

## 38 LIIKUNTA- JA NUORISOLAUTAKUNTA

### Tunnusluvut

Espoon kaupungin Taloudellisesti Kestävä Espoo -ohjelman mukaiset toimenpiteet vaikuttavat jo vuoden 2021 talousarvioon. Talousarvio kasvaa vuoden 2020 talousarviosta 55 450 tuhannesta eurosta 57 039 tuhanteen euroon. Talousarvion kasvu (+2,9%) 1,6 miljoonaa euroa kohdistuu pääosin toimitilavuokrien ylimääräiseen nousuun, jolla katetaan Tila-liikelaitoksen vuosia kestänyttä alijämää. Toiminnan muutoksiin, palkankorotuksiin, maavuokrien tai normaaleihin vuosittaisiin toimitilojen vuokrankorotuksiin liikunta- ja nuorisopalvelut ei saanut lisärahaa vuoden 2021 talousarvioon. Korotukset sopeutetaan tulosityksikön toiminnasta.

Kutistuva talous on ohjaavassa asemassa. Olemassa olevia ohjelmia toteutetaan, mutta niiden laajuutta ja toteuttamisaikatauluja on sopeutettava.

| 38 Liikunta- ja nuorisopalvelut 1 000 € | Muutettu TA    |                |                |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                         | TP 2019        | 2020           | KS 2021        |
| Toimintatulot                           | 6 628          | 5 015          | 6 236          |
| Toimintamenot                           | -53 399        | -55 504        | -57 039        |
| <b>Toimintakate</b>                     | <b>-46 771</b> | <b>-50 489</b> | <b>-50 803</b> |
| Suunnitelmapoistot                      | -1 921         | -2 240         | -1 970         |

## 380 LIIKUNTA- JA NUORISOPALVELUT

### Palvelut ja toiminnan kehittäminen

Liikunta- ja nuorisopalvelut tulosityksikkö lopettaa toimintansa kaupunginvaltuuston tekemän organisaatiouudistuksen myötä 1.6.2021 alkaen. Nuorisopalvelut jää Kasvu ja Oppiminen toimialalle. Liikuntapalvelut siirtyy Elinvoima -tulosalueelle. Molemmille jää oma talousarvio ja molemmilla on myös omat Taloudellisesti Kestävä Espoo ohjelman tavoitteet vuosille 2021-2025.

Korona pandemia vaikutti tulosityksikön toimintaan vuonna 2020 voimakkaasti ja näyttää siltä, että näin käy myös vuonna 2021. Suurin vaikutus on liikunnan ohjaustoimintaa, liikunnan tilavaraustoimintaan sekä alueelliseen nuorisopalveluun. Suurimmissa ongelmassa on koko seuratoiminta.

Tulosityksikön tuleekin varautua seuratoiminnan pelastamiseen lautakunnan käytössä olevien määrärahojen puitteissa. Jos seurat ajautuvat maksukyvyttömyyteen, koko lasten ja nuorten osalle rakennettu palvelukokonaisuus uhkaa loppua. Silloin ei myöskään enää löydy seuraa, mihin pandemian loputtua palata.

Liikunta- ja nuorisopalveluiden valtuustokauden ja vuositason tavoitteet perustuvat paitsi Espoo tarinaan myös liikunta- ja nuorisopalveluiden tarinoihin.

Liikunta- ja nuorisopalveluiden painopisteet vuodelle 2021:

- 1) Matalan kynnyksen harrastemahdollisuuksien kehittäminen
- 2) Suomen harrastamisen mallin- pilotointiin osallistuminen sekä Kasvun ja liikkuminen- polun tiedon levittäminen.
- 3) E-urheilun ymmärryksen lisääminen ja lajin harrastamispolun kehittäminen Espoossa.
- 4) Nuorten yhteisöllisyyden edistäminen/ yksinäisyyden vähentäminen sekä kansainvälisen toiminnan kehittäminen.

5) Seura- ja urheayhteistyön syventäminen yhdessä koulun kanssa yläkouluissa ja toisen asteen koulutuksessa.

