

Liikunta- ja nuorisopalvelut Sivistys ja hyvinvointi

Päämäärä: Espoo on sivistyksen kärkikaupunki Suomessa. Espoolaiset ovat aktiivisia ja omatoimisia huolehtien itsestään, läheisistään ja lähiympäristöstään. Kukaan ei jää tukea vaille, mikäli voimat eivät riitä. Itsenäinen Espoo järjestää, tuottaa ja kehittää palveluja asukaslähtöisesti yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja huolehtii lähiympäristöstä yhteistyössä kuntalaisten kanssa. Palveluvalikoima muodostaa ennaltaehkäisevien, terveys- ja hyvinvointieroja kaventavien, varhaisen puuttumisen, kuntalaisten omatoimisuutta tukevien ja asiakkaan valinnanvapautta lisäävien palvelujen kokonaisuuden.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.10.	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Sivistystoimessa kansainvälisyyttä ja kansainvälistymistä on edistetty tavoitteellisesti ja suunnitelmallisesti toimialan kansainvälisyysohjelman 2019-2021 mukaisesti.	<p>Luodaan käytännöt verkkovälitteiselle kv-työlle. Edistetään kotikansainvälisyyttä sekä mahdollistetaan henkilöstön ja nuorten parempi verkostoituminen kansainvälisesti taloudellisesti ja ekologisesti kestäväällä tavalla.</p> <p>Liikuntaseurojen tietoisuus kansainvälistymismahdollisuuksista on kasvanut.</p> <p>E-urheilun rakenteita ja sisältöjä on kehitetty kansainvälistä</p>	<p>Kansainvälisten verkkovälitteisten tapaamisten määrä kasvaa.</p> <p>Kotikansainvälisyydestä pahtumien määrä kasvaa.</p> <p>Erasmus+ hankkeiden ja henkilöstön kansainvälisten koulutusten määrä kasvaa.</p> <p>Tiedotteiden, tapahtumien ja toimintojen määrä.</p> <p>Kumppaneiden, tapahtumien ja</p>	Lähtöarvo on saatavilla 31.12.2020.	<p>Nuorisopalvelujen kv-toiminta on käynnistynyt myös live-tapaamisten suunnittelulla. Team Ocean –nuorisovaihto peruuntui toistamiseen elokuulta. Verkkovälitteisen kv-työn kehittäminen aloitettu henkilöstön ja kahden kv-kumppanin kanssa keväällä. Asiaa edistetään syksyllä. Tavoite toteutuu.</p> <p>E-urheilu - Tavoite toteutuu.</p>	<p>Nuorisopalvelujen kv-työ on päässyt ns. Hybridimalliin. Yksittäinen tapaaminen on järjestetty livetapaamisena Puolassa, muut tapaamiset toteutuvat yhä Teamsin välityksellä. Team Ocean –nuorisovaihtoa suunnitellaan vuodelle 2022. Verkkovälitteisen kv-työn kehittäminen jatkuu vuonna 2022. Tavoite toteutuu.</p> <p>Korona tilanteesta johtuen kansainvälistymismahdollisuuksista ei tiedotettu liikuntaseuroja niin aktiivisesti, kuin oli tarkoitus. Tavoite ei</p>	Merja Nordling, Ville Leino, Markku Sistonen, Jyrki Tuukkane n, Nina Grönmark

	kokemusta hyödyntämällä.	toimintojen määrä.		Osanin kanssa on suunnittelu yhteistyöstä koskien e-urheilua korkeakouluissa, mm. ystävyysottelua opiskelijoiden välillä, josta voi kasvaa sarja toimintaa. Espoon Liikunta ja urheilu on tutustunut Kööpenhaminan e-urheilutoimintaa n sekä tiloihin. Syksyn aikana e-urheilun rakenteita ja sisältöjä on kehitetty seuraavien kumppaneiden kanssa: Nokia, Aalto Gamers, Microsoft, Espoon Mielenterveysyhdistys EMY ry, Incoach Oy, K-Sky Sports Oy, GameCave Oy ja Suomen Elektronisen Urheilun Liitto SEUL ry.	toteudu. Tutustumalla pohjoismaisten kaupunkien suunnitelmiin ja rakenteisiin e-urheilussa ja pelikulttuurissa löydettiin uusia näkökulmia ilmiön käsittelyyn. Erityisesti Tukholman tapa käsitellä ilmiötä osana digitaalisen kulttuurin rakennetta todettiin erinomaiseksi. E-urheilu liitettiin osaksi suurempaa digitaalisen kulttuurin rakennetta ja aloitettiin työ digitaalisen kulttuurin hahmoitteluun koko kaupungin kattavana ilmiönä. Tavoite toteutuu.	
--	-----------------------------	--------------------	--	--	--	--

				Garage Gaming -tapahtuma järjestettiin 14.10.21 yhteistyössä Nokian kanssa. E-urheilu oli osana KULPS - kulttuuri- ja liikuntapolkua.		
Osallistuva ja omaleimainen kaupunkikulttuuri vahvistuu kaikissa kaupunkikeskuksissa.	Eri ikäisten tapahtumia on toteutettu yhdessä kumppaneiden kanssa.	Tapahtumia toteuttavien kumppaneiden määrä. Tapahtumien määrä kaupunkikeskuksittain.	Yhteistyötapahtumia pystyttiin järjestämään yhteensä 9, joista suurin osa verkossa.	Tapahtumia toteutettavien kumppaneiden määrä 12. Yhteistyötapahtumien määrä on kasvanut syyskuun alusta alkaen. Yhteistyötapahtumia on järjestetty kumppaneiden kanssa yhteensä 12. Tavoite toteutuu.	Nuorisopalveluissa 17 tapahtumaa vuonna 2021. Tavoite ei toteudu. Liikunnan ja urheilun yhteistyötapahtumia järjestettiin kumppaneiden kanssa vuoden 2021 aikana yhteensä 15 tapahtumaa. Kumppaneiden määrä 15. Tavoite toteutuu.	Nina Grönmark, Nina Taipale
Espoo on Suomen liikkuvin kunta.	Jatketaan koululaiset kuntoon- hanketta (nimi vaihtuu).	Keskiviikkoiltapäivän harrastusikkunassa on n. 1200 nuorta, joista 1000 liikuntakerhoissa	Keskiviikkoiltapäivän harrastusikkunassa on liikuntakerhoissa 990 nuorta.	Yläkoululaisten keskiviikkoiltapäivät on saatu käynnistettyä 1.9.2021 alkaen suunnitellusti. Kävijämäärät tarkentuvat myöhemmässä vaiheessa, jolloin tiedämme, toteutuuko	Yläkoululaisten keskiviikkoiltapäivissä kävijämäärät liikuntaryhmissä ovat keskimäärin noin 940 nuorta/viikko. Nuorisopuolen kuudessa kerhoissa koko syksyn aikana kävijöitä on ollut yhteensä 401. Kohderyhmän	Markku Sistonen, Camilo Miettinen

