



2.1.6 Espoo-tarinan 2021-2025 kaupunkitasoisten tulostavoitteiden toteutuminen vuonna 2022

Espoon kaupunki Tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Tila
Kaupungin rooli koronan ja sote-uudistuksen jälkeen vaatii erityistoimenpiteitä				
Sote-palvelujen saatavuus palautuu koronaa edeltävälle tasolle	<p>Yleislääkärille pääsy (T3)</p> <p>Neuvola- ja kouluterveydenhuollon määräaikaistarkastusten toteutuminen</p> <p>Perhesosiaalityön ensiarvioinnin toteutuminen määräajassa</p> <p>Vanhuspalvelujen palvelutarpeen arvioinnin toteutuminen määräajassa</p>	<p>Yleislääkäri T3: 19 pv (Q3 2021 90 pv)</p> <p>Neuvolan määräaikaistarkastus tehty osalta lähtötaso v. 2019: 85,9% (v. 2021 68,2%).</p> <p>Kouluterveydenhoitajan tarkastus tehty osalta lähtöarvo v. 2019: 85,4% (2020-2021: 67,2%)</p> <p>Perhesosiaalityön ensiarvioinnin toteutuminen määräajassa: 56% palveluista pääsee vuoden 2019 tasolle (Q4/2021 tilanne verrattuna Q4/2019 tilanteeseen).</p> <p>Vanhuspalvelujen palvelutarpeen arvioinnin toteutuminen määräajassa 2019: 100%</p>	<p>Yleislääkäri T3: 31 pv (Saatavuus on parantunut osittain, mutta koronaa edeltävälle tasolle ei päästy kaikilta osin)</p> <p>Neuvolan määräaikaistarkastukset Q4/2022 toteuma: 66% (Q4/vuositasavoite 87,7%)</p> <p>Kouluterveydenhuollon tarkastukset Q4/2022 toteuma: 23% (Q4/syyslukukauden tavoite 40%)</p> <p>Sekä neuvolan vuositoteuma että kouluterveydenhuollon lukuvuoden toteuma jäävät alle koronaa edeltävän ajan toteumaa ja tarkastuksille asetutun tavoitteen. Vaikka syksyn myötä tilanne on helpottanut, haasteita aiheuttaa edelleen henkilöstöressurssitilanne. Palvelua on priorisoidusti kohdistettu asiakkaisiin, joista on suurin huoli.</p> <p>Perhe- ja sosiaalipalveluiden ensiarvioinnin toteutuminen määräajassa Q4/2022: 38% palveluista pääsee vuoden 2019 tasolle (Q4/2022 vs. Q4/2019) ja 50% palveluista toteutuu parempana kuin ed. vuoden vastaavaan aikaan (Q4/2021 vs. Q4/2022)</p>	<p>Tulostavoitteen ei arvioida toteutuvan</p> <p>●</p>

			Vanhuspalveluiden palvelutarpeenarviointi toteutuminen määräajassa: Q3 2022 100%	
Nuorisotyöttömyys alenee v. 2019 tasolle.	Alle 25 v. työttömien osuus saman ikäisestä työvoimasta	Joulukuussa 2019: 6,9 %	Joulukuussa 8,4% (2021: 9,3%)	Tulostavoitteen ei arvioida toteutuvan 
Hyvinvointialueuudistus toimeenpannaan hallitusti.	Arviointi kaupungin toiminnan ja talouden näkökulmista sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa tehtävästä yhteistyöstä.	-	<p>Konsernihallinto</p> <p>Kaupungin tuki- ja hallintopalvelujen siirtyvä henkilöstö sekä muut siirtyvät kustannukset on selvitetty yksikkökohtaisesti. Sote-uudistuksen yhteydessä menetetään tuki- ja hallintopalveluissa mittakaavaetuja ja palvelujen tehokkuus heikkenee. Tuki- ja hallintopalveluihin jää alustavan arvion mukaan noin 15 milj. euroa sopeutumattomia kustannuksia.</p> <p>HVA-valmistelu eteni ja saatiin päätökseen HR-toimenpiteiden näkökulmasta suunnitellusti. Yhteistoiminta hoidettiin suunnitelman mukaan (neuvottelut, yhteistoiminnalliset työpaikkakokoukset), samoin siirtoon liittynyt virallinen päätöksenteko. Tiedonsiirtoprosessi suunniteltiin ja toteutettiin yhteistyössä HVA:n kanssa. Lisäksi valmisteltiin useita palvelussuhdeprosessiin liittyviä asioita liikkeen luovutukseen liittyen.</p> <p>Hyvinvointialueen ICT-infrastruktuurin toteuttamiseksi on käynnissä edelleen lukuisia eri projekteja tietoliikenteen ulkoistuskumppani Istekin sekä loppukäyttäjäpalveluiden ym. ulkoistuskumppani Tieran kanssa. ICT transito on suunnitellusta myöhässä.</p>	Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan 

			<p>Kaupunkiympäristön toimiala</p> <ul style="list-style-type: none">• Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen toimitiloihin liittyvät siirtymäajan vuokrasopimukset ovat tehty.• Kahden leasing-paloaseman sopimusten siirto ei toteutunut 1.1.2023.• Henkilöstösiirrot on toteutettu onnistuneesti yhteistyössä.• Kulunvalvonnan ja kamerajärjestelmän osalta on tehty erilliset sopimukset koskien hyvinvointialueen käyttöoikeuksia näihin järjestelmiin. <p>Hyvinvoinnin ja terveyden toimiala</p> <p>1.1.2023 alkaen hyvinvoinnin ja terveyden toimiala siirtyi kokonaisuudessaan Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelukseen. Hyvinvointialue on tehnyt tiivistä yhteistyötä alueen kuntien kanssa, erityisesti Espoon kaupungin kanssa. Hyvinvoinnin ja terveyden toimialan henkilöstö osallistui valmisteluun koko 2022 vuoden ajan, jotta siirtymä uuteen organisaatioon voidaan tehdä hallitusti. Vuoden 2022 aikana hyvinvointialueen valmistelun keskiössä on ollut palveluiden turvalliseen siirtymään liittyvä valmistelu, hyvinvointialueen organisaatiovalmistelu ja luottamustoimielinten toiminnan käynnistäminen. Espoon kaupungin näkökulmasta on ollut tärkeää turvata sosiaali-, terveys-, sekä pelastuslaitoksen palveluiden sekä keskeisten tukipalveluiden siirtyminen hallitusti hyvinvointialueen järjestämisvastuulle sekä liikkeenluovutuksen hallittu läpivienti niin, että henkilöstön asema on turvattu.</p> <p>Kasvun ja oppimisen toimiala</p>	
--	--	--	--	--

			<p>Hyvinvointialueen toiminnan alkaessa 1.1.2023 ei ole vielä tiedossa hyvinvointialueen osalta selkeitä rakenteita ja yhteistyötahoja, joiden kanssa Espoon kaupunki jatkossa tekee yhteistyötä kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. Vastuu kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä on jatkossa sekä Espoon kaupungilla että hyvinvointialueella.</p> <p>Espoon kaupungilla ylläpidetään toimivia yhte-rakenteita ja tehdään yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa. Se on myös Hyvinvoiva Espoo - kehitysohjelman hyötytavoitteena. Kasvun ja oppimisen toimialalla korostuu lasten ja nuorten hyvinvointi, jossa kaupungin toiminta on organisoitu, ja roolit ja vastuut on määritetty. Espoon kaupungissa muun kuin lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämisen organisointi on vielä muodostumassa. Kaupungin talouden näkökulmasta kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi kaupungin rooli on toteutettavissa kustannustehokkaasti, mutta riskinä on kaksinkertainen organisoituminen.</p> <p>Kasvun ja oppimisen toimialalla korostuu lasten ja nuorten hyvinvointi. Onnistuminen edellyttää toimialan ja hyvinvointialueen välistä yhteistyötä, selkeitä vastuita ja rooleja. Opiskeluhoollon palvelujen järjestämisvastuu siirtyi 1.1.2023 alkaen hyvinvointialueelle. Muutoksessa tärkeintä on ollut, että oppilaiden ja opiskelijoiden palveluihin ei tule muutoksen vuoksi häiriöitä. Opiskeluhoollon palvelujen tulee jatkossakin olla kouluissa ja oppilaitoksissa helposti oppilaiden, opiskelijoiden ja opetushenkilöstön saavutettavissa. Opiskeluhoollon on edelleen henkilöstöpulaa, eikä suositusten mukaiseen resursointiin kaikkien koulujen/oppilaitosten osalta ole päästy. Kasvun ja oppimisen toimialan näkökulmasta keskeistä on, että myös muut oppilaitosten tarvitsemat sosiaali- ja</p>	
--	--	--	--	--

