

314 SUOMENKIELISEN VARHAISKASVATUKSEN TULOYKSIKKÖ

Palvelut ja toiminnan kehittäminen

Varhaiskasvatus on osa kasvatus- ja koulutusjärjestelmää ja lapsen eheää oppimisen polkua. Suomenkielisen varhaiskasvatuksen toiminnan lähtökohtana on lapsuuden arvostaminen, lasten hyvinvointi ja perheiden tarpeisiin vastaaminen. Suomenkielinen varhaiskasvatus tarjoaa ja kehittää lasten ja heidän perheidensä tarpeiden mukaisia, monimuotoisia ja laadukkaita varhaiskasvatuspalveluita.

Espoossa varhaiskasvatusta järjestetään kunnan omissa päiväkodeissa ja perhepäivähoidossa, palvelusetelipäiväkodeissa, ostopalvelupäiväkodeissa sekä yksityisissä päiväkodeissa, joihin lapsen huoltaja voi hakea yksityisen hoidon tukea. Tavoitteena on, että yksityinen ja julkinen varhaiskasvatus muodostavat toimivan kokonaisuuden perheiden valinnat ja alueellinen tasapuolisuus huomioon ottaen.

Perhe voi saada lasten kotihoidon tukea, kun perheessä on alle 3-vuotias lapsi, joka ei ole varhaiskasvatuksessa. Kotihoidon tuen Espoo-lisää maksetaan 1.3.2023 alkaen 1v 6 kk ikäisestä lapsesta. Samalla Espoo-lisän saamisen ehtoa muutetaan niin, että sitä maksetaan, vaikka nuorimman lapsen sisarukset olisivat varhaiskasvatuksessa.

Espoossa oli vuoden 2021 lopussa 19 264 varhaiskasvatusikäistä (10kk-6 v) suomen- ja vieraskielistä lasta. Tavoitteena on, että lapset osallistuvat varhaiskasvatukseen jo ennen esiopetusvuotta. Kolme vuotta täyttäneiden ikäluokissa varhaiskasvatuksen osallistumisaste on jo 90 prosentin tuntumassa tai korkeampi, jolloin osallistumisasteen kasvu toteutuu erityisesti alle 3-vuotiaiden osalta.

Alle 3-vuotiaiden sekä tukea tarvitsevien ja vieraskielisten lasten määrä ja osuus kasvaa varhaiskasvatuksessa. Tämä lisää henkilöstötarvetta kunnallisissa varhaiskasvatuksessa sekä yksityisen varhaiskasvatuksen kustannuksia, vaikka lasten kokonaismäärä ei kasvaisikaan.

Vuodesta 2022 alkaen Espooseen on tullut ukrainalaispakolaisia. Ukrainalaislasten määrän kasvuun varhaiskasvatuksessa ei ole varauduttu esitetyissä arvioissa, sitä on vaikea ennakoida.

Hallituksen talousarvioesitykseen sisältyy varhaiskasvatusmaksujen alentaminen ja yksityisen hoidon tuen tulosidonnaisen hoitolisän korotus. Niiden vaikutusta Espoon varhaiskasvatukseen ei ole mahdollista ennakoida käytettävissä olevien tietojen perusteella.

Varhaiskasvatuksen kehittäminen

Varhaiskasvatuksessa tavoitteena on, että jokainen lapsi voi oppia, kasvaa ja kehittyä omaan parhaimpaansa ja että lapset ja heidän huoltajansa kokevat yhteisössämme osallisuutta, turvallisuutta ja oppimisen iloa. Espoolaisessa varhaiskasvatuksessa korostuvat inklusion ja kestävä kehityksen mukaiset arvot. Kasvun ja oppimisen toimialan keskeisenä tavoitteena on varmistaa varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa yhtenäiset opinpolut. Tavoitteet ja kehittämisen painopisteet tarkennetaan Espoo-tarinan ja valtuustokauden tavoitteiden mukaisesti.

Varhaiskasvatuksen pedagoginen toiminta ja sen kehittäminen pohjautuvat varhaiskasvatussuunnitelmaan ja esiopetukseen opetussuunnitelmaan, jotka otettiin uudistettuna käyttöön elokuusta 2022 alkaen. Kehittämisessä painottuu vuonna 2023 lasten kolmitasoisen tuen toteuttaminen, joka tuli uutena asiana sekä varhaiskasvatussuunnitelmaan että varhaiskasvatukseen.

