneita ja liikuntalajeja.</p>	<p>Vammaisille tarkoitettujen palveluiden määrä nuorisopalveluissa</p> <p>5 uutta kumppania/liikuntaryhmää lisää erityisryhmille kumppanuusyhteistyönä</p>	<p>Yhdessä Espoossa-toimintaa on toteutettu Tapiolan nuorisotilassa yhteistyössä yhdistystoimijoiden kanssa. Toiminta jatkuu vuonna 2020.</p> <p>Erityisryhmien kumppaneiden määrä on 24.</p>	<p>Yhdessä Espoossa-toimintaa on toteutettu Tapiolan nuorisotilassa yhteistyössä yhdistystoimijoiden kanssa.</p> <p>Leppävaaran alueella on aloitettu yhteistyössä seurakunnan kanssa pääasiassa kehitysvammaisten nuorten ryhmätoimintaa. Covid19-poikkeustilanteessa erityisnuoria on kohdattu mm. Nuori Espoo</p>	<p>Yhdessä Espoossa-toimintaa on toteutettu Tapiolan nuorisotilassa yhteistyössä yhdistystoimijoiden kanssa.</p> <p>Leppävaaran alueella on aloitettu yhteistyössä seurakunnan kanssa pääasiassa kehitysvammaisten nuorten ryhmätoimintaa. Covid19-poikkeustilanteessa erityisnuoria on kohdattu myös syksyllä mm. Nuori Espoo</p>	<p>VH: Merja Nordling, Virpi Mikama, Elina Räsänen</p>

				Discordissa.  Sovelletun liikunnan ryhmien ja kumppanien määrät raportoidaan vuoden lopun tilanteessa.  Tavoite toteutuu.	Discordissa.  Sovelletun liikunnan ryhmien ja kumppanien määrät raportoidaan vuoden lopun tilanteessa. Tavoite toteutuu.	
<b>Eri ikäryhmien mahdollisuudet osallistua ja harrastaa liikunta- ja nuorisopalveluissa kasvaa.</b>	<p>Laajennamme keskiviikon harrastusiltapäivien lajitarjontaa. E-pelaaminen aloitetaan.</p> <p>Jatkamme nuorisopalveluiden pienryhmätoimintaa vähintään nykyisellä tasolla.</p> <p>Kehitämme liikkuvan nuorisotyön palveluita.</p> <p>Kehitämme Sukupolvet yhdessä- liikuntaa.</p> <p>Keskiviikko harrastetoiminta on aloitettu 5-6-luokkalaisille, 12-16 alakoulussa.</p>	<p>Keskiviikko iltapäivien harrastajamäärä / vuosi</p> <p>Nuorisopalveluiden pienryhmien määrä ja kohtaamiskertojen määrä / vuosi</p> <p>Liikkuvan nuorisotyön kohtaamiskertojen määrä /vuosi</p> <p>5-6-luokkalaisten harrastajamäärä ja uusien koulujen määrä</p>	<p>Keskiviikko-iltapäivien käynnit: Liikuntapalvelut 800 / vko, nuorisopalvelut 47 / vko.</p> <p>Nuorisopalvelujen pienryhmien määrä 97.</p> <p>Pienryhmien kohtaamiskertojen määrä 11 581.</p> <p>Liikkuvan nuorisotyön kohtaamiskertojen määrä 19 237.</p> <p>Sukupolvet yhdessä- liikunnan kehittäminen aloitettu.</p> <p>5-6-luokkien harrastajamäärä ja uusien koulujen määrä: ei lähtöarvoa.</p>	<p>Keskiviikkoiltapäivien toiminta jatkunee syksyllä suunnitellusti.</p> <p>Nuorisopalvelut: Pienryhmätoiminta oli tauolla 18.3. alkaen Covid19-poikkeustilanteen vuoksi. Nuorisopalvelujen toiminta painottui jalkautuvaan ja digitaaliseen, kaikille avoimeen toimintaan.</p> <p>Nuorisopalvelujen liikkuvan nuorisotyön kohtaamiskertojen määrä ajalla 1.1.-31.7. on 15 286.</p>	<p>Keskiviikkoiltapäivien on toiminta käynnistynyt suunnitellusti. Toimintaa järjestetään 32 seuran toimesta, 57 toimipisteessä. 5-6-luokkalaisten harrastetoiminta on käynnistynyt kuudessa alakoulussa. 1-4-luokkalaisten harrastetoiminnan pilotointi on käynnissä Kauklahten alueella kolmessa alakoulussa. Käyntiluvut saadaan tilanteessa 31.12.2020. Tavoite ei tule toteutumaan Covid19-tilanteen vuoksi. Nuorisopalvelujen pienryhmien</p>	<p>VH: Martti Merra, Markku Sistonen, Merja Nordling</p> <p>Virpi Mikama</p>

