



AMMATTIKORKEAKOULU
University of Applied Sciences

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy

Toimintakertomus ja tilinpäätös

1.1.-31.12.2022

	sivut
Toimintakertomus	2-15
Tilinpäätös:	
Tuloslaskelma	2
Tase	3
Rahoituslaskelma	4
Konsernituloslaskelma	5
Konsernitase	6
Konsernirahoituslaskelma	7
Liitetiedot	8-19
Allekirjoitukset	20
Kirjanpidonkirjat ja tositelajit	21



AMMATTIKORKEAKOULU
University of Applied Sciences

Toimintakertomus 2022

Sisällys

1 Toimitusjohtajan katsaus	2
2 Koulutustoiminta	3
3 Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta	4
4 Liiketoiminta	5
5 Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	6
6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, riskeistä ja epävarmuustekijöistä	6
7 Taloudellinen asema ja tulos	7
8 OKM-sopimuksen seurantaindikaattorien toteutuminen	8
9 Henkilöstö	9
10 Yhtiön hallinto	10
11 Kestävä kehitys	11
12 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	11
LIITE: Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut	12

1 Toimitusjohtajan katsaus

Vuonna 2022 korkeakoulun toimintaa ohjasi Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) ja Laurea-ammattikorkeakoulun (Laurea) vuosille 2021–2024 laatima sopimus. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, hallituksen toimintasuunnitelmasta sekä muista eduskunnan ja valtioneuvoston korkeakouluille asettamista strategisista tavoitteista. Sopimukseen sisältyvät myös määrälliset tutkintotavoitteet sekä OKM:n myöntämä strategiarahoitus. Sopimus perustuu Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen vahvistamaan korkeakoulun strategiaan, jonka mukaan tahtotilana on olla vuonna 2030 työelämäosaamisen ja elinvoiman kansainvälinen kehittäjä Uudellamaalla.

Sopimukseen on kirjattu korkeakoulun toimintaa ohjaavat strategiset teemat: Opiskelijakeskeinen korkeakoulu, Työelämään integroitunut korkeakoulu, Digitaalinen ammatillista oppimista uudistava korkeakoulu, Soveltavalla tutkimuksella osaamista kehittävä korkeakoulu, Aluetta kehittävä kansainvälinen korkeakoulu, Kestävän kehityksen korkeakoulu ja Yhteisöllinen korkeakoulu. Lisäksi sopimukseen on kirjattu korkeakoulun strategiset kehityskohteet eli ns. kriittiset muutostarpeet: 1) Osaamisperusteisuuden, oppimisen laadun ja opintotehokkuuden vahvistaminen tutkintoon johtavassa koulutuksessa, 2) Muun kuin tutkintoon johtavan koulutuksen lisääminen vastaamaan yhteiskunnan jatkuvan oppimisen haasteeseen, 3) Korkeatasoisten avointen digitaalisten opintojen lisääminen ja saatavuuden laajentaminen, 4) Strategisen alueellisen, kansallisen ja kansainvälisen kumppaniverkoston laajentaminen ja syventäminen ja 5) T&K-toiminnan vaikuttavuuden ja kilpaillun rahoituksen kasvattaminen. Lisäksi uudessa sopimuksessa vuosille 2021–2024 on sovittu strategisen 3AMK-liittouman toiminnan kehittämistä ja laajentamisesta kansainväliseen kontekstiin ministeriön kohdentaman strategiarahoituksen tukemana. Lisäksi Haaga-Helian, Laurean ja Metropolian 3AMK-liittoumalle OKM kohdasi erillisrahoituksen ammattikorkeakoulujen Kiina-yhteistyön koordinoitiin uudeksi sopimuskaudeksi 2021–2024.

OKM:n kanssa laaditun sopimuksen ja korkeakoulun strategian toteuttaminen konkretisoituu Laurean vuosittain tarkentuvassa kolmevuotiskaudelle laadittavassa Toiminta- ja taloussuunnitelmassa ja sen toteutusta tukevissa strategisissa kehittämishankkeissa, jotka nojautuvat korkeakoulun strategiassa määritettyihin strategisiin valintoihin: 1. Opiskelijoille annettun palvelulupauksen lunastaminen, 2. Vaikuttavuuden rakentaminen opetuksen ja TKI-toiminnan integraatiolla, 3. Kehittämispohjaisen oppimisen (LbD) vahvistaminen pedagogisena toimintamallina ja sen laadukas soveltaminen myös digitaalisissa oppimisympäristöissä, 4. Palvelumuotoilun ja yhteiskehittämisen menetelmien hyödyntäminen kaikessa toiminnassa ja 5. Henkilöstön osaamisen systemaattinen kehittäminen osana laatujärjestelmää.

Vuonna 2022 OKM toteutti sopimuskauden 2021-2024 välitarkastelun ja ministeriön johto vieraili kaikissa yliopistoissa ja ammattikorkeakouluissa arviokäynnillä (Laurea 6.9.2022), jossa todettiin korkeakoulun tulosten kehittyneen odotetusti sopimuksen

mukaisesti. Laurea saavutti ylimmän tason 5/5 viimeisimmässä korkeakoulujen avoimuuden kypsyystason arvioinnissa. Opetus- ja kulttuuri-ministeriö on arvioinut kypsyystasoa vuosina 2015, 2016, 2019 ja 2022. Vuonna 2022 Kansallisen koulutuksen arviointikeskus (Karvi) toteutti Laurean laatujärjestelmän ns. kolmannen syklin auditoinnin, joka toteutetaan kaikissa korkeakouluissa. Laurea läpäisi arvioinnin erinomaisin tuloksin. Sekä arviointialueista (I) Osaamista luova korkeakoulu että (II) Vaikuttava ja uudistava korkeakoulu Laurea sai arvioiduksi tasoksi erinomainen. Kolmannesta arviointialueesta (III) Kehittyvä ja hyvinvoiva korkeakoulu Laurea sai arvioiduksi tasoksi hyvä. Korkeakoululle myönnettiin laatuleima, joka on voimassa kuusi vuotta.

2 Koulutustoiminta

Koronapandemian vuoksi kevätlukukausi 2022 alkoi laajoin etäopetusjärjestelyin; ensimmäistä kertaa myös uusien päiväopiskeluryhmien opintojen aloitus toteutettiin etänä. Kevätlukukauden edetessä tiukoista koronarajoituksista pystyttiin vähitellen luopumaan, ja syyslukukauden 2022 alusta päästiin opetusta toteuttamaan koulutusten toteutusmuotojen mukaisesti yli kaksi vuotta kestäneen poikkeusajan jälkeen. Opiskeluhyvinvointiin ja opintojen etenemiseen korona-aikana kiinnitettiin erityistä huomiota. Pandemian aiheuttaman oppimis- ja ohjausvajeen korjaamiseksi toteutettiin vuonna 2022 OKM:n rahoittaman Koppi!-hankkeen tuella tehostettua pedagogista ohjausta ja monia opintoihin uudelleen kiinnittymistä tukevia toimia. Tehostetun Koppi-ohjauksen tuloksena valmistui yhteensä 75 opinnoissaan viivästynyttä opiskelijaa. Hankkeessa kehitetyn uuden monitoimijaisen Poikkeamo-konseptin kautta tehtiin etsivää toimintaa ja kohdennettua opiskelijaviestintää keskeyttämisvaarassa olevien opiskelijoiden tavoittamiseksi sekä tarjottiin opiskelijoille erilaisia opintojen etenemistä ja opiskeluhyvinvointia tukevia työpajoja, infoja sekä webinaaria ja vertaisryhmätoimintaa.

Koulutustoiminnan strateginen kehittämistyö jatkui suunnitelmien mukaisesti kriittisissä muutoshankkeissa, joissa luotiin toimintamalleja osaamisperusteisuuden, oppimisen laadun ja opintotehokkuuden vahvistamiseksi, muun kuin tutkintoon johtavan koulutuksen lisäämiseksi sekä korkeatasoisten avointen digitaalisten opintojen saatavuuden laajentamiseksi. Edellisen vuoden aikana kehitetyn L160-mallin tuella valmistui vuoden 2022 aikana 100 opiskelijaa. Syyslukukauden 2022 alusta alettiin yhteisöllisesti rakentaa Laurean pedagogista ohjelmaa osana Laurean strategista aloitetta korkeakoulu yhteisön hyvinvoinnin ja työn kehittämiseksi. Yhdessä rakennettavan pedagogisen ohjelman tavoitteena on sanoittaa yhteinen ymmärrys ja kirkastaa tahtotila laurealaisen pedagogiikan toteutumiseksi ja opettajien ja ohjaajien työn muotoiluksi sekä korkeakoulu yhteisön pedagogisen hyvinvoinnin vahvistamiseksi.

Yli kaksi vuotta jatkuneiden poikkeusolojen seuraukset näkyivät jonkin verran Laurean koulutustoiminnan vuoden 2022 mittarituloksissa, ja edellisen vuoden ennätystuloksiin asti ei kaikissa strategisissa mittareissa ihan ylletty. Kaikkien ammattikorkeakoulujen vuoden 2022 tuloksissa on vastaavaa negatiivista tuloskehitystä verrattuna vuoteen

2021: valtakunnallisesti sekä amk-tutkintojen määrä että avoimina ammattikorkeakouluopintoina ja muina erillisinä opintoina suoritettujen opintopisteiden määrä ovat selvästi alhaisempia kuin edellisenä vuonna. Vuonna 2022 Laureassa suoritettiin 1586 ammattikorkeakoulututkintoa ja 318 ylempää ammattikorkeakoulututkintoa. Laureassa amk-tutkinnon suorittaneista 72 % valmistui 3,5 vuodessa tai nopeammin. Laureasta vuonna 2022 valmistuneiden amk- ja yamk-opiskelijoiden antaman valmistumisvaiheen palautteen kaikkien kysymysten keskiarvon nousutrendi jatkui ja tulos nousi kummassakin ryhmässä jälleen ennätyskorkeaksi. Avoimina ammattikorkeakouluopintoina ja muina erillisinä opintoina suoritettujen opintopisteiden määrä ylsi yhteensä lähes 49 000 opintopisteeseen, mikä on toiseksi korkein määrä kaikkien ammattikorkeakoulujen joukossa. Korkeakouluyhteistyössä tuotettujen opintopisteiden määrä nousi edellisvuosista päätyen noin 7 000 opintopisteeseen. 3AMK-liittouman oppimistoiminnan yhteistyöalueella tarjottiin 23 kolmen ammattikorkeakoulun yhteistä osaamiskokonaisuutta.

3 Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta

Merkittävä osa ammattikorkeakoulujen perusrahoituksesta määräytyy tutkimus- ja kehittämistoiminnan ulkopuolisen rahoituksen perusteella. Tähän lasketaan ulkopuolinen rahoitus sellaisissa hankkeissa ja liiketoiminnassa, joissa toiminnan sisältö täyttää Tilastokeskuksen tutkimus- ja kehittämistoiminnan määritelmän. Toiminta voi olla esimerkiksi sovellusten etsimistä perustutkimuksen tuloksille, uusien menetelmien ja keinojen luomista tietyn ongelman ratkaisemiseksi, tai systemaattista toimintaa tutkimuksen tuloksena tai käytännön kokemuksen kautta saadun tiedon käyttämiseksi uusien tuotteiden tai menetelmien luomiseen tai olennaiseen parantamiseen.