Jatkossa varhaiskasvatuksessa sovelletaan kolmitasoista tukea, joka sisältää yleisen, tehostetun ja erityisen tuen. Lapselle annettava tuki voi sisältää lapsen tarvitsemia pedagogisia, rakenteellisia ja

hoidollisia toimenpiteitä. Lapsen saamasta tehostetusta ja erityisestä tuesta sekä yleisen tuen tulkitsemis- ja avustajapalveluista tehdään hallintopäätös. Tuen uudistaminen edellyttää kunnallisella puolella henkilöstön lisäresursseja tuen tarjoamiseen ja lisääntyvän hallinnollisen työn tueksi. Yksityisen hoidon tuen yksiköissä on otettu 1.8.2022 alkaen käyttöön lasten tukemisen kuntalisät. Palveluseteliyksiköissä palvelusetelille on määritelty tuen mukaisia kertoimia (1,50, 2 ja 3) tuen tarpeen laajuuden perusteella. Lakimuutoksen ja tuen kuntalisien/palvelusetelin kertoimien myötä oletetaan tuen tarpeiden lasten määrän kasvavan sekä kunnallisessa että yksityisessä varhaiskasvatuksessa.

Varhaiskasvatuksen johtamisjärjestelmää uudistetaan arvioimalla ja kokeilemalla varhaiskasvatussyksiköiden johtamismalleja ja varajohtajuusjärjestelyjä. Vuoden aikana on tarkoitus päättää malleista, joiden avulla voidaan toteuttaa jaettava johtajuutta ja tukea hyvän johtajuuden toteuttamista varhaiskasvatussyksiköissä.

Yksityisen varhaiskasvatuksen vetovoimaa varmistetaan kehittämällä palvelusetelin käytettävyyttä, markkinointia ja yksityisen varhaiskasvatuksen kanssa tehtävää yhteistyötä. Palveluseteli on yksityisen hoidon tukea joustavampi tapa tukea yksityistä varhaiskasvatusta. Tulosidonnainen palveluseteli mahdollistaa perheille nykyistä tasavertaisemmän mahdollisuuden valita lapselleen yksityinen varhaiskasvatus kunnallisen vaihtoehdon rinnalla.

Espoon kaupunki järjestää esiopetuspalvelut sekä itse että hankkimalla niitä yksityisiltä palveluntuottajilta. Yksityisten esiopetuspalvelujen hankintamenettelyä uudistetaan yhteistyössä Espoon kaupungin hankintakeskuksen kanssa. Jatkossa suomenkielisen varhaiskasvatuksen järjestämisen esiopetuksen hankinta toteutetaan niin sanottuna dynaamisena toimittajarekisterinä. Dynaamiseen toimittajarekisteriin otetaan mukaan kaikki vähimmäis- ja soveltuvuusvaatimukset sekä palvelun kriteerit täyttävät palveluntuottajat. Kasvun ja oppimisen lautakunta päättää vuosittain yksiköt, joissa esiopetusta tuotetaan.

Lasten ja huoltajien vaikutusmahdollisuuksia kehitetään. Vuoden 2022 loppupuolella toteutetaan pääkaupunkiseudun kuntien yhteinen asiakaskysely, jonka tuloksia päästään hyödyntämään yksiköissä vuoden 2023 aikana. Kysely lähetetään sekä kunnallisen että yksityisen varhaiskasvatuksen yksiköihin.

Kehittämishankkeet

Varhaiskasvatuksessa toteutetaan monimuotoista pedagogista kehittämistoimintaa, jossa hyödynnetään valtion avustuksia ja hankerahoitusta. Valtion rahoituksen osalta kehittämistoiminnan kustannukset eivät sisälly menokehykseen.

Valtion avustukset mahdollistavat huomion kiinnittämisen esimerkiksi segregaaion vaikutusten vähentämiseen sekä oppimis- ja hyvinvointierojen tasaamiseen. Lisäksi avustusten turvin voidaan tukea kehittämistyötä ja henkilöstön osaamista huomioiden varhaiskasvatuksen työvoimapula ja sen aiheuttama mahdollinen osaamisvaje. Ajankohtaista kehittämisessä on erityisesti inklusiivisen toimintakulttuurin kehittäminen ja lapsen tuen uudistus.