				<p>18.3. alkaen nuorisopalveluita toteutettiin jalkautumalla ulkona sekä verkossa pääasiassa Discord ja Ig alustoilla. Jalkautumisen kohtaamiskerrat ajalla 18.3.-31.7. yht. 13 700.</p> <p>Sukupolvet yhdessä-liikunta toteutuu syyskaudella yhteistyössä varhaiskasvatuksen kanssa.</p> <p>Kaikki määrälliset tavoitteet eivät toteudu Covid19-poikkeustilanteen vuoksi.</p>	<p>määrä on 69 ja pienryhmien kohtaamiskertojen määrä 14 216. Toimintaa järjestetään myös Discordissa 2 kertaa viikossa. Pienryhmätavoite ei toteudu Covid19-tilanteen vuoksi. Nuorisopalvelujen liikkuvan nuorisotyön kohtaamiskertojen määrä ajalla 1.1.-31.10. on 22 599 sisältäen NTR jalkautumisen 14 233. Tavoite toteutuu. Covid19-tilanteen vuoksi Sukupolvet yhdessä- liikuntaa ei voitu järjestää. Toimintaa jatketaan ensi vuoden keväällä. Tavoite ei toteudu.</p>	
<p><b>Maahanmuuttajat ja vieraskieliset saavat tukea kotoutumiseen ja työllistymiseen.</b></p>	<p>Ohjaamotalon palveluita on tiivistetty vieraskielisille nuorille. Ohjaamotalossa on ruotsinkielisille nuorille rakenne.</p>	<p>Ohjaamotalon vieraskielisten asiakkaiden prosenttiosuus, jotka sijoittuivat työhön tai työllistämistä edistäviin toimenpiteisiin</p>	<p>Ei lähtöarvoa saatavilla.</p>	<p>Ohjaamotalon vieraskielisten asiakkaiden sijoittuminen työhön: 13 % ja työllistämistä edistäviin toimenpiteisiin 57 %.</p>	<p>Ohjaamotalon vieraskielisten asiakkaiden sijoittuminen työhön 20 % ja työllistämistä edistäviin toimenpiteisiin 20 %. Tavoite toteutuu.</p>	<p>VH: Tero Luukkone n</p>



				Tavoite toteutuu.		
--	--	--	--	-------------------	--	--

## Elinvoima, kilpailukyky ja työllisyys

**Päämäärä:** Espoo on kansainvälisesti kiinnostava ja vetovoimainen osaamisen sekä tieteen, taiteen ja talouden innovaatioympäristö. Osaavat ihmiset, yrittäjät ja kaikenkokoiset yritykset juurtuvat Espooseen. Yrittäjyyteen ja innovatiivisuuteen kannustava yhteiskuntavastuullinen Espoo rakentaa hyvinvointia ja vaurautta metropolialueelle ja koko Suomeen.