Laurean vuoden 2022 ulkopuolinen T&K-rahoitus oli 7,3 miljoonaa euroa, mikä merkitsee 51 % kasvua vuoteen 2021 verrattuna (4,7 miljoonaa euroa). Suurimmat rahoituksen lähteet olivat Euroopan sosiaalirahastojen (ESR), Euroopan Unionin Horisontti-puiteohjelmien, Euroopan aluekehitysrahastojen (EAKR) sekä suomalaisten ministeriöiden hankerahoitukset. Merkittävää kasvua saavutettiin erityisesti ESR-rahoituksessa, jossa rahoitus kaksinkertaistui eli lisääntyi noin 900 000 eurolla. Myös EAKR- ja EU-puiteohjelmärahoitukset kasvoivat kumpikin yli 60 % eli noin 500 000 euroa vuoteen 2021 verrattuna. Suomen Akatemian rahoitus pysyi aiemmalla tasollaan noin 400 000 eurossa.

Myös muuhun kuin tutkimukseen ja kehittämistoimintaan liittyvä hankerahoitus on kasvanut. Laurean saama kaikki hankerahoitus, joka sisältää sekä tutkimus- ja kehittämishankkeet että muut hankkeet, oli noin 8,4 miljoonaa euroa vuonna 2022, kun se vuonna 2021 oli 5,5 miljoonaa euroa.

Vaikka hankerahoitus lisääntyi voimakkaasti, vuonna 2022 onnistuttiin hankkeiden taloudellisessa toteutuksessa jonkin verran paremmin kuin edellisenä vuonna, ja pienempi osuus myönnetystä rahoituksesta jäi käyttämättä suunnitellussa

aikataulussa vuoden aikana. Vuonna 2022 käynnistettiin sisäinen palvelu hankkeiden toteuttamisen tukeen.

Vuonna 2022 lähetettyjen hankehakemusten määrä pysyi suurin piirtein vuoden 2021 tasolla, ja myös hakemusten läpimeno näyttää säilyvän erittäin hyvällä yli 40 % tasolla. Vuonna 2022 lähetettiin 151 hankehakemusta (2021 157 hakemusta), joista 135 oli sisällöltään tutkimus- ja kehittämistoimintaa (2021 139). Vuonna 2022 lähetetyistä hakemuksista 43 hakemusta on vielä tammikuussa 2023 rahoittajalla harkittavana, ja tähän mennessä on saatu myönteinen päätös 53 hakemukselle. Vuonna 2022 lähetettyjen hakemusten läpimenoprosentti on tammikuuhun 2023 mennessä tulleiden päätösten perusteella 49 % (2021 kaikki hakemukset: 44 %).

TKI-toimintaa toteutetaan tutkimusohjelmissa, jotka ovat Kestävä ja monipuolinen sosiaali- ja terveysala, Palveluliiketoiminta ja kiertotalous sekä Yhtenäinen turvallisuus. Lisäksi kaikissa ohjelmissa toteutettavia läpileikkaavia teemoja ovat Eettinen osaaminen ja ennakoitiosaaminen, Yrittäjyys, Pedagogiikka ja yhteiskehittäminen sekä Digitalisaatio ja tiedon hallinta yhteiskunnassa. Hanketoiminta suuntautuu lähes täysin näihin ohjelmiin ja teemoihin.

Yhä suurempi osuus Laurean henkilöstöstä osallistuu TKI-toimintaan, mikä lisää tarvetta osaamisen kehittämiselle. Laurea Certified Project Manager-koulutuksen itseopiskeluna toteutettava verkkokoulutus otettiin käyttöön, ja lisäksi henkilöstölle on tarjottu lyhyitä koulutustilaisuuksia mm. erilaisista rahoitusinstrumenteista ja toteutettu Ajankohtaista TKI-työssä –webinaaria. Henkilöstöä on koulutettu Laurean profiloitumisen mukaisesti yhteiskehittämisen menetelmien käyttöön.

4 Liiketoiminta

Laurean liiketoiminnan liikevaihto lukuun ottamatta opetusravintola Bar Laurean toimintaa oli vuonna 2022 3,1 miljoonaa euroa, mikä on huomattavasti edellisvuotta enemmän (2021 1,9 miljoonaa euroa). Liiketoiminta koostuu enimmäkseen koulutusviennistä (1,6 miljoonaa euroa), koulutuspalveluiden myynnistä kotimaahan (n. 1,1 miljoonaa euroa) sekä Bar Laurean toiminnasta ja muista opiskelijatöistä (n. 300 000 euroa). Lopun liikevaihdon muodostavat mm. konsultointi ja tarvikemyynti.

Liiketoiminnan liikevaihdon kasvu koostuu lähes täysin koulutusviennistä, jonka liikevaihto moninkertaistui vuodesta 2021 (2021: noin 400 000 euroa). Koulutusvienti on painottunut tilauskoulutukseen, ja siinä Kenian Uasin Gishun alueen tilaamat tutkintokoulutukset toivat suurimman osan liikevaihdosta. Kotimaan koulutuspalveluissa MAPA®-koulutustoiminta onnistui kasvattamaan liikevaihtoa, ja MAPA®-tuotteet toivat lähes puolet kotimaan koulutuspalveluiden liikevaihdosta.

Laurea on vuodesta 2019 solminut avainkumppanuuksia, joiden avulla opiskelijoiden työnantajaverkostot vahvistuvat ja laadullinen työllistyminen paranee. Kumppaniverkostoa ylläpidetään tavoitteellisesti, ja aktivoidaan systemaattisesti Laurean tutkimus- ja kehittämistoiminnan sekä liiketoiminnan vahvistamiseksi. Vuoden 2022 lopussa Laurealla oli 84 avainkumppania.

5 Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tammikuussa Laurea ja EduExcellence Oy käynnistivät neuvottelut kenialaisen tilauskoulutuksen ostajan kanssa koskien maksamattomia eriä. Laurean hallitus on 22.2.2023 linjannut, että mikäli suorituksia ei ole saatu 31.3.2023 mennessä, kyseinen tilauskoulutus lopetetaan.

Tammikuun lopussa käynnistyi Laurean strategian uudistamiseen tähtäävä työ. Yksiköissä sekä toiminnoittain toteutetaan strategiatyöpajoja ja alumnit sekä sidosryhmät osallistetaan työhön. Lisäksi käynnistyy Laurean johdon ohjelma keskittyä strategiatyöhön.

6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Rahoituksen kannalta suurimmat riskit sisältyvät siihen, kuinka Laurea pystyy ylläpitämään ja osin parantamaan suhteellista osuuttaan ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin mukaisissa mittareissa. Vuoden 2021 alusta voimaan tullut ammattikorkeakoulujen uusi rahoitusmalli on vaikeuttanut Laurean taloutta, koska Laurean tutkinnot ovat pääasiassa matalimman kertoimen tutkintoja. Laurea on kuitenkin parantanut mittarituloksiaan merkittävästi koulutustoimintaan liittyvissä mittareissa. Perinteisesti rahoitusmalli on uudistunut sopimuskausittain. Seuraava sopimuskausi alkaa v. 2025, jonka vuoden rahoitusta kerryttäviä tuloksia on tehty vuodesta 2022 lähtien. Vielä ei ole tietoa, muuttuuko rahoitusmalli. Pienetkin muutokset ratkaisevissa mittareissa voivat olla merkityksellisiä. Eduskuntavaalien jälkeen toivotaan hallitusohjelman edelleen korostavan koulutuksen merkitystä kasvun luomiselle. Mikäli ammattikorkeakoulujen rahoitukseen tehtäisiin leikkauksia tulevina vuosina, olisi tämä merkittävä uhka koulutuksen ja tutkimuksen laadulle.

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan tarjolla oleva rahoitus näyttää tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoituksen käyttöä koskevan monivuotisesta suunnitelman perusteella kehittyvän Suomen Akatemian tutkimusrahoituksen ja Business Finlandin tutkimus- ja kehittämisrahoituksen suuntaan. Näihin mahdollisuuksiin tarttuminen vaatii osaamisen kehittämistä ja erityisesti tutkijoiden rekrytoimista.

Tilapäiset useilla eri tavoilla myönnetyt lisäaloituspaikkarahoitukset hankaloittavat talouden seuranta ja voivat antaa asiaa tuntemattomalle virheellisen kuvan ammattikorkeakoulun taloustilanteesta. Olisi taloudellisesti ja koulutuksen laadun kannalta kestävämpää, mikäli edellytettäisiin vastaavan aloituspaikkatason säilyttämistä lisärahoituksen päätyttyä ilman erillistä rahoitusta.

Tilauuskoulutusta pyritään kasvattamaan merkittävästi. Riskejä hallitaan toiminnan laajentuessa hajauttamalla myyntiä eri maihin ja tutkintoihin.

Laurean tavoitteena on turvata korkeakouluuyhteisön jäsenet, omaisuus, tieto, maine ja ympäristö onnettomuuksilta, vahingoilta ja rikoksilta sekä ennalta varmistaa toiminnan

häiriöttömyys jatkuvalla riskienarviointityöllä. Kaikkeen toimintaan kohdistuvia turvallisuusriskejä arvioidaan, käsitellään sekä seurataan säännöllisesti. Lisäksi riskinhallintaan on käytetty vahinko- ja vastuuvakuutuksia. Jatkuvuuden hallintaan on laadittu kehittämisohjelma.

Hallituksen hyväksymässä sijoituspolitiikassa rajataan sijoitustoiminnassa hyväksytyä riskinottoa. Sijoitussalkkua hoitaa useampi varainhoitaja.

7 Taloudellinen asema ja tulos

Laurean toiminnan tavoitteena ei ole tuottaa omistajille voittoa, mikä tulee huomioida tunnuslukujen tulkinnassa. Vuoden 2022 liiketulos oli -968 395 euroa, kun alijäämäksi oli budjetoitu -2 223 000 euroa. Tilikauden tappio, jossa ovat mukana varainhankinnan tuotot ja kulut sekä sijoitustoiminnan tuotot ja kulut, oli -5 465 040 euroa. Sijoitusten käypä arvo laski vuoden aikana merkittävästi.

Liikevaihtoon sisältyvä valtionrahoitus (laskennallisin perustein määräytyvä sekä strategiarahoitus) 44,9 milj. euroa oli 1,3 milj. euroa edellistä vuotta pienempi ja reaaliarvossa alempi kuin koskaan aikaisemmin. Verrattaessa valtionrahoituksen määrää tuloslaskelmassa vuosien välillä, on huomioitava, että vuodelle 2021 kirjattiin valtionrahoitukseen yksittäinen lisäaloituspaikkarahoitus 1,4 milj. euroa. Avustustuotot 9,8 milj. euroa kasvoivat edellisestä vuodesta 2,5 milj. euroa. Avustustuotot sisältävät lisäaloituspaikkarahoitusta 1,5 milj. euroa. Lisäksi lisäaloituspaikkoja rahoitettiin osana strategiarahoitusta 0,6 milj. eurolla.