			<p>terveyspalvelut ovat helposti saatavilla ja jokainen oppilas saa tarvitsemansa tuen esimerkiksi mielen hyvinvoinnin haasteissa.</p> <p>Hyvinvointialueen aloittaessa ratkaistavana oli kysymys vammaisten lasten koulupäivän yhteydessä tarjottavan aamu - ja iltapäivähoidon sekä loma-ajan hoidon järjestämisestä. Espoossa vammaispalvelujen järjestämisvastuulla oleva palvelu on vuodesta 2014 lähtien toteutettu kasvun ja oppimisen toimialan toimesta, ja vammaispalvelut vastasivat kustannuksista. Samanlainen yhteistyö hyvinvointialueen kanssa mahdollistuu myös jatkossa.</p> <p>Elinvoiman tulosalue</p> <p>Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen ja työllisyyspalvelujen yhteistyöprojekti, jossa tarkoituksena on käydä yhteisen vision ja tavoitteen määrittelyä johtotasolla sekä kuvata yhteistyörakenteet ja prosessit, on ollut käynnissä vuonna 2022. Asiakastyön rajapinnassa tehtävää prosessityöskentelyä tullaan jatkamaan vuoden 2023 aikana. Siirtyvien palveluiden kehittämistä jatketaan edelleen yhteistyössä tulevina vuosina yhteisen vision pohjalta.</p> <p>Liikunnan ja urheilun sekä Kulttuurin tulosyksiköt ovat osallistuneet hyvinvointialueen yhdyspintatyön valmisteluprojektiin vuonna 2022. Yhdyspintatyöhön liittyvää prosessityöskentelyä tullaan jatkamaan vuonna 2023 ja tarpeen vaatiessa myös tämän jälkeen.</p>	
--	--	--	---	--




<p>Lapset ja nuoret voivat hyvin.</p>	<p>Nuorten mielenterveys- ja päihdepoliikklinikka Nupolin hoidon saatavuus T3 ≤ 7 pv</p> <p>Oppilaskysely 2022–23, "Voin koulussa hyvin" tulokset paranevat</p> <p>Lastensuojeluasiakkuuksien osuus 0-17 -vuotiaasta väestöstä ei kasva edellisvuoteen verrattuna</p> <p>Heikon fyysisen toimintakyvyn omaavien osuus laskee 5. ja 8. luokkalaisissa (MOVE!-mittaukset)</p>	<p>Nupolin saatavuus: Q3 2021: 18 pv</p> <p>Lähes aina vastanneiden % kysymykseen "Voin koulussa hyvin": 50,3% (2021-22 kysely).</p> <p>Lastensuojeluasiakkuuksien osuus 0-17 -vuotiaasta väestöstä 2021: 4,39%</p> <p>Heikko fyysisen toimintakyky 5. luokkalaisissa 30%:lla ja 8. luokkalaisissa 34%:lla (MOVE!-mittaukset)</p>	<p>Nupolin osalta: Q3: T3 22 pv.</p> <p>Oppilaskysely 22-23: "Voin koulussa hyvin": lähes aina 49,1 %</p> <p>Q4/2022: 3,66% alaikäisestä väestöstä ollut lastensuojelun asiakkaana kuluneen vuoden aikana</p> <p>Heikko fyysisen toimintakyky 5. luokkalaisissa 31%:lla ja 8. luokkalaisissa 34%:lla (MOVE!-mittaukset)</p>	<p>Tulostavoitteen ei arvioida toteutuvan</p> <p>●</p>
<p>Espoo tukee vastuidensa mukaisesti Ukrainasta saapuvia pakolaisia onnistuneesti</p>	<p>Toimenpiteistä raportointi ja arvio Espoon kaupungin toimintojen tuloksellisuudesta</p>		<p>Venäjän armeija laajensi vuodesta 2014 käynnissä ollutta sotaa Ukrainan kanssa hyökkäämällä 24.2.2022 laajamittaisesti maahan. Ukrainasta paenneiden auttamiseksi EU:ssa on otettu käyttöön 4.3.2022 tilapäisen suojelun direktiivi, jonka piiriin kuuluville myönnetään oleskeluluvat enintään kolmeksi vuodeksi. Suomessa ukrainalaiset jättivät yhteensä noin 48 500 hakemusta turvapaikan tai tilapäistä suojelun saamiseksi. Tilapäisen suojelun piiriin kuuluvat henkilöt eivät ole kuntalaisia, vaan saavat majoituksen, sosiaali- ja terveystalvet sekä välttämättömän toimeentulon maahanmuuttoviraston ohjauksessa toimivalta vastaanottojärjestelmältä. Suomessa edelleen oleskelevat ukrainalaiset saavat kotikuntaoikeuden halutessaan oleskeltuaan 12 kuukautta Suomessa. Ensimmäisenä tulleiden kohdalla 12 kuukauden määräaika täyttyy kevättalven aikana ja kotikuntaoikeuksien rekisteröimisen suurin ruuhka-aihe ajoittuu loppukevääseen. Kotikuntaoikeus muuttaa tilannetta</p>	<p>Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan</p> <p>●</p>

			<p>merkittävästi Espoon kaupungin näkökulmasta. Odotettavissa on, että se tuo pääkaupunkiseudun suuriin kaupunkeihin lyhyessä ajassa tuhansia uusia kuntalaisia yhdenvertaisesti tarjottavien kuntalaispalveluiden piiriin. Kuusi suurinta kaupunkia on pyrkinyt ministeriöiden kanssa käymään keskustelua konkreettisista, kotikuntaoikeutta edeltävistä toimista ja kumppanuudesta mm. työmarkkinaintegraation suhteen, mutta asiassa ei ole päästy eteenpäin. Joulukuun 2022 alussa noin 20 % työkäisistä, sotaa paenneista ukrainalaisista oli ilmoittautunut työnhakijaksi TE-toimistossa. Vuoden 2022 aikana varhaiskasvatukseen, esiopetukseen ja perusopetukseen tuli Espoossa mukaan noin 200 ukrainasta sotaa paennutta lasta.</p>	
--	--	--	--	--

1. Espoo on oppimisen ja sivistyksen kärkikaupunki

1.1. Espoolaiset lapset osallistuvat laadukkaaseen varhaiskasvatukseen.	<p>Osallistumisaste %</p> <p>Huoltajien tyytyväisyys lapsen varhaiskasvatuspaikkaan ja hänen saamaansa varhaiskasvatukseen paranee</p> <p>Henkilöstön tyytyväisyys onnistumisestaan pedagogisessa työssä ja toiminnassa paranee</p> <p>Johtajien arvio pedagogisen toiminnan onnistumisesta paranee</p>	<p>Osallistusmiaste koko Espoon tasolla: 80,5 %</p> <p>Tyytyväisyys syksy 2021 (Asteikko 1-6)</p> <p>Huoltajat 5.18</p> <p>Henkilöstö 4.27</p> <p>Johtajat 4.16</p>	<p>Varhaiskasvatuksen osallistumisasteesta saadaan ennakkotieto helmikuun alussa, lopullinen valmistuu keväällä 2023. Alle 3-vuotiaiden lasten osuus varhaiskasvatuksessa olevista lapsista kasvaa.</p> <p>Tyytyväisyyskysely syksy 10/2022 (asteikko 1-6):</p> <p>Huoltajat: 5,1</p> <p>Henkilöstö: 4,3</p> <p>Johtajat: 3,9</p>	<p>Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan</p> <p>●</p>
---	---	---	---	---