Valtuustokaude n tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Seuranta 31.10.	Toimenpiteet / vastuuhenkil ö
Essoossa hyödynnetään monipuolisesti yksityisen yritystoiminnan ja kolmannen sektorin osaamista.	<p>Jatkamme sukupuolisensitiivistä tyttötyötä.</p> <p>Sateenkaareva nuorisotyö yhteistyössä Hki Pride- yhteisön ja seurakunnan kanssa on käynnistetty.</p> <p>Olemme löytäneet yritys- ja yhteistyökumppaneita, sekä lisänneet yhteistyötä yksityisten yritysten että urheiluseurojan kanssa harrastustakuun toteuttamiseksi.</p>	<p>Tyttötyön kohtaamiskertoje n määrä / vuosi</p> <p>Sateenkaareva toiminta on aloitettu</p> <p>Yksityisten toimijoiden / urheiluseurojen määrä</p>	<p>Tyttötyön kohtaamiskertoje n määrä 3067.</p> <p>Sateenkaareva toiminta aloitusvaiheessa.</p>	<p>Tyttötyön kohtaamiskertoje n määrä ajalla 1.1.-31.7.2020 on 1 541.</p> <p>Nuorisopalveluissa Sateenkaareva Pride-kahvilatoiminta on käynnistynyt. Yritysyhteistyötä ja urheiluseurayhteistyöt ä on lisätty erityisesti digitaalisen pelaamisen ja e-urheilun osalta.</p> <p>Tavoite toteutuu osin, mutta tyttötyön kohtaamiskertoje n määrä ei yllä edellisen vuoden tasolle Covid19 poikkeustilanteen vuoksi.</p>	<p>Tyttötyön kohtaamiskertoje n määrä ajalla 1.1.-31.10.2020 on 2 130. Vertailua vuoteen 2019 ei ole saatavilla muuten kuin talouspalveluiden patu1 seurannassa.</p> <p>Nuorisopalveluissa Sateenkaareva Pride-kahvilatoiminta on käynnistynyt. Yritysyhteistyötä ja urheiluseurayhteistyöt ä on lisätty erityisesti digitaalisen pelaamisen ja e-urheilun osalta.</p> <p>Tavoite toteutuu osin, mutta tyttötyön kohtaamiskertoje n määrä ei yllä edellisen vuoden tasolle Covid19 poikkeustilanteen vuoksi.</p>	VH: Martti Merra, Merja Nordling

	VantaaEspooKauniaisten uimahallien yhteiskäyttö on selvitetty asukkaiden uimahallitarjonnan laajentamiseksi.	Selvitys on valmis	Yhteiskäytön selvitys on aloitettu.	Selvitystyö on tekeillä. Tavoite toteutuu.	Tavoite toteutuu.	VH: Jarmo Ikävalko
--	--	--------------------	-------------------------------------	---	-------------------	--------------------

## Ympäristö, rakentaminen ja liikenne

**Päämäärä:** Osana verkostomaista metropolialuetta Espoo kehittyä taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävästi. Palvelukeskittymien saavutettavuus joukkoliikenneyhteyksin paranee ja kaupunkikeskukset kehittyvät omiin vahvuuksiinsa tukeutuen viihtyisiksi, turvallisiksi ja esteettömiksi asumisen, asioinnin, työssäkäynnin ja vapaa-ajan kohtaamispaikoiksi. Segregaation torjumiseksi ja espooalaisten erilaisiin asumistarpeisiin vastaamiseksi kaupunki tarjoaa edellytykset monimuotoiselle asuntotuotannolle ja tonttitarjonnalle.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Seuranta 31.10.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Liikunta- ja nuorisopalveluiden käytössä olevia kuntalaiskäyttöön soveltuvia tiloja käytetään tehokkaasti ja koordinoitusti.	Tilakustannukset laskevat ja tilojen käyttö- ja täyttöasteet paranevat.  (TATU)	Tilojen käyttöasteet	Tilojen käyttöasteet:  Koulujen liikuntasalit 82%  Jäähallit 78%  Jalkapallohallit 65%  Liikuntahallit palloilu 79%, jalkapallonurmet 39%  Kuntosalit 77%  Uimahallit 100 %  Käyttöasteet aukioloaikojen ja varausten mukaan,	Tilojen käyttöasteet: Koulujen liikuntasalit 79 % Jäähallit 89 % Jalkapallohallit 61 %  Liikuntahallit 75 %  Jalkapallonurmet 33 %  Kuntosalit 100 % Uimahallit 100 %  Käyttöasteet aukioloaikojen ja varausten mukaan, prime time aikoina arkisin lähes 100 %.  Sisäliikuntatilat ovat olleet Covid19-trajoitusten vuoksi	Tilojen käyttöasteet: Koulujen liikuntasalit 81 % jäähallit 85 %  Jalkapallohallit 55 %  Liikuntahallit 80 % Jalkapallonurmet 54 %  Kuntosalit 100 % Uimahallit 100 %  Käyttöasteet Primetime- aikoina lähes 100 %  Nuorisotilojen käyttöastetta ei ole saatavilla.  Tavoite toteutuu.	VH: Merja Nordling, Markku Sistonen

