

Fullmäktige 11.09.2023 § 100

§ 100

## **Halvtidsgranskning av de förvaltningsövergripande utvecklingsprogrammen och uppdatering av ett programmål för utvecklingsprogrammet Evenemangens gemensamma Esbo**

Beredning och upplysningar:  
Hoverfält Päivi  
Toivonen Kaisu  
Laitala Pasi  
Lyytikäinen Johanna  
Rintala Lea  
Viik-Kajander Maarit  
Rönkkönen Sanna  
fornamn.efternamn@esbo.fi  
Telefon 09 816 21

### **Förslag**

Föredragande  
Stadsstyrelsen

Fullmäktige

1

antecknar de bifogade halvtidsgranskningarna för de förvaltningsövergripande utvecklingsprogrammen för kännedom och

2

godkänner uppdateringen av det andra programmålet i utvecklingsprogrammet Evenemangens gemensamma Esbo till formen "Vi utnyttjar Esbobornas egen stadsdag Esbodagen och dess produktionsmodell som underlag för försök med nya verksamhetsmodeller och för att förstärka invånardelaktigheten".

### **Behandling**

Järvinen lämnade understödd av Halkosaari med flera följande förslag till hemställan:

"Utvecklingsprogrammen har ingen beslutanderätt enligt stadens förvaltningsstadga, och deras praktiska nytta och betydelse av är något oklar. Fullmäktige hemställer att Esbo stad till stöd för kommande resursbeslut låter göra en utredning om verkningsfullheten, nyttan av och kostnadseffektiviteten hos de förvaltningsövergripande utvecklingsprogrammen".

Efter avslutad diskussion konstaterade ordföranden att stadsstyrelsens förslag hade godkänts enhälligt.

Ordföranden frågade om Järvinens förslag till hemställan kan godkännas enhälligt. Eftersom förslaget rönt motstånd, konstaterade ordföranden att mötet måste rösta.

Ordföranden föreslog att de som understöder Järvinens förslag till hemställan röstar "ja" och de som motsätter sig förslaget röstar "nej". Fullmäktige godkände ordförandens förslag.

Vid omröstningen godkände fullmäktige Järvinens förslag med rösterna 49 mot 17 och 6 blanka. Röstningslistan bifogas till protokollet.

## **Beslut**

Fullmäktige:

Stadsstyrelsens förslag godkändes enhälligt. Dessutom godkändes följande hemställan:

Utvecklingsprogrammen har ingen beslutanderätt enligt stadens förvaltningsstadga, och deras praktiska nytta och betydelse av är något oklar. Fullmäktige hemställer att Esbo stad till stöd för kommande resursbeslut låter göra en utredning om verkningsfullheten, nyttan av och kostnadseffektiviteten hos de förvaltningsövergripande utvecklingsprogrammen.

## **Redogörelse**

### **1**

#### **Halvtidsgranskning av de förvaltningsövergripande utvecklingsprogrammen**

De förvaltningsövergripande utvecklingsprogrammen, som sträcker sig över hela fullmäktigeperioden, utgör ett centralt hjälpmedel för att verkställa Berättelsen om Esbo. De fyra utvecklingsprogrammen utgör underlag för utveckling, försöksverksamhet och lärande. Med hjälp av programmen eftersträvar staden lösningar på centrala utmaningarna och utvecklingshelheter under fullmäktigeperioden tillsammans med stadens aktörer, invånare, kunder, partner och intressentgrupper.

Nu i mitten av programperioden har man utfört en halvtidsgranskning av programmen. Målet med halvtidsgranskningarna är att utvärdera det man lärt sig hittills. I dem beskrivs möjliga tyngdpunkter för resten av programperioden, så att man kan säkerställa att programmålen uppnås och att utvecklingsarbetet är så effektivt som möjligt.

I de bifogade, programspecifika halvtidsgranskningarna beskrivs betydande förändringar i programmets omvärld i förhållande till programplanen, beskrivs halvtidsresultaten och prognostiseras uppnåendet av programmålen under den senare hälften av fullmäktigeperioden samt rapporteras om eventuella (nya) risker som hotar uppnåendet av programmålen.

Nedan beskrivs kortfattat de viktigaste resultaten per program och de prioriteringar som identifierats under programperiodens första hälft. Nästa gång rapporteras det om hur programarbetet framskrider vid årsskiftet, varvid man närmare granskar bland annat ekonomin samt de projekt och åtgärder som planeras för år 2024. Programmen avslutas i början av år 2025.