<p>1.2. Espoon oppimistulokset ja koulutustaso ovat Suomen kärkitasoa</p>	<p>Yo-tutkinnon suorittaneiden kirjoitusten tulokset. Yo-kirjoitusten kaikkien kokeiden arvosanojen (paras arvosana) keskiarvo on Espoossa korkeampi kuin valtakunnallinen keskiarvo (kevät/syky).</p> <p>Espoossa valmistuneista ylioppilaista yli 60 %:lla on valtakunnallista keskiarvoa korkeampi kaikkien kokeiden keskiarvo.</p> <p>Espoon perusopetuksen oppimistulokset ovat kansallisia tuloksia paremmat Karvin arvioinnissa.</p> <p>Yhteishaussa ammatilliseen koulutukseen perusasteen jälkeen ensisijaisesti hakeneiden osuus kasvaa Espoossa</p> <p>Omnian arvostus kasvaa (Luottamus & maine – tutkimuksen pohjalta)</p>	<p>Keväällä 2021 yo-tutkinnon suorittaneiden kaikkien kokeiden keskiarvo Espoossa 4,6 (Valtakunnallinen keskiarvo = 4,3). Syksyllä 2021 yo-tutkinnon suorittaneiden kaikkien kokeiden keskiarvo Espoossa 4,4 (Valtakunnallinen keskiarvo = 3,9).</p> <p>Yhteishaussa ammatilliseen koulutukseen perusasteen jälkeen ensisijaisesti hakeneiden määrä Espoossa: 1 263</p> <p>Karvin tulokset:</p> <p>9.lk matematiikan arviointi: Kaikki oppilaat: Espoo 550, otos 500 (tilastoll. erittäin merkitsevä ero). S1: Espoo 563, otos 504 (tilastoll. erittäin merkitsevä ero). S2: Espoo 466, otos 435 (tilastoll. erittäin merkitsevä ero)</p> <p>9.lk englannin arviointi (luetun ymmärtäminen): Kaikki oppilaat: Espoo 22,8, otos 20,5 (tilastoll. erittäin merkitsevä ero). S1: Espoo 23,5, otos 20,6 (tilastoll. erittäin merkitsevä ero). S2:</p>	<p><u>Syksyllä 2022</u> yo-tutkinnon suorittaneiden kaikkien kokeiden keskiarvo Espoossa 4,5 (Valtakunnallinen keskiarvo = 4,0).</p> <p>Syksyllä Espoossa valmistuneista ylioppilaista yli 64,4 %:lla on valtakunnallista keskiarvoa korkeampi kaikkien kokeiden (paras arvosana) keskiarvo.</p> <p>Karvin arvioinnissa ollut 9.lk B-ruotsin arviointi (luetun ymmärtäminen):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kaikki oppilaat: Espoo 15,7, otos 13,7 (tilastoll. erittäin merkitsevä ero) • S1: Espoo 16,4, otos 13,8 (tilastoll. erittäin merkitsevä ero) • S2: Espoo 12,9, otos 12,7 (ei eroa) <p>Yhteishaussa ammatilliseen koulutukseen perusasteen jälkeen ensisijaisesti hakeneita vuonna 2022 oli 960. Laskua 24%</p> <p>Omnia sai Luottamus & Maine tutkimuksessa 2022 tulokseksi (asteikko 1-5) 3,73, joka on arvioijan analyysin mukaan hyvä tulos. Parannettavaa oli erityisesti suuren yleisön mielikuvissa.</p>	<p>Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan</p> <p>●</p>
---	---	---	--	---

		<p>Espoo 18,3, otos 18,3 (ei eroa)</p> <p>3.lk oppimistulosten arviointi: Kaikki oppilaat: Espoo 512, otos 500 (Espoon tulos hieman parempi). S1: Espoo 533, otos 505 (tilastoll. erittäin merkitsevä ero). S2: Espoo 437, otos 428 (ei tilastollista eroa)</p> <p>Omnian Luottamus & Maine tulokset raportoidaan myöhemmin.</p>		
1.3. Kaikilla lapsilla ja nuorilla on mieluisa harrastus.	Kysely kouluissa (ensimmäinen mittaus 2022, jonka pohjalta asetetaan tavoitearvo seuraavalle vuodelle)	-	Kysely on nyt käynnissä, mutta tuloksia saadaan vasta tilinpäätösraporttiin.	Ei voida vielä arvioida 
1.4. Nollatoleranssi koulukiusaamiseen ja kouluväkivaltaan.	<p>Oppilaskysely 2022–23, ”Koulussamme aikuiset puuttuvat kiusaamiseen” tulokset paranevat</p> <p>Oppilaskysely 2022–23, ”Minua ei kiusata” tulokset paranevat</p>	<p>”lähies aina” -vaihtoehdon valinneiden %-osuus:</p> <p>”Koulumme aikuiset puuttuvat kiusaamiseen”: lähes aina 47,4%.</p> <p>”Minua ei kiusata”: lähes aina 79,9%.</p>	<p>”Koulumme aikuiset puuttuvat kiusaamiseen”: lähes aina 47,1 %.</p> <p>”Minua ei kiusata”: lähes aina 81,4 %.</p>	Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan 
1.5. Henkilöstön saannin houkuttelevuus ja henkilöstön jaksaminen varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa.	<p>Varhaiskasvatuksessa tehtäviinsä kelpoisten osuus kasvaa</p> <p>Varhaiskasvatuksessa vieraskielistaustaisten</p>	<p>Syyskuu 2021 ei kelpoisten osuus% varhaiskasvatuksen opettaja 38 % varhaiskasvatuksen erityisopettaja 16 %</p>	<p>Varhaiskasvatuksen henkilöstön kelpoisuustilanne on koettu syyskuun lopun tilanteesta.</p> <p>Syyskuu 2022 ei kelpoisten osuus% varhaiskasvatuksen opettaja 42,7 % (09/2021: 38%) varhaiskasvatuksen erityisopettaja 23,2 % (09/2021:</p>	Tulostavoitteen ei arvioida toteutuvan 

	<p>henkilökunnan määrä kasvaa jakautuen mahdollisimman tasaisesti eri päiväkoteihin.</p> <p>Kelpoisten hakijoiden määrä työpaikkaa kohden kasvaa perusopetuksessa</p> <p>Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen jaksaminen töissä kasvaa</p>	<p>varhaiskasvatuksen lastenhoitaja 21 %</p> <p>Kelpoista hakijaa työpaikkaa kohden perusopetuksessa 2,2</p> <p>Jaksaminen töissä työfiilismittarin perusteella:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Varhaiskasvatus syksy 2021 6.1 • Perusopetus syksy 2021: koen jaksavani työssä "samaa mieltä" vastanneet 81,2 %. 	<p>16%) varhaiskasvatuksen lastenhoitaja 33,8 % (009/2021: 21%)</p> <p>Huom! Tiedonkeruu on muuttunut vuonna 2022 ja sitä tarkennetaan edelleen. Osa kelpoisista kirjautunee ei kelpoisten joukkoon.</p> <p>Varhaiskasvatuksen henkilöstön saatavuuden parantamiseen liittyviä toimenpiteitä on valmisteltu yhteistyössä toimialan ja kaupungin HR:n kanssa. SUVA osallistuu Espoon saatavuusohjelman valmisteluun.</p> <p>Päiväkodin johtajien palkkoja on korotettu syksyllä 2022. Johtajien palkkaus oli jäänyt jälkeen tehtävien vaativuuden kehityksestä. Myös työn kuormittavuus on viime vuosina lisääntynyt. Kilpailukykyinen palkka vaikuttaa myös varhaiskasvatuksen veto- ja pitovoimaan työnantajana. Syksyllä yksikköjohtajan tehtäviin oli enemmän hakijoita kuin keväällä.</p> <p>Kelpoista hakijaa työpaikkaa kohden perusopetuksessa 2,9 (10-12/2022)</p> <p>Jaksaminen töissä työfiilismittarin perusteella:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Varhaiskasvatus: 5,9 • Perusopetus: koen jaksavani työssä "samaa mieltä" vastanneet 76,2 % 	
--	--	--	--	--