			<p>primetime aikoina arkisin lähes 100%</p>	<p>poissa käytöstä 18.3.-31.5.2020 ja ulkokentät 18.3.-13.5.2020.</p> <p>Nuorisotilojen käyttöastetta ei ole saatavilla.</p> <p>Tavoite ei toteudu Covid19-poikkeustilanteen vuoksi.</p>		
<p>Edistetään turvallisuusajattelua kaikessa toiminnassa.Kouluympäristön turvallisuus lisääntyy.</p>	<p>Kouluympäristöjen ja urheilukenttien turvallisuus paranee.</p>	<p>Jatketaan turvallisuutta edistäviä toimenpiteitä</p>	<p>Toimenpiteet ovat osa normaalia olosuhteiden suunnittelua ja toteutusta.</p>	<p>Lisätään valo-ohjausta pallokentillä. Tavoite toteutuu.</p>	<p>Tavoite toteutuu.</p>	<p>VH: Jarmo Ikkävalko</p>

## Talous, henkilöstö ja johtaminen

**Päämäärä:** Toimimme edelläkävijänä kunnallisten palvelujen, niiden tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantamisessa. Osaavana ja uudistuskykyisenä henkilöstönä järjestämme, tuotamme ja kehitämme palveluja sekä niiden laatua, kustannusvaikuttavuutta ja tuottavuutta. Johtaminen, esimiestyö ja työtyytyväisyys kehittyvät ja ovat hyvällä tasolla. Tasapainotamme kaupunkikonsernin talouden ja käänämme velkamäärän laskuun. Nostamme investointien omarahoitusosuuden sataan prosenttiin. Kaupungin organisaatio kehittyy ja vastaa toimintaympäristön muutokseen.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Seuranta 31.10.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Liikunta- ja nuorisopalvelut tekee talousarvion mukaisen tuloksen vuosittain. Toiminta on tuottavasti suunniteltua ja talous tehokkaasti järjestetty.	Liikunta- ja nuorisopalvelujen toimintakate on vähintään alkuperäisen talousarvion mukainen.	Toimintakate, milj.euroa	Tilinpäätöstiedot saadaan 1.3.	Poikkeustilanne vaikuttaa enemmän tuloihin kuin menoihin. Tavoite ei toteudu.	Covid-19 vaikutukset menoihin näkyvät vasta loppuvuodesta. Henkilöstömenoista säästyy aiemmin arvioitua enemmän, mm. määräaikaisten työsuhteiden vähenemisestä määräaikaisesti sekä useiden vakanssien rekryviiveistä. Tulojen kertyminen jää n. 0,9 milj. alle talousarvion, menojen arvioidaan alittavan talousarvion n. 1 milj. eurolla.  Tavoite toteutuu.	VH: Martti Merra, Merja Nordling, Markku Sistonen, Jarmo Ikävalko, Arja Puronen
LiiNu johtaminen on tavoitteellista ja henkilöstön työhyvinvointi on hyvällä tasolla.	Työhyvinvointimatriisin lukuarvo kasvaa  Kunta10 tulokset paranee	Työhyvinvointimatriisin lukuarvo  Kunta10 tulokset	Työhyvinvointimatriisin lukuarvo saadaan 2-3/2020.  Nuorisopalveluissa tavoitejohtamisen ohjelma 2019-2020 on käytössä.	Työhyvinvointimatriisi poistunut käytöstä, viimeisin luku on vuodelta 2019.  Tavoite toteutuu muilta osin.	Katso seuranta 31.7.	VH: Martti Merra, Merja Nordling; Jarmo Ikävalko, Markku Sistonen