				tavoite vai ei.	saavuttaminen haastavaa. Tavoite ei toteutunut.	
Espoo liikkuu tavoittaa kaikki espoolaiset. Espoossa on helppoa harrastaa arki-, työmatka- ja harrastusliikuntaa.	<p>Espooseen on rakennettu ja otettu käyttöön uusia lähiliikuntapaikkoja lähiliikuntaohjelman mukaisesti. Yhteensä 6 uutta lähiliikuntapaikkaa.</p> <p>Huonokuntoisia venesatamien laitureita uusitaan yhteensä 1 uusi laiturei.</p> <p>Toteutetaan liikuntaneuvontaa työttömien terveystarkastuksen asiakkaille.</p>	<p>Uusien lähiliikuntapaikkojen (ulkokuntosalit, kuntoportaat, tekojäät) määrä.</p> <p>Uusitut laiturit (määrä).</p> <p>Liikuntaneuvontaa saaneiden työttömien määrä/vuosi.</p>	<p>6 uutta lähiliikuntapaikkaa.</p> <p>3 uutta tekojäättä.</p> <p>2 uutta laitureia.</p> <p>Liikuntaneuvontaan lähtöarvoa ei ole saatavilla.</p>	<p>Lähiliikunnan ja laitureiden uusimisen osalta tavoite toteutuu.</p> <p>Liikuntaneuvontaan luvut raportoidaan kerran vuodessa, seuraavan kerran 31.12.2021. Tavoitteen toteutuminen on riippuvainen syksyn Covid19 tilanteesta.</p>	<p>Olosuhteiden osalta tavoite toteutui.</p> <p>Liikuntaneuvontaan tulon syynä tietoa "työtön" ei ole saatavana järjestelmästä. Covid19 tilanteesta johtuen liikuntaneuvontaa saaneiden määrä jäi vähäiseksi. Tavoite ei toteutunut.</p>	<p>Jarmo Ikkävalko</p> <p>Virpi Mikama</p>
Tiivistetään Ohjaamopalvelua.	<p>Ohjaamotalossa on keskeiset toimijat nuorten työllisyyden edistämiseksi (työllisyyden kuntakokeilu).</p> <p>Ohjaamotalo on olennainen osa Espoon nuorten työllisyyden ekosysteemiä.</p>	<p>Nuorille tarjolla olevien palvelujen määrä.</p> <p>Yhdessä sovitut nuorten työllisyyttä edistävät prosessit toteutuvat.</p> <p>Nuorten kohtaamiskerrat</p>	<p>Uusien tavoitteiden lähtöarvoja ei ole saatavilla.</p>	<p>Ohjaamotalon Starttipiste on tarjonnut alkuvuoden ajan palvelujaan digitaalisesti tai puhelimen välityksellä viitenä päivänä viikossa. Starttipisteen matalan kynnyksen</p>	<p>Ohjaamotalon Starttipiste on tarjonnut palvelujaan koko vuoden ajan livenä, digitaalisesti tai puhelimen välityksellä viitenä päivänä viikossa. Starttipisteen matalan kynnyksen neuvonnassa on tavattu tammi-kesäkuun aikana 425 ja heinä-joulukuun aikana 612 asiakasta.</p>	<p>Tero Luukkone n</p>

		verkossa.		<p>neuvonnassa on tavattu heinä-lokakuussa n. 94 /henkilöä kk. Uutena toimintona syyskuun alusta alkoi Ulosottoviraston päivystys viikottain ulosottoon liittyviin asioihin. Nuorten korttikoulutukset yhteistyössä Omnian kanssa alkoivat uudelleen lokakuussa, jolloin vuorossa oli anniskelupassikoulutus. Mukana Starttipisteen palveluita tuottamassa mm. nuorisopalvelut, aikuissosiaalityö, Vamos Espoo, Työllisyys Espoo, aikuissosiaalityö, Omnia ja Ulosottovirasto. Ohjaamotalon edustus on mukana Nuoret</p>	<p>Uutena toimijana aloitti marraskuun alussa Työkyky -hanke, jolle nuoret ovat voineet varata yksilöaikoja.</p> <p>Marraskuussa toteutettiin neljän kerran ALOITA TÄÄLTÄ! -tapahtumakokonaisuus erityisesti vastavalmistuneiden työhaun tukemiseksi Ison Omenan palvelutorilla. Mukana Starttipisteen palveluita tuottamassa mm. nuorisopalvelut, aikuissosiaalityö, Vamos Espoo, Työllisyys Espoo, aikuissosiaalityö, Omnia ja Ulosottovirasto. Ohjaamotalon edustus on mukana Nuoret työhön-projektissa (nuorten työllisyyden ekosysteemi).</p> <p>Tavoite toteutuu.</p>	
--	--	-----------	--	--	---	--