T&K-toiminnan ulkopuolisen rahoituksen määrä nousi tavoitteen yli 7,3 milj. euroon (2021 4,7 milj. euroa). Myös liiketoiminnan liikevaihto ylitti tavoitteen ja oli 3,4 milj. euroa. Opetusravintola BarLaurean myyntituotot olivat keväällä normaalia pienemmät pandemiasta johtuen.

Henkilöstökulut nousivat 43,5 milj. euroon (v. 2021 41,4 milj. euroa), mutta alittivat kuitenkin budjetoidun. Toiminnan muut kulut olivat noin 15,5 milj. euroa (v. 2021 14,4 milj. euroa). Pandemian jälkeen vapaaehtoiset henkilöstökulut kasvoivat hieman ollen 0,8 milj. euroa (v. 2021 0,7 milj. euroa) ja matkakulujen kertymä kasvoi 1 milj. euroon (v. 2021 0,3 milj. euroa, pandemiaa edeltävänä v. 2019 1,4 milj. euroa). Useat kuluerät olivat miltei viime vuoden tasolla: toimitila- ja kiinteistökulut 5,8 milj. euroa, markkinointi- ja viestintäkulut 0,6 milj. euroa, yleiskulut 0,5 milj. euroa ja muut toimintakulut 0,3 milj. euroa. IT-kulut 3,3 milj. euroa ylittivät puhelinhankinnoista johtuen budjetoidun ja edellisen vuoden toteuman (3,1 milj. euroa). Materiaalit ja palvelut erä nousi edellisestä vuodesta ollen 2,1 milj. euroa (v. 2021 1,8 milj. euroa), joka kasvu johtuu enimmäkseen tilauskoulutustoiminnan kasvusta. Pandemian vaikutukset näkyivät kustannuksissa vielä alkuvuoden aikana, mutta syksyn aikana toiminta normalisoitui.

Sijoitustoiminnan tuotot olivat 1 milj. euroa ja kulut 5,6 milj. euroa, joka sisältää käyvän arvon laskua n. 4,7 milj. euroa. Laurea on soveltanut 1.1.2019 lähtien IFRS 9 standardia varsinaisen sijoitusomaisuuden kirjanpitokäsittelyssä. Laurean täyden valtakirjan sijoitussalkut on kirjattu käypään arvoon ja esitetty pysyvissä vastaavissa. Rahoitustuottojen ja -kulujen netto oli n. 130 000, jossa oli konsernin sisäisiä korkotuottoja n. 153 000.

Toiminnan laajuuden muutosta kuvaavat tunnusluvut:

	2022	2021	2020	2019
Liikevaihdon muutos %	1,48	5,14	4,81	2,91
Liikevoitto %	-1,65	2,38	3,12	0,27
Oman pääoman muutos %	-8,15	7,78	5,05	3,86
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	-10,13	9,71	4,18	8,38
Quick ratio	1,59	1,92	2,44	3,64
Kassan riittävyys päivissä	28,81	44,02	90,02	39,74
Omavaraisuusaste %	77,3	80,4	80,15	84,99
Nettovelkaantumisaste	-0,08	0,10	0,21	0,09

Lisäaloituspaikkoihin on saatu rahoitusta useilla eri tavoilla ja eri erissä: osana vuosittaista strategiarahoitusta, todellisten kulujen mukaan raportoitavana OKM:n erityisavustuksena, kertaluontoisena harkinnanvaraisena OKM:n valtionavustuksena (saa jaksottaa toteutumisvuosille) sekä kertaluontoisena perusrahoituksen eränä (ei saa jaksottaa) sekä OKM:n harkinnanvaraisena valtionrahoituksena (ns. RFF-rahoitus, saa jaksottaa). Vuonna 2021 tuloutettiin ministeriön ohjeiden mukaisesti erä 1,436 milj. euroa (kertaluontoinen perusrahoituksen erä, ei saa jaksottaa), johon liittyvät aloituspaikat (95 + 93 aloituspaikkaa, á 6 000 eur) toteutuvat vuosina 2021-2025. Näitä paikkoja rahoitetaan myös osana sopimuskauden vuosittaista strategiarahoitusta. Osakeyhtiön hallitus on päättänyt vuosia 2022 ja 2023 koskien, että tulostavoitteissa voidaan huomioida vuodelle 2021 kirjattavat tulot, joita ei voi jaksottaa, vaikka niitä vastaavat kulut toteutuvat tulevina vuosina. Päätös on huomioitu osana alijäämäistä budjettia. Paikat ovat toteutuneet suunnitellun määräisenä.

8 OKM-sopimuksen seurantaindikaattorien toteutuminen

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja Laurea ovat ammattikorkeakoululain (932/2014) 42 §:n 1 momentin nojalla sopineet ammattikorkeakoulun toiminnalle asetettavista tavoitteista. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, hallituksen toimintasuunnitelmasta, korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiosta 2030 sekä korkeakoulun strategiasta. Sopimus on allekirjoitettu joulukuussa 2020 koskien

sopimuskautta 2021 – 2024. Kuvassa OKM-sopimuksen seurantaindikaattorien toteutuminen Laureassa.

	2022	2021	2020	2019
Suoritetut ammattikorkeakoulututkinnot	1 594	1 670	1 552	1 517
Terveys ja hyvinvointi	761	807	779	777
Liiketalous ja palvelut	697	727	653	641
Tietojenkäsittely	136	136	120	99
Suoritetut ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	320	324	301	265
Tavoiteajassa suoritettujen AMK-tutkintojen osuus %	72	73	63	63
Opiskelijapalaute (AVOP-kysely) vastausten keskiarvo AMK	5,5	5,5	5,4	5,2
Opiskelijapalaute (AVOP-kysely) vastausten keskiarvo YAMK	5,7	5,6	5,4	5,4
Työllistyminen %	-	-	93	97
Avoimessa ammattikorkeakouluopetuksessa suoritettujen opintopisteiden määrä	46 423	48 940	41 420	21 712
Avainkumppanien määrä (kumulatiivinen)	84	60	29	5
T&K-toiminnan ulkopuolinen rahoitus EUR	7 255 120	4 737 302	4 258 000	4 479 830
3AMK:lle myönnetty ulkoinen T&K-rahoitus MEUR	5,57	5,24	4,54	4,75
3AMK yhteiset julkaisut	75	45		
Osaamispolkujen ja intensiiviopintojen opintokokonaisuuksien tarjonta	23	17	15	16

9 Henkilöstö

Osaamisen johtamisen kehittämistyöstä on pyritty tekemään aiempaa selvästi systemaattisempaa. Perehdytyksen onnistumisen tueksi otettiin käyttöön säännölliset seurantakeskustelut, jotka käydään uuden työntekijän ja esihenkilön kanssa 2 kuukauden ja 4 kuukauden kohdalla työsuhteen aloituksesta. Lisäksi perehdytyksen onnistumista seurataan ja tuetaan prosessiin sidotulla palautekyselyllä.

Laureassa pitkään käytänteenä olleen mentoroinnin kehittäminen ja oppaan kirjoittaminen on yksi auditointipalautteen konkreettinen esimerkki kehittämisen toimenpiteistä. Opetushenkilöstön tutkintokohtaiset osaamiset määritettiin syksyllä 2022 ja työ jatkuu vuonna 2023 opetushenkilöstön osaamiskartoituksella ja osaamispoolien käynnistämällä. Opetushenkilöstön osaamisen kehittäminen on kytketty vahvasti osaksi Pedagogista ohjelmaa.

Henkilöstölle mahdollistettiin koulutusta strategisesti merkittävistä osaamisista kuten kestävästä kehityksestä, tulevaisuusosaamisesta, fasilitoinnista, digipedagogiikasta, ohjausosaamisesta, projektitaidoista ja kielitaidosta. Lisäksi koko henkilöstölle suunnattua ja vuonna 2021 käynnistettyä syväjohtamisen valmennusohjelmaa jatkettiin.

Esihenkilövalmennuksien järjestämisessä hyödynnettiin korkeakoulun sisäistä osaamista. Valmennusten teemoina olivat työurajohtaminen, osaamisen johtaminen, esihenkilöiden oma työhyvinvointi sekä kansainvälisyyden kehittäminen Laureassa.

Kevään 2022 aikana otettiin matalan kynnyksen palveluista uutena käyttöön Mielen chat osana työterveyshuollon palvelukokonaisuutta. Palveluyksikköön tehtiin lakisääteinen työpaikkaselvitys ja palveluyksikön henkilöstölle tarjottiin mahdollisuus osallistua Aavan Aisti-työhyvinvointikyselyyn. Osana henkilöstön tasa-arvo ja yhdenvertaisuustyötä Laurean saavutettavuus-, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitettiin yhdeksi dokumentiksi koskemaan sekä henkilöstöä, että opiskelijoita.

Syksyllä 2022 toteutettiin henkilöstötutkimus Eezy Flown PeoplePower työkalulla. Tutkimuksen aiheet liittyivät henkilöstön omaan työhön, lähityöyhteisöön, johtamiseen ja Laureaan organisaationa. Tuloksia on käsitelty Laurean johtoryhmässä, esihenkilöiden kanssa sekä tiimeissä esihenkilöiden johdolla. Tiimit ovat esihenkilöidensä johdolla pohtineet kehittämiskohteita ja suunnitelleet konkreettisia toimenpiteitä. Tiimeissä sovitut kehittämiskohteet on kirjattu palveluntarjoajan sähköiselle alustalle.

Vuoden 2022 lopulla käynnistettiin yhdessä Työeläkeyhtiö Kevan kanssa yhteiskehittämisen hanke kehittämispäälliköiden työnkuvan muotoiluun työssä jaksamisen tukemiseksi. Hanke toteutetaan yhdessä yhteistyökumppanin kanssa ja se jatkuu vuodelle 2023. Suunnitelmissa on, että hankkeen aikana luotuja prosesseja pystytään hyödyntämään myös osana muiden henkilöstöryhmien työn muotoilua.

10 Yhtiön hallinto

Ammattikorkeakoululain mukaan yhtiön hallituksessa tulee olla 7–9 jäsentä. Näistä kahden on oltava ammattikorkeakouluyhteisöstä, joista toisen on kuuluttava henkilöstöön ja toisen opiskelijoihin.

Hallituksen kokoonpano oli: Johannes Elmnäinen, Johanna Hristov, Hilu Kangas-Ranta, Perttu Koistinen, Mio Kortelainen (10.5.2022 alkaen), Jarno Limnell (pj), Tanja Saarinen, Juha Salo, Sanna Niinikoski ja Silja Nurmi (9.5.2022 asti). Yhtiön hallitus piti vuoden aikana 10 kokousta.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Jouni Koski. Tilikauden 2022 tilintarkastuksesta on vastannut tilintarkastusyhteisö BDO Oy. Varsinaisena vastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT, JHT Eeva Koivula ja toisena varsinaisena vastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Ari Lehto. Varatilintarkastajana on toiminut KHT, JHT Tiina Lind.