2. Espoo toteuttaa palveluja koko espoolaisen yhteisön voimin

2.1. Palvelutuotannon kustannusvaikuttavuus paranee	Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman digikärkihankkeiden eteneminen aikataulussa	-	JoTo-projektissa edetään nyt uuden hyväksytyin aikataulun mukaisesti. KO1-käyttöönotto on käynnissä ja tilanne on ollut toistaiseksi suhteellisen hallittu. KO2 ja KO3-käyttöönottoja edistetään	Tulostavoitteen ei arvioida toteutuvan
---	---	---	--	--

<p>digikärkihankkeiden vaikutuksesta.</p>	<p>(80% toteutuu hyväksytyssä aikataulussa)</p> <p>Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman digikärkihankkeiden hyötytavoitteiden saavuttamisen arvio</p>		<p>keväällä 2023 vaiheittain.</p> <p>Vantaan johtamassa DigiOne-projektin aikataulussa on ilmennyt edelleen lisäviivästyksiä ja myös budjettitarpeet ovat kasvaneet. Ed. viivästyttää Espooseen suunniteltuja käyttöönottoja v. 2023.</p> <p>OmaEspoo-projektia on tarkasteltu uudelleen omistajavaihdoksen yhteydessä. Projekti on päätetty jakaa kolmeen pienempää projektiin 1) Asiointipalveluiden nykyisten ratkaisujen päivitykset 2) HR:n Hektoi-palveluhallintajärjestelmän käyttöönotto ja 3) Osallisuusportaalin kilpailutus. Ratkaisuun vaikuttivat myös KOTO:n (DigiOne) ja KYT (Kiito) keskeisten pääjärjestelmien projektien suunnitelmat.</p> <p>HR Digi-ratkaisun osalta päädyttiin edistämään ensin pienempiä kokonaisuuksia (Työvuorosuunnittelu, HRD-työkalut) ja mahdollisen laajemman Hr DiGi-ratkaisun päätös on päätetty lykätä seuraavalle valtuustokaudelle.</p> <p>Aikaisemmin ovat valmistuneet suunnitellusti eVaKa 2.0 sekä HYTET:n digichat- ja tietoaallasratkaisut</p>	<p>●</p>
<p>2.2. Palvelutuotanto kehittyä asukas- ja asiakaslähtöisesti ja kustannusvaikuttavasti monituottajamallia hyödyntäen.</p>	<p>Espoolaisten tyytyväisyys palveluihin pysyy vähintään viimeisen kolmen vuoden keskimääräisellä tasolla (Kaupunki- ja kuntapalvelututkimuksen laaja indeksi)</p> <p>Laadullinen arvio monituottajamallin mahdollisuuksien hyödyntämisestä kattavasti</p>	<p>Laaja asuinkuntaindeksi (3 vuoden keskiarvo): 3,76</p>	<p>Tyytyväisyys palveluihin: Laaja asuinkuntaindeksi (3 vuoden keskiarvo): 3,71 (laskua 0,06)</p> <p>Monituottajamallin hyödyntäminen:</p> <p><u>KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TOIMIALA</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Tilapalvelujen palvelutuotantoa on kehitetty asukas- ja asiakaslähtöisesti monituottajamallilla. • Toimitilojen suunnittelupalveluissa palveluiden ostot ovat noin 99 %. 	<p>Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan</p> <p>●</p>

			<p>Kiinteistöjen rakennuttamisessa erityisesti eri osa-alueiden valvonnan ostopalveluosuus on noussut (25-30%).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Siivouksessa, kiinteistönhoidossa ja aula- ja turvallisuuspalveluissa oman tuotannon ohella toimii alueilla kilpailutetut ostopalvelut useamman tuottajan toimesta. Siivouksen ostopalvelujen osuus on 62 %, kiinteistönhoidossa 29 % ja aula- ja turvallisuuspalveluissa noin 35 %. • Tilastokeskuksen mukaan kiinteistön ylläpidon kustannukset nousivat 11,5 % vuoden 2022 kolmannella neljänneksellä vuoden 2021 vastaavasta ajanjaksosta. Sekä oman, että ostopalvelujen laadunseurantaa on myös kehitetty ja yhteistyötä lisätty kohteiden käyttäjien kanssa. • Kaupunkitekniikan keskuksen kunnossapidon, rakentamisen, maaperätutkimusten ja maastomallimittausten palveluja tuotetaan omana tuotantona, omajohtoisena tuotantona ja ostopalveluna arvioiden kulloinkin tarkoituksenmukaisin tuotantotapa. <p><u>KASVUN JA OPPIMISEN TOIMIALA</u></p> <p>Kasvun ja oppimisen toimiala hyödyntää mallia varhaiskasvatuksessa ja opetuksen iltapäiväkerhoissa. Varhaiskasvatuksessa kaupungin oma ja yksityisten järjestämä toiminta täydentävät toisiaan ja huoltajat voivat valita lapselleen kunnallisen tai yksityisen varhaiskasvatuksen. Eri tavalla tuotettujen palvelujen osuudet pyritään mitoittamaan siten, että toiminta on kustannustehokasta ja vastaa asukastarvetta ottaen huomioon sekä investoinnit että alueellisen tasapainon. Iltapäiväkerhojen toimintaa tuotetaan sekä kaupungin omana toimintana että yksityisen ja</p>	
--	--	--	--	--

			<p>kolmannen sektorin toimintana käyttäen kulloinkin tarkoituksenmukaisinta toimintatapaa.</p> <p><u>ELINVOIMAN TULOSALUE</u></p> <p>Elinvoiman tulosalueella palveluntuotantoa toteutetaan laajasti monituottajamallilla. Palveluiden tuottamisessa käytetään verkostomaista työskentelytapaa, jossa kumppaneina ovat muun muassa järjestöt, seurat, oppilaitokset ja yritykset. Elinvoiman tulosalueen palveluissa monituottajamalliin kiinteästi liittyvä, vuorovedoin tapahtuva palvelutuotannon malli takaa sen, että kaupungissa pystytään vastaamaan kustannustehokkaasti asukkaiden ja asiakkaiden tarpeisiin.</p> <p><u>HYVINVOINNIN JA TERVEYDEN TOIMIALA</u> <u>(Raportoinnin tilanne sama kuin OVK2 yhteydessä):</u></p> <p><u>Vanhusten palvelut:</u></p> <p>Monituottajamallia käytetään laajasti vanhusten palveluiden palvelualueilla.</p> <p>Vuosi 2022 on ollut vaikea. Maaliskuussa kaksi suurinta pitkäaikaishoidon tehostetun palveluasumisen palveluntuottajaa irtisanoi sopimuksensa ja sopimusten jatkaminen edellytti merkittäviä hinnankorotuksia 1.1.2023 alkaen.</p> <p>Kotihoidon ulkoistuksen pilotti päättyi palveluntuottajan sopimuksen irtisanomiseen. Irtisanomista edelsi hinnankorotusesitys, jota ei voitu hyväksyä.</p>	
--	--	--	--	--

			<p>Tehostetun palveluasumisen ja kotihoidon yksityiset palveluntuottajat eivät ole pystyneet tuottamaan palveluja tarpeemme mukaisesti, mikä on aiheuttanut jonoja. Yleinen kustannuskehitys on vaikuttanut korottavasti palveluntuottajien hintoihin.</p> <p>Monituottajamallin kehittämissuuntia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pitkäaikaishoidon tehostetussa palveluasumisessa palveluntuotanto on keskittynyt liikaa ostopalveluihin, jolloin tilaajan asema on heikentynyt. Tavoitteena on lisätä oman tuotannon ja omassa hallinnassa olevien hoivakiinteistöjen osuutta. • Palveluntuottaja voisi ottaa kokonaisvastuun palvelusta, sen tuottamisesta ja kehittämisestä tavoitteena palvelun parantaminen kustannustehokkaasti. • Palvelusetelin pitäisi olla todellinen vaihtoehto palvelun järjestämiseksi asiakkaalle • Sopimusten valvontaa, palvelun laatua ja yhteistyömalleja palveluntuottajien kanssa tulisi kehittää. <p><u>Terveyspalvelut:</u></p> <p>Avosairaanhoidossa monituottajamalli pitää sisällään terveysasemien palvelusetelin (Mehiläinen ja Terveystalo), yksittäisen lääkärikäynnin palvelusetelin (Mehiläinen ja Pihlajalinna) ja ostopalveluterveysaseman (Pihlajalinna).</p> <p>Terveysasemien palveluseteliasiakkuuksia on tällä hetkellä noin 11 000 asiakasta. Yksittäisen lääkärikäynnin palveluseteleitä on käytetty ajalla 01-06/2022 Mehiläisellä 401 kappaletta ja Pihlajalinnalla</p>	
--	--	--	--	--