				työhön- projektissa (nuorten työllisyyden ekosysteemi).		
				Tavoite toteutuu.		
Espoolaisilla on käytössä uusia osallistumisen ja vaikuttamisen tapoja, joita on kehitetty yhdessä asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa.	<p>Kehitämme uusia tapoja nuorten kuulemiseksi yhteistyössä nuorten ja muiden toimijoiden kanssa. Jatkamme yhteiskehittämistä nuorten kanssa. Edistämme osallistuvaa budjetointia alueellisissa nuorisopalveluissa.</p> <p>Olemme lisänneet yhteistyötä urheilu- ja liikuntaseurojen kanssa sekä lisänneet tilojen omavalvontaa.</p>	<p>Palveluiden määrä, joissa nuoret ovat olleet mukana kehittämässä, kasvaa.</p> <p>Digitaalisten osallistumisen ja vaikuttamisen tapojen määrä kasvaa.</p> <p>Osallistavan budjetoinnin malli on käytössä Espoon keskuksen alueen toiminnan suunnittelussa.</p> <p>Uusien omavalvontakohteiden lukumäärä, vertailukohteena vuosi 2020.</p>	<p>Alueellista osallistavan budjetoinnin mallia on hyödynnetty kevään 2021 valmistelussa Keski- ja Pohjois-Espoon alueella.</p> <p>Koulujen liikuntasalien omavalvontakäyttötunnit 27 057 h</p> <p>Kaikkien koulujen käyttötunnit 55 670 h</p> <p>Uusien omavalvontakohteiden lkm</p>	<p>Nuoret osallistuvat syksyn aikana nuorisotilojen toimintasuunnitelmiin laatimiseen. Lisäksi nuoret ovat osallistuneet iCapital – rahojen käytön suunnitteluun kaikilla alueilla. Tavoite toteutuu.</p> <p>Uusia omavalvontakohteita 1. Tavoite toteutuu.</p> <p>Uusia omavalvontakohteita 1. Tavoite toteutuu.</p>	<p>Nuoret osallistuivat syksyn aikana nuorisotilojen toimintasuunnitelmiin laatimiseen. Lisäksi nuoret ovat osallistuneet iCapital – rahojen käytön suunnitteluun kaikilla alueilla. Tavoite toteutuu.</p> <p>Uusia omavalvontakohteita 1. Tavoite toteutuu.</p>	<p>Nina Taipale, Lasse Raivio</p> <p>Mirja Taavila</p>
Espoolaiset ikääntyneet liikkuvat ja voivat hyvin.	Yhä useampi seniori on mukana	+68 rannekkeen käyttömäärät	+68 rannekeita ladattu 13 127 +68 lisätyt	Raportoidaan kerran vuodessa. Luvut ovat saatavilla	+68 rannekeita ladattu 7 485. Tavoite ei toteudu.	Virpi Mikama, Esa Yletyinen

	<p>liikuntatarjonnassa.</p> <p>Laajennamme +68-vuotiaiden konseptia, jotta tavoitamme yhä useamman ikäryhmään kuuluvan.</p>	+68 lisätyt liikuntaryhmät	avoimet ryhmät 34	<p>31.12.2021.</p> <p>Tavoitteen toteutuminen on riippuvainen syksyn Covid19-tilanteesta.</p> <p>+68 liikuntaryhmiä ei ole lisätty, tavoite ei toteudu.</p>	<p>Covid-19 vuoksi uimahallit ja kuntosalit eivät olleet avoinna koko vuotta.</p> <p>+68 avoimet ryhmät 16, lisäys 3. Tavoite toteutuu.</p>	
<p>Vammaisten ja vajaatoimintakykyisten mahdollisuudet osallistua ja harrastaa liikunta- ja nuorisopalveluissa paranee.</p>	<p>Kehitämme nuorisotyön palveluita vammaisille.</p> <p>Lisäämme sovelletun liikunnan ryhmiä yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja olemme löytäneet uusia kumppaneita ja liikuntalajeja.</p> <p>Luodaan ohjattujen luontoliikuntapalveluiden yhteistyömalli huomioiden erityistä tukea tarvitsevat.</p>	<p>Vammaisille tarkoitettujen palveluiden määrä nuorisopalveluissa.</p> <p>Viisi uutta liikuntaryhmää lisää erityisryhmille kumppanuusyhteistyönä/vuosi.</p> <p>Luontoliikuntapalveluiden yhteistyömalli on valmis.</p>	<p>Vammaisille toteutettiin toimintaa 2 eri nuorisotilassa ja 3 tapahtumaa.</p> <p>5 uutta liikuntaryhmää erityisryhmille.</p>	<p>Tapiolan nuorisotila toimii yhteistyössä Me osalliset ry:n kanssa vapaa-ajantoiminnan järjestämiseksi vammaisille nuorille. Lisäksi digitaalinen nuorisotilatoiminta on vakiinnutettu Discord -ympäristössä. Tavoite toteutuu.</p> <p>Koronatilanteen vuoksi erityisryhmien toimintojen eikä luontoliikuntapalveluiden järjestäminen ei</p>	<p>Tapiolan nuorisotila toimii yhteistyössä Me osalliset ry:n kanssa vapaa-ajantoiminnan järjestämiseksi vammaisille nuorille. Lisäksi digitaalinen nuorisotilatoiminta on vakiinnutettu Discord -ympäristössä. Tavoite toteutuu, vaikka Covid19- rajoitukset ovat estäneet toiminnan toteuttamista täysipainoisesti.</p> <p>Koronatilanteen vuoksi erityisryhmien toimintojen eikä luontoliikuntapalveluiden järjestäminen ei onnistunut. Tavoite ei toteutunut.</p>	<p>Lasse Raivio, Tero Luukkone n, Ville Leino</p> <p>Virpi Mikama, Elina Räsänen, Esa Yletyinen</p>