Järjestelmäkehitys

Varhaiskasvatuksen toimintajärjestelmä eVakaa kehitetään yhdessä Tampereen, Turun ja Oulun kanssa. Espoossa tällä hetkellä ajankohtaisia asioita lapsen tuen päätökset ja henkilökunnan läsnäolojen reaaliaikainen kirjaaminen. Myös viestintää on jatkokehitetty ja tulorekisteri-integraatio toteutetaan vuoden 2022 lopussa. Vuoden 2023 kehittämiskohteet priorisoidaan neljän kaupungin kesken syksyn aikana.

Yksityisen päiväkotitoiminnan harjoittaminen edellyttää 1.1.2023 alkaen lupaviranomaisen (AVI) hyväksyntää nykyisen ilmoitusmenettelyn sijaan. Päiväkotitoimintaa ei saa aloittaa tai toimintaa muuttaa olennaisesti ilman lupaviranomaisen hyväksyntää. Kuntien tehtävä on luvan hakuvaiheessa lupaviranomaisten pyynnöstä tarvittavien tarkastusten toimittaminen. Yksityinen perhepäivähoito jää jatkossakin ilmoitusmenettelyn piiriin.

Varhaiskasvatus palvelusetelillä

Palveluseteli otettiin käyttöön 1.8.2021. Suomenkielisen varhaiskasvatuksen palvelusetelituottajiksi on hyväksytty 22 suomenkielistä päiväkotia (1.8.2022 tilanne). Merkittävä osa hyväksytyistä päiväkodeista on aiemmin toiminut Espoossa yksityisen hoidon tuella. Uusia palvelusetelipäiväkoteja on aloittamassa toiminnan syksyn 2022 ja vuoden 2023 aikana.

Yksityisen hoidon tuki

Yksityisen hoidon tukea maksetaan perheille, jotka valitsevat lapselleen yksityisen varhaiskasvatuksen tai palkkaavat työsopimussuhteisen hoitajan hoitamaan lasta. Espoon kaupunki rahoittaa lakisääteiset tuet ja kuntalisät. Espoossa maksetaan lakisääteisten tukien lisäksi yksityisen hoidon tuen kuntalisiä seuraavasti:

Espoo-lisä lakisääteiseen hoitorahaan 31.7.2023 asti. Espoo-lisiä tarkistetaan 1.8.2023 alkaen:

<u>Varhaiskasvatus</u>	<u>Alle 3-v.</u>	<u>3–6-v.</u>
Päiväkoti tai ryhmäperhepäiväkoti	680 €/kk,	470 €/kk
Perhepäivähoitajan kotona tapahtuva varhaiskasv.	330 €/kk,	200 €/kk
Perheen kotiinsa palkkaama työsopimussuhteinen hoitaja lapsille	560 €/kk,	200 €/kk
<u>Esiopetukseen liittyvä varhaiskasvatus,</u>	<u>Esiopetusikäinen lapsi</u>	
kaikki varhaiskasvatusmuodot	110 €/kk	

Espoo-lisä tulosidonnaiseen hoitolisään:

100 €/kk niille lapsille, joista maksetaan lakisääteisen tuen tulosidonnaista hoitolisää.

Espoo maksaa yksityisen hoidon tuen sisaruslisää perheen toisesta lapsesta lukien perheille, joilla on useampi kuin yksi lapsi varhaiskasvatuksessa. Lisäksi Espoo maksaa yksityisen hoidon tuen toimipaikalle 5-vuotiaiden maksuttoman 20 viikkotunnin varhaiskasvatuksen kuntalisiä.

Espoo-lisien maksamisen ja yksityisten palveluntuottajien hyväksymisen ehtona on, että palveluntuottaja järjestää sekä osa-aikaista että kokoaikaista varhaiskasvatusta. Perheen palkkaaman työsopimussuhteisen hoitajan työajan tulee olla yli 20 tuntia viikossa (ei sisaruslisää).

Esiopetuksesta suoritettava korvaus esiopetuksen järjestämisaikaksi hyväksytyille yksityisille päiväkodeille on 510 euroa/kk/esiopetuksessa oleva lapsi ajalta 1.8.2022 - 31.5.2023.

Ostopalvelut

Suomenkielinen varhaiskasvatus ostaa varhaiskasvatusta kilpailutetuilta päiväkodeilta. Lisäksi Espoossa on päiväkoteja, joilta palvelu ostetaan vuosisopimuksella. Kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti vuosisopimuksella toimivia ostopalvelupäiväkoteja kannustetaan organisoimaan toimintansa siten, että ne voisivat tulevaisuudessa siirtyä joko yksityisen hoidon tuen tai palvelusetelin piiriin. Vuonna 2023 ostopalveluissa ennakoidaan olevan 760 lasta.