Yhtiöllä on yksi osakesarja, jonka kaikki 27 433 osaketta tuovat yhtäläisen äänivallan. Yhtiöjärjestyksessä on lunastuspykälä, joka oikeuttaa osakkeenomistajan lunastamaan osakkeet, jotka siirtyisivät yhtiön nykyisten omistajien joukon ulkopuolelle. Lisäksi luovutustoimin tapahtuvaan osakkeen hankkimiseen vaaditaan yhtiön suostumus. Suostumuksen antaa yhtiökokous. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön tarkoitus on muu kuin voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksen mahdollisesti tuottama voitto on aina vuosittain siirrettävä voitto- ja tappiotilille sekä käytettävä ammattikorkeakoulutoiminnan kehittämiseen.

11 Kestävä kehitys

Laurea on sitoutunut tavoitteeseen olla hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä. Laurea laski vuoden 2022 aikana hiilijalanjälkensä päivitetyn ammattikorkeakoulujen yhteisen ohjeistuksen mukaisesti vuodelta 2021. Laskelma osoitti, että sähkön hankinta on hiilineutraalia. Kiinteistöjen hiilijalanjälki muodostuu lämmityksestä ja kiinteistöpalveluista. Tikkurilan kampuksen kaukolämpösopimusta muutettiin siten, että marraskuun 2022 alusta kaukolämpö on C2O –vapaata. Valaistuksen energiatehokkuutta on parannettu vuonna 2022 vaihtamalla yli 500 valolähdettä kampuksilla.

Suurin hiilijalanjälki vuoden 2021 mittauksen mukaan aiheutui hankinnoista. Laurean hankintavastaavia osallistuu vuosina 2022-23 aikana järjestettävään KEINO – akatemiaan, jonka eräänä tavoitteena on lisätä osaamista vastuullisista hankinnoista ja niiden johtamisesta.

Laurea päivitti koko korkeakouluyhteisön käsittävän yhdenvertaisuus-, tasa-arvo- ja saavutettavuussuunnitelman vuoden 2022 aikana.

12 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tappio, määrältään -5 465 040 euroa, ehdotetaan siirrettäväksi edellisten tilikausien voiton vähennykseksi.

Liite: Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

HENKILÖTYÖVUODET JA RAKENNE

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin

	2022			2021			2020		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
Opetus	75	252	327	74	237	311	69	226	295
TKI	19	51	70	17	35	52	14	28	42
Muu	68	153	221	70	162	232	63	149	212
Yhteensä	162	456	618	161	434	595	146	403	549

Johtajat ammattikorkeakoulussa (rehtorit, koulutus- ja tki,-johtajat, pl. hallinto)

	2022			2021			2020		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
Johtajat	3	7	10	3	7	10	3	7	10
Yhteensä	3	7	10	3	7	10	3	7	10

Määräaikaisten osuus, % henkilöstöryhmittäin

	2022			2021			2020		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
Opetushenkilöstö	76	275	351 (100 %)	73	265	338 (100 %)	75	244	319 (100 %)
Määräaikainen, virka-/työsuhde	4	30	34 (9,69 %)	5	36	41 (12,13 %)	5	27	32 (10,03 %)
Vakinainen, virka-/työsuhde	72	245	317 (90,31 %)	68	229	297 (87,87 %)	70	217	287 (89,97 %)
TKI-henkilöstö	18	61	79 (100 %)	19	52	71 (100 %)	14	29	43 (100 %)
Määräaikainen, virka-/työsuhde	7	30	37 (46,84 %)	7	36	43 (60,56 %)	5	18	23 (53,49 %)
Vakinainen, virka-/työsuhde	11	31	42 (53,16 %)	12	16	28 (39,44 %)	9	11	20 (46,51 %)
Muu henkilöstö	73	161	234 (100 %)	75	164	239 (100 %)	71	162	233 (100 %)
Määräaikainen, virka-/työsuhde	10	21	31 (13,25 %)	16	21	37 (15,48 %)	16	27	43 (18,45 %)
Vakinainen, virka-/työsuhde	63	140	203 (86,75 %)	59	143	202 (84,52 %)	55	135	190 (81,55 %)
Yhteensä	167	497	664	167	481	648	160	435	595

Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä

	2022			2021			2020		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
Opetushenkilöstö	76	275	351	73	265	338	75	244	319
Kokoaikainen	70	255	325	69	248	317	71	221	292
Muu osa-aikatyö omasta pyynnöstä	1	4	5	-	6	6	1	7	8
Osa-aikaeläke	-	1	1	-	2	2	-	2	2
Osa-aikainen	5	15	20	4	8	12	3	11	14
Osittainen hoitovapaa	-	-	-	-	1	1	-	2	2
Osittainen varhennettu vanhuuseläke	-	-	-	-	-	0	-	1	1
TKI-henkilöstö	18	61	79	19	52	71	14	29	43
Kokoaikainen	16	51	67	19	45	64	14	26	40
Osa-aikainen	2	10	12	-	7	7	-	3	3
Muu henkilöstö	73	161	234	75	164	239	71	162	233
Kokoaikainen	71	153	224	73	159	232	70	152	222
Muu osa-aikatyö omasta pyynnöstä	-	2	2	1	4	5	-	5	6
Osa-aikainen	2	6	8	1	1	2	-	5	5
Yhteensä	167	497	664	167	481	648	160	435	595

Henkilöstön keski-ikä, prosenttiosuudet

Keski-ikä	2022	2021	2020
Mies	48,4	47,1	47,3
Nainen	47,5	47,3	47,6
Yhteensä	47,7	47,2	47,5

Henkilöstön ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet

	Määrä 30 v ja alle			Määrä 31-45 v			Määrä 46-55 v			Määrä 56-60 v			Määrä 61 v ja yli			Yhteensä		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Mies	7	16	12	64	57	55	43	47	52	30	26	22	23	21	19	167	167	160
Nainen	26	33	24	191	181	159	158	146	135	74	73	70	48	48	47	497	481	435
Yhteensä	33	49	36	255	238	214	201	193	187	104	99	92	71	69	66	664	648	595
Prosenttia	5,0	7,6	6,1	38,4	36,7	36	30,3	29,8	31,4	15,7	15,3	15,5	10,6	10,6	11,1	100	100	100

Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin

	2022			2021			2020		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
Opetushenkilöstö	76	275	351	73	265	338	75	244	319
Suomi	72	274	346	69	265	334	70	242	312
KV	4	1	5	4	1	5	5	2	7
TKI-henkilöstö	18	61	79	19	53	71	14	29	43
Suomi	18	58	76	18	49	67	13	28	41
KV	0	3	3	1	4	5	1	1	2
Muu henkilöstö	73	161	234	75	162	239	71	162	233
Suomi	70	160	230	73	161	234	70	161	231
KV	3	1	4	2	1	3	1	1	2
Yhteensä	167	497	664	167	481	648	160	435	595

Eläkkeelle siirtyminen (vanhuus, osa-aika, työkyvyttömyys, osatyökyvyttömyys, kuntoutustuki)

2022			2021			2020		
Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
2	14	16	6	11	17	4	13	17

Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä

Vuonna 2022 eläköityi yhteensä 16 henkilöä, keski-ikä ollessa 64,8 vuotta (keski-ikä 64,9 vuotta, 2021)

PALKKAUS

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella

36 039 836 eur

Tulospalkkioiden osuus ja kohdentuminen henkilöstöryhmittäin

Ei tulospalkkioita

Naisten keskipalkka/miesten keskipalkka, % (säännöllisen työajan ansio henkilöstöryhmittäin ja keskiarvo koko henkilöstöstä)

	2022		2021		2020	
	Mies	Nainen	Mies	Nainen	Mies	Nainen
Opetushenkilöstö	5 296,19	5 118,46 -97,14 %	5 212,61	4 980,37 -95,54 %	5 058,58	4 819,96 -95,28 %
TKI-henkilöstö	4 498,05	4 093,77 -91,01 %	4 465,07	3 991,39 -89,39 %	4 431,77	3 768,09 -85,02 %
Muu henkilöstö	3 648,35	3 568,08 -97,79 %	3 893,71	3 869,33 -99,37 %	3 775,60	3 723,52 -98,62 %
Koko henkilöstö	4 739,45	4 632,92 -97,75 %	4 535,24	4 496,95 -99,16 %	4 434,41	4 341,50 -97,90 %

OSAAMINEN

Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joilla tohtorinkoulutus

12,07 % (Vuonna 2022, 13,4 %)

Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot

	2022		2021		2020	
	Määrä	Osuus, %	Määrä	Osuus, %	Määrä	Osuus, %
Opetushenkilöstö	351	100	338	100	319	100
Ei pedagogista pätevyyttä	17	4,84	28	8,3	23	7,2
Pedagoginen pätevyys	334	95,16	310	91,7	296	92,8
TKI-henkilöstö	79	100	71	100	43	100
Ei pedagogista pätevyyttä	78	98,7	70	98,6	42	97,7
Pedagoginen pätevyys	1	1,3	1	1,4	1	2,3
Yhteensä	430		409		362	

TYÖHYVINVOINTI

Työterveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lasten sairauspäiviä)

	2022	2021	2020
Yhteensä	4884	3560	3390



AMMATTIKORKEAKOULU
University of Applied Sciences

Tilinpäätös

1.1. - 31.12.2022

Sisällys

1	Tuloslaskelma	2
2	Tase	3
3	Rahoituslaskelma	4
4	Konsernituloslaskelma	5
5	Konsernitase	6
6	Konsernirahoituslaskelma	7
7	Liitetiedot	8-19
8	Allekirjoitukset	20
9	Kirjanpidonkirjat ja tositelajit	21