				ole onnistunut. Tavoite ei toteudu.		
Eri ikäryhmien mahdollisuudet osallistua ja harrastaa liikunta- ja nuorisopalveluissa kasvaa.	<p>Laajennamme keskiviikon harrastusiltpäivien lajitarjontaa. E-pelaaminen aloitetaan.</p> <p>Lisäämme nuorten digitaalisia harrastusmahdollisuuksia.</p> <p>Kehitämme liikkuvan nuorisotyön palveluita.</p> <p>Lisäämme ohjattuja ulkoliikuntaryhmiä.</p> <p>Harrastetoiminta on aloitettu 5-6-luokkalaisille, 12-16 alakoulussa.</p>	<p>Keskiviikko iltpäivien toiminnan harrastajamäärät liikunta- ja nuorisopalveluissa.</p> <p>Nuorten kohtaamiskerrat digitaalisissa palveluissa (sisältää live-yleisö).</p> <p>Liikkuvan nuorisotyön kohtaamiskertojen määrä /vuosi.</p> <p>Lisätyt ulkoliikuntaryhmät (määrä).</p> <p>5-6-luokkalaisten harrastajamäärä ja uusien koulujen määrä.</p>	<p>Keskiviikko iltpäivien harrastajamäärä on LiiNussa yht. 1 395.</p> <p>Nuorten kohtaamiskerrat digitaalisissa palveluissa 7 482.</p> <p>Liikkuvan nuorisotyön kohtaamiskertojen määrä on 28 149.</p> <p>5-6-luokkalaisten harrastajamäärä 901. Uusien koulujen määrä 10.</p>	<p>Nuorisopalvelujen pienryhmätoiminnat ovat käynnistyneet syyskuussa. Keskiviikkoiltpäivien osallistujamäärä raportoidaan 31.12. tilanteessa.</p> <p>Digitaalinen nuorisotila Discordissa jatkaa toimintaansa. Nuorten kohtaamiskerrat digitaalisissa palveluissa ajalla 1.1.-31.10. on yht. 7 583.</p> <p>Tavoite toteutuu.</p> <p>Liikkuvan nuorisotyön resurssit on kaksinkertaistettu syksystä lähtien kun toinen auto</p>	<p>Keskiviikko iltpäivien nuorten kohtaamiskerrat nuorisopalveluissa yhteensä 401. Tavoite ei toteudu Covid19- rajoitusten vuoksi.</p> <p>Nuorten kohtaamiskerrat digitaalisissa palveluissa ajalla 1.1.-31.12. 2021 on 7 983. Tavoite toteutuu.</p> <p>Liikkuvan nuorisotyön kohtaamiskerroissa on vuoden takaiseen verrattuna kasvua 0,4 %. (29 696). Luku sisältää NE- pakun, mopotoiminnan ja NTR-luvut. Tavoite toteutuu.</p> <p>Liikunta ja urheilu:</p> <p>Ulkoliikuntaryhmiä syyskaudella 9 ryhmää viikossa. Tavoite toteutui.</p> <p>Ke-ip kävijämäärä 940/vko.</p>	<p>Merja Nordling, Nina Taipale</p> <p>Lasse Raivio</p> <p>Virpi Mikama</p> <p>Markku Sistonen, Jyrki Tuukkane n</p>

				<p>saatiin käyttöön. Liikkuvan nuorisotyön nuorten kohtaamiskerrat ajalla 1.1.-31.10. on 29 578. Luku on kasvanut vuoden takaiseen verrattuna 30,8 %. (6 979). Luku sisältää NE-pakun, mopotoiminnan ja NTR- luvut.</p> <p>Tavoite toteutuu.</p> <p>Ulkoliikuntaryhmiä syyskaudella 9 ryhmää viikossa. Tavoite toteutuu.</p> <p>5.-6.lk. maksuttomat harrastetoimintot ollaan saatu käynnistettyä 6:ssa alakoulussa ja 1.-4.lk. toiminta 4:ssä alakoulussa.</p> <p>Yläkoululaisten keskiviikkoiltapäi</p>	<p>5.-6.lk. kävijämäärä 850.</p> <p>E-pelaaminen: tavoite ei toteutunut.</p> <p>5.-6.lk. maksuttomat harrastetoiminnot toteutuivat 6 alakoulussa ja 1.-4.lk. 4:ssä alakoulussa. Tavoite ei toteutunut.</p> <p>Ke-ip. Tavoite toteutunut.</p>	
--	--	--	--	---	--	--

				vät on saatu käynnistettyä 1.9.2021 alkaen suunnitellusti.		
				Tavoite toteutunee.		
Maahanmuuttajat ja vieraskieliset saavat tukea kotoutumiseen ja työllistymiseen.	Vieraskielisten nuorten osallistumisaste kasvaa kotoutumista ja työllisyyttä edistäen.	Ohjaamotalon vieraskielisten asiakkaiden %-osuus, jotka sijoittuivat työhön tai työllistämistä edistäviin toimenpiteisiin.	Työhön ja työllistymistä edistäviin toimenpiteisiin siirtyneistä Ohjaamotalon TE-asiakkaista 22,2 % on vieraskielisiä.	Elo-lokakuussa Ohjaamotalon Starttipisteen asiakkaista on noin puolet olleet vieraskielisiä (elokuussa suhde oli hiukan pienempi). Heidät on ohjattu tarvitsemiensa palvelujen piiriin. Tavoite toteutuu.	Koko vuoden ajan noin puolet Starttipisteellä kohdatuista nuorista on ollut vieraskielisiä ja heitä on ohjattu eteenpäin tarvitsemiinsa palveluihin. Muista palveluista ei ole lukuja tarjolla. Tavoite toteutuu.	Tero Luukkone n