Lapsen tuen sekä kielen ja kulttuurin tukemisen palvelut

Osa lapsista tarvitsee tavanomaisen varhaiskasvatuksen lisäksi tuen palveluja ja/tai lasten kielen ja kulttuurin tukemisen palveluja. Palveluihin sisältyy muun muassa varhaiskasvatuksen erityisopettajien ja kieli- ja kulttuuriopettajien sekä avustamispalvelujen henkilöstön kustannukset.

Lasten tuen sekä kielen ja kulttuurin tukemisen palveluissa lasten määrä kasvaa. Lisäksi suurempi osa tukea tarvitsevista lapsista tarvitsee pedagogisen tuen lisäksi hoidollisia tai rakenteellisia tukitoimia. Talousarviossa on lisätty resursseja lasten tuen järjestämiseen.

Esiopetus

Oppivelvollisuuden alkamista edeltävänä vuotena lapsen tulee osallistua vuoden kestävään esiopetukseen tai muuhun esiopetuksen tavoitteet saavuttavaan toimintaan. Valmistavan opetuksen tarpeessa oleville esiopetusikäisille lapsille järjestetään perusopetukseen valmistavaa opetusta. Esiopetusta järjestetään Espoon esiopetuksen järjestämipaikoiksi hyväksymissä kunnallisissa, palveluseteli- ja yksityisissä päiväkodeissa. Esiopetusta varaudutaan järjestämään yhteensä 2 700 lapselle päiväkodeissa tai koulujen tiloissa. Lisäksi suomenkielinen perusopetus järjestää esiopetusta noin 400 lapselle. Esiopetuksen lapsimäärät ja kustannukset sisältyvät kunnallisten sekä yksityisten päiväkotien kustannuksiin. Suurin osa näistä lapsista on myös esiopetukseen liittyvässä varhaiskasvatuksessa.

Lasten kotihoidon tuki

Lasten kotihoidon tukea voivat saada perheet, joilla on alle 3-vuotias lapsi. Kotihoidon tukea voidaan maksaa ottovanhemmille myös 3 vuotta täyttäneestä lapsesta ajanjaksolta, joka päättyy, kun vanhempainrahakauden alkamisesta on kulunut kaksi vuotta. Tukeen kuuluu lakisääteinen kotihoidontuki ja harkinnanvarainen kuntalisä (Espoo-lisä).

Alle 3-vuotiaiden lasten vanhemmat voivat saada myös ns. joustavaa hoitorahaa työaikansa palkattomaan lyhentämiseen. Pienten koululaisten (1–2 lk) vanhemmille työajan palkattomasta lyhentämisestä voidaan maksaa osittaista hoitorahaa.

Kotihoidon tuen kuntalisänä maksetaan Espoo-lisää 160 €/kk alle 1,5-vuotiaasta perheen nuorimmasta lapsesta (aiemmin alle 2,5-vuotiaasta) 1.3.2023 alkaen. Samalla Espoo-lisän ehdoista poistetaan sisarusten kotona hoidon velvoite.

Espoossa on lisäksi käytössä kaksi harkinnanvaraista muuta kotihoidon tuen Espoo-lisää:

- Niin sanottu monikkoperheille suunnattu tuki, jos perheeseen on syntynyt tai otettu ottolapseksi samanaikaisesti useampi kuin yksi lapsi. Monikkoperheille maksetaan kunnallisena lasten kotihoidon tukena 160 euroa kuukaudessa normaalin vanhempainrahakauden jatkeeksi käytetyiltä päiviltä. Tuki maksetaan toisesta samanaikaisesti syntyneestä tai ottolapseksi otetusta lapsesta alkaen.
- Ottovanhemmille maksetaan kotihoidon tuen Espoo-lisää 160 euroa kuukaudessa ajanjaksolta, joka päättyy, kun vanhempainrahakauden alkamisesta on kulunut 1,5 vuotta tai lapsi aloittaa koulun.