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
LIIKEVAIHTO		
Valtionrahoitus	44 911 004,00	47 656 999,00
Avustustuotot	9 805 020,74	7 354 811,97
Liiketoiminnan tuotot	3 365 402,61	2 058 417,79
Muut tuotot	705 344,04	856 773,52
	<u>58 786 771,39</u>	<u>57 927 002,28</u>
LIIKEVAIHTO	58 786 771,39	57 927 002,28
Kulut		
Henkilöstökulut	43 463 334,68	41 412 672,61
Poistot ja arvonalentumiset	790 601,96	692 226,57
Muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	766 848,67	717 336,31
Toimitila- ja kiinteistökulut	5 753 664,28	5 888 782,46
Kone-, laite- ja kalustokulut	114 338,85	185 679,34
Asiantuntijapalvelut	1 171 846,96	1 017 067,54
Matkakulut	988 048,32	281 493,86
Markkinointi ja viestintä	567 164,90	627 047,42
IT-kulut	3 271 682,83	3 142 760,41
Materiaalit ja palvelut	2 057 938,33	1 770 463,98
Yleiskulut	498 656,19	465 858,58
Muut toimintakulut	311 040,79	344 322,25
	<u>59 755 166,76</u>	<u>56 545 711,33</u>
Kulut yhteensä	59 755 166,76	56 545 711,33
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-968 395,37	1 381 290,95
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Varainhankinta		
Varainhankinnan tuotot	19 907,24	112 178,81
	<u>19 907,24</u>	<u>112 178,81</u>
Sijoitustoiminta		
Varsinaiset sijoitustoiminnan tuotot	985 727,76	2 058 567,83
Varsinaiset sijoitustoiminnan kulut	832 900,47	26 969,23
Käyvän arvon muutos	-4 737 231,03	1 327 048,47
	<u>-4 584 403,74</u>	<u>3 358 647,07</u>
Rahoitustoiminta		
Rahoitustuotot	612,70	313,91
Rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	153 464,07	97 978,49
Rahoituskulut	21 797,54	10 278,39
	<u>132 279,23</u>	<u>88 014,01</u>
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	-4 432 217,27	3 558 839,89
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-5 400 612,64	4 940 130,84
Tuloverot	64 427,19	35 350,66
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-5 465 039,83	4 904 780,18

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

TASE

VASTAAVAA	31.12.2022	31.12.2021
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	364 546,34	294 567,54
Muut pitkävaikutteiset menot	757 457,49	584 177,55
	<u>1 122 003,83</u>	<u>878 745,09</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 967 139,03	1 438 301,19
	<u>1 967 139,03</u>	<u>1 438 301,19</u>
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	3 530 745,79	3 530 745,79
Osuudet saman konsernin yrityksessä	3 334 499,58	3 334 499,58
Muut osakkeet ja osuudet	40 666 954,10	45 253 140,87
	<u>47 532 199,47</u>	<u>52 118 386,24</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	50 621 342,33	54 435 432,52
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	405 577,64	448 016,60
Lainasaamiset	1 238 985,21	292 883,03
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	17 782 101,31	18 292 101,31
	<u>19 426 664,16</u>	<u>19 033 000,94</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	142 028,03	195 039,55
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	4 643,25	0,00
Muut saamiset	2 427,94	412,06
Siirtosaamiset	4 208 369,76	2 350 277,22
	<u>4 357 468,98</u>	<u>2 545 728,83</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut rahamarkkinainstrumentit	1 209 785,35	5 609 785,35
Rahat ja pankkisaamiset	3 506 671,27	1 210 576,49
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	28 500 589,76	28 399 091,61
VASTAAVAA YHTEENSÄ	79 121 932,09	82 834 524,13

VASTATTAVAA

Oma pääoma		
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98
Stipendirahasto	82 400,00	28 400,00
SVOP-rahastot	2 561 478,64	2 561 478,64
Muut sidotut rahastot	53 186,95	73 064,19
Edellisten tilikausien voitto/tappio	62 893 701,44	57 988 921,26
Tilikauden voitto/tappio	-5 465 039,83	4 904 780,18
Oma pääoma yhteensä	61 189 768,12	66 620 685,19
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikaiset rahoituslainat	0,00	428 571,36
Ostovelat	3 391 531,74	2 487 326,00
Velat saman konsernin yrityksille	18 105,29	0,00
Siirtovelat	13 485 833,58	12 276 049,94
Muut lyhytaikaiset velat	1 036 693,36	1 021 891,64
Vieras pääoma yhteensä	17 932 163,97	16 213 838,94
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	79 121 932,09	82 834 524,13

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-5 400 612,64	4 940 130,84
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	790 601,96	692 219,57
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut oikaisut	-64 427,19	-35 350,66
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-4 674 437,87	5 596 999,75
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten +/-	-1 811 740,15	152 465,91
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys		
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/väh.	1 718 325,03	1 439 894,43
	-93 415,12	1 592 360,34
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-4 767 852,99	7 189 360,09
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-1 562 698,54	-1 135 842,46
Lainasaamisten lisäys/vähennys	-393 663,22	1 000 919,09
Sijoitusomaisuuden lisäys/vähennys	8 986 186,77	-6 877 467,62
Investointien rahavirta	7 029 825,01	-7 012 390,99
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen oman pääoman lisäys ml SVOP sijoitus	54 000,00	16 473,50
Sijoitusomaisuuden lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-428 571,36
Muu rahoitus	-19 877,24	-112 177,81
Rahoituksen rahavirta	34 122,76	-524 275,67
Rahavarojen muutos	2 296 094,78	-347 306,57
Rahavarat tilikauden alussa	1 210 576,49	1 557 883,06
Rahavarat tilikauden lopussa	3 506 671,27	1 210 576,49

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNI

TULOSLASKELMA	1.1. - 31.12.2022		1.1. - 31.12.2021	
Tuotot:				
Liikevaihto	58 088 224,18		57 070 228,76	
Toiminnan muut tuotot	<u>716 102,08</u>	58 804 326,26	<u>856 773,52</u>	57 927 002,28
Kulut: Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-972 114,75		-818 476,80	
Palvelut	<u>-1 085 823,58</u>	-2 057 938,33	<u>-956 666,74</u>	-1 775 143,54
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-36 039 835,98		-34 466 975,92	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-6 071 448,60		-5 649 650,13	
Muut henkilösivukulut	<u>-1 352 050,10</u>	-43 463 334,68	<u>-1 296 046,56</u>	-41 412 672,61
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	<u>-1 515 277,63</u>	-1 515 277,63	<u>-1 494 754,75</u>	-1 494 754,75
Toiminnan muut kulut				
Toiminnan muut kulut	<u>-12 582 706,92</u>	-12 582 706,92	<u>-11 677 433,48</u>	-11 677 433,48
		<u>-59 619 257,56</u>		<u>-56 360 004,38</u>
Liikevoitto/-tappio		-814 931,30		1 566 997,90
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muilta	1 006 247,70		2 171 060,55	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille	-854 698,01		-37 247,62	
Käyvän arvon muutos	<u>-4 737 231,03</u>	-4 585 681,34	<u>1 327 048,47</u>	3 460 861,40
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä		-5 400 612,64		5 027 859,30
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja		-5 400 612,64		5 027 859,30
Tilinpäätössiirrot				
Välittömät verot		-64 427,19		-35 350,66
Tilikauden voitto/tappio		<u>-5 465 039,83</u>		<u>4 992 508,64</u>

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNI

TASE

VASTAAVAA	31.12.2022	31.12.2021
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	364 546,34	294 567,54
Muut pitkävaikutteiset menot	1 004 073,99	830 794,05
	<u>1 368 620,33</u>	<u>1 125 361,59</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa-alueet	2 045 000,00	2 045 000,00
Rakennukset	17 403 568,13	18 105 540,80
Koneet ja kalusto	1 967 139,03	1 438 301,19
Muu käyttöomaisuus	4 611,00	0,00
	<u>21 420 318,16</u>	<u>21 588 841,99</u>
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	3 530 745,79	3 530 745,79
Muut osakkeet ja osuudet	40 666 954,10	45 253 140,87
	<u>44 197 699,89</u>	<u>48 783 886,66</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	66 986 638,38	71 498 090,24
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	1 644 562,85	740 899,63
	<u>1 644 562,85</u>	<u>740 899,63</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	150 382,13	195 039,55
Muut saamiset	2 427,94	412,06
Siirtosaamiset	4 208 369,76	2 350 277,22
	<u>4 361 179,83</u>	<u>2 545 728,83</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut rahamarkkinainstrumentit	1 209 785,35	5 609 785,35
Rahat ja pankkisaamiset	3 773 293,62	1 238 176,36
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	10 988 821,65	10 134 590,17
VASTAAVAA YHTEENSÄ	77 975 460,03	81 632 680,41
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98
Stipendirahasto	82 400,00	28 400,00
Muut sidotut rahastot	53 186,95	73 064,19
SVOP-rahastot	2 561 478,64	2 561 478,64
Edellisten tilikausien voitto/tappio	61 331 857,72	56 339 349,08
Tilikauden voitto/tappio	-5 465 039,83	4 992 508,64
Oma pääoma yhteensä	59 627 924,40	65 058 841,47
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikaiset rahoituslainat	0,00	428 571,36
Ostovelat	3 428 865,35	2 487 326,00
Siirtovelat	13 845 833,58	12 636 049,94
Muut lyhytaikaiset velat	1 072 836,70	1 021 891,64
Vieras pääoma yhteensä	18 347 535,63	16 573 838,94
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	77 975 460,03	81 632 680,41

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNI

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-5 400 612,64	5 027 859,30
Oikaistaan		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 515 277,63	1 494 747,75
Rahoitustuotot ja -kulut	-151 549,69	-2 133 812,93
Käyvän arvon muutos	4 737 231,03	-1 327 048,47
Maksetut välittömät verot	-64 427,19	-35 350,66
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	635 919,14	3 026 394,99
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys-/vähennys+	-1 815 451,00	157 119,47
Muut oikaisut	0,00	0,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys+/vähennys-	1 773 696,69	1 799 894,43
	-41 754,31	1 957 013,90
Toiminnan rahavirta	594 164,83	4 983 408,89
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-1 590 012,54	-1 135 842,46
Myydyt tytäryritysosakkeet	0,00	0,00
Lainasaamisten lisäys/vähennys	-903 663,22	105 982,89
Investoinnin sijoituksiin	4 586 186,77	-12 877 467,62
Sijoitusten nettotulot	-4 585 681,34	3 460 861,40
Investointien rahavirta	-2 493 170,33	-10 446 465,79
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	54 000,00	16 473,50
Rahoitusarvopapereiden muutos	4 400 000,00	6 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-428 571,36
Muu rahoitus	-19 877,24	-112 177,81
Kertyneiden voittovarojen muutos	0,00	-360 000,00
Rahoituksen rahavirta	4 434 122,76	5 115 724,33
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys(-)	2 535 117,26	-347 332,57
Rahavarat tilikauden alussa	1 238 176,36	1 585 508,93
Rahavarat tilikauden lopussa	3 773 293,62	1 238 176,36

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

AMMATTIKORKEAKOULUN LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2022		1.1.-31.12.2021	
LIKEVAIHTO	3 365 402,61		2 046 055,99	
Liiketoiminnan muut tuotot	137,50	3 365 540,11	3 841,00	2 049 896,99
TUOTOT YHTEENSÄ		3 365 540,11		2 049 896,99
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-380 255,21		-228 718,77	
Palvelut	-234 306,94	-614 562,15	-71 979,80	-300 698,57
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-1 338 191,95		-1 020 283,79	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-222 486,31		-171 858,23	
Muut henkilösivukulut	-46 567,49	-1 607 245,75	-33 821,13	-1 225 963,15
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-18 460,05	-18 460,05	-2 394,70	-2 394,70
Toiminnan muut kulut				
Toiminnan muut kulut	-1 158 514,43	-1 158 514,43	-645 078,83	-645 078,83
KULUT YHTEENSÄ		-3 398 782,38		-2 174 135,25
LIKEVOITTO/-TAPPIO		-33 242,27		-124 238,26
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-33 242,27		-124 238,26
TILIKAUDEN VOITTO/-TAPPIO		-33 242,27		-124 238,26