Elinvoima, kilpailukyky ja työllisyys

Päämäärä: Espoo on kansainvälisesti kiinnostava ja vetovoimainen osaamisen sekä tieteen, taiteen ja talouden innovaatioympäristö. Osaavat ihmiset, yrittäjät ja kaikenkokoiset yritykset juurtuvat Espooseen. Yrittäjyyteen ja innovatiivisuuteen kannustava yhteiskuntavastuullinen Espoo rakentaa hyvinvointia ja vaurautta metropolialueelle ja koko Suomeen.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.10.	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Espoossa hyödynnetään monipuolisesti yksityisen yritystoiminnan ja kolmannen sektorin osaamista.	<p>Toteutamme Sateenkaarevaa nuorisotyötä yhteistyössä Hki Pride- yhteisön ja seurakunnan kanssa.</p> <p>Yrityssetelin avulla edistämme nuorten yrittäjyyttä.</p> <p>Olemme löytäneet yritys- ja yhteistyökumppaneita, sekä lisänneet yhteistyötä yksityisten yritysten että urheiluseurojen kanssa harrastustakuun toteuttamiseksi.</p>	<p>Nuorten kohtaamiskerrat sateenkaarevassa nuorisotyössä.</p> <p>Yrityskurssin käyneiden määrä.</p> <p>Yrityssetelien määrä.</p> <p>Yksityisten toimijoiden / urheiluseurojen määrä.</p>	<p>Nuorten kohtaamiskerrat sateenkaarevassa nuorisotyössä 15.</p> <p>Yrityskurssilaisten ja setelien määrä 41.</p> <p>Yksityisten toimijoiden määrä 15 Urheiluseurojen määrä 46</p>	<p>Sateenkaareva nuorisotyö on käynnistynyt. Tavoite toteutuu.</p> <p>Yrityssetelien määrä saadaan 31.12.2021 tilanteessa. Tavoite toteutuu.</p> <p>Yksityisten toimijoiden/seurojen määrä 55, 40 eri lajia. Tavoite toteutuu.</p>	<p>Sateenkaareva nuorisotyö on käynnistynyt. Tavoite toteutuu.</p> <p>Yrityssetelien määrä 31.12.2021 tilanteessa on 40. Tavoite toteutuu.</p> <p>Liikunta ja urheilu: Yksityisten toimijoiden ja seurojen määrä 54, 40 lajia. Tilanne siis melkein sama kuin kauden alkaessa. Tavoite toteutuu.</p>	<p>Merja Nordling, Ville Leino, Hanna Savilahti</p> <p>Markku Sistonen, Helena Pennanen</p>

Ympäristö, rakentaminen ja liikenne

Päämäärä: Osana verkostomaista metropolialuetta Espoo kehittyä taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävästi. Palvelukeskittymien saavutettavuus joukkoliikenneyhteyksin paranee ja kaupunkikeskukset kehittyvät omiin vahvuuksiinsa tukeutuen viihtyisiksi, turvallisiksi ja esteettömiksi asumisen, asioinnin, työssäkäynnin ja vapaa-ajan kohtaamispaikoiksi. Segregaation torjumiseksi ja espooisten erilaisiin asumistarpeisiin vastaamiseksi kaupunki tarjoaa edellytykset monimuotoiselle asuntotuotannolle ja tonttitarjonnalle.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.10.	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Liikunta- ja nuorisopalveluiden käytössä olevia kuntalaiskäyttöön soveltuvia tiloja käytetään tehokkaasti ja koordinoitusti.	Tilakustannukset laskevat ja tilojen käyttö- ja täyttöasteet pysyvät nykytasolla.	Tilojen käyttöasteet	Koulujen liikuntasalit 82 % Jäähallit 85 % Jalkapallohallit 58 % Liikuntahallit 76 % Tekonurmet 48 % Kuntosalit 100 % Uimahallit 100 % Nuorisopalvelujen toimipisteiden käyttöastetta ei ole saatavilla.	Koulujen liikuntasalit 73 % Jäähallit 71 % Jalkapallohallit 40 % Liikuntahallit 65 % Jalkapallonurmet 52 % Kuntosalit 29 % Uimahallit 50 % Covid-19 vuoksi tilat eivät ole olleet normaalissa täysimääräisessä käytössä. Tavoite ei toteudu.	Koulujen liikuntasalit 75 % Jäähallit 72 % Jalkapallohallit 48 % Liikuntahallit 72 % Jalkapallonurmet 51 % Kuntosalit 40 % Uimahallit 55 % Covid-19 vuoksi tilat eivät olleet normaalissa täysimääräisessä käytössä. Tavoite ei toteudu.	Mirja Taavila
Tehdään Espoosta hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä.	Ilmasto- ja Itämeriasioita on kehitetty yhdessä nuorten kanssa. Kenttien valo-ohjausta on	Toteutettujen ilmasto- ja Itämeriaiheisten tapahtumien tai tempausten määrä / vuosi. 10 pallokentän	Ei lähtöarvoa saatavilla, uudet tavoitteet.	Ilmasto- ja Itämeriaiheisten tapahtumien tai tempausten määrä raportoidaan tilanteessa 31.12.2021. Tavoite toteutuu. Led-valojen osalta tavoite toteutuu.	Ilmasto- ja Itämeriaiheisten tapahtumien tai tempausten määrä oli vuonna 2021 vähäinen Covid19-rajoitusten vuoksi. Tavoite ei toteudu. Led-valojen osalta tavoite toteutuu.	Merja Nordling, Lasse Raivio Jarmo Ikävalko

	parannettu ledvalo-ohjelmalla.	valot on uusittu led-valoihin.				
--	--------------------------------	--------------------------------	--	--	--	--