Lapsia varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa	TP2021	TA2022	2023	2022-2023 muutos-%	2024	2025
Lapset 0-2 v, kunnallinen pk	2 298	2 305	2 415	5 %	2 445	2 480
Lapset 3-6 v, kunnallinen pk	9 191	9 480	9 283	-2 %	9 376	9 470
Lapset, palveluseteli	1 025	1 931	1 800	-7 %	2 100	2 287
Lapset, yksityisen hoidon tuki	2 039	990	1 400	41 %	1 200	1 190
Muut palvelut (pph, osto, kerhot)	1 600	1 650	1 418	-14 %	1 362	1 336
VARHAISKASVATUKSESSA YHTEENSÄ, joista	16 153	16 356	16 316	0 %	16 483	16 763
Lasten tuen palvelut	1 376	1 480	1 530	3 %	1 560	1 590
Vieraskieliset	3 678	3 740	4 120	10 %	4 182	4 307
Lapsia kotihoidon tuella	3 140	3 350	3 015	-10 %	2 820	2 690

Henkilöstö

Varhaiskasvatuksen perustana on henkilöstön laaja-alainen osaaminen, jolla edistetään lasten kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Työyhteisöjä kehitetään oppiviksi ja välittäviksi ja henkilöstöä kannustetaan jatkuvaan työn ja ammattitaidon kehittämiseen.

Espoon kunnallisessa varhaiskasvatuksessa työskentelee noin 3 000 työntekijää. Kilpailu osavasta kasvatuksesta, opetuksesta ja hoitohenkilöstöstä on kiristynyt. Rekrytointi on erittäin haasteellista. Rekrytointien pitkittyessä joudutaan käyttämään runsaasti henkilöstövuokrausta ja lyhytaikaisia sijaisia.

Tarvitaan aktiivista vaikuttamista koulutuspaikkojen riittävyyden edistämiseen sekä monimuotoisia rekrytointi- ja henkilöstön palkitsemistapoja. Koulutuspaikkojen ja erilaisten kouluttautumisväylien lisäämistä edistetään yhteistyössä muiden pääkaupunkiseudun kuntien kanssa. Tuetaan henkilöstön urapolkuja myöntämällä palkallista opintovapaata tutkintotavoitteiseen opiskeluun sekä korvataan esimerkiksi kasvatustieteen perusopintojen kustannuksia.

Hyödynnetään ukrainalaistyövoimaa ainakin avustaviin tehtäviin (ei erillistä määrärahavarausta)

Osallistutaan henkilöstön saatavuuden edistämisen ohjelmatyöhön. Ohjelmatyön osaksi varhaiskasvatukseen toivotaan palkkaohjelmaa kilpailukykyisten palkkojen varmistamiseksi.

Jatketaan vuonna 2022 aloitettua kokeilua henkilökunnan kannustuslisästä. Lisää maksetaan valituille päiväkodeille pienalueilla, joissa on korkea työttömyysaste, vieraskielisten varhaiskasvatusikäisten osuus ja niiden osuus, joilla koulutustaso on perusaste tai tuntematon. Lisäkritereinä on päiväkotien henkilöstötilanne. Kaupungin johdon päätöksen mukaan lisää voidaan maksaa 31.12.2023 asti.

Päiväkotien henkilöstörakenteen muuttamista jatketaan, mutta muutoksen toteuttamista hidastetaan osana henkilöstön saatavuuden parantamisohjelmaa. Päiväkotien kasvatuksesta, opetuksesta ja hoitotehtävissä olevan henkilöstön kokonaismäärä kasvaa hieman uusien päiväkotien käynnistymisestä ja lapsimäärän kasvusta johtuen. Varhaiskasvatuksen sosionomin tehtävä on otettu käyttöön ja näitä tehtäviä lisätään suunnitelmallisesti varhaiskasvatusyksiköihin.

Lasten tukemiseen kohdennetaan lisäresurssina 11 tukemisen lastenhoitajan ja yksi varhaiseri-työskasvatuksen koordinaattorin tehtävä.

Varhaiskasvatusyksikön johtajan tehtävä on nykyisellään kuormittava. Siihen tarvitaan laajempaa uudistamista, johtamisen tuen rakenteiden kehittämistä ja resurssin lisäämistä.

Varahenkilöiden määrää lisätään yhteensä 20 työntekijällä ja perustetaan viisi toimistosihteerin tehtävää. Varahenkilöt vapauttavat varajohtajan työaikaan nykyistä enemmän johtamisen tukeen liittyviin tehtäviin (jaettu johtajuus) ja toimistosihteerit auttavat esihenkilöitä (N=103) mm. lisäntyneiden hallinnollisten rutiinien hoitamisessa.