TOIMINTOKOHTAINEN TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2022
(1 000 €)

Koulutustoiminta		Perustehtävä	Liiketoiminta	Yhteensä
Tuotot				
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	24 130	0	24 130
	Avustustuotot	1 758	0	1 758
	Liiketoiminnan tuotot	0	3 083	3 083
	Muut tuotot	635	0	635
	Osuus yhteisistä tuloista	12 096	0	12 096
Kulut				
	Henkilöstökulut	-23 565	-1 593	-25 158
	Poistot	-54	-18	-73
	Muut kulut	-2 990	-1 733	-4 722
	Osuus yhteisistä kuluista	-12 135	0	-12 135
Koulutustoiminta yhteensä		-125	-261	-386
T&K-toiminta				
Tuotot				
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	3 980	0	3 980
	Avustustuotot	7 269	0	7 269
	Liiketoiminnan tuotot	0	102	102
	Muut tuotot	28	0	28
	Osuus yhteisistä tuloista	5 524	0	5 524
Kulut				
	Henkilöstökulut	-10 763	-14	-10 776
	Poistot	0	0	0
	Muut kulut	-1 005	-23	-1 028
	Osuus yhteisistä kuluista	-5 542	0	-5 542
T&k-toiminta yhteensä		-509	66	-443
Muu yhteiskunnallinen toiminta				
Tuotot				
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	0	0	0
	Avustustuotot	0	0	0
	Liiketoiminnan tuotot	0	181	181
	Muut tuotot	0	0	0
	Osuus yhteisistä tuloista	0	0	0
Kulut				
	Henkilöstökulut	-219	-1	-220
	Poistot	0	0	0
	Muut kulut	-3	-18	-21
	Osuus yhteisistä kuluista	-79	0	-79
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä		-301	162	-139
Liikevoitto/-tappio		-935	-33	-968
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta				-4 432
Tuloverot				64
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-5 466
Yhteisten toimintojen tuotot ja kulut				
Tuotot				
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	16 801		
	Avustustuotot	777		
	Liiketoiminnan tuotot	0		
	Muut tuotot	42		
	- <i>Sirretty toiminnoille</i>	-17 620		
Kulut				
	Henkilöstökulut	7 080		
	Poistot	718		
	Muut kulut	9 958		
	- <i>Sirretty toiminnoille</i>	-17 756		

TULOSLASKELMAN ERITTELYT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
Liikevaihto				
Perusrahoitus	44 911 004,00	47 656 999,00	44 911 004,00	47 656 999,00
Muut koulutus- ja palvelutoiminnan tuotot	3 528 825,39	2 254 642,11	3 511 270,52	2 254 642,11
Maksut ja korvaukset	559 476,13	660 549,20	559 476,13	660 549,20
Hankerahoitus valtiolta, EU:lta ja muilta yhteisöiltä	9 805 020,74	7 354 811,97	9 805 020,74	7 354 811,97
	58 804 326,26	57 927 002,28	58 786 771,39	57 927 002,28
Materiaalit ja palvelut				
Aineet ja materiaalit	972 114,75	818 476,80	972 114,75	818 476,80
Palvelujen ostot	1 085 823,58	956 666,74	1 085 823,58	951 987,18
	2 057 938,33	1 775 143,54	2 057 938,33	1 770 463,98
Henkilöstökulut				
Suoriteperusteiset palkat				
Toimitusjohtaja ja hallitus	187 165,00	171 685,00	187 165,00	171 685,00
Muu henkilöstö	35 852 670,98	34 295 290,92	35 852 670,98	34 295 290,92
Eläkekulut	6 071 448,60	5 649 650,13	6 071 448,60	5 649 650,13
Muut henkilösivukulut	1 352 050,10	1 296 046,56	1 352 050,10	1 296 046,56
	43 463 334,68	41 412 672,61	43 463 334,68	41 412 672,61
Poistot				
Aineettomat hyödykkeet				
Atk-ohjelmat ja oikeudet	128 217,75	143 658,04	128 217,75	143 658,04
Vuokrahuoneistojen perusparannukset	191 543,70	199 486,56	191 543,70	199 486,56
Aineelliset hyödykkeet				
Rakennukset	724 675,67	802 528,18	0,00	0,00
Koneet ja kalusteet	470 840,51	349 081,97	470 840,51	349 081,97
Muu käyttöomaisuus				
Poistot yhteensä	1 515 277,63	1 494 754,75	790 601,96	692 226,57
Toiminnan muut kulut				
Vuokrat	3 439 655,25	3 309 456,05	3 439 655,25	3 309 456,05
Vuokrat saman konsernin yritykselle	0,00	0,00	1 398 765,47	1 196 450,50
Muut kulut	7 085 113,34	6 592 833,89	10 662 809,40	8 164 441,62
	10 524 768,59	9 902 289,94	15 501 230,12	12 670 348,17

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
Päätoimisen henkilöstön työpanos (htv)	618	595	618	595
Eri henkilöitä vuoden aikana	1204	1313	1204	1313

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

Toimitusjohtaja ja hallitus	187 165,00	171 685,00	187 165,00	171 685,00
-----------------------------	------------	------------	------------	------------

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

BDO Audiator Oy

Tilintarkastus	12 581,62	12 912,01	12 581,62	10 965,41
----------------	-----------	-----------	-----------	-----------

BDO Audiator Oy

Hankkeiden tilintarkastus	5 487,33	15 115,01	5 487,33	15 115,01
---------------------------	----------	-----------	----------	-----------

Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	18 068,95	28 027,02	18 068,95	26 080,42
--	------------------	------------------	------------------	------------------

TILINPÄÄTÖKSEN 2022 LAADINTAPERIAATTEET

Yhtiöjärjestyksen mukaan Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksessä mahdollisesti syntyvä voitto on siirrettävä kertyneisiin voittovaroihin ja käytettävä ammattikorkeakouluopetuksen kehittämiseen.

Tytäryhtiö ja konsernirakenne

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy omistaa yrityksen Kiinteistö Oy Tikkurilan Laurea II:n, y-tunnus 0656049-8, kotipaikka Vantaa. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy laatii konsernitilinpäätöksen tytäryrityksestään Kiinteistö Oy Tikkurilan Laurea II:sta, josta Laurea-ammattikorkeakoulun omistusosuus on 100%.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön ja sen tytäryrityksen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Pysyvien vastaavien hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan mukaan. Käytetyt suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Muut aineettomat oikeudet	3-5 vuotta
Koneet, laitteet ja kalusto	3-8 vuotta
Vuokrahuoneistojen peruseräparannus	15 vuotta

Sijoitusomaisuus

Sijoitusomaisuus on luonteeltaan pitkäaikaista ja varsinaista aktiivista kaupassakäyntiä ei sijoituksilla tehdä. Opetus- ja kulttuuriministeriön 30.11.2020 vahvistaman korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) mukaisesti korkeakoulut arvostavat rahoitusvarat käypään arvoon ja merkitsevät käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan.

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen määrittelemä varsinainen sijoitusomaisuus esitetään taseen pysyvissä vastaavissa omana eränään. Sijoitusomaisuus ei sisällä suojausinstrumentteja. Varsinainen sijoitusomaisuus ei myöskään sisällä mahdollisia kiinteistöyhtiöiden osakkeita, osakehuoneistoja, tytäryhtiöomistuksia, olemassa olevia osakeomistuksia tai koneita ja laitteita. Varsinainen sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon (markkinahinta) ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman sijoitustuloksen ja sen sisältämän käyvän arvon muutoksen vaihtelut, jotka johtuvat sekä sovelletusta sijoitusstrategiasta että ulkopuolisten sijoitusmarkkinoiden muutoksesta, tulee erityisesti huomioida sijoitustoiminnan tulosta tarkasteltaessa.

Käypään arvoon kirjatusta sijoituksista esitetään KPA 5 a§:n sekä keskeiset IFRS 9 standardin vaadittavat liitetiedot. Tuloslaskelman tulos sisältää taseen sijoitusomaisuuden ja sijoitustoiminnan

osalta sekä tilikauden realisoituneet, sijoitusomaisuusinstrumenttien myynnistä johtuvat, että realisoitumattomat käypien arvojen muutoksista johtuvat tulokset (voitot ja tappiot).

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutoksista tilikaudella 2022 tuloslaskelmaan merkityt määrät:

Käypä arvo 1.1.2022	45.253.140,87
Ostot	24.389.193,85
Myynnit ja vähennykset	24.238.149,59
Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla	-4.737.231,03
Käypä arvo 31.12.2022	40.666.954,10

Käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti kirjattuihin varsinaisen sijoitusomaisuuden eriin sovelletaan IFRS 9 mukaista käyvän arvon hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella IFRS 9 mukaisessa hierarkiamallissa, jossa jaetaan sijoitusinstrumentit kolmeen hierarkiatasoon.

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitukset kuuluvat tasoon 1, jossa käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy luokittelee korkosijoitukset ja osakesijoitukset tasolle 1.

Maksuvalmiuden turvaavat rahastosijoitukset esitetään vaihtuvien vastaavien Rahoitusarvopapereissa

Annetut pääomalainat

Pääomalaina 100 000,00 euroa annettu EduExcellence Oy:lle 19.3.2021.

Lainan pääomaehtoisuus ja etuoikeusasema: yhtiön purkautuessa ja konkurssissa velka ja sille laskettu korko tai muu hyvitys voidaan maksaa takaisin vain kaikkia tavallisia velkoja huomomalla etuoikeudella, mutta kuitenkin ennen osakkeenomistajille tulevaa jako-osuutta. Pääoman palautukseen, koron maksamiseen, tasekirjaukseen, vakuuden antamiseen ja lainaa koskeviin muotomääräyksiin sovelletaan osakeyhtiölain pääomalainaa koskevia vähimmäissäännöksiä.

Velallinen on velvollinen maksamaan velasta koko laina-ajan vuotuista korkoa, jonka suuruus on viisi (5) prosenttia. Korkokausi on yhtiön tilikausi, joka on 01.01.-31.12. Korko maksetaan pääomalainan eräännyttämisspäivänä.

Tilinpäätöksen liitetiedot

Rahoituslaskelma on esitetty OKM:n ohjeistuksen mukaisesti epäsuoralla rahoituslaskelmalla. Tuloslaskelman liitetietoina esitetään tarkemmin liikevaihdon erittely, toiminnan muiden tuottojen ja toiminnan muiden kulujen erittely. Lisäksi on esitetty toiminto-/alatoimintokohtainen erittely tilikauden tuotoista ja kuluista tuloslaskelman rakenteella. Toimintokohtainen tuloslaskelma on jaettu erikseen perustoimintaan (-tehtävään) ja liiketoimintaan. Toimintokohtaisia tietoja käytetään ammattikorkeakoulujen toiminnan seuraamiseen korkeakoulujärjestelmän näkökulmasta, jolloin toimintojen määrittelyn peruslähtökohtana on ammattikorkeakouluille ammattikorkeakoululaissa määritellyt tehtävät. Toimintokohtaiset tiedot esitetään tuloslaskelman liitetiedoissa pääluokissa: koulutus, t & k – toiminta ja muu yhteiskunnallinen toiminta. Yhteiskulut on vyörytetty laskennallisina erinä toimintojen pääluokkiin.