Talous, henkilöstö ja johtaminen

Päämäärä: Toimimme edelläkävijänä kunnallisten palvelujen, niiden tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantamisessa. Osaavana ja uudistuskykyisenä henkilöstönä järjestämme, tuotamme ja kehitämme palveluja sekä niiden laatua, kustannusvaikuttavuutta ja tuottavuutta. Johtaminen, esimiestyö ja työtyytyväisyys kehittyvät ja ovat hyvällä tasolla. Tasapainotamme kaupunkikonsernin talouden ja käänämme velkamäärän laskuun. Nostamme investointien omarahoitusosuuden sataan prosenttiin. Kaupungin organisaatio kehittyy ja vastaa toimintaympäristön muutokseen.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.10.	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Liikunta- ja nuorisopalvelut tekee talousarvion mukaisen tuloksen vuosittain. Toiminta on tuottavasti suunniteltua ja talous tehokkaasti järjestetty.	Liikunta- ja nuorisopalvelujen toimintakate on vähintään alkuperäisen talousarvion mukainen.	Toimintakate, milj.euroa suhteessa vuoden 2021 talousarvioon.	Lähtöarvo on saatavilla 31.12.2020.	Liikunta ja urheilu: Talousarvion käyttö- ja investointimenot toteutuvat suunnilleen talousarvion mukaisina mutta tulojen osalta jäämme 1,9 milj. euroa talousarviosta. Nuorisopalveluissa tulot ylittyvät 0,26 milj. € ja menot alittuvat 1,0 milj. €. Investoinnit toteutunevat talousarvion mukaisesti.	Liikunta ja urheilu: Tulostavoite toteutuu. Toimintamenot alittavat muutetun talousarvion n. 0,5 milj. euroa. Tulojen osalta jäämme 0,2 milj. euroa muutetusta talousarviosta koronasta ja laskutusjärjestelmäongelmista johtuen. Nuorisopalveluissa tulot ylittyivät 0,25 milj. € ja menot alittuivat 1,15 milj. €. Investoinnit eivät Luukin leirikeskukseen korjauksen valmistumisen viivästymisen vuoksi toteutuneet.	Martti Merra, palvelualueiden päälliköt
LiiNu johtaminen on tavoitteellista ja	Kunta10- kyselyn vuoden 2020	Kehittämisen seuranta ja vertailu seuraavaan	Kunta10- kyselyn tulokset vuodelta	Nuorisopalveluissa toteutetaan Kunta10	Liikunta ja urheilu: Covid-19 tilanteesta ja	Martti Merra ja

<p>henkilöstön työhyvinvointi on hyvällä tasolla.</p>	<p>tulosten perusteella on valittu 3 osa- aluetta joita kehitetään.</p>	<p>Kunta10-kyselyn tulokseen.</p>	<p>2020.</p>	<p>–kiertue, jossa päälliköt vierailevat kaikissa työpisteissä kartoittamassa työhyvinvoinnin tilaa ja toiveita työhyvinvoinnin parantamiseksi. Paluu ns. normaaliin on lisännyt henkilöstön hyvinvointia.</p> <p>Liikunta ja urheilu: Kunta10 kehittämiskohteen seuranta on hyvin tärkeää. Henkilöstön hyvinvoinnin edistämiseksi on valittu osa-alueita, joihin kiinnitetään erityistä huomiota.</p> <p>Kehittämiskohteisiin panostetaan ja seuranta saadaan seuraavassa Kunta10 kyselyssä.</p>	<p>etätöistä johtuen Kunta 10- kohteiden kehittäminen on jäänyt osittain vaiheeseen. Palveluyksiköissä on näissä asioissa edetty eri tahtiin.</p> <p>Kehittämiskohteisiin panostetaan ja seuranta saadaan seuraavassa Kunta10 kyselyssä.</p> <p>Tavoite toteutuu osittain.</p> <p>Nuorisopalvelujen Kunta10-kiertue toteutettiin ajalla 14.9.-25.11.2021. Kiertueelta kirjattiin toiveita ja tarpeita työhyvinvoinnin lisäämiseksi. Osa toimenpiteistä on jo toteutettu, osaan tehdään pidempikestoisen suunnitelma yhdessä henkilöstön edustajien kanssa. Heikentynyt koronatilanne aiheuttaa jälleen epävarmuutta henkilöstössä.</p>	<p>palvelualueiden päälliköt</p>
---	---	-----------------------------------	--------------	---	--	----------------------------------

					Tavoite toteutuu.	
	Terveysperustaisia poissaoloja on enintään 13 päivää/henkilötyövuosi	Terveysperusteisista poissaoloista aiheutuvat kuorma päivää / henkilötyövuosi	Terveysperusteisten poissaolojen määrä 15,4 päivää/henkilö.	<p>Liikunta ja urheilun tulosityksikössä terveysterveiset poissaolot 01-09/2021: poissaolopäiviä 1133, poissaolo% 2,75, kuorma 10,04. Tavoite toteutuu vaikka covid-19 pandemian vuoksi tulos voi olla harhaanjohtava.</p> <p>Nuorisopalveluissa terveysterveiset poissaolot 01-09/2021: poissaolopäiviä 1 228, poissolo % 4,99, kuorma 18,21.</p> <p>Tavoite toteutuu vaikka covid-19 pandemian vuoksi tulos voi olla harhaanjohtava.</p>	<p>Liikunnan ja urheilun tulosityksikön terveysterveiset poissaolot 1-12/2021: poissaolopäivät: 1710 poissaolo% 3,31 kuorma: 12,08</p> <p>Tavoite toteutuu, mutta covid-19 tilanteen vuoksi tulos voi olla harhaanjohtava.</p> <p>Nuorisopalveluiden terveysterveiset poissaolot tilanteessa 12/2021: poissaolopäiviä 2 004, kuorma 23,03. Tavoite ei toteudu.</p>	Martti Merra ja palvelualueiden päälliköt
Johtaminen on uusiin ja erilaisiin toimintatapoihin sekä yhteistyöhön ja kumppanuuksiin kannustavaa.	Henkilöstöä on tuettu uusien toimintatapojen kehittämisessä yhteistyössä kumppanien kanssa. Tiimirakenteita on vahvistettu.	Kumppanuudet on kartoitettu ja arvioitu Tiimityöskentely on määriteltä	Uusia toimintatapoja on muodostettu, esim. urheiluseurojen hyödyntäminen liikunnanohjauspalveluissa.	Nuorisopalveluissa on kumppanuudessa tuettu mm. yhdistysten kesätoimintaa, sekä aloitettu sateenkaareva nuorisotyö Covid-19 –tauon jälkeen. Uusia	Liikunta ja urheilu: Tilanne sama kuin 31.10.2021. Tavoite toteutuu. Nuorisopalveluissa on kumppanuudessa tuettu mm. yhdistysten	Martti Merra ja palvelualueiden päälliköt