Jatkamme tiiviisti myös seuraavien tärkeiden asioiden kehittämistä:

- Tilojen käytön poikkitoiminnallinen tehostaminen - omavalvonnan lisääminen.
- Seura- ja järjestöyhteistyön syventäminen, korostaen urheilun ja eettisten kysymysten merkitystä ja jatkamalla seura-auditointia tähtiseurahankkeen osalta sekä seurojen tukeminen muilla avustuksilla Koronasta johtuvien maksukyvyttömyystilanteiden välttämiseksi. Arvioinnissa otetaan huomioon mm. jäsenkato, leirien, kerhojen ja ryhmien tuomien tulojen menetys, espoolaisen liikuntapaikkarakentamisen ja –hallinnon erityisluonne.
- Nuorisopalveluiden järjestöyhteistyön ja kumppanuuksien kehittäminen.
- Arkipalveluiden mahdollistaminen, mm. Luontoliikuntaohjelmaa ja Lähiliikuntaohjelmaa toteuttamalla
- Käyttövuorojen jakoperusteiden tarkistaminen.
- Yhteistyön tiivistäminen venekerhojen kanssa.
- Palvelulupauksen ylittäminen.
- Digitalisaatio - mm. digitaalisen nuorisotyön kehittäminen.

Kotiovelta saavutettavien arkipalveluiden kehittäminen on painopiste. Lasten ja nuorten harrastemahdollisuuksien monipuolistaminen yhteistyössä kumppaneiden kanssa jatkuu. Kuntalaisia aktivoidaan ja kannustetaan omatoimiseen liikuntaan tarjoamalla liikuntaneuvontaa sekä avointa, ilman ennakoilmoittautumismenettelyä edellyttävää toimintaa. Liikunta- ja ulkoilupaikoilla lisätään kynnyksettömiä osallistumismahdollisuuksia varaamalla vapaavuoroja monipuolisesti eri liikuntatiloihin seuraharjoittelun ulkopuolelta.

Harrastamisen Suomen mallissa päätavoitteena on lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisääminen. Tarkoituksena on mahdollistaa jokaiselle lapselle ja nuorelle mieluisa ja maksuton harrastus koulupäivän yhteydessä. Harrastustoiminta on kaikille avoin, tavoitteena on löytää mielekästä ajanvietettä varsinkin niille oppilaille, joiden ei muuten ole mahdollista osallistua ohjattuun vapaa-ajan toimintaan.

Palveluja kehitetään yhteistyössä seura- ja järjestökentän sekä yksityisten toimijoiden kanssa. Avustuksia jaettaessa edellytetään järjestö- ja seurakentältä selvitystä niiden toiminnasta osana Espoo Liikkuu – ja Nuori Espoo tarinan toteutusta. Seurayhteistyössä tähdätään liikunnan arvostuksen nostamiseen yhteisillä ponnistuksilla markkinoinnin, viestinnän ja tapahtumien keinoin. Kestävän kasvatuksen periaatteita noudatetaan kaikessa omassa ja kumppanuustoiminnassa.

Maahanmuuttajien integroitumista ja juurtumista osaksi yhteiskuntaa tuetaan. Nuorisojärjestöiltä edellytetään nuorisopalveluiden tarinaa tukevaa toimintaa. Nuorisopalveluiden toiminnan kehittämisen kannalta olennaisia kumppaneita järjestöjen lisäksi ovat useat viranomais- ja muut nuorten palveluja tuottavat tahot sekä Espoon kaupungin sisällä että ulkoiset kumppanit.

## **Henkilöstö**

Liikunta- ja nuorisopalveluissa työskentelee n. 260 henkilöä. Nuorisopalvelujen osuus tästä on n. 100. Taloustavoitteiden vuoksi toimintoja tehostetaan organisoimalla palveluita uudelleen koko kaupunkioorganisaatiossa, eri toimialoilla ja tulosyksiköissä. Liikunta- ja nuorisopalveluissa toimintaa tehostetaan mm. Ohjatussa liikunnassa, tilanvarauspalveluyksikössä ja yleisemmin hyödyntämällä digitalisaatiota.

Tulosyksikkömme henkilöstön määrä on tärkeitä säilyttää. Tilojen käytön tehostaminen ja palveluiden uudelleen organisoiminen vaativat hyvää henkilöstöresurssien suunnittelua. Aukkaiden määrän kasvu sekä uudet palvelut aiheuttavat kasvavaa painetta resurssien riittävyyteen.