#### **Ett livskraftigt Esbo**

Utvecklingsprogrammet Ett livskraftigt Esbo strävar efter en positiv inverkan på stadens livskraft. Det långsiktiga målet är att göra staden mer attraktivt för internationella företag och experter, förbättra matchningen av arbetskraft och arbetstillfällen och stärka företagsvänligheten i hela staden.

Programmet genomförs genom projekt, utredningar, nya försök och samarbete. Genom åtgärder och projekt inleds och stöds det utvecklingsarbete genom vilket programmets program mål uppnås. Projektet "Kundorienterade sysselsättningstjänster som utvecklas genom servicedesign" är ett bra exempel på detta. Med hjälp av

projekten och åtgärderna strävar man dessutom efter att ändra stadsorganisationens egen verksamhet, vilket stöds bland annat genom de utredningsarbeten som genomförts inom programmet. Förhandsutredningen om ett kunddatasystem för företag samt de närings- och sysselsättningspolitiska prioriteringarna hjälper till att rikta utvecklingsarbetet.

Programarbetet har inletts med framgång. När hälften av programtiden gått har alla de programmål som styrgruppen berett kunnat främjas genom flera åtgärder eller projekt.

De förändringar i omvärlden inom ekonomi och sysselsättning, som ägt rum efter att programplanen utarbetats, kräver ett nytt grepp av programarbetet. Programmet har berett sig på att i allt högre grad fokusera på utvecklingen av den egna verksamheten och utvecklingen av verksamhetsmiljön samt företags- och innovationsekosystemet tillsammans med partnererna. Projektet för gemenskapsmanagement har redan gett omedelbar nytta i att stärka samarbetet mellan innovationsklustren i Otnäs. Programarbetets genomslagskraft har ökat genom att man med programmets medverkan ansökt om extern finansiering för två projekt.

### **Ett välmående Esbo**

Programmet Ett välmående Esbo verkar förvaltningsövergripande och ökar Esbobornas delaktighet, sammanhållning, hälsa och trygghet. Valfärdsarbete utförs tillsammans med invånare, organisationer och företag. Tre åtgärder som utökar välfärden och data om välfärden har redan slutförts, men genomförandet av de övriga åtgärderna pågår fortfarande.

Styrgruppen bestämde i början av programperioden att det viktigaste målet är från coronapandemi till tillväxt, i synnerhet med tanke på en förbättring av det psykiska välbefinnandet bland barn och unga. Nu ökar nya hot, såsom kriget i Ukraina, inflationen, räntor, el- och matpriser samt den försämrade säkerheten på gatorna ökar kommuninvånarnas oro för det dagliga livet och framtiden. Detta återspeglas också i barns och ungas psykiska välbefinnande. Styrgruppen anser därför att programmålen för programmet Ett välmående Esbo fortfarande är aktuella och att arbetet för välfärd bör fortsätta med hjälp av dem.

Också den vuxna befolkningens och de äldres psykiska välbefinnande bör stödas genom olika åtgärder. Målet är dock att kommuninvånarna själva ska kunna sörja för sin välfärd. Målet är att alla ska ha lika och jämlika möjligheter. I programmet har också åtgärder, information och utbildning riktats till detta.

De åtgärder som riktats till programmålen har framskridit väl i synnerhet hösten 2022 och våren 2023. I början av programmet försvårades genomförandet fortfarande av det arbetstryck som coronapandemin orsakade vid resultatenheterna samt av beredningen av välfärdsområdets organisation. Efter att Västra Nylands välfärdsområde inledde sin verksamhet publicerade programmet broschyren Må bra i Esbo i tryckt form och elektroniskt på tre språk för att berätta om de tjänster som stöder välbefinnandet och som blivit kvar i kommunen. Genom att effektivisera kommunikationen och marknadsföringen har man också kunnat öka programmets genomslagskraft.

### **Ett hållbart Esbo**

Målet med programmet Ett hållbart Esbo är att stöda stadens mål att fungera som ett globalt exempel vid uppnåendet av FN:s mål för hållbar

utveckling (SDG) och stadens mål att Esbo ska bli klimatneutralt till 2030. Programmets program mål och utvecklingshelheter har främjats på bred front genom tiotals projekt och åtgärder. Att uppnå målet om klimatneutralitet inom den eftersträvade tidsramen är en utmaning, särskilt när det gäller utsläpp från trafiken. Det behövs samarbete och ytterligare insatser med aktörer i Esbo för att lösa denna utmaning. Dessutom måste hållbara metoder vara det enklaste alternativet för att de ska förankras i vardagen. Också stadens verksamhets sätt måste vidareutvecklas i en hållbarare riktning.