	Terveysperustaisia poissaoloja on enintään 13 päivää/ henkilötyövuosi	Terveysperusteisista poissaoloista aiheutuvat kuorma päivää / henkilötyövuosi	Terveysperustaiset poissaolot 12,5 päivää / henkilö.	Terveysperusteisten poissaolojen kuorma / henkilövuosi ajalla 1-6, on 15,2. Tavoite ei toteudu.	Terveysperusteisten poissaolojen kuorma / 1-9 on 14,5. Tavoite ei toteudu.	VH: Martti Merra, Merja Nordling, Jarmo Ikaalko, Markku Sistonen
Johtaminen on uusiin ja erilaisiin toimintatapoihin sekä yhteistyöhön ja kumppanuuksiin kannustavaa.	Henkilöstöä on tuettu uusien toimintatapojen kehittämisessä yhteistyössä kumppanien kanssa. Tiimirakenteita on vahvistettu.	Kumppanuudet on kartoitettu ja arvioitu	Kumppanuusrahaa käytetty 46 450 euroa. Järjestöyhteistyön kehittämistä jatketaan 2020.	Kumppanuusrahaa käytetty 50 569 euroa. Järjestöyhteistyön kehittämistä jatketaan edelleen.  Tavoite toteutuu.	Kumppanuusrahaa on käytetty 64 241 euroa, jäljellä 15 759 euroa. Tavoite toteutuu.	VH: Martti Merra
Espoon viestintä on vuorovaikutteista ja modernia.	Tulosityksikön viestintäsuunnitelma ja toteutumisen mittaamista on tarkasteltu valtuustokauden tavoitteen näkökulmasta. Päivitetyin viestintäsuunnitelman toteuttaminen on aloitettu.	Tarkastelu on tehty ja viestintäsuunnitelman toteuttaminen on aloitettu	Ei lähtöarvoa.	Viestintäkanavien tarkastelu on aloitettu ja verkkosivujen sisältöä käydään läpi tulevaa verkkouudistusta ajatellen.  Tavoite toteutuu.	Viestintäkanavien tarkastelua on jatkettu ja verkkosivujen sisältöä on hahmoteltu tulevaa verkkouudistusta ajatellen. Tavoite toteutuu	VH: Jetta Laajarinne, Susanna Kilappa
Asiakastytyväisyys palveluihin on hyvällä tasolla ja tulokset toimivat pohjana kehittämisessä.	Tulosityksikön asiakastytyväisyyskyselyiden tulokset on käsitelty ja niistä on nostettu kehittämiskohteita. Tulokset ovat säilyneet hyvällä tasolla vrt.	Asiakastytyväisyyskyselyjen tulokset vuodelta 2019 ovat hyvällä tasolla  Tuloksista nostetut kehittämiskohteet	Tulokset asiakaspalautteista ja asiakastytyväisyyskyselyistä vuodelta 2019 saadaan 2/2020.  Asiakaspalautteen keräämisen malli on	Kts. seuranta 30.4.  Seuraava asiakastytyväisyyden mittaus tehdään liikuntapalveluissa vuonna 2021, koska mittaus toteutetaan	Seuraava asiakastytyväisyyden mittaus tehdään liikuntapalveluissa vuonna 2021. Lisäksi käytössä on Roidun pikapalautelaitteet, joista saadaan	VH: Merja Nordling, Petra Sorvisto

