

Loppuraportti: Tapahtumien yhteisöllinen Espoo - kehitysohjelma

6.2.2025

© Espoon kaupunki 2025

6.2.2025

Esipuhe

Tässä loppuraportissa kuvataan vuosina 2021–2025 toimineen poikkihallinnollisen Tapahtumien yhteisöllinen Espoo -kehitysohjelman (myöhemmin TYE) tavoitetta, organisoitumista, hyötytavoitteita sekä niiden keskeisiä oppeja ja johtopäätöksiä.

Ohjelmakauden aikana TYE-ohjelma on edistänyt Espoon kehittymistä kansallisesti ja kansainvälisesti tunnettuna ja vetovoimaisena tapahtumakaupunkina. Ohjelmatyön keinoin on mahdollistettu monia konkreettisia toimia, joiden avulla poikkihallinnollinen tapahtumatyö niin kaupungin sisäisessä työssä kuin laajoissa verkostoissakin on edennyt.

Ohjelman poikkihallinnollisuus on varmistanut, että Espoon tapahtumallisuuden ja tapahtumatarjonnan eri näkökulmat on huomioitu monipuolisesti projekteissa ja toimenpiteissä, joita ohjelma on käynnistänyt ja tukenut. Vuonna 2021 ohjelmakauden käynnistymisen yhteydessä asetettuja tavoitteita on ohjelmatyön edistyessä tarkastettu ohjelman puolivälitarkastelun yhteydessä. Ohjelmakauden edetessä Espoon tapahtumatarjonta on kasvanut ja monipuolistunut. Ohjelma on vahvistanut tiedolla johtamisen käyttöönottoa tapahtumatyössä ja tapahtumaperiaatteet sekä kriteerit on määritelty yhteistyössä alan toimijoiden kanssa. Espoon tapahtumallisuuden edistämistä tukevaa kehittämistyötä on arvioitu, kehitetty ja toteutettu laajoissa verkostoissa muun muassa synnyttämällä eri viranomaistahoista koostuva poikkihallinnollinen Olosuhteet ja luvat – ryhmä.

Tapahtumatyö eri muodoissaan edellyttää jatkuvuutta. Ohjelmatyön myötävaikutuksella espoolainen tapahtumatyö on saanut odottamansa piristysruiskeen ja samalla tarpeet jatkokehittämistyölle on tunnistettu. Tapahtumien rooli ja merkitys kaupungin elinvoimaisuudelle on ohjelmatyön myötävaikutuksella tehty näkyväksi. Tapahtuman järjestäjien kiinnostus Espoota kohtaan on entisestään kasvanut.

Tapahtumallisuuden vahvistaminen ja Tapahtumakaupunki Espoon tunnettuuden kasvattaminen, sekä monipuolisen tapahtumatarjonnan monipuolistaminen ovat edelleen ajankohtaisia ohjelmakauden päättyessä. Hyvin käynnistynyttä työtä tulee jatkaa yhä kunnianhimoisempaan suuntaan ja seuraavalle tasolle.

Ohjelmakausi on ollut poikkeuksellinen myös tapahtuma-alan näkökulmasta Covid 19-pandemian ja Ukrainan sodan vaikutusten myötä. Tapahtumat ovat alusta kohtamisille ja siten ne parhaimmillaan vahvistavat yhteisöllisyyttä ja asukkaiden hyvinvointia. Yhteisölliset, kaikille avoimet ja saavutettavat tapahtumat ovat tärkeä osa demokraattista yhteiskuntaamme.

Huolimatta toimintaympäristön jatkuvista muutoksista on ohjelma edennyt suunnitelmien mukaisesti ja eteni menestyksekkäästi ohjelmakauden loppuun asti toteuttaen monia konkreettisia toimenpiteitä, sekä edistäen kaupungin strategisia tavoitteita.

Tapahtumien yhteisöllinen Espoo – ohjelman puheenjohtajana haluan lämpimästi kiittää koko ohjelmaryhmää erinomaisesta yhteistyöstä tapahtumakaupunki- Espoon kehittämiseksi. Ohjelma on kirittänyt espoolaista tapahtumatyötä aivan uudelle tasolle, josta on hyvä jatkaa.