Yhteisötakuun edellyttäminä toimina jatketaan harjoittelijayhteistyötä ja vahvistetaan oppisopimuskäytäntöjä kiinnittämällä huomiota näihin liittyvien prosessien suunnitelmallisuuteen.

Kesätyöntekijöiden määrä pyritään pitämään nykytasolla ja kesäsetelien määrää kasvatetaan 1000sta 1300:aan.

Tulosityksikön jakautuminen tulee edellyttämään molempien yksiköiden osalta omia tukirakenteita mm. Viestinnän, markkinoinnin, tapahtumien, lakiasioiden, henkilöstön ja talouden osalta. Näitä asioita valmistellaan.

## Talous

Tehtäväalue sisältää lautakunnan, hallinnon, kehittämisen sekä viestinnän, markkinoinnin ja tapahtumien määrärahat. Hallinnon vuoden 2020 talousarvio sisältää sisäisiä eriä n. 1 miljoonaa euroa, jotka on vuoden 2021 käyttösuunnitelmaan kohdistettu liikuntaan ja nuorisoon. Hallinnon henkilömäärä on viisi.

| 380 Liikunta- ja nuorisopalvelut 1 000 € | Muutettu TA   |               |               |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                          | TP 2019       | 2020          | KS 2021       |
| Toimintatulot                            | 90            | 0             | 0             |
| Toimintamenot                            | -2 139        | -2 807        | -1 830        |
| <b>Toimintakate</b>                      | <b>-2 049</b> | <b>-2 807</b> | <b>-1 830</b> |

## 362 LIIKUNTAPALVELUT

### Palvelut ja toiminnan kehittäminen

Seurat ovat toteuttaneet liikuntarakentamista kaupungin myötävaikutuksella. Liikuntapalvelut on edistänyt uusien paikkojen syntymistä mm. ostosopimuksin. Liikuntatilojen vuokra-avustus seuroille on tällä hetkellä jo alle 30 prosenttia toteutuneista vuokratukustannuksista. Vuokra-avustuksen suhteellinen pieneneminen lisää eriarvoisuutta ja se on uhka kumppanuusmallien lisäämiselle. Tavoitteena on, että avustus seuroille olisi vähintään 40 prosenttia toteutuneista vuokratukustannuksista.

Koulujen liikuntatilojen ilta-, viikonloppu ja loma-aikojen omavalvontaisia kuntalaiskäyttövuoroja lisätään kustannustehokkuuden parantamiseksi. Omavalvontakouluissa mahdollistetaan loma-aikojen ja arkipyhien käyttö. Valvonnan sujuvuus ja turvallisuus vaatii sähkölukkojen sekä valvontakameroiden asentamista kouluille.

Ohjattuja liikuntaryhmiä ja liikuntaneuvontaa järjestetään pääsääntöisesti erityisryhmille ja ikäihmisille, ja kaikille terveytensä kannalta liian vähän liikkuville. Digitaalisia liikuntapalveluita ja ulkoliikuntaryhmiä lisätään. Loma-aikojen liikuntatarjonnassa painotetaan avointa toimintaa lapsille, nuorille ja perheille. Toimintaa toteutetaan myös vahvasti kumppanuuksin sekä yhteistyötä hyödyntäen. Uimaopetusta tarjotaan esikoululaisista neljäsluokkalaisiin asti, tekniikkaryhmät turvaten. Espoon kaupungin henkilöstölle suunnatut liikuntaryhmät toteutetaan ostopalveluna.

Tehtäväalue sisältää olosuhde- ja liikuntapalvelujen määrärahat yhteensä.

| 362 Liikuntapalvelut 1 000 € | Muutettu TA    |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                              | TP 2019        | 2020           | KS 2021        |
| Toimintatulot                | 5 815          | 4 783          | 6 004          |
| Toimintamenot                | -41 038        | -41 735        | -44 134        |
| <b>Toimintakate</b>          | <b>-35 223</b> | <b>-36 952</b> | <b>-38 130</b> |
| Suunnitelmapoistot           | -1 879         | -1 645         | -1 910         |

## Olosuhdepalvelut

Leppävaaran urheilupuistossa alkaa Kameleontti liikuntahallin rakentaminen kesällä, joka poistaa käytöstä tekonurmen ja lähiliikunta-alueen sekä pallokentän. Halli valmistuu syksyllä 2022. Maauimalaan rakennetaan ulkokuntosali. Asiakkaiden kulkua maauimalaan helpotetaan uusilla käyntiporteilla.