			<p>42 kappaletta. Ostopalveluterveysasema Pihlajalinnan väestömäärä on noin 12 500 asukasta.</p> <p>Terveysasemapalveluseteli:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kattaa jatkuvan hoidon tarpeen. • Asiakas tekee palveluntuottajan valinnan vähintään vuodeksi. • Palveluntuottajat sijaitsevat ainoastaan Espoon keskuksen alueella. • Palvelusetelin valinneet eivät voi käyttää Espoon kiireettömiä terveysasemapalveluja. <p>Lääkärikäynnin palveluseteli:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kattaa yksittäisen tarpeen. • Asiakas tekee palveluntuottajan valinnan koskien yhtä käyntiä. • Palveluntuottajan toimipisteitä ovat Leppävaara, Matinkylä ja Tapiola. • Valinta käyttää palveluseteliä koskee ainoastaan yhtä käyntiä. <p>Ostopalveluterveysasema (Pihlajalinna)</p> <ul style="list-style-type: none"> • sijaitsee Matinkylän alueella ja se palvelee Suurpellon, Henttaan ja osaa Kuitinmäen alueesta. • Asiakas tekee terveysasemavalinnan kerrallaan vähintään vuodeksi. <p>Palveluseteliterveysasemien osalta on tulossa muutoksia vuodelle 2023. Kaksi palveluseteliterveysasemaa on tarkoitus muuttaa yhdeksi ostopalveluterveysasemaksi. Hankinnan kilpailutus käynnistettiin maaliskuussa 2022 ja uusi palveluntuottaja valitaan tulevan syksyn aikana. Tällä</p>	
--	--	--	--	--

			<p>muutoksella pyritään selkiyttämään monituottajamallin kokonaisuutta, yhtenäistämään asiakkaan hoidon laatua suhteessa Espoon kaupungin terveysasemapalveluihin ja parantamaan yhteistyötä palveluntuottajan kanssa.</p> <p>Lääkärikäynnin palveluseteliin on laadittu selkeät kriteerit, joiden perusteella palveluseteleitä myönnetään. Tämä palveluseteli on tarkoitettu vain yksittäistä yleislääkärikäyntiä varten. Lääkärikäynnin palvelusetelin käyttöön on liittynyt erilaisia haasteita mm. laskutusepäselvyyksiä, erilliset potilastietojärjestelmät ja lisäksi palvelusetelin myöntäminen vaatii usean työntekijän työpanosta Espoon kaupungin puolelta.</p> <p>Ostopalveluterveysasema Pihlajalinnan toiminta on alkanut vakiintumaan kevään aikana. Yhteistyö palveluntuottajan kanssa on ollut tässä mallissa joustavampaa ja helpompaa, koska Pihlajalinnalla on käytössä samat ICT- ja potilastietojärjestelmät kuin Espoon kaupungilla</p> <p><u>Perhe- ja sosiaalipalvelut:</u></p> <p>Useimmissa sosiaalipalveluiden tuotteissa on käytössä monituottajamalli. Palveluita tuottavat yritykset, yhteisöt, järjestötoimijat sekä kuntayhtymät. Lastensuojelun sijaishuollon, vammaispalveluiden ja aikuisten sosiaalipalveluiden palvelutuotannosta ostetaan 80-90 %.</p> <p>Sosiaalipalveluita käytetään pienehköille asiakasryhmille, jolloin ne ovat usein räätälöityjä asiakkaiden tarpeisiin. Palvelun tuottajia on lukuisia, esimerkiksi lastensuojelun sijaishuollossa espoolaisia lapsia on lähes 200 eri yksikössä. Tosiasiassa yksiköt ovat keskittymässä muutaman vahvan</p>	
--	--	--	---	--

			<p>toimijan omistukseen. Valvontaa tehdään kuntien kesken yhteistyössä.</p> <p>Räätälöityjen palvelujen heikkoutena on se, ettei varsinaista markkinaa pääse syntymään ja kilpailun puute vaikuttaa hintoja nostavasti.</p> <p>Palveluseteliä käytetään joissain palveluissa kuten lapsiperheiden kotipalvelussa. Malli sopii joillekin perheille hyvin, toisille taas osto- tai oma palvelu paremmin.</p> <p>Monituottajamallia tulisi kehittää:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Markkina on liian keskittynyt • Lasten sijaishuollon palveluissa ja vammaisten palveluissa palveluntuotanto on keskittynyt liikaa ostopalveluihin, jolloin tilaajan asema on heikentynyt. Tavoitteena on lisätä oman tuotannon osuutta. Vastaanotto toiminta vähintäänkin pitäisi olla omaa tuotantoa kokonaan. Tässä palvelussa arvioidaan pidemmän kuntoutuksen tarve. • Sopimusten valvontaa, palvelun laatua ja yhteistyömalleja palveluntuottajien kanssa tulisi kehittää. 	
2.3. Rakentamisen lupien käsittelyaika paranee niin, että 85% lupapäätöksistä käsitellään korkeintaan 75 vuorokaudessa	<p>Uudisrakentamisen ja laajennusten rakennusluvut</p> <p>Käyttötarkoituksen muutosten sekä korjaus- ja muutostöiden rakennusluvut</p> <p>Muut kuin rakennusluvut</p>	<p>Vuosi 2021:</p> <p>Myönnettyjen lupien lukumäärä ja niiden lupien prosenttiosuus, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kaikki luvat - 1891 kpl , 81 % 	<p>Myönnettyjen lupien lukumäärä ja niiden lupien prosenttiosuus, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta (suluisissa edellisen vuoden vastaava ajankohta).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kaikki luvat 1562 kpl, 79 % (1889 kpl, 81 %) • Uudisrakentamisen ja laajennusten rakennusluvut 507 kpl, 74 % (647 kpl, 75 %) 	<p>Tulostavoitteen ei arvioida toteutuvan</p> <p>●</p>

	<p>Toteutetaan rakentamisen ja maankäytön lupaprosesseja ja niiden lyhentämistä koskeva analyysi, jonka perusteella tehdään toiminnan nopeuttamista koskevat toimenpiteet.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uudisrakentamisen ja laajennusten rakennusluvut - 648 kpl , 73 % • Käyttötarkoituksen muutosten sekä korjaus - ja muutostöiden rakennusluvut - 461 kpl, 84 % • Muut kuin rakennusluvut - 782 kpl, 85 % <p>Myönnettyjen asuntojen lukumäärä 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> • Myönnetyt asunnot yhteensä 5413 kpl • Myönnetyt kerrostaloasunnot 4369 kpl • Myönnetyt pientaloasunnot 1044 	<ul style="list-style-type: none"> • Käyttötarkoituksen muutosten sekä korjaus - ja muutostöiden rakennusluvut 331 kpl, 80 % (461 kpl, 85 %) • Muut kuin rakennusluvut 820 kpl, 81 % (902 kpl, 85 %) <p>Myönnettyjen asuntojen lukumäärä</p> <ul style="list-style-type: none"> • Myönnetyt asunnot yhteensä 5038 kpl (5662 kpl) • Myönnetyt kerrostaloasunnot 4182 kpl (4605 kpl) • Myönnetyt pientaloasunnot 856 kpl (1057 kpl) <p>Rakentamisen lupaprosessia koskeva analyysi on käynnissä. Pientalolupaprosessin kuvaus ja käsittelyaika-analyysi on tehty. Kehittämistoimenpiteisiin analyysin pohjalta on ryhdytty.</p>	
--	--	---	--	--