Joel Vanhanen, ohjelman puheenjohtaja

6.2.2025

Yhteenveto

Poikkihallinnollisen Tapahtumien yhteisöllinen Espoo -kehitysohjelman pitkän aikavälin tavoitteena oli kehittää Espoota tapahtumakaupunkina kestäväää kasvua huomioimalla niin taloudelliset, ekologiset kuin sosiokulttuurisetkin tekijät. Ohjelma toteutti Espoo-tarinaa neljän hyötytavoitteen kautta (1. Edistetään asukas- ja asiakaslähtöisen Tapahtumakaupunki Espoo-palvelukokonaisuuden kehittymistä, 2. Toteutetaan Espoo 50 vuotta kaupunkina -vuosi yhteistyössä asukkaiden, yritysten ja yhteisöjen kanssa, joka toteutui v. 2023 ja jonka jälkeen hyötytavoite päivitettiin muotoon: Hyödynnetään espoolaisten omaa kaupunkipäivää Espoo-päivää ja sen tuotantomallia alustana uusien toimintamuotojen kokeiluun ja asukasosallisuuden vahvistamiseen 3. Espoo on houkutteleva ja kilpailukyinen kumppani kansallisille ja kansainvälisille suurtapahtumille).

Hyötytavoitteita edistettiin ja toteutettiin toimenpiteiden, projektien, verkostojen, kaupunkiorganisaation oman toiminnan kehittämisen ja uusien kokeilujen sekä yhteistyön kautta.

Tavoitteena oli rohkeammin ja monipuolisemmin etsiä tapoja, joilla ratkaistaan ja ohjataan tapahtumatyötä ja tapahtumallisuuden kehittymistä Espoossa, erityisesti avaamalla viranomaistyötä, laatimalla ohjeistuksia, kokoamalla tietoa yhdelle, saavutettavalla alustalle, jonne laadittiin ohjeistukset niin suurten ammattimaisten tapahtumien järjestäjille kuin paikallisten asukaslähtöisten pienien tapahtumien järjestämiseksi.

Merkittäviä toimenpiteitä ovat olleet mm. tapahtumaperiaatteiden laatiminen laajoissa verkostoissa sekä tapahtumatiedon keruun käynnistäminen yhdessä viiden muun Suomen suurimman kaupungin kanssa. Toimenpiteiden vaikuttavuutta ja pysyvien vaikutusten aikaansaamista pidettiin keskeisinä työtä ohjaavina periaatteina.

Ohjelmasuunnitelmatyön ja toimenpiteiden sekä projektien käynnistämisen ohella ohjelmaryhmä on syventänyt ymmärrystään tapahtumatyön edellytysten parantamisesta, tapahtumatutkimuksista ja tapahtumien vaikuttavuudesta. Ohjelmaryhmä on myös teettänyt selvityksiä, kuullut asiantuntijoita ja tutustunut Espoon tapahtumanjärjestäjiin ja tapahtumapaikkoihin.

Ohjelmasta myönnettyillä tuilla ja ohjelman kautta toteutetuilla palveluhankinnoilla on mahdollistettu lukuisia Espoon elin- ja vetovoimaa lisääviä projekteja ja toimenpiteitä, jotka olisivat muuten suurelta osin jääneet toteuttamatta. Myös tietoisuus Espoosta tapahtumakaupunkina on ohjelmatyön myötä kasvanut. Ohjelman taloudellisilla resursseilla on mahdollistettu erilaisia uusia tapahtumia ja yleisöjä Espooseen, samalla kun on luotu edellytyksiä sujuvalle viranomaistyölle ja pienten asukaslähtöistenkin tapahtumien toteuttamiselle.

Poikkihallinnollinen sekä organisaatioiden ja verkostojen välinen yhteistyö on ottanut ohjelman aikana isoja harppauksia. Tätä työtä on hyvä jatkaa tulevaisuudessakin.

6.2.2025

Sisällysluettelo

1	Ohjelman toteutus	4
1.1	Yleiskuvaus ohjelmasta ja sen etenemisestä.....	4
1.2	Ohjelman organisaatio	5
1.3	Toteutuneet kustannukset, rahoitus ja resurssit.....	7
2	Ohjelman tulokset hyötötavoitteittain.....	9
2.1	Hyötötavoite 1: Edistetään asukas- ja asiakaslähtöisen Tapahtumakaupunki Espoo palvelukokonaisuuden kehittymistä	9
2.2	Hyötötavoite 2: Toteutetaan Espoo 50 vuotta kaupunkina -vuosi laajoissa verkostoissa/ Hyödynnetään espoolaisten omaa kaupunkipäivää Espoo-päivää ja sen tuotantomallia alustana uusien toimintamuotojen kokeiluun ja asukasosallisuuden vahvistamiseen.....	10
2.3	Hyötötavoite 3: Espoo on houkutteleva ja vetovoimainen kumppani kansallisille ja kansainvälisille suurtapahtumille	11
2.4	Muut tulokset.....	12
3	Johtopäätökset ohjelman onnistumisesta ja keskeiset opit	13
4	Jatkonäkymiä ja kehitysideoita ohjelman kohdealueella	14
Liitteet		17