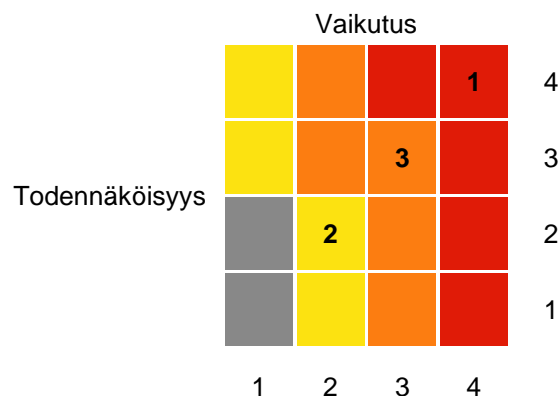
				<p>kumppanuuksia edistetään.</p> <p>Liikunta ja urheilu: Tavoite toteutuu. Merellisen ulkoilun tilavaruksen vastaavat ovat siirtyneet tilavarausyksikköön, seuratiimi on eriytetty omaksi operatiiviseksi tiimiksi. Org21 yhteydessä on vahvistettu tiimirakenteita.</p>	<p>kesätoimintaa, sekä aloitettu sateenkaareva nuorisotyö Covid-19 –tauon jälkeen. Uusia kumppanuuksia edistetään vuodelle 2022.</p> <p>Tavoite toteutuu.</p>	
<p>Espoon viestintä on vuorovaikutteista ja modernia.</p>	<p>Liikunnan ja nuorison verkkosivuja on kehitetty vuorovaikutteisiksi yhteistyössä kumppaneiden ja kaupunkilaisten kanssa.</p>	<p>Nuorten tekemien sisältöjen määrä</p> <p>Toimialojen tekemien sisältöjen määrä</p> <p>Seurojen tekemien nostojen määrä</p>	<p>Ei lähtöarvoa saatavilla.</p>	<p>Ei aloitettu. Tavoite ei toteudu.</p>	<p>Koronavuosi on muuttanut yhteistyön painopistettä. Tämä kehittämistyö putosi tärkeysjärjestyksessä niin alas, ettei sitä aloitettu.</p> <p>Tavoite ei toteudu.</p>	<p>Jetta Laajarinne</p> <p>Susanna Kilappa</p>
<p>Asiakastyytyväisyys palveluihin on hyvällä tasolla ja tulokset toimivat pohjana kehittämisessä.</p>	<p>Liikuntapalveluiden asiakastyytyväisyysmittaus tehdään syksyllä 2021. Tulokset ovat hyvällä tasolla ja niistä nostetaan kehittämiskohteita</p>	<p>Asiakastyytyväisyyskyselyjen tulokset vuodelta 2021 ovat hyvällä tasolla</p> <p>Nuorten kyselyn tulokset ovat hyvällä tasolla.</p>	<p>KEKS-verkoston nuorten nuorisotilakyselyn tulokset ovat hyvällä tasolla 4,1 asteikolla 1-5.</p>	<p>Liikunta ja urheilun tulostyösköissä ei tehdä asiakastyytyväisyyskyselyä syksyllä 2021. Tavoite ei toteudu.</p> <p>Nuorten nuorisotilakysely on toteutusvaiheessa. Raportti tuloksista</p>	<p>Liikunnan ja urheilun tulostyösköissä ei tehty asiakastyytyväisyyskyselyä syksyllä 2021. Tavoite ei toteudu.</p> <p>Nuorten nuorisotilakyselyn tulokset ovat erittäin hyvällä tasolla kokonaistuloksella ka</p>	<p>Marianne Uppa</p> <p>Petra Sorvisto</p>

	<p>vrt. vuosi 2019.</p> <p>Nuorisopalveluissa toteutetaan nuorten kyselyt vuosittain ja tulokset ovat hyvällä tasolla.</p>			<p>saadaan 31.12. Tavoite toteutuu.</p>	<p>4,2 asteikolla 1- 5. Tuloksista on nostettu kehittämiskohteet toimintasuunnitelmiin. Tavoite toteutuu.</p>	
<p>Liikunta- ja nuorisopalveluiden sähköinen asiointi kehittyi ja asiakkaat saavat palveluita helposti myös verkossa.</p>	<p>Harrastushaku.fi palvelun korvaava Linked Courses-alusta on otettu käyttöön.</p> <p>Virtuaalisten ohjattujen liikuntapalveluiden määrä kasvaa.</p>	<p>Linked Coursesin käyttäjätunnusten määrä vrt.harrastushaku</p> <p>Lisättyjen virtuaalipalvelujen määrä</p>	<p>186 käyttäjätunnusta.</p>	<p>Projekti siirtyy vuodelle 2022. Tavoite ei toteudu.</p> <p>Ohjattuja virtuaalijumppia on tarjottu syyskaudella 7 virtuaalijumppaa viikossa. Tavoite toteutuu.</p>	<p>Linked Courses -projekti määrärahoineen siirrettiin vuodelle 2022. Tavoite ei toteudu.</p> <p>Ohjattuja virtuaalijumppia on tarjottu syyskaudella 7 virtuaalijumppaa viikossa. Tavoite toteutui.</p>	<p>Susanna Kilappa</p> <p>Virpi Mikama</p>
	<p>Liikuntaseuroille suunnattu avustusjärjestelmän kehittäminen on käynnistetty kohdeavustuksen osalta ja NuorA kehittäminen jatkuu 2021.</p>	<p>LiikA-avustusjärjestelmän on valmis.</p> <p>NuorA:n yleisavustusosio on valmis.</p>	<p>Kehittäminen on käynnistetty ja jatkuu 2021.</p>	<p>NuorA-avustusjärjestelmän kehittäminen on päätynyt määrärahojen loppuessa keväällä 2021. Tavoite ei toteudu.</p> <p>LiikA-avustusjärjestelmän kehittäminen päättyi määrärahojen loppuessa kesäkuussa 2021. Järjestelmäkehittäminen</p>	<p>NuorA-avustusjärjestelmän kehittäminen on päätynyt määrärahojen loppuessa keväällä 2021.</p> <p>Tavoite ei toteudu.</p> <p>LiikA avustusjärjestelmän kehittäminen lopetettiin kesän alussa 2021 määrärahan loppumiseen ja</p>	<p>Mirja Taavila</p> <p>Hanna Savilahti</p>