3. Espoo on taloudellisesti kestävä ja verotukseltaan kilpailukykyinen

<p>3.1. Toimintamenojen kasvua hillitään Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman ja talousarvion mukaisesti.</p>	<p>Toimintakatteen alijäämä eli nettomenot</p> <p>Toimialojen talous toteutuu alkuperäisen talousarvion mukaisesti</p>	<p>-1,679 Mrd €.</p>	<p>Arvioitu toteuma. -1,656 Mrd €.</p> <p>TakE-ohjelma päivitetty.</p> <p>TakE-ohjelman tuottavuustavoitteen toteuma saadaan raportoinnin sulkeuduttua 31.1.2023 jälkeen.</p>	<p>Tulostavoitteen ei arvioida toteutuvan</p> <p>●</p>
--	--	----------------------	---	--

<p>3.2. Investointien tulorahoitusaste nousee yli 100 % valtuustokauden aikana ja konsernin lainakanta kääntyy laskuun.</p>	<p>Investointien tulorahoitusaste vähintään vuoden 2022 talousarvion mukainen</p> <p>Toiminnan ja investointien rahavirta vähintään vuoden 2022 talousarvion mukainen</p> <p>Konsernin lainakanta enintään vuoden 2022 talousarvion mukainen</p>		<p>Verorahoituksen oletettua parempi kehitys parantaa investointien tulorahoitusastetta. Kaupungin investointiohjelma ei toteudu täysimääräisenä, osa hankkeista siirtyy vuodelle 2023. Näistä syistä johtuen investointien tulorahoitusaste toteutui alkuperäistä talousarviota parempana</p> <p>Konsernin lainakanta voidaan raportoida vasta tilinpäätöksen yhteydessä.</p>	<p>Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan</p> <p>●</p>
<p>3.3. Espoolaiset viranhaltijat sekä poliittiset päättäjät vaikuttavat hallitusohjelman valmisteluun ja valtakunnalliseen päätöksentekoon siten, että Espoon mahdollisuudet kestäväan kasvuun ja investointeihin turvataan.</p>	<p>Arviointi valmistelussa tai päätöksenteossa olevista muutoksista.</p> <p>Hallitusohjelmassa ja valtakunnanpolitiikassa toteutettavan politiikan ja lainsäädännön vaikutus Espoon kuntatalouteen.</p>		<p>Menestyvä Uusimaa ja pääkaupunkiseutu on koko Suomen etu. Kansallisessa edunvalvonnassa Uudenmaan ja pääkaupunkiseudun asiat jäävät heikolle huomiolle.</p> <p>Espoo on jäsenenä PKS kuntien, C6 (kuuden suurimman kaupungin), C21 (21 suurimman kaupungin), C10 (Länsi-Uudenmaan kunnat), metropolialueen (14 PKS ja KUUMA), Uudenmaan ja Kuntaliiton verkostoissa. Verkostoissa on jäsenenä kaupunginjohtaja ja johtavat viranhaltijat. Näissä verkostoissa Espoo on aktiivinen asioiden käsittelyssä ja aloitteiden tekemisessä. Yhteinen vaikuttaminen valtion valmisteluun ja päätöksentekoon on tärkeää.</p> <p>Johtavat luottamushenkilöt osallistuvat pääkaupunkiseudun, metropolialueen, Uudenmaan ja kuuden suurimman kaupungin verkostoihin.</p> <p>Espoon kaupunginjohtaja on kaupunkipolitiikan ja metropolipolitiikan yhteistyöryhmän jäsen. Niissä valtion jäseninä ovat ministerit. Kaupunginjohtaja on aktiivisessa vuorovaikutuksessa VM:n valmistelijoiden kanssa mm. kuntataloutta koskevissa</p>	<p>Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan</p> <p>●</p>

			<p>asioissa. Espoon hallinto- ja kehittämisjohtaja on tehnyt selvityksen VM:ssä kuntien rahoituksen tulevaisuutta koskevassa hankkeessa.</p> <p>Vuoden 2022 aikana tehdyt vaikuttamistoimet:</p> <ul style="list-style-type: none">• Kunnan ja hyvinvointialueen välisen siirtymäkauden vuokrasopimuksen vuokran määräytymisestä vuosina 2023-2026 lausunto (kaupunginhallitus 17.1.2022)• Valtion väyläverkon investointiohjelmasta 2023-2030 lausunto (kaupunginhallitus 2.5.2022)• Kiinteistöverolausunto (16.5.2022 kaupunginhallitus)• Lausunto kotoutumislain - uudistus (kaupunginhallitus 6.6.2022)• Lausunto TE 2024 - uudistus (kaupunginhallitus 20.6.2022)• Lausunto ilmastonmuutokseen sopeutumissuunnitelmasta 2030 ja ilmastolain muuttamisesta. (10.10.2022)• Hallitusohjelmatavoitteiden valmistelu kaikissa verkostoissa<ul style="list-style-type: none">○ PKS tavoitteet, C6 kaupunkien tavoitteet ja C21 kaupunkien tavoitteet julkaistu.○ Espoo esittelee myöhemmin myös omat tavoitteensa. <p>Lisäksi kaupunki on tuonut kantaansa esiin mediassa ja tiedotteissa. C6 kaupunkien johtajat käyneet tapaamassa aktiivisesti puolue- sekä virkamiesjohtoa.</p>	
--	--	--	---	--

4. Espoo on kansainvälisesti vetovoimainen yrittäjyys- ja innovaatiopääkaupunki

<p>4.1. Espoo houkuttelee tieto- ja osaamisintensiivisiä yrityksiä sijoittumaan ja pysymään Espoossa.</p>	<p>Yritysten halukkuus suositella Espoota kasvaa (Espoo yritysten toimintaympäristönä)</p> <p>Tieto- ja osaamisintensiivisten yritysten ja niiden työpaikkojen nettomäärät kasvavat (tilastokeskuksen korkean osaamisen yritysten toimialaluokittelun mukaisesti)</p>	<p>Yritysten halukkuus suositella Espoota NPS-luvulla 2021: 2</p> <p>Tieto- ja osaamisintensiivisten työllisten määrä Espoossa vuonna 2021: 38 554</p>	<p>Yritysten halukkuus suositella Espoota NPS-luvulla 2022: -4</p> <p>Tammi-toukokuun 2022 osalta tieto- ja osaamisintensiivisten työllisten määrä Espoossa on 42 400</p> <p>Tavoitteen arvioidaan toteutuvan, vaikka NPS luvussa onkin heikennystä.</p>	<p>Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan</p> <p>●</p>
<p>4.2. Yritystyöpaikkojen määrä Espoossa ja kasvukäytävillä kasvaa.</p>	<p>Yritystyöpaikat yhteensä</p> <p>Yritystyöpaikat, kaupunkirata</p> <p>Yritystyöpaikat, länsimetro</p>	<p>Yritystyöpaikat yhteensä 2021: 116931</p> <p>Yritystyöpaikat, kaupunkirata 2021: 36408</p> <p>Yritystyöpaikat, länsimetro 2021: 56366</p>	<p>Tilanne tammi-toukokuu 2022:</p> <p>Yritystyöpaikat yhteensä 2022: 122 321</p> <p>Yritystyöpaikat, kaupunkirata 2022: 38 024</p> <p>Yritystyöpaikat, länsimetro 2022: 59 689</p>	<p>Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan</p> <p>●</p>
<p>4.3. Espoo on haluttu kumppani kestävien kaupunki- ja palveluratkaisujen kehittämisessä.</p>	<p>Ulkoisen kehittämisrahoituksen määrä kasvaa Espoo-tarinan toimeenpanoa tukevissa yhteiskehittämisen hankkeissa</p> <p>Laadullinen arvio yhteistyön kehityksestä</p>	<p>Espoon kaupungin ulkoisen rahoituksen määrä vuosina 2014 - 2020 on ollut 12,2 miljoonaa euroa, koostuen pääasiallisesti 6Aika rahoituksesta. Muita merkittäviä ovat olleet ESR, ERASMUS ja Horizon 2020 rahoitukset. Vuosittain rahoituksen määrä on siis ollut keskimäärin 1,74 miljoonaa euroa.</p>	<p>Tiedot valmistuvat vasta tilinpäätöstä varten. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan.</p>	<p>Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan</p> <p>●</p>