6.2.2025

1 Ohjelman toteutus

1.1 Yleiskuvaus ohjelmasta ja sen etenemisestä

Poikkihallinnolliset kehitysohjelmat ovat yksi keskeinen keino Espoo-tarinan toteuttamisessa. Kehitysohjelmien avulla organisoidaan ja ohjataan kehittämistyötä Espoo-tarinan linjaamien tavoitteiden toteuttamiseksi. Ohjelmat toimivat myös eräänlaisina ajatushautomoina, joiden kautta kaupunkiorganisaatio kumppaneineen voi avoimesti tarkastella tulevaisuuden trendejä ja hahmotella strategioita niihin vastatakseen. Tapahtumien yhteisöllinen Espoo-kehitysohjelman pitkä aikavälin tavoitteena on ”Espoo on kansainvälinen, luonnonläheinen sekä veto- ja pitovoimainen tapahtumakaupunki, jota elävöittää aktiivinen kaupunkikulttuuri sekä yhteisöä vahvistavat, asukkaiden, kumppanien ja yritysten tuottamat tapahtumat”.

Tapahtumien yhteisöllinen Espoo-ohjelman hyötytavoitteet hyväksyttiin valtuustossa 28.2.2022. Kaupunginhallitus hyväksyi ohjelmasuunnitelman 11.4.2022 jolloin ohjelman toteuttaminen projekteina ja toimenpiteinä käynnistyi. Ohjelman toteutusvaiheessa raportoitiin ohjelman etenemisestä, tuloksista ja hyötytavoitteiden toteutumisen tilanteesta kaupunginhallitukselle ja valtuustolle kaksi kertaa vuodessa. Syksyllä 2023 puolivälitarkastelussa arvioitiin hyötytavoitteiden toteutumisenäkymiä ja ohjelman toimintaympäristön kehitystä. Ohjelman loppuraportti laadittiin vuoden 2024 lopussa.

Ohjelmaryhmä on yksimielisesti kokenut tapahtumat ja niiden kehittämisen selkeäksi ja konkreettiseksi kokonaisuudeksi, jonka edistämiseen on sitouduttu. Ohjelmatyö tarjosi alustan kokeiluille ja niistä oppimiselle, ja tämä on tuottanut positiivisia, pysyviä vaikutuksia organisaation toimintaan. Poikkihallinnollinen työ on osoittautunut palkitsevaksi ja aikaan saadut kehystoimet ovat vakiinnuttaneet paikkansa organisaatiossa.

Keväällä 2020 alkaneen koronapandemian ja vuonna 2022 Venäjän hyökkäyssodan Ukrainaan vaikutukset toimintaympäristöön näkyvät edelleen. Tapahtuma-ala toimialana on ollut yksi pandemian suurimmista kärsijöistä. Tapahtumien yhteisöllinen Espoo-ohjelma edisti osaltaan tapahtuma-alan elvyttämistä työllistämällä niin taiteilijoita, urheiluseuroja kuin tapahtuma-alaa laajemminkin erityisesti ensimmäisenä toimintavuotenaan 2022, jolloin pandemian vaikutukset romahduttivat toimialan. TYE-ohjelma toteutti Espoo 50 vuotta kaupunkina-teemavuoden vuonna 2022, jonka kohokohta oli elokuun viimeisellä viikolla vietetty Espoo Juhliviikko. Viikon satoihin eri tapahtumiin espoolaiset osallistuivat sankoin joukoin. Ohjelman edetessä ohjelmatyössä paneuduttiin erityisesti tapahtumadatan keruuseen ja tapahtumatutkimuksiin. Tällä saralla poikkihallinnollista yhteistyötä kehitettiin erityisesti kaupungin sisäisenä työnä ja eri viranomaisten kanssa virkatyönä. Tämän seurauksena prosessit selkiintyivät ja työaikaa säästyti tiedonkulun parantuessa.

6.2.2025

Ohjelmatyö jatkui menestyksekkäästi ohjelmakauden loppuun asti ja tuloksia voidaan kaiken kaikkiaan pitää konkreettisina ja vaikuttavina, joiden pohjalta Espoon tapahtumallisuuden kehittämistä on hyvä jatkaa.