SIJOITUKSET	Konserni 2022					Konserni 2021				
	Osakkeet ja osuudet	Osakkeet ja osuudet	Osakkeet ja osuudet	Osakkeet ja osuudet	Osakkeet ja osuudet	Osakkeet ja osuudet	Osakkeet ja osuudet	Osakkeet ja osuudet	Osakkeet ja osuudet	Osakkeet ja osuudet
DIMECC Oy	10 000,00					10 000,00				
FIMECC Oy	40 000,00					40 000,00				
KuntaPro	2 500,00					2 500,00				
CSC-Tieteen tietotekniikka keskus Oy	1,00					1,00				
Osakkuusyritykset		Omistus- osuus-%	Osuus omasta pääomasta	Tasearvo	Tilikauden tulos		Omistus- osuus-%	Osuus omasta pääomasta	Tasearvo	Tilikauden tulos
Kiinteistö Oy Porvoon Campus	2 978 244,79	22,94 %	2 876 715,50	2 978 244,79	0,00	2 978 244,79	22,94 %	2 876 715,50	2 978 244,79	0,00
EduExcellence Oy *	500 000,00	33,33 %	84 491,45	500 000,00	88 165,74	500 000,00	33,33 %	55 105,81	500 000,00	-162 854,72
	3 530 745,79					3 530 745,79				
Emoyhtiö 2022						Emoyhtiö 2021				
DIMECC Oy	10 000,00					10 000,00				
FIMECC Oy	40 000,00					40 000,00				
KuntaPro	2 500,00					2 500,00				
CSC-Tieteen tietotekniikka keskus Oy	1,00					1,00				
Osakkuusyritykset		Omistus- osuus-%	Osuus omasta pääomasta	Tasearvo	Tilikauden tulos		Omistus- osuus-%	Osuus omasta pääomasta	Tasearvo	Tilikauden tulos
Kiinteistö Oy Porvoon Campus	2 978 244,79	22,94 %	2 876 715,50	2 978 244,79	0,00	2 978 244,79	22,94 %	2 876 715,50	2 978 244,79	0,00
EduExcellence Oy *	500 000,00	33,33 %	84 491,45	500 000,00	88 165,74	500 000,00	33,33 %	55 105,81	500 000,00	-162 854,72
	3 530 745,79					3 530 745,79				
Tytäryritys										
Kiinteistö Oy Tikkurila Laurea II	3 334 499,58	100,00 %	1 772 655,86	3 334 499,58	0,00	3 334 499,58	100,00 %	1 772 655,86	3 334 499,58	87 728,46

* Osuus omasta pääomasta pääomalainakorjattu

Sijoitusrahastot

	Konserni 2022				Konserni 2021			
	Kirjanpitoarvo	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta
Lyhyet korkosijoitukset	3 851 370,04	3 851 370,04	1 055,54	3 850 314,50	4 168 090,23	4 168 090,23	-866,69	4 168 956,92
Pitkät korkosijoitukset	17 011 154,24	17 011 154,24	-1 657 571,56	18 668 725,80	17 342 042,49	17 342 042,49	406 111,09	16 935 931,40
Osakerahastot	14 240 631,82	14 240 631,82	299 346,28	13 941 285,54	18 746 294,59	18 746 294,59	3 158 488,49	15 587 806,10
Vaihtoehtoiset sijoitukset	1 587 125,49	1 587 125,49	-50 759,57	1 637 885,06	1 584 581,31	1 584 581,31	-66 191,24	1 650 772,55
Epälikvidit vaihtoehtorahastot	565 639,55	565 639,55	57 863,19	507 776,36	266 986,52	266 986,52	-8 289,84	275 276,36
Muut arvopaperit	3 411 032,96	3 411 032,96	243 654,08	3 167 378,88	3 145 145,73	3 145 145,73	141 567,18	3 003 578,55
Sijoitusrahastot yhteensä	40 666 954,10	40 666 954,10	-1 106 412,04	41 773 366,14	45 253 140,87	45 253 140,87	3 630 818,99	41 622 321,88

Sijoitusrahastot

	Emoyhtiö 2022				Emoyhtiö 2021			
	Kirjanpitoarvo	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta
Lyhyet korkosijoitukset	3 851 370,04	3 851 370,04	1 055,54	3 850 314,50	4 168 090,23	4 168 090,23	-866,69	4 168 956,92
Pitkät korkosijoitukset	17 011 154,24	17 011 154,24	-1 657 571,56	18 668 725,80	17 342 042,49	17 342 042,49	406 111,09	16 935 931,40
Osakerahastot	14 240 631,82	14 240 631,82	299 346,28	13 941 285,54	18 746 294,59	18 746 294,59	3 158 488,49	15 587 806,10
Vaihtoehtoiset sijoitukset	1 587 125,49	1 587 125,49	-50 759,57	1 637 885,06	1 584 581,31	1 584 581,31	-66 191,24	1 650 772,55
Epälikvidit vaihtoehtorahastot	565 639,55	565 639,55	57 863,19	507 776,36	266 986,52	266 986,52	-8 289,84	275 276,36
Muut arvopaperit	3 411 032,96	3 411 032,96	243 654,08	3 167 378,88	3 145 145,73	3 145 145,73	141 567,18	3 003 578,55
Sijoitusrahastot yhteensä	40 666 954,10	40 666 954,10	-1 106 412,04	41 773 366,14	45 253 140,87	45 253 140,87	3 630 818,99	41 622 321,88

RAHOITUSARVOPAPERIT

Muut rahamarkkinainstrumentit
Evli Likvidisalkku 185922

Konserni	
2022	2021
1 209 785,35	5 609 785,35

Emoyhtiö	
2022	2021
1 209 785,35	5 609 785,35

PITKÄAIKAISET SAAMISET**Pitkäaikaiset siirtosaamiset**

Maksettu ennakkomaksuna vuokraa kesällä 2003 käyttöön otetusta tilasta Keravan Kaupunginkirjastossa. Ennakkomaksu koko käyttöiästä.

Pääomalainasaamiset

EduExcellence

Lainasaamiset

Lainasaamiset saman konsernin yritykseltä

Muut pitkäaikaiset lainasaamiset

Muut saamiset, OKM

OKM:n maksama arvonlisäverokompensaatio

Toteutuneet arvonlisäverot perustehtävässä

OKM:n alv-saaminen 1.1.

OKM alv-saaminen 31.12.

Pitkäaikaiset saamiset yhteensä**LYHYTAIKAISET SAAMISET****Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät**

	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	405 577,64	448 016,60	405 577,64	448 016,60
Maksettu ennakkomaksuna vuokraa kesällä 2003 käyttöön otetusta tilasta Keravan Kaupunginkirjastossa. Ennakkomaksu koko käyttöiästä.				
Pääomalainasaamiset	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
EduExcellence				
Lainasaamiset	0,00	0,00	17 782 101,31	18 292 101,31
Lainasaamiset saman konsernin yritykseltä				
Muut pitkäaikaiset lainasaamiset				
Muut saamiset, OKM				
OKM:n maksama arvonlisäverokompensaatio	1 593 996,00	2 292 001,00	1 593 996,00	2 292 001,00
Toteutuneet arvonlisäverot perustehtävässä	2 540 098,18	2 128 457,07	2 540 098,18	2 128 457,07
OKM:n alv-saaminen 1.1.	192 883,03	356 426,96	192 883,03	356 426,96
OKM alv-saaminen 31.12.	1 138 985,21	192 883,03	1 138 985,21	192 883,03
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 644 562,85	740 899,63	19 426 664,16	19 033 000,94
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
10011637 Vuoden 2022 tulo	103 047,35		101 231,18	
10021087 Vuoden 3-9/2022 tulo	85 416,99		78 947,50	
10021068 Vuoden 2022 tulo	80 291,50		70 625,00	
10021093 Vuoden 2022 tulo	80 006,17		62 117,88	
10021017 Vuoden 2022 tulo	71 831,99		59 171,88	
10021055 Vuoden 6-12/2022 tulo	67 752,95		56 792,57	
10021063 Vuoden 7-12/2022 tulo	66 139,98		50 138,86	
10021075 Vuoden 7-12/2022 tulo	58 531,90		49 047,82	
10021152 Vuoden 7-12/2022 tulo	57 353,83		47 826,92	
10011890 Vuoden 5-8/2022 tulo	56 868,66		47 057,90	
10021053 Vuoden 2022 tulo	56 826,66		40 596,07	
10021153 Vuoden 7-12/2022 tulo	55 409,68		37 409,30	
10011890 Vuoden 9-12/2022 tulo	54 568,78		36 352,32	
10021061 Vuoden 2-8/2022 tulo	53 660,48		35 001,40	
10011909 Vuoden 1-8/2022 tulo	53 621,00		34 597,09	
10021075 Vuoden1-6/ 2022 tulo	51 051,60		33 021,10	
10021085 Vuoden7-12/2022 tulo	50 732,23		31 498,13	
10021041 Vuoden 2022 tulo	49 381,44		31 271,10	
10021066 Vuoden 6-12/2022 tulo	49 192,50		30 939,52	
10021083 Vuoden 9-12/2022 tulo	47 247,89		30 087,08	
10021087 Vuoden 10-12/2022 tulo	46 677,91		29 289,60	
10021048 Vuoden 7-12/2022 tulo	45 500,00		29 117,55	
10021082 Vuoden 2022 tulo	43 095,45		28 952,75	
10021059 Vuoden 9-12/2022 tulo	41 800,00		28 554,95	
10021052 Vuoden 2022 tulo	41 780,23		28 456,66	
10021058 Vuoden 9-12/2022 tulo	41 602,62		28 419,18	
10021035 Vuoden 2022 tulo	40 634,46		28 417,12	
10021083 Vuoden 5-8/2022 tulo	40 485,96		27 333,07	
10021061 Vuoden 9-12/2022 tulo	40 200,00		27 243,33	
10011864 Vuoden 2022 tulo	40 189,07		26 859,92	
10021025 Vuoden 2022 tulo	40 169,37		25 277,14	
Siirtosaamiset yhteensä	4 208 369,76		2 350 277,22	

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
Oma pääoma				
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98	602 650,98	602 650,98
Stipendirahasto	82 400,00	28 400,00	82 400,00	28 400,00
SVOP-rahasto	2 561 478,64	2 561 478,64	2 561 478,64	2 561 478,64
Muut sidotut rahastot	53 186,95	73 064,19	53 186,95	73 064,19
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	61 331 857,72	56 339 349,08	62 893 701,44	57 988 921,26
Tilikauden voitto (tappio)	-5 465 039,83	4 992 508,64	-5 465 039,83	4 904 780,18
Oma pääoma yhteensä	59 627 924,40	65 058 841,47	61 189 768,12	66 620 685,19