<p>4.4. Espoo profiloituu Pohjoismaiden parhaana startup-yrittäjyyden ja kasvuyritysten sijaintikaupunkina, jota tukemaan kehitämme kasvuyritys-kampuksen yhdessä kumppaneiden kanssa.</p>	<p>Rahoituksen määrä espoolaisiin yrityksiin kasvaa (NewCo)</p> <p>Startup-yritysten määrä Espoossa kasvaa (NewCo)</p> <p>Kasvuyrityksiin ja kampuskehitykseen kohdistuva suunnitelma, joka sisältää kumppanuudet ja niitä koskevat tavoitteet, valmistuu ja se tuodaan kaupunginhallituksen elinkeino- ja kilpailukykyjaoston käsittelyyn.</p>	<p>Startup yritysten määrä 430.</p> <p>Starup yritysten keräämän rahoituksen määrä 440 miljoonaa euroa.</p>	<p>Espoolaiset startupit ja scaleupit keräsivät viime vuonna €411.3M, joka on hieman vähemmän kuin 2021 kerätty €438.6M. Suhteessa koko Euroopan rahoituksen arvioituun 25% laskuun pudotus espoolaisten startupien osalta on maltillinen, n. 6%.</p> <p>NewCo/Dealroom raportoinnin mukaan vahvistettuja startupeja Espoossa on tällä hetkellä 496 kappaletta.</p> <p>Kasvuyrityksiin liittyvän suunnitelman valmistelu on aloitettu.</p>	<p>Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan</p> <p>●</p>
<p>4.5. Espoo on Pohjoismaiden paras paikka kansainvälisille osaajille</p>	<p>Talent Espoo -tapahtumista ja palveluista saatu NPS paranee</p> <p>Työnantajien ja kv-osaajien välille fasilitoitujen kontaktien määrä kasvaa</p>	<p>NPS: osaajilta -15,5, työnantajilta 23</p> <p>Talent Espoo –toimintojen puitteissa syntyneet kontaktit ja sopimukset kv-osaajien ja työnantajien välillä: 481</p>	<p>NPS:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Osaajilta 37 • Työnantajilta 30. <p>Talent Espoo –toimintojen puitteissa syntyi vuoden 2022 aikana 613 kontaktia ja sopimusta kansainvälisten osaajien ja työnantajien välillä. Vuosina 2021-2022 on syntynyt yhteensä 1094 kontaktia ja sopimusta.</p>	<p>Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan</p> <p>●</p>

5. Espoo on viihtyisä, turvallinen ja luonnonläheinen kotikaupunki

<p>5.1. Espoo kasvaa kestävästi.</p>	<p>Uutta asuntokerrosalaa asemakaavoitetaan vähintään 300 000 k-m² / vuosi.</p> <p>Pääosa infrainvestoinneista kohdistuu kaupunkikeskuksiin, hyvien</p>	<p>Espoossa vuonna 2021 hyväksytyt asemakaavat ovat sisältäneet 481 370 k-m² uutta asumisen kerrosalaa.</p>	<p>Kunnassa hyväksytyt asemakaavat ovat sisältäneet yhteensä 267 960 k-m² uutta asuntorakentamisen kerrosalaa. Tästä 98 % sijaitsee MAL maankäytön ensisijaisella vyöhykkeellä (MAL 2019).</p>	<p>Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan</p> <p>●</p>
--------------------------------------	--	--	---	---

	<p>joukkoliikenneyhteyksien varteen ja niiden saavutettavuuteen (Saavutettavuusalueet, SAVU I-II 2025)</p> <p>Espoolaisten tyytyväisyys asuinalueisiinsa pysyy vähintään viimeisen kolmen vuoden keskimääräisellä tasolla (Kaupunki- ja kuntapalvelututkimuksen indeksit: Yhdyskuntarakenne ja kaupunkikuva, Yhdyskuntatekniset palvelut, Ympäristöpalvelut)</p> <p>Kehitetään määrällinen ja laadullinen arviointi kumppanuuksien ja yhteistyömallien hyödyntämisestä osana investointien ja kehittämishankkeiden toteuttamista.</p> <p>Kävelyn, pyöräily ja joukkoliikenteen kulkutapaosuus kasvaa.</p>	<p>Investoinneista 67 % kohdistui määritellyille alueille.</p> <p>Yhdyskuntarakenne ja kaupunkikuva (3-v ka): 3,47</p> <p>Yhdyskuntatekniset palvelut (3-v ka): 3,89</p> <p>Ympäristöpalvelut (3-v ka): 3,67</p>	<p>66 % investoinneista suuntautuu tavoitteen määritellyille alueille.</p> <p>Yhdyskuntarakenne ja kaupunkikuva (3-v ka): 3,41</p> <p>Yhdyskuntatekniset palvelut (3-v ka): 3,9</p> <p>Ympäristöpalvelut (3-v ka): 3,65</p> <p>Korona-ajan aikana kulkuosuudet ovat vaihdelleet merkittävästi, eikä uuden normaalin mukaisista kulkutapaosuuksista ole luotettavaa arvioita.</p> <p>Tilapalvelut on kehittänyt yhteistoiminnallisia hankemuotoja usean vuoden ajan ja hyödyntänyt näitä hankkeissaan.</p> <p>Esimerkkejä ovat mm. Karhusuon koulun vaihe 2-3 KVR urakka, Leppävaaran koulukeskus Monikon yhteistoiminnallinen projektinjohtourakka, Jousenkaaren koulun yhteistoiminnallinen KVR urakka, PPP-hanke sekä Matinkylän lukion ja Tiistilän koulu- ja päiväkotihankkeiden yhteistoiminnalliset projektinjohtourakat. Yhteistoiminnallisista urakkamuodoista on saatu niiden läpiviennin aikana hyviä kokemuksia sekä ratkaisujen kehittämiseksi että laadun parantamiseksi - myös elinkaari, hiilijalanjälki, kustannusohjaus ja toiminnallisuus huomioiden. Kokemukset näistä kannustavat tämän tyyppisten hankemuotojen käyttöön jatkossakin, mm. Tapiolan uimahallihankkeessa. Näissä myös takuutai jälkivastuajat ovat yleensä 5 vuotta, PPP-hankkeessa koko sopimuskausi.</p> <p>Toiminta- ja toteutusmallien sekä kohteiden onnistumisen arvioinnin kehittäminen aloitetaan.</p>	
--	---	--	---	--

5.2. Turvallisuus Espoossa ja kuntalaisten kokema turvallisuus.	Katuturvallisuusindeksi on yli 100 Kaupunki- ja kuntapalvelututkimus: Asukkaiden kokema turvallisuus on yli 4	Katuturvallisuusindeksi: 110,74 Kapa turvallisuusindeksi 4,19	Katuturvallisuusindeksi ei ole tiedossa. Sen arvioidaan olevan kuitenkin yli 100. Kuntapalvelut tutkimuksen turvallisuusindeksi 4,06	Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan ●
5.3. Luonnon monimuotoisuus vahvistuu.	Suojelualueiden pinta-ala kasvaa siten, että kohteita perustetaan luonnonsuojelun toimenpiteet -ohjelman aikataulun mukaisesti vuosille 2021-2025 ajoitettu määrä ja vähintään kohteiden mukainen pinta- ala. Laadullinen arvio luontohaittojen lieventämishierarkian toteutumisesta uusissa maankäytön hankkeissa. Luonnon kokonaisheikentymättömyys -tiekartan valmistuminen.		Kolme uutta luonnonsuojelualuetta hyväksytty ympäristö- ja rakennuslautakunnassa lautakunnassa 17.11.22. Laaja luonnon monimuotoisuuden kokonaisheikentymättömyys-projekti perustettu ja työ alkanut. Tähän kytkeytyy myös arvio luontohaittojen lieventämishierarkian toteutumisesta uusissa maankäytön hankkeissa.	Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan ●