Huolehditaan vakinaisen henkilöstön lakisääteisestä ja muusta täydennyskoulutuksesta sekä etsitään keinoja ei-kelpoisen henkilöstön varhaiskasvatusosaamisen kehittämiseksi. Henkilöstön työhyvinvoinnin edistämiseen kiinnitetään erityistä huomiota.

Talous

1000 EUR	Muutettu TA				
	TP2021	2022	TA2023	2024	2025
Toimintatuotot	20 697	19 030	18 994	19 132	18 895
Valmistus omaan käyttöön	0				
Toimintamenot	-240 439	-248 500	-258 704	-268 848	-281 455
Toiminta kate	-219 742	-229 470	-239 710	-249 716	-262 56
Suunnitelmapoistot	-405				
Tilikauden tulos	-222 255	-229 470	-239 710	-244 665	-262 560
Menot euroa/asukas	815	812	826	818	807

Suomenkielisen varhaiskasvatuksen talousarvion laadinnassa on otettu huomioon Taloudellisesti kestävä Espoo-ohjelman mukaisesti asetetut vuosittaiset säästötavoitteet. Lasten kotihoidon tuen kuntalisän rajaaminen 1v 6kk ikäisiin tuottaa säästöä, mutta TakE-ohjelman hyväksymisen yhteydessä sovittu Espoo-lisän ehdollisuuden purku lisää kustannuksia.

Varhaiskasvatuksen tulot koostuvat pääosin asiakasmaksutuloista. Osana TakE-ohjelmaa osaikaisen varhaiskasvatuksen asiakasmaksua korotetaan 1.8.2023 alkaen. 5-vuotiaiden 20 viikkotunnin maksuton varhaiskasvatus jatkuu vuonna 2023.

Palvelusetelin arvoa ja yksityisen varhaiskasvatuksen Espoo-lisiä tarkastetaan 1.8.2023 alkaen.

Avoimen varhaiskasvatuksen palveluverkon supistamisella tavoitellaan noin 1,3 miljoonan euron säästöä.

Menot kasvavat 4,1 prosenttia palkankorotusten, toimitilavuokrien, tukipalvelukulujen, uusien yksiköiden perustamisien ja toiminnallisten muutosten myötä.

Vuokratyöhön on varauduttu vuoden 2021 talousarvion tasolla. Henkilöstöä hankitaan vuokratyönä henkilöstön lyhytaikaisiin sijaisuuksiin sekä tilanteissa, jolloin pitkäaikaisempaan sijaisuuteen tai vakinaiseen tehtävään ei ole saatu rekrytoitua henkilöstöä muulla tavalla.

Yksityisen hoidon tuki ja kotihoidon tuki sisältävät sekä lakisääteisen tuen että kuntalisien kustannukset. KELA on korottanut lakisääteistä kotihoidon ja yksityisen hoidon tukea 3,5 prosentilla indeksitarkistuksen perusteella vuoden 2022 loppuun asti. Vuodelle 2023 ennakoitaan vähintään vastaavansuuruista korotusta.

Investoinnit

TakE-ohjelman mukaisesti varhaiskasvatuksen palveluverkkoa kehitetään kasvattamalla päiväkotien yksikkökokoja ja luopumalla epätarkoituksenmukaisista ja pienistä varhaiskasvatustiloista. Näin hillitään kustannusten kasvua, lisätään tilojen käytön joustavuutta sekä toiminnan laatua.

Investointien suunnittelussa otetaan huomioon koko varhaiskasvatuksen palveluverkko yksityiset varhaiskasvatuspalvelut mukaan lukien.

Vuonna 2023 valmistuu Niittykummun (Uusikummun) päiväkoti Tapiolaan. Mankkaan ja Tapiolan päiväkotien peruskorjaus valmistuvat vuoden 2023 aikana. Leppävaaraan PPP-hankkeena toteutettavat Perkkaan ja Kilon päiväkodit valmistuvat loppuvuodesta 2023, ne otetaan käyttöön vuoden 2024 alkupuolella. Viherkallion päiväkodin valmistuminen Leppävaarassa siirtyy vuodelta 2023 vuoden 2024 kesään.

Vuosina 2024–2025 valmistuvat Matinkylä-Olariin Tiistilän päiväkoti ja koulu, Espoonlahteen Tähtitäjän päiväkoti ja Espoon keskukseen Hösmärinpuiston päiväkodin laajennus sekä Aarrekartan päiväkoti.