VIERAS PÄÄOMA

	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
Lyhytaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	428 571,36	0,00	428 571,36
Muut velat				
Ennakonpidätysvelka	857 258,43	852 611,50	857 258,43	852 611,50
Sairausvakuutusvelka	43 413,82	48 513,30	43 413,82	48 513,30
Muut velat	172 164,45	120 766,84	136 021,11	120 766,84
Muut velat yhteensä	1 072 836,70	1 021 891,64	1 036 693,36	1 021 891,64
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Lomapalkkavelka	2 932 865,09	2 782 363,56	2 932 865,09	2 782 363,56
OKM-rahoitus	6 818 067,58	5 877 698,67	6 818 067,58	5 877 698,67
EU-rahoitus	2 423 004,50	2 960 697,34	2 423 004,50	2 960 697,34
Muiden yhteisöjen rahoitus	75 886,83	303 808,10	75 886,83	303 808,10
Hankeosuudet, partnereille tilittävät	584 598,78	0,00	584 598,78	0,00
Muut siirtovelat	1 011 410,80	711 482,27	651 410,80	351 482,27
Siirtovelat yhteensä	13 845 833,58	12 636 049,94	13 485 833,58	12 276 049,94

PYSYVÄT VASTAAVAT 31.12.2022

KONSERNI	Aineettomat hyödykkeet ATK-ohjelmat ja oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet, laitteet ja kalusto	Vuokrahuoneistojen perusparannukset	Rakennukset	Maa-alueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	685 480,99	926 593,86	2 343 108,92	1 079 214,87	29 041 617,30	2 045 000,00	36 121 015,94
Lisäykset	198 196,55	364 823,64	999 678,35	0,00	22 703,00	0,00	1 585 401,54
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	883 677,54	1 291 417,50	3 342 787,27	1 079 214,87	29 064 320,30	2 045 000,00	37 706 417,48
Kertyneet poistot 1.1.	390 913,47	215 765,16	904 807,73	959 249,48	10 936 076,50	0,00	13 406 812,34
Poistot 1.1.-31.12.	128 217,75	129 668,20	470 840,51	61 875,50	724 675,67	0,00	1 515 277,63
Kertyneet poistot 31.12.	519 131,22	345 433,36	1 375 648,24	1 021 124,98	11 660 752,17	0,00	14 922 089,97
Tasearvo 31.12.	364 546,32	945 984,14	1 967 139,03	58 089,89	17 403 568,13	2 045 000,00	22 784 327,51

EMOYHTIÖ	Aineettomat hyödykkeet ATK-ohjelmat ja oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet, laitteet ja kalusto	Vuokrahuoneistojen perusparannukset	Rakennukset	Maa-alueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	685 480,99	679 977,36	2 227 599,44	1 079 214,87	0,00	0,00	4 672 272,66
Lisäykset	198 196,55	364 823,64	999 678,35	0,00	0,00	0,00	1 562 698,54
Vähennykset	0,00	0,00					0,00
Hankintameno 31.12.	883 677,54	1 044 801,00	3 227 277,79	1 079 214,87	0,00	0,00	6 234 971,20
Kertyneet poistot 1.1.	390 913,47	215 765,16	789 298,25	959 249,48	0,00	0,00	2 355 226,36
Poistot 1.1.-31.12.	128 217,75	129 668,20	470 840,51	61 875,50	0,00	0,00	790 601,96
Kertyneet poistot 31.12.	519 131,22	345 433,36	1 260 138,76	1 021 124,98	0,00	0,00	3 145 828,32
Tasearvo 31.12.	364 546,32	699 367,64	1 967 139,03	58 089,89	0,00	0,00	3 089 142,88

VASTUUSITOUMUKSET

	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
Leasingvastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	265 244,57	273 059,12	265 244,57	273 059,12
Myöhemmin maksettavat	395 410,95	342 256,74	395 410,95	342 256,74
Yhteensä	660 655,52	615 315,86	660 655,52	615 315,86
Leasingvastuut muodostuvat tavanomaisista sopimuksista.				
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	3 945 845,22	3 311 021,88	5 671 199,82	4 562 599,68
Myöhemmin maksettavat	2 753 806,74	3 587 298,88	2 753 806,74	3 587 298,88
Yhteensä	6 699 651,96	6 898 320,76	8 425 006,56	8 149 898,56
Osuus Kiinteistö Oy Porvoon Campuksen vieraasta pääomasta	16 965,91	19 857,85	16 965,91	19 857,85
Osuus EduExellence Oy:n vieraasta pääomasta	280 089,89	125 742,08	280 089,89	125 742,08
Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita				
KOy Tikkurilan Laurea II -osakkeet, 4000 kpl				
Rahalaitoslainat, Nordea	0,00	1 714 285,68	0,00	1 714 285,68
Pantattujen sijoitusosakkeiden kirjanpitoarvo	0,00	0,00	3 334 499,58	3 334 499,58

Lahjoitusrahasto

Kaikki vuosina 2017-2018 saadut lahjoitukset on osoitettu Ammattikorkeakoululain 4 §:n mukaisesti lakisääteisten tehtävien hoitamiseen

Erittely koulutusalaakohtaisista lahjoituksista:

Vähintään 10 000 euron yksittäinen lahjoitus on voitu lahjakirjan määräyksellä kohdentaa sellaiselle ammattikorkeakoulun koulutusala joka on määritelty opetushallinnon koulutusluokituksessa (OKM/2/500/2017). Tällaisia Laurean lahjoituksiin liittyviä lahjakirjan määräyksiä on:

- tekniikan ja liikenteen alalle 27.913,95 euroa

Sellaisia lahjoituksia, joissa lahjakirjassa ei ole määritelty koulutusalaa (ns. yleislahjoitukset) on yhteensä 25.273,00 euroa.

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY**Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset**

Vantaalla, ____ . ____ . 2023

Jarno Limnéll
puheenjohtaja

Jouni Koski
toimitusjohtaja

Johannes Elmnäinen

Johanna Hristov

Hilu Kangas-Ranta

Perttu Koistinen

Mio Kortelainen

Sanna Niinikoski

Tanja Saarinen

Juha Salo**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, ____ . ____ . 2023

BDO Oy

Eeva Koivula, KHT, JHT

Lauri Roti, KHT

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

KIRJANPIDON KIRJAT JA TOSITELAJIT 2022

TASE	Paperitulosteet, Microsoft Dynamics 365 Business Central
TULOSLASKELMA	Paperitulosteet, Microsoft Dynamics 365 Business Central
PÄÄKIRJA	Microsoft Dynamics 365 Business Central
PÄIVÄKIRJA	Microsoft Dynamics 365 Business Central

Microsoft Dynamics 365 Business Centralissa säilytettävät tositelajit:

KO-KP-PVK	Käyttöomaisuus-pääkirjanpito päiväkirja
KO	Käyttöomaisuuden hankinnat
LM-LASKU+	Kirjatut myyntilaskut
LO-LASKU+	Kirjatut ostolaskut
LYPVK-MAKS.	Maksupäiväkirja, ostolaskut
LYPVK-MATKALASKUT	Matkalaskut Basware TEM
LYPVK-MUISTIOT, SIS.	Sisäiset muistiotositteet
LYPVK-MUISTIOT, UL.	Ulkoiset muistiotositteet
LYPVK-MUISTIOT, HY.	Ulkoiset, hyväksyttävät muistiotositteet
LYPVK-PALKAT	Palkkatositteet Paperitulosteet
LYPVK-SUOR.	Myyntilaskujen suoritukset
LYPVK-TILIIOTTEET	Tiliiotteet Paperitulosteet
LT	Liitetieto Tallennettu verkkolevyille
PALKKAJAKO	Palkkojenjakoajon tositteet
TULONJAKS	Tulonjaksotusajon tositteet

SÄILYTYS

Vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä:

Tilinpäätös ja toimintakertomus
Tase-erittelyt ja muut kirjanpitokirjat
Tililuettelot

Vähintään 6 vuotta tilikauden päättymisestä:

Tilikauden tositteet

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti Laurea Sign-järjestelmällä
This document has been electronically signed using Laurea Sign

Päiväys / Date: 16.03.2023 18:18:31 (UTC +0200)

Jouni Markus Koski

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc; Hg7k7-xjuNbf7CxUx0imRkYhNXHf1XwCqBpuLxQX_VY=]

Päiväys / Date: 16.03.2023 18:18:55 (UTC +0200)

Perttu Juhani Koistinen

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc; cqllwTA9Zkq0Kvf9D3FgWtsS-MrRWGcshdDFDp3k67o=>]

Päiväys / Date: 16.03.2023 18:19:02 (UTC +0200)

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy

Mio Jalmari Kortelainen

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc; qwZb2PdQkj1874sfhitl6U_9NV2l-mcu9zKIPiuy_4=]

Päiväys / Date: 16.03.2023 18:21:17 (UTC +0200)

JARNO LIMNELL

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc; o7j9QPIrehvaeTk9nBIDmbKJMwqd1M6Z5nr_Nnp9bw=]

Päiväys / Date: 16.03.2023 18:21:31 (UTC +0200)

JUHA PEKKA SALO

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc; OoijkGmx3v7gHL_66-FDSIAN8FoI6TVMvqlyla0NFS2Q=]

Päiväys / Date: 16.03.2023 18:31:21 (UTC +0200)

Sanna Pauliina Niinikoski

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc; OMvKqVezfF1D4rxk4kRxLprE6K5Mrf0WWpvHxWhrn1U=>]

Päiväys / Date: 16.03.2023 18:35:38 (UTC +0200)

Hilu Henna Ilona Kangas-Ranta

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc;1uY099zT1dG4dNAiGbbsWIDA2XGD6hUxSNn-nZVDDY=>]

Päiväys / Date: 16.03.2023 18:35:50 (UTC +0200)

TANJA HANNELE SAARINEN

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;jVTkP4kPP036x21ZIW0VG_kOsJgqsCyHmuWYZIP5z0=]

Päiväys / Date: 16.03.2023 19:09:40 (UTC +0200)

Johanna Marketta Hristov

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;4pp9zjnNFU_XQpFa7QbRuQlphgt-2Pn9bxcKD15wcUA=]

Päiväys / Date: 16.03.2023 23:12:26 (UTC +0200)

JOHANNES TAAVI ELMNÄINEN

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;YkZ29Hv6_xWdezbrlqGnFc1SHd38PxoX5lsddq2xK10=]

Päiväys / Date: 24.03.2023 15:08:36 (UTC +0200)

BDO

EEVA KAARINA KOIVULA

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;_mIptzKterySAU4EonloWSrutCPIn_2cSdHPYOcjV2Q=]

Päiväys / Date: 24.03.2023 15:10:18 (UTC +0200)

BDO

LAURI ANTTI JUHANI ROTI

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc;gD9VInaz4DRdpt0Y7f-mpQRy8hEiXnxUc8leGQ2GomM=>]