6. Espoo saavuttaa hiilineutraaliuden vuoteen 2030 mennessä

6.1. Hiilidioksidipäästöt vähenevät tavoitteen mukaisesti.	Hiilidioksidipäästöt, 1000t CO2-ekv ja CO2-ekv asukasta kohden (raportoidaan osa-alueittain vuosittain, HSY). Ilmastotyön tiekartan valmistuminen, sen	Kokonaispäästöt: 904,5 kt Lämmitys: 433 kt Liikenne: 292 kt Sähkö: 136 kt Jätteiden käsittely: 27 kt Teollisuus ja työkoneet: 15	Espoon ilmastopäästöt putosivat vuonna 2021 yhdeksän prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Suurimmat vähenemät tapahtuivat kaukolämmön tuotannossa, jossa kivihiilen käyttö väheni noin neljänneksen. Kokonaispäästöt: 823 kt Lämmitys: 368 kt	Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan ●
--	--	---	--	--

	<p>toteutumisen seuranta ja toimenpiteiden riittävyyden arviointi (kaupunginhallitus).</p> <p>Ilmastonmuutoksen sopeutumisen toimenpidesuunnitelman valmistuminen ja toteutumisen seuranta.</p>	<p>kt Maatalous: 1 kt</p> <p>Päästöt asukasta kohden: 3,1 t</p> <p>(HSY 2020)</p>	<p>Liikenne: 290 kt Sähkö: 136 kt Jätteiden käsittely: 24 kt Teollisuus ja työkoneet: 5 kt Maatalous: 1 kt</p> <p>Asukaskohtaiset päästöt: 2,8 t</p> <p>Espoon ilmastotiekartta kokoaa kaupungin ja kumppaneiden tekemän ilmastotyön Hiilineutraali Espoo 2030 -tavoitteen saavuttamiseksi. Tiekartan peruseriaatteet on tuotu valtuuston hyväksyttäväksi osana talousarviota. SECAP:iin ja Kestävä Espoo -ohjelmaan pohjautuvia ilmastotoimenpiteitä on päivitetty syyskuussa julkaistuun Ilmastovahtiin. Päivitetyt päästövähennysskenaariot valmistuivat joulukuussa ja tuodaan osaksi Ilmastovahtia alkuvuoden 2023 aikana.</p> <p>Ilmastonmuutoksen sopeutumisen toimenpidesuunnitelma on käsitelty ympäristö- ja rakennuslautakunnassa, kaupunkisuunnittelu- ja teknisessä lautakunnassa.</p>	
<p>6.2. Hiilineutraaliuden edistäminen Espoo-tarinan strategiassa priorisoiduissa kohteissa raideliikenteen varren kaupunkikeskusalueilla ja POKE-pientaloalueilla.</p>	<p>Selvitys POKE-pientaloalueella tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta.</p> <p>Selvitys metroradan alueella tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta.</p> <p>Selvitys kaupunkiradan alueelle tehdyistä</p>		<p>Pohjois-Espoon keskusten ja pientaloalueiden suunnittelua varten on perustettu erillinen suunnitteluprojekti. Suunnitteluprojektin kautta jalkautetaan ilmastoviisaan kaupunkiympäristön periaatteet asemakaavoitukseen. Viiskorven ja Kalajärven kaavarunkotyöt ovat käynnissä. Niissä suunnitellaan nk. "vartin kaupungin" periaatteiden mukaiset paikalliskeskukset. Tällainen kaupunkirakenne lisää paikallisten palveluiden elinvoimaa ja kannustaa kestäviin kulkutapoihin. Kun keskukset kehittyvät ilmastokestävinä, myös niihin tukeutuvat pientaloalueet voidaan ankkuroida ilmastokestävään kasvuun ja edistää pientalojen kestävää rakentamista.</p>	<p>Tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan</p> <p>●</p>

	<p>toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta.</p> <p>Näiden alueiden toimenpiteitä seurataan arvioimalla kehityshankkeiden uutuusarvoa ja kiinnostavuutta hiilineutraaliuden kannalta kansainvälisesti sekä alueella asuvien ja alueelle muuttavien uusien espoolaisten tyytyväisyytenä alueeseensa.</p>		<p>Metroradan alueella Länsimetron Matinkylä-Kivenlahti hanke valmistui asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Liikennöinti alkoi 3. joulukuuta.</p> <p>Metrokäytävän varrella on hyväksytty Kiviruukin osayleiskaava, jolla mahdollistetaan Kivenlahden metroasemaan tukeutuva asuin- ja työpaikka-alue. Osayleiskaava luo edellytykset kestäväälle liikkumiselle sekä tehokkaalle ja vähähiiliselle energiajärjestelmälle.</p> <p>Ruukinhuhdan asemakaava mahdollistaa Kiviruukin alueelle Cleantech Garden-hankkeen, joka tukee bio- ja kiertotalouden tutkimuksen kautta laajemmin ilmastomuutoksen hillinnän tavoitteita.</p> <p>Metron asemaseutuja on kehitetty kestävä kehityksen ja hiilineutraaliutta edistäen. Esim. Finnoin alueella on käytössä rakennuksilla energiapisteytys, mikä perustuu Keke-kriteereihin. Metron asemaseutujen tontinmuodostusten ja rakentamisen kautta metron käyttö on suunniteltu asukkaille liikenteellisesti sujuvaksi. Asemaseuduilla on otettu käyttöön uusissa rakennuksissa ja alueilla mm. maalämpökaivoja ja tehty muita energiatoimenpiteitä.</p> <p>Kaupunkiradan vyöhykkeellä Karapellon asemakaava luo edellytykset merkittävän uuden ekologisen keskusta-alueen synnylle. Alueen liikenne tukeutuu vahvasti jalankulkuun ja pyöräilyyn sekä joukkoliikenteeseen. Hiilineutraaliustavoitteen saavuttamista tukevat myös vihertehokkuutta, kiertotaloutta ja energiaa koskevat määräykset.</p> <p>Infra-palvelualueille on laadittu toimenpideohjelma hiilineutraaliuden edistämiseksi.</p>	
--	--	--	--	--

			Datakeskushankkeen mahdollistavan infran suunnittelu on käynnissä.	
--	--	--	--	--

7. Espoo on Suomen paras kotouttaja

<p>7.1. Espoon kotouttaminen on tuloksellista.</p>	<p>Vieraskielisten lasten osallistumisasteen nouseminen varhaiskasvatuksessa</p> <p>Oppimistulosten kaupunkitasoiset erot vieraskielisten ja suomen- sekä ruotsinkielisten välillä perusopetuksen loppuvaiheessa kaventuvat (6. ja 9. luokkalaisten lukuvuositodistusten keskiarvo)</p> <p>Vieraskielisten uusien ylioppilaiden osuus suhteessa vieraskieliseen väestöön kasvaa</p> <p>Ulkomaalaisten työttömyysaste laskee suhteessa yleiseen työttömyysasteeseen</p>	<p>Varhaiskasvatuksen osallistumisaste vuoden 2021 lopun tilanne Espoo-taso 75,5 %</p> <p>Oppimistulostenerot:</p> <p>6.lk: suomenkielisten ka 8,56, monikielisten ka 7,86 - > erotus 0,7</p> <p>9.lk: suomenkielisten ka 8,43, monikielisten ka 7,64 - > erotus 0,79</p> <p>Vieraskielisten ylioppilaiden suhdeluvut eivät ole vielä valmiina.</p> <p>Vuoden 2021 ka. ulkomaalaisten työttömyysaste: 22,9% (Yleinen 10,8%). Suhde: 2,12</p>	<p>Vieraskielisten lasten osallistumisaste saadaan ennakkotietona helmikuun alussa. Varhaiskasvatuksessa olevien vieraskielisten lasten määrä kasvaa (N = 4187 lasta 12/2022, 3855 lasta 12/2021, + 332 lasta).</p> <p>Oppimistulostenerot:</p> <ul style="list-style-type: none"> 6.lk: suomenkielisten ka 8,52, monikielisten ka 7,86 -> erotus 0,66 9.lk: suomenkielisten ka 8,40, muunkielisten ka 7,67 -> erotus 0,73 <p>Vieraskielisten 18-19-vuotiaiden ylioppilastutkinnon ikäryhmästä valmistui ylioppilaaksi 1,9 %.</p> <p>Ulkomaalaisten työttömyysaste ka Q4/2022: 19,4% (Yleinen työttömyysaste ka Q3/2022: 8,1%) Suhde: 2,4</p>	<p>Tulostavoitteen ei arvioida toteutuvan</p> <p>●</p>
--	--	--	---	--