Laaksoalahden urheilupuistossa mahdollistetaan tekonurmen lämmitys kaukolämpöliittymällä.

Keski-Espoon urheilupuistossa rakennetaan uusi ulkokuntosali.

Espoonlahden urheilupuistoon valmistuu loppuvuonna uusi huoltorakennus palvelemaan pesäpallolijoita sekä talvisin tekojään käyttäjiä. Liikuntahallin peruskorjaus valmistuu kesällä. Hallin käyttö toteutetaan omavalvontaperiaatteella. Kuntosalin vapaaharjoittelusta luovutaan. Uimahallin peruskorjaus- ja laajennussuunnittelu jatkuu. Tavoitteena on saada halli käyttöön loppuvuonna 2024.

Matinkylän urheilupuistossa valmistuu elokuussa Jääurheilun Tuki ry:n uusi jäähalli. Halliin tulee urheilupuiston käyttäjien pukuhuone- ja pesutilat, henkilökunnan tilat sekä kunnossapitovälineistön tallitilat. Loppuvuonna valmistuu tekojää. Skeittipaikka uusitaan ja sitä laajennetaan. Yleisurheiluradat uusitaan.

Matinkylän uimahalli valmistuu tammikuussa 2022. Käyttöönottoa valmistellaan jo syksyllä mm. palkkaamalla 3 liikuntapaikanhoitajaa.

Tapiolan urheilupuistoon tehdään kaksi tenniskenttää. Tapiolan uimahallin peruskorjaussuunnittelu alkaa, Tavoitteena saada uimahalli käyttöön loppuvuonna 2024.

Koulujen pallokenttien tekonurmittamista jatketaan. Järvenperän ja Mankkaan koulujen kentille asennetaan tekonurmet. Westendin pallokentälle asennetaan tekonurmi yhteistyössä Westend Indiansin kanssa. Alueelle asennetaan ministadion, ulkokuntosali sekä koripallokenttä peruskorjataan.

Suomenojan venesatamassa uusitaan kaksi laituria.

Westendin ja Laurinlahden uimarannoille tehdään avantouintipaikat.

Iso-Vasikkasaareen rakennetaan lasten leikkipaikka.

Oittaaan uimarannalle rakennetaan huoltorakennus, koripallokenttä siirretään uuteen paikkaan. Oittaaan leirintäalueelle haetaan uusi toiminnan toteuttaja kesäkaudeksi. Uimarantojen valvontaa suoritetaan 7 rannalla.

Puolarmaarin ulkoilualueella on tavoitteena saada keinolumetusasema valmiiksi seuraavaksi talveksi.

Uusia ulkoilureittejä valmistuu Tollinmäki - Oittaa yhteys sekä Malminmäki - Saarnilaakso

Kuurinniittyyn rakennetaan kuntoportaat.

## Investoinnit

Liikuntapalvelujen perusparannusraha käytetään liikunta- ja nuorisolautakunnan liikuntapaikkojen perusparantamiseen.

## 949 Liikuntapaikkojen perusparantaminen

|       | TP 2019 | Muutettu TA 2020 | KS 2021 |
|-------|---------|------------------|---------|
| Tulot | 0       | 0                | 0       |
| Menot | -1 500  | -2 200           | -1 416  |
| Netto | -1 500  | -2 200           | -1 416  |

Koneet ja kalustomäärärahaalla hankitaan mm. keinolumetuskalustoa, jääkiekkokaukalo, skeittimoduleita ja ministadioneita. Lisäksi hankitaan peruskorjattuun Karakallion monitoimitaloon välineitä.

### 9538 Koneet ja kalusto

|       | TP 2019 | Muutettu TA 2020 | KS 2021 |
|-------|---------|------------------|---------|
| Tulot | 0       | 0                | 0       |
| Menot | -410    | -940             | -1 532  |
| Netto | -410    | -940             | -1 532  |

### Liikuntapalvelut

Liikunta- ja ulkoilupalveluja kehitetään espoolaisten kumppanien ja kaupungin eri organisaatioiden kanssa. Urheiluseurojen ja muiden liikuntaa toteuttavien toimijoiden kanssa on säännöllisiä tapaamisia avustusten ja liikuntapalvelujen sekä käyttövuorojen jaon kehittämiseksi. Urheiluseuroille ja muille yhteisöille järjestetään maksuttomia koulutuksia seurahallinnon osaamisen lisäämiseksi.