	<p>vuosi 2017.</p> <p>Uudet asiakaspalautteen keräämisen laitteet ja toteutustavat on otettu käyttöön.</p> <p>Nuorille suunnattu mielikuvakysely nuorisopalveluista on tehty ja tulokset käsitelty.</p>	<p>Uusien asiakaspalaute- ja tyytyväisyysmittausten toteuttamisen mallinnus on tehty ja laitteet otettu käyttöön</p> <p>Nuorten tulokset mielikuvista nuorisopalveluista on tarkasteltu ja tuloksia hyödynnetty</p>	<p>tehty, laitteet tilattu ja otetaan käyttöön.</p> <p>Nuorten mielikuvakyselyn suunnittelu on aloitettu.</p>	<p>joka toinen vuosi.</p> <p>Tavoite toteutuu.</p>	<p>reaaliaikaista palautetta palvelun laadusta. Tavoite toteutuu.</p> <p>Nuorten kyselyt tehdään syksyisin vuosittain. Tuloksista nostetaan kehittämiskohteita ja ne asetetaan kansainväliseen vertailuun KEKS-verkoston kautta. Tavoite toteutuu.</p>	
<p>Liikunta- ja nuorisopalveluiden sähköinen asiointi kehittyä ja asiakkaat saavat palveluita helposti myös verkossa.</p>	<p>Asiakkaat voivat maksaa uimahallien ja kuntosalien käyttörannekkeet verkossa.</p>	<p>Sähköinen maksupalvelu on valmis</p>	<p>Uimahallien verkkomaksamismahdollisuus on luotu.</p>	<p>Kts. seuranta 30.4.</p> <p>Tavoite toteutuu.</p>	<p>Tavoite toteutuu</p>	<p>VH: Jarmo Ikävalko</p>
	<p>Liikuntaseuroille suunnattu avustusjärjestelmän kehittäminen on käynnistetty kohdeavustuksen osalta.</p> <p>Nuorten kesätyöllistämistä tukevan Kesäsetelin sähköistäminen on käynnistetty.</p> <p>Liikuntaneuvonnan</p>	<p>LiikA-avustusjärjestelmän kehittäminen on aloitettu kohdeavustusten osalta</p> <p>Kesäsetelin sähköistämisen kehitystyö on käynnistetty</p> <p>Liikuntaneuvonnan sähköinen ajanvarauspalvelu on</p>	<p>LiikA avustujärjestelmä ei ole vielä kehityksessä.</p> <p>Kesäsetelin sähköistämisen on aloitettu.</p> <p>Liikuntaneuvonnan sähköisen ajanvarauspalvelun selvitys on aloitettu.</p>	<p>NuorA:n osalta kohdeavustukset käsitellään pääasiassa avustusjärjestelmässä. Kesäsetelin sähköistämisen osalta keskeytettiin avustusjärjestelmän kehittäminen ja päätettiin kokeilla PSOP - palvelusetelijärjestelmä Kesäsetelien palauttamiseen.</p> <p>Liikuntaneuvonnan sähköisen ajanvarauksen</p>	<p>NuorA:n osalta kohdeavustukset käsitellään pääasiassa avustusjärjestelmässä. Kesäsetelin sähköistämisen osalta keskeytettiin avustusjärjestelmän kehittäminen ja päätettiin kokeilla PSOP - palvelusetelijärjestelmä Kesäsetelien palauttamiseen.</p> <p>Liikuntaneuvonnan sähköisen ajanvarauksen</p>	<p>VH: Merja Nordling, Markku Sistonen, Virpi Mikama</p>



	sähköinen ajanvarauspalvelu on valmis.	valmis		Liikuntaneuvonnan sähköisen ajanvarauksen kehittämistä ei ole jatkettu. Tavoite ei toteudu.	kehittämistä ei ole jatkettu. Tavoite ei toteudu.	
Espoosta saa hyvää palvelua myös englannin kielellä.	Liikunta- ja nuorisopalveluiden keskeiset asiointilomakkeet ja palvelut on saatavilla myös englannin kielellä.	Englanninkieliset verkkosviut ja asiointilomakkeet on tehty	Työ aloitettu vuonna 2019 ja jatkuu 2020.	Työ jatkuu suunnitelmien mukaisesti. Tavoite toteutuu.	Työ jatkuu suunnitelmien mukaisesti. Tavoite toteutuu.	VH: Susanna Kilappa