				en jäi kesken. Tavoite ei toteudu.	avustusjärjestelmän kehittäminen jäi kesken. Tavoite ei toteudu.	
Espoosta saa hyvää palvelua myös englannin kielellä.	Liikunnan ja nuorison verkkosivujen englanninkielinen sisältö on ymmärrettävää myös muista kulttuuritaustoista tuleville.	Verkkosivujen sisältö tuotetaan huomioiden eri kieliversiot suhteessa käytettyihin järjestelmiin.	Ei lähtöarvoa saatavilla.	Sisältöä on tarkistettu verkkosivu-uudistuksen yhteydessä. Sisällön kehittäminen jatkuu palautteen perusteella. Tavoite toteutuu.	Sisältöä on tarkistettu verkkosivu-uudistuksen yhteydessä. Sisällön kehittäminen jatkuu palautteen perusteella. Tavoite toteutuu.	Susanna Kilappa

Riskit





Kortin täyttöohje:



Täytä tämä riskikortti tuloskortin tapaan alle. Viereinen matriisi havainnollistaa tunnistettujen riskien tärkeysjärjestyksen. Hyödynnä jo tehtyjä riskiselvityksiä, tai tee riskiarvio suoraan tähän. Kaupungin ohjeen mukaan riskejä tunnistetaan ja arvioidaan ryhmätyönä, yhdessä miettimällä. Tärkeää on, että ryhmän jäsenet tuntevat tarkasteltavana olevan organisaation ja vastuualueensa tavoitteet ja toiminnan. Tyypillisesti riskejä analysoi johtoryhmä, eri alueiden asiantuntijoilla vahvistettuna tarpeen mukaan.

- Käy läpi tuloskorttitavoitteet ja pudota ensimmäisen sarakkeen valikosta se tuloskortin osa-alue, jonka riskejä tarkastelette.
- Kirjaa tavoitteita uhkaavat riskit muodostamalla lyhyet, mahdollisimman hyvin asiaa kuvaavat täydelliset lauseet tai ilmaukset, joista riskiasian ydin käy selkeästi ilmi.
- Arvioi riskin merkittävyys, eli sen toteutumisen todennäköisyys ja vaikutus
- Kirjaa, miten riskiä hallitaan
- Arvioi riskin hallinnan tilannetta ja erityisesti toimenpiteiden tarvetta ja kiireellisyyttä liikennevalovärein Tila-sarakkeeseen

Osa-alue	Tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Arvio riskin merkittävydestä	Tavoitteiden toteutumista uhkaavien riskien hallintaa edistävät toimenpiteet ja vastuhenkilö	Tila
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Nuorisopalveluissa resursointi ei riitä, henkilöstöressurssien määrä suhteessa kaupungin kasvuun on vähäinen.	Todennäköisyys: 3 Vaikutus: 3 	Henkilöstösuunnittelussa tulee huomioida kaupungin kasvu.	Puutteellinen, lisätoimenpiteitä lähiaikoina 
Sivistys ja hyvinvointi	Covid19-tilanteen rajoitusten pitkittymisen	Todennäköisyys: 4 Vaikutus: 4	Kaikki toiminta pitää järjestää ja toteuttaa turvallisesti ja vastuullisesti ottaen huomioon	Riittämätön,

	vuoksi harrastajamäärät vähenee ja syrjäytymisen uhka ja terveyshaitat kasvaa mm. nuorten ja seniorien sekä seuratoimintaan osallistuvien osalta.		Covid19-tilanne.	toimenpiteitä pian 
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Avustusten ja tukien suhteellinen osuus vähenee.	Todennäköisyys: 2 Vaikutus: 2 	Avustusten jakoperusteita tarkistetaan tarvittaessa. Budjettineuvotteluissa saatu lisäavustus 100 000€ on kohdennettu väärin kesätoiminnan kumppanuusrahaan. Tätä rahaa jää todennäköisesti käyttämättä. Yleisavustuksiin tarvittaisiin lisärahaa. Tilanteeseen on reagoitu.	Puutteellinen, lisätoimenpiteitä lähiaikoina 
Elinvoima, kilpailukyky ja työllisyys	Kumppanuushankkeet eivät toteudu.	Todennäköisyys: 2 Vaikutus: 2 	Poikkihallinnollisen yhteistyön tulee olla riittävän avointa ja tiivistä kumppanuushankkeiden toteuttamiseksi.	Puutteellinen, lisätoimenpiteitä lähiaikoina 
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Kuntatalouden säästöjen suuntaaminen eilakisääteisiin palveluihin heikentää palveluita.	Todennäköisyys: 3 Vaikutus: 3 	Jos sote-uudistus etenee, niin tämä riski pysyy vähintäänkin nykytasolla, saattaa myöhemmin jopa kasvaa.	Seurataan, ei toimenpiteitä 
Ympäristö, rakentaminen ja liikenne	Edustusurheilun suorituspaikat eivät vastaa nykypäivän tarpeisiin. Liikunta- ja urheilupaikkarakentaminen ei ole riittävää.	Todennäköisyys: 3 Vaikutus: 3 	Edustusurheilun olosuhteita tulee määrätietoisesti edistää Espoossa. Liikunta- ja urheilupaikkarakentaminen tulee huomioida riittävästi määrärahoissa ja kaavoituksessa.	Puutteellinen, lisätoimenpiteitä lähiaikoina 