Lasten ja nuorten matalan kynnyksen harrasteliikuntaryhmiä lisätään alueelliset tarpeet huomioiden, tavoitteena 100 kerhoa. Wau-kerhojen toimintaa järjestetään yhteistyössä Espoon Telinetaitureiden kanssa. Kohderyhmänä ovat 7-12-vuotiaat. Muuvi-kerhoja monipuolistetaan uusilla lajeilla. Jumppi-harrasteryhmiä 7-9 luokkalaisille lisätään ja toiminta on laajennettu koskemaan myös 18-vuotiaita.

Keväällä 2021 jatketaan 5.-6. -luokan oppilaille harrasteiltapäivän tarjontaa. Iltapäivä korvaa jatkossa Muuvi-toiminnan. Keskiviikon harrasteiltapäivän tarjontaa laajennetaan yläkouluilla 7-9-luokkien oppilaille. Tavoitteena on 1 000 kävijää / viikko.

## 372 NUORISOPALVELUT

### Palvelut ja toiminnan kehittäminen

Nuorisopalvelut toiminnan pohjana on Nuori Espoo tarina, jonka keskeiset teemat ovat: Nuorten osallisuus, kiva tekeminen yhdessä kavereiden kanssa, aikuisten aikaa arjessa, tukea nuorille pulmatilanteissa. Jokainen nuori on meille tärkeä kumppani. Uuden organisaation ja Espoo-tarinan myötä nuorisopalveluiden tarinaa päivitetään vuoden 2021 aikana.

Nuorisopalveluiden toiminnan pääasiallisena kohderyhmänä ovat 12-17 -vuotiaat nuoret. Kesätoiminnassa kohderyhmä on 9-17 vuotiaat. Lisäksi palveluja tarjotaan 9-29 vuotiaille.

Nuorisopalvelut kehittää Suuntaamo 1.2:n mukaisesti vuonna 2021 kaikessa toiminnassaan erityisesti seuraavia palveluja: Digitaalinen nuorisotyö, ekologinen kestävä kehitys, kansainvälinen nuorisotyö, nuorten osallisuustoiminta sekä yhdenvertaisuustyö. Nuorisopalvelut kutsuu yhteistyöhön muita toimijoita vision: ”Espoo on Suomen nuoristävällisin kaupunki” toteuttamiseen. Keskeisessä roolissa on mm. Nuorten hyvinvointiryhmä sekä järjestötoimijat.

Nuorisopalvelut laajentaa liikkuvan nuorisotyön (Nuori Espoo -paku) palveluja toisella yksiköllä 1.3.2021 alkaen.

Ohjaamotalon kehittämistä jatketaan edelleen. Ohjaamotalo on kaikkien alle 30-vuotiaiden matalan kynnyksen monialainen palvelupiste. Ohjaamossa tarjotaan tietoa, neuvontaa, ohjausta sekä palveluja. Ohjaamotalo on alusta, jossa julkiset toimijat ja kolmas sektori tarjoavat yhdessä monialaisesti palveluita työllistymiseen, koulutukseen, elämänhallintaan ja hyvinvointiin liittyen. Monialaiset palvelut toteuttaa Espoon kaupungin lisäksi Uudenmaan TE-toimisto, Omnia, HDL ja Loisto-setlementti. sekä säännöllisesti mutta vierailien myös useat muut toimijat, kuten Kela. Espoossa 1.3.2021 käynnistyvä työllisyyden kuntakokeilu sekä oppivelvollisuusiän nosto 18:aan vuoteen vaikuttavat vahvasti Ohjaamotalon toimintaan tästä vuodesta alkaen. Toimintaa kehitetään uudessa toimintaympäristössä yhdessä kumppaneiden kanssa.

Vuonna 2021 nuorisopalvelut tukee Nuorisovaltuustoa vaalien järjestämisessä yhteistyössä muiden kaupungin yksiköiden kanssa.