Under programperioden har det gjorts framsteg särskilt inom det internationella samarbetet, främjandet av den cirkulära ekonomin på systemnivå, utvecklingen av företagsekosystem och arbetet för invånarnas delaktighet. Programmet främjas under fullmäktigeperiodens senare hälft enligt programplanen med hänsyn till de betoningar enligt program målen som kommit fram i samband med halvtidsgranskningen. Dessutom har det framkommit att digitaliseringen har en allt viktigare roll i främjandet av en hållbar vardag och man strävar efter att identifiera åtgärder i anslutning till den i programmet under resten av perioden.

## **Evenemangens gemensamma Esbo**

Det långsiktiga målet för det förvaltningsövergripande utvecklingsprogrammet Evenemangens gemensamma Esbo är att bygga Esbo till en kundorienterad och fungerande evenemangsstad, där de evenemang som invånarna, partnerna och företagen producerar gör staden livligare och ger livskraft samt marknadsför Esbo i ett positivt ljus. Under programperioden har konkreta resultat uppnåtts då de förvaltningsövergripande processerna och växelverkan mellan myndigheterna har ökat i och med att det bildats en grupp för förhållanden och tillstånd. Likaså har antalet storevenemang ökat under programperioden. Till exempel har antalet sommarfestivaler i Esbo ökat tack vare programarbetet sedan år 2019, det vill säga från tiden före coronapandemin, med fem storevenemang, då antalet tidigare var ett.

En konkret framgång var också temaåret Esbo 50 år som stad år 2022, som genomfördes som en del av programarbetet. Temaåret nådde cirka 600 000 evenemangsbesökare runt om i staden och sysselsatte evenemangsbranschen, som återhämtade sig från coronapandemin, såsom aktörer inom kultur- och idrottsbranschen och företag inom evenemangsteknik. Temaåret genomfördes tillsammans med invånare, partner och företag. Dessutom har imponerande resultat uppnåtts bland annat genom att man byggt upp en webbplats som betjänar både små och professionella evenemangsarrangörer. På webbplatsen finns all relevant information om att ordna evenemang i Esbo. Dessutom har man bland annat utrett hur konceptet för Esbodagen kan utnyttjas för att stärka invånarnas delaktighet samt gjort en utredning om placeringen av sommarterrasser i Esbo.

Efter utarbetandet av programplanen och inspirerad av snabba framsteg i de uppnådda resultaten har man identifierat ett behov av att främja evenemangsprinciperna på stadsnivå samt att producera evenemangsundersökningar till stöd för kunskapsbaserad ledning. Under fullmäktigeperiodens senare hälft fokuserar man på att utveckla ovan nämnda strategiska åtgärder och förutsättningarna för aktörerna inom evenemangsbranschen samt på samarbete i synnerhet med programmet Ett hållbart Esbo, samtidigt som man stöder ett enklare genomförande av invånarorienterade evenemang i staden.

## **2**

### **Uppdatering av program målet för utvecklingsprogrammet Evenemangens gemensamma Esbo**

I samband med halvtidsgranskningen föreslår programmet Evenemangens gemensamma Esbo att program mål 2, "Jubileumsåret Esbo 50 år som stad genomförs i nätverk och mångsidiga partnerskap"

uppdateras till

"Vi utnyttjar Esbobornas egen stadsdag Esbodagen och dess produktionsmodell som underlag för försök med nya verksamhetsmodeller och för att förstärka invånardelaktigheten".

Temaåret Esbo 50 år som stad genomfördes huvudsakligen under år 2022. Program målet behöver uppdateras så att det motsvarar behoven under programmets slutperiod.

## Beslutshistoria

Stadsstyrelsen 28.8.2023 § 218

## Förslag

Föredragande  
Stadsdirektör Mäkelä Jukka

Stadsstyrelsen föreslår att fullmäktige

1  
antecknar de bifogade halvtidsgranskningarna för de förvaltningsövergripande utvecklingsprogrammen för kännedom och

2  
godkänner uppdateringen av det andra program målet i utvecklingsprogrammet Evenemangens gemensamma Esbo till formen "Vi utnyttjar Esbobornas egen stadsdag Esbodagen och dess produktionsmodell som underlag för försök med nya verksamhetsmodeller och för att förstärka invånardelaktigheten".

## Behandling

## Beslut

Stadsstyrelsen:  
Föredragandens förslag godkändes enhälligt.

## Beslutshistoria

## Bilaga

- 1 Elinvoimainen Espoo puolivälitarkastelu
- 2 Hyvinvoiva Espoo puolivälitarkastelu
- 3 Kestävä Espoo puolivälitarkastelu
- 4 Tapahtumien yhteisöllinen Espoo puolivälitarkastelu
- 5 Äänestyslista § 100

## Tilläggsmaterial

**För kännedom**