1.2 Ohjelman organisaatio

Tapahtumien yhteisöllinen Espoo -kehitysohjelman pääroolit ovat olleet ohjausryhmä, omistaja, ohjelmapäällikkö sekä viestintävastaava. Tämän lisäksi ohjelman piirissä toimi joukko asiantuntijoita, projektipäälliköitä ja toimenpiteiden vastuuhenkilöitä.

Ohjausryhmä

Ohjelman ohjausryhmän tehtävänä oli luoda toiminnallaan edellytyksiä ohjelman onnistumiseksi. Se vastasi koko ohjelman etenemistä koskevien suunnitelmien valmistelusta ja ohjelman sisäisestä päätöksenteosta. Tehtäviä ja vastuita:

- ohjelman valmistelu ja vuosittainen ohjelmatason suunnittelu
- projektien ja toimenpiteiden priorisointi
- ohjelman, projektien ja toimenpiteiden edistymisen seuranta ja ohjaus

Ohjausryhmän luottamushenkilöiden tehtävänä oli viestiä ohjelman tavoitteista kaikille luottamushenkilöille seminaareissa ja tapaamisissa sekä edistää espoolaisten luottamushenkilöiden sitoutumista ohjelman tavoitteisiin.

Ohjausryhmän viranhaltijajäsenten tehtävänä oli viestiä ohjelman tavoitteista oman toimialansa johdolle ja työntekijöille sekä edistää johdon ja työntekijöiden sitoutumista ohjelman tavoitteisiin.

Omistaja

Omistajan tehtävänä on ollut varmistaa, että ohjelman hyötytavoitteet toteutuvat. Ohjelman omistajalla on kokonaisvastuu ohjelmasta ja sen hyötytavoitteista. Omistaja teki ohjelman etenemistä koskevat viranhaltijapäätökset tai ehdotti niitä toimivaltaiselle taholle. Omistaja teki määrärahan käyttöä koskevat päätökset. Omistaja vastaa projektin hyötyjen jälkiarvioinnista ja seurannasta projektin lopetuksen jälkeen.

Ohjelmapäällikkö

Ohjelmapäällikön tehtävänä on ollut mahdollistaa tavoitteiden toteutuminen ja valmistella ohjausryhmän kokoukset ja toimintaa. Ohjelmapäällikkö osallistui ohjausryhmän kokouksiin esittelijänä. Ohjelmapäällikkö vastasi ohjelman

6.2.2025

operatiivisesta johtamisesta ja raportoi edistymisestä ohjelman omistajalle ja ohjausryhmälle. Ohjelmapäällikön tehtäviä olivat

- ohjelmasuunnitelman laatiminen
- osapuolten toiminnan koordinointi, motivointi ja kannustaminen
- ohjelman toimenpiteistä ja projekteista vastaavien ja projektipäälliköiden ohjaus
- ohjelman projektien välisten yhteyksien ja riippuvuuksien koordinointi
- ohjelmatason riskien seurannan ja hallinnan dokumentointi
- ohjelman taloushallinto
- ohjelman etenemisen raportointi ja ennustaminen
- ohjelman viestintä ja dokumentointi yhdessä viestintäpäällikön kanssa
- ohjelman toteutustavoitteiden saavuttaminen

Ohjelman viestintävastaavan tehtävänä on ollut

- ohjelman viestintä ja dokumentointi yhdessä ohjelmapäällikön kanssa kokousaineiston laittaminen Espoo.fi-sivuille
- asianmukaisten dokumenttien tallennus kaupungin arkistoon ohjelman tavoitteiden saavuttaminen viestinnän keinoin
- uutiskirjeen ja twiittien laatiminen
- ohjausryhmän kokousten sihteerinä toimiminen

Kaupunginvaltuuston nimeämät ohjausryhmän luottamushenkilöjäsenet

- Joel Vanhanen, puheenjohtaja
- Habiba Ali, varapuheenjohtaja
- Ville Tulkki
- Kaarina Järvenpää
- Pia Polviander 30.4.2024 saakka, Jaana Valle 1.9.2024 alkaen
- Nuorisovaltuuston edustajina toimivat Leevi Jantunen kesäkuu 2023 saakka, Patrik Lähdesmäki elokuu 2023 alkaen

Ohjausryhmän viranhaltijajäsenet

- Mervi Heinaro, omistaja
- Lea Rintala, ohjelmapäällikkö
- Mika Rantala
- Nina Taipale v. 2022 / Katja Mäkelä v. 2023 / Kirsi Suni v. 2024
- Harri Tanska
- Martti Merra

6.2.2025

Ohjausryhmän asiantuntijajäsenet

- Jussi Hietala, Minna Kaarmila, Laura Läntinen, Mari Paavilainen
- viestintävastaava Hanna Kautto maaliskuu 2022 saakka, Susanna Kilappa huhtikuu 2022 eteenpäin.

1.3 Toteutuneet kustannukset, rahoitus ja resurssit

Ohjelmasta rahoitetuilla toimenpiteillä ja projekteilla käynnistettiin ja mahdollistettiin kehittämistyötä ohjelman hyötytavoitteiden toteuttamiseksi. Päätökset toimenpiteiden käynnistämistä tai rahoitettavista projekteista tapahtuivat ohjausryhmän toimesta, ja ohjausryhmä myös seurasi aktiivisesti niiden etenemistä. Seuranta toteutettiin ohjelmapäällikön ja projekteista sekä toimenpiteistä vastaavien henkilöiden esittelyjen pohjalta kuukausittaisissa ohjausryhmän kokouksissa.

Kehitysohjelman toimenpiteitä rahoitettiin ohjelman budjetista, joka oli 200 000 € / vuosi. Toimenpide- ja projektikohtaisesti lisärahoitusta saatiin kumppaneilta, sekä eri tulosityksiköiden budjeteista, kun ne osaltaan tukivat tulosityksiköiden oman toiminnan kehittämistä ja Espoo-tarinan tavoitteiden toteuttamista.

Lähes kaikki ohjelman tukemat tapahtumat toteutuivat pääsääntöisesti ulkopuolisen rahoituksen ja resursoinnin kautta ohjelman osuuden ollessa marginaalinen suhteessa tapahtumien budjetteihin. Ulkopuolisista rahoittajista ja resursoijista mainittakoon muun muassa Visit Espoo, Metsähallitus, Folkhälsan ja Sellon kauppakeskus. Niin sanottua ulkoista hankerahaa ei projekteille valitettavasti saatu pyrkimyksistä huolimatta. Tämä johtuu pääsääntöisesti siitä, että tapahtumat itsessään tekevät laajaa kumppanihakintaa ja toisaalta kaupunkiorganisaation työn kehittämiseen ei ulkopuolista tukea ole tarjolla. Toisaalta ns. hankerahoituksen kerääminen ei ole itseisarvo ja tarkoituksenmukaista, sillä ulkopuolisen hankerahoituksen hallinnointi, seuranta ja raportointi vie organisaation resursseja ja fokusta varsinaisesta toiminnasta.

Vuosittain budjetoitiin toimenpiteitä ja projekteja lähes 200 000 euron määrärahan verran ja lähes kaikki toimenpiteet toteutuivat. Toteutunut määrärahojen käyttö:

2021	2022	2023	2024	2025
5 000 €	193 000 €	200 000 €	200 000 €	10 000 €
Yhteensä 608 000 €				

6.2.2025

Budjetin käyttö on jakautunut vuosittain seuraavasti:

- Ohjelman projektit ja toimenpiteet noin 170 000–180 000 euroa
- Hallintokulut (luottamushenkilöiden kokous- ja matkakulut) noin 16 000–25 000 euroa
- Ohjelmatasoisien työn kulut (seminaarit, työpajat, kokoustarjoilut, asiantuntijat) noin 5 000 euroa
- Projektirahoituksen osuus (projektien omarahoitusosuudet ja muu kumppanuusrahat projekteissa) on vaihdellut vuosittain noin 85 000–500 000 euron välillä.

Viranhaltijat ja työntekijät työskentelevät ohjelmassa oman päätoimisen työnsä ohessa. Ohjelma on vienyt henkilöstöresurssia ohjelmapäälliköltä, viestintävastaavalta ja projektipäälliköiltä. Ohjelmapäällikön, viestijän ja asiantuntijoiden työaika on kulunut mm. ohjelman hallinnointiin, kokousten suunnitteluun, projektien taustaselvitystyöhön, kokouksiin, seurantaan ja projektisalkun ylläpitoon.

Budjetti käytettiin valtaosin projekteihin ja toimenpiteisiin, joko asiantuntijapalveluiden ostoina tai tapahtuma- ja markkinointikumppanuuksina, palkkiona ja tukina toteuttaville organisaatioille, toimijoille, taiteilijoille, liikunta- ja urheiluseuroille sekä markkinointiin ja viestintään.

Asiantuntijapalveluiden ostoihin kuului tutkimuslaitosten toteuttamia tutkimuksia ja selvityksiä, projektien toteutuksia ja teknisiä alustoja, selvityksiä, markkinointi- ja viestintätoimenpiteitä sekä tapahtumia ja niiden fasilitointia.

Yhteistyökumppanuuksia vastaan saatiin ohjelmalle suoraa työpanosta ja rahoitettiin kumppaneiden toteuttamia projekteja ja toimenpiteitä. Vuosittaiset eri toimenpiteisiin ja projekteihin käytetyt maksut hyötyavoitteittain löytyvät liitteestä 2.

Ohjelmaa suunniteltaessa arvioitiin ohjelmatyöhön vuosittain käytettävä työmäärä Espoon kaupungin henkilöstöresurssien osalta seuraavanlaiseksi:

- ohjelmapäällikkö 0,3 htv
- viestintävastaava 0,2 htv
- omistaja ja ohjausryhmä 0,1 htv yhteensä
- asiantuntijatyö 0,1 htv yhteensä

Arvio piti suurelta osin paikkansa. Erityisesti ohjelman käynnistymisen yhteydessä ja ensimmäisen toimintavuoden kuluessa ohjelmapäällikön ja tapahtumatiimin työaika meni otona toteutetun Espoo 50 vuotta kaupunkina-projektin johtamiseen,

6.2.2025

koordinoitiin, markkinointiin ja tuotantoon. Näin ohjelmatyö sai ripeän startin päästen hyvin kiinni konkreettisten tavoitteiden toteuttamiseen.

Ohjelman viestintävastaava vaihtui kesken kauden. Edellä mainitun lisäksi ohjelman projekteihin ja toimenpiteisiin käytettiin runsaasti omaa työpanosta, niin kaupunkiorganisaatiossa kuin kumppani- ja yhteistyöorganisaatioissakin.

Ohjelman keskeisimpiä kumppaneita ovat olleet muun muassa Kaupunkiympäristön toimiala ja erityisesti Kaupunkitekniikan keskus, Kulttuurin tulosityksikkö, Urheilun ja liikunnan tulosityksikkö, Visit Espoo, Sellon kauppakeskus ja Nuorisopalvelut, AYY ja monet festivaalit ja tapahtumanjärjestäjät.

2 Ohjelman tulokset hyötytavoitteittain

2.1 Hyötytavoite 1: Edistetään asukas- ja asiakaslähtöisen Tapahtumakaupunki Espoo palvelukokonaisuuden kehittymistä

Hyötytavoitetta toteutettiin suunnitelmallisesti laajoissa verkostoissa ja yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Ohjelma on jatkanut edellisen ohjelmakauden käynnistämää alustavaa työtä Tapahtumakaupunki Espoo -toimintamallin kehittämiseksi ja konkretisoimiseksi. Asiakaslähtöisen palvelukokonaisuuden kehitystyötä edistettiin toimijoiden tarpeita kuullen ja verkostoja rakentaen. Pysyviä vaikutuksia on aikaansaatuu muun muassa poikkihallinnollisen yhteistyön ja prosessien osalta. Yhteistyö on luontevaa ja toteutuu matalalla kynnyksellä erityisesti poikkihallinnollisessa Olosuhteet ja luvat-ryhmässä, jonka toiminta on vakiintunut osaksi organisaation perustoimintaa.

Konkreettisista ohjelmakauden tuotoksista mainittakoon myös tapahtumanjärjestämisen helpottamista tukevan tiedon koonti yhdelle, saavutettavalle alustalle. Merkittävänä kehittämistoimenpiteenä toteutettiin kaupungin tapahtumaperiaatelinjaukset, jotka Espoo-tarinaa pohjautuen linjaavat kaupungin vetovoimatapahtumakumppanuuksia. Lisäksi toteutettiin kestävän tapahtumanjärjestäjän opas yhteistyössä Kestävän Espoo-ryhmän kanssa.

Ohjelman pysyvinä vaikutuksina voidaan pitää myös käynnistettyjä tapahtumaseminaareja. Tapahtumaneuvojan pilotin tuloksia tullaan arvioimaan keväällä 2025 yhteistyössä Kaupunkitekniikan keskuksen kanssa.

Osana hyötytavoitteiden toteuttamista pyrittiin keventämään tapahtumien järjestämiseen liittyvää byrokratiaa ja madaltamaan kynnystä pienten tapahtumien järjestämiseksi Espoossa. Tämän tavoitteen saavuttaminen pitkälti on ohjelmasta riippumatonta toimintaa. Paikallistapahtumien järjestämisen kynnystä madallettiin

6.2.2025

muun muassa pilotoimalla Leppävaarassa ja Tapiolassa popup-tapahtuma-alueita, joille kuka tahansa voi tulla esiintymään kesäkaudella ilman lupaviranomaisen myöntämää lupaa. Kupla-klubi Tapiolassa tarjosi alustan yhteisöllisten pienten tapahtumien järjestämiseen matalalla kynnyksellä. Jatkuakseen toiminnassa tila tarvitsee toimiakseen vastuullisen toimijatahon. Tilan kysyntä kasvoi projektin edetessä ja pilotti osoitti, että kaupungissa on tarve erilaisille saavutettaville tiloille yhä kasvavissa määrin.

Mahdollistamalla Espoon tapahtumatarjonnan kasvua ja monipuolistamista TYE-ohjelma on luonut viihtyisää ja elävää kaupunkia niin asukkaille kuin vierailijoillekin. Kokonaisuudessaan hyötytavoite on toteutunut, vaikkakin jatkokehittämiselle on edelleen tarvetta.

2.2 Hyötytavoite 2: Toteutetaan Espoo 50 vuotta kaupunkina -vuosi laajoissa verkostoissa/ Hyödynnetään espoolaisten omaa kaupunkipäivää Espoo-päivää ja sen tuotantomallia alustana uusien toimintamuotojen kokeiluun ja asukasosallisuuden vahvistamiseen

Vuonna 2022 Espoo täytti kaupunkina 50-vuotta ja TYE-ohjelman rooli vuoden ohjelmasisältöjen mahdollistajana oli merkittävä. Espoo-päivään huipentunut Espoo Juhliviikko saavutti asukkaat. Ohjelman avulla työllistettiin kulttuuri-, liikunta- ja tapahtuma-alaa ja tuettiin näin tapahtuma-alan ja toimijoiden koronaelpymistä, mikä oli yksi keskeinen hyötytavoitteen toteutumisen mittari. Teemavuoden päätyttyä valtuusto päivitti hyötytavoitteen siten, että ohjelmassa keskityttiin hyödyntämään Espoo-päivästä saatuja positiivisia kokemuksia asukasosallisuuden vahvistamiseksi pientapahtumien tuottamisessa.

Espoo-päivä on kaupungin suurin yhteisöllinen tapahtuma, joka kokoaa vuosittain yli 100 000 espoolaista maksuttoman, saavutettavan tapahtumatarjonnan äärelle. TYE-ohjelman osana pilotoitiin kokeiluja, joiden avulla rohkaistiin Espoo-päivän yhteydessä toteutuvaa, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta generoivaa paikallisaktivismia ympärivuotisen yhteydenpidon ja neuvonnan kautta. Tavoitteena oli myös tarjota uusia työtilaisuuksia kulttuuri-, liikunta – ja tapahtuma-alan toimijoille, missä onnistuttiinkin varsin hyvin.

Asukkailta ja espoolaisilta yhteisöiltä pyydettiin sosiaalisen median välityksellä ideoita ja projektiaihioita, joiden äärelle perustettiin ”luova verkosto”, eräänlainen tapahtumahautomato tarkoituksenaan sparrata pientapahtumien järjestäjiä toteuttamaan tapahtumiaan eripuolille Espoota. Toimintamalli herätti kiinnostusta ja sen tuloksena toteutettiin pieniä tapahtumia osaksi Espoo-päivää kuin myös muihin yhteyksiin. Johtopäätöksenä voidaan todeta, että espoolaiset kaipaavat enemmän tietoa tapahtumien järjestämismahdollisuuksista, sekä vertaisverkostoja tapahtumiensa tekemiseen. Kaupungin olemassa olevat väylät eivät tavoita kaikkia

6.2.2025

kiinnostuneita. Toisaalta Espoossa järjestetään jo nyt runsaasti erilaisia pieniä yhteisöllisiä tapahtumia, jotka eivät välttämättä näy laajalti ja tavoita kaikkia espoolaisia. Näiden, jo olemassa olevien tilaisuuksien esille nostamiseen tulisi tulevaisuudessa kiinnittää enemmän huomiota.

TYE-ohjelma toteutti YK:n kestävän kehityksen tavoitteita huomioimalla yhteistyötapahtumien sopimuksissa tasa-arvoisen ja yhdenvertaisen toiminnan edellytykset. Lisäksi tapahtumaviestintää toteutettiin monikanavaisesti ja -kielisesti, saavutettavasti ja hyödyntämällä digitaalisia palveluita. Asiakkaita kannustettiin käyttämään joukkoliikennettä tapahtumiin tultaessa.

2.3 Hyötytavoite 3: Espoo on houkutteleva ja vetovoimainen kumppani kansallisille ja kansainvälisille suur tapahtumille

Ohjelman myötävaikutuksella Espoo on noussut ammattimaisten tapahtumanjärjestäjien keskuudessa kiinnostavaksi ja kilpailukykyiseksi tapahtumakaupungiksi. Ohjelmakauden kuluessa suuriin tapahtumiin liittyvät yhteydenotot ovat kasvaneet merkittävästi. Kiinnostus on näkynyt myös espoolaisten tapahtuma-alueiden ja venuiden toiminnassa kuten esimerkiksi Espoo Metro Areenan ja Vermon raviradan, joiden tapahtumamäärät ovat olleet kasvussa.

Kasvavana kaupunkina Espoolla on merkittävä rooli koko Suomen menestyksessä. Innovaatiotarinaramme, kestävän kehityksen tavoitteet sekä yhdessä tekemisen arvot ohjasivat myös TYE-ohjelman toimintaa. Espoo menestyy yhdessä asukkaiden ja kumppaniensa kanssa. Vapaa-ajan palveluiden ja positiivisen kaupunkimarkkinoinnin ohella kaupunki, yritykset ja tiedeyhteisö hyödyntävät tapahtumia tuotekehityksen, rekrytoinnin kuin palveluiden kehittämisen alustoina. Edellä mainittuun pohjaten, ohjelman myötävaikutuksella työstettiin Espoo-tarinaa ja Espoon eettisiin periaatteisiin tukeutuvat vetovoimatapahtumien periaatteet, joilla linjattiin Espoon vetovoima- ja profiilitapahtumien tahtotila. Periaatteet on otettu käyttöön ja niitä päivitetään tarvittaessa saadun palautteen pohjalta. Nämä periaatteet ovat myös tulevaisuudessa työkalu merkittävien kansallisten ja kansainvälisten vetovoima tapahtumien toteuttamiseksi Espoossa ja ovat yksi ohjelmatyön pysyvistä vaikutuksista.

Keskitetty ja johdettu tapahtumatyö vahvistaa kaupungin elin- ja vetovoimaa tapahtumamääriä pitkällä aikavälillä. Ohjelmakauden aikana Konsernihallintoon perustettiin Kaupunkitapahtumien vastuualue osaksi viestinnän vastuuyksikköä. Tämä on luonteva jatko edellisen ohjelmakauden esittämälle tapahtumayksikön perustamiselle ja on osaltaan seurausta menestyksekkäästä ohjelmatyöstä.

Tapahtumakaupungin rakenteiden ja kehittämistyön tukena on ohjelmakauden viimeisenä toimintavuotena keskitytty tapahtumien vaikuttavuuden tutkimukseen sekä tapahtumatiedon keruuseen. Kaupunkitasoisen tapahtumatiedon keruu- ja

6.2.2025

analysointijärjestelmien rakentamisen rinnalla on käynnistetty kuuden suurimman kaupungin yhteinen tapahtumatiedon määrittely ja keruuhanke. Tiedonkeruun organisointi ja käynnistäminen, sekä varsinainen tiedon kerääminen eri toimijoilta edellyttää jatkossa poikkihallinnollisten prosessien ja resurssien rakentamista. Ohjelmatyön osana on pilotoitu systemaattisen tapahtumatiedon seurantamallia valtakunnallisen elinvoimatiedon ja vaikuttavuuden mittaamisen todentamiseksi. Pilotti jatkuu vuoden 2025 ajan. Myös tämä projekti jää ohjelmatyön pysyviksi vaikutuksiksi.

Tapahtuma-alueiden ja infran kehittäminen yhdessä kaupungin ja alan toimijoiden kanssa on keskeinen osa Espoon tapahtumallisuuden rakentamista. Tutkimustietoon pohjautuen kyetään yhä paremmin hyödyntämään tietoa tapahtumien aluetaloudellisista vaikutuksista sekä tapahtumien merkityksestä