Nuorten työllistymistä tuetaan kesä- ja yritysseteileillä. Näihin ovat oikeutettuja vähintään 15 vuotta ja enintään 19 vuotta täyttävät espoolaiset. Kesäsetelin haku siirtyy, ja käsittely on jo siirtynyt sähköiselle PSOP-alustalle. Espoolaisnuorten lyhytkestoisia keikkatyömahdollisuuksia edistetään vuonna 2021 yhteistyössä työllisyyspalveluiden ja Zildren ry:n kanssa (Zobs-sovellus.)

Nuori Espoo 16-tiimissä jatketaan etsivän ja jalkautuvan nuorisotyön kehittämistä. Tavoitteena on, että tulevien vuosien aikana etsivän nuorisotyön resurssia kasvatetaan siten, että pystymme sekä löytämään tukea tarvitsevat nuoret (outreach youthwork) että tarjoamaan heille riittävästi tukea omannäköisen elämän polkunsä löytämiseksi (detached youthwork). Vuonna 2021 käynnistetään kotiin vietävän etsivän nuorisotyön mallin kehittäminen ja toteuttaminen yhteistyössä kumppaneiden kanssa.

Nuorisoyhdistysten ja nuorten toimintaryhmien toimintaa avustetaan ja myönnetään tiloja kerho- ja leiritoimintaan. Vuonna 2021 vahvistetaan järjestöyhteistyötä valmistuvan järjestösuunnitelman pohjalta. Nuorisopalvelut osoittaa jatkossa aiempaa enemmän työntekijäresurssia yhteistyöhön. Lisäksi haemme aiempaa enemmän yhdistyskumppaneita kesätoiminnan toteuttamiseen lapsille ja nuorille. Myös leirivälinevuokrauskustannuksia tuetaan leirivälinelainaamo-palvelulla. Vuonna 2021 nuorisopalveluiden tuki yhdistyksille edullisten leirikeskusten käytön myötä pienenee aiemmista vuosista, sillä vuoden aikana käytössä on vain yksi leirikeskus aiemman kolmen sijaan. Kumppanuuksia erilaisten yhdistystoimijoiden kanssa kehitetään liikunta- ja nuorisolautakunnan perustaman kumppanuusrahan tuella.

Nuorisopalvelut on hakenut yhdessä Helsingin, Kauniaisten ja Vantaan kanssa Opetus- ja kulttuuriministeriöstä rahoitusta digitaalisen nuorisotyön kehittämisprojektille. Projektin osakokonaisuuksina ovat: Digitaalinen aktivismi ja osallisuus (Helsinki koordinoi), Digitaalinen harrastaminen (Vantaa koordinoi) sekä Yhdenvertaisuus digitaalisessa nuorisotyössä (Espoo ja Kauniainen koordinoi.) Kaikkien osa-alueiden toimintaa toteutetaan kaikissa projektikaupungeissa, mikäli rahoitus saadaan.

Nuorisotyön tilastointia ja arviointia kehitetään yhdessä kunnallisen nuorisotyön osaamiskeskus Kanuunan, muiden pääkaupunkiseudun kaupunkien sekä ruotsalaisen Kvalitet och kompetens i samverkan (KEKS) -organisaation kanssa. Ohjaamotalon osalta kehittämistyötä tehdään sisäisen kehittämistoiminnan lisäksi valtakunnallisissa Ohjaamo-verkostoissa.

Olemme myös vuonna 2021 kumppanina seuraavissa ERASMUS+ -hankkeessa nimeltä ”Move Beyond” (Isäntämaa Hollanti). Lisäksi vuodelle 2020 saatu rahoitus ”Team Ocean” -projektille (Isäntänä Espoo) on siirretty vuoteen 2021 covid-19 –tilanteesta johtuen. Molemmissa projektitissa on huomioitu espoolaisnuorten osallisuus.

Nuorisopalvelut edistää jatkossakin vammaisten nuorten harrastusmahdollisuuksia yhteistyössä vammaisjärjestöjen kanssa.

## Talous

| <b>372 Nuorisopalvelut 1 000 €</b> | <b>TP 2019</b> | <b>Muutettu TA<br/>2020</b> | <b>KS 2021</b> |
|------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| Toimintatulot                      | 723            | 232                         | 232            |
| Toimintamenot                      | -10 222        | -10 962                     | -11 076        |
| <b>Toimintakate</b>                | <b>-9 499</b>  | <b>-10 730</b>              | <b>-10 844</b> |
| Suunnitelmapoistot                 | -41            | -33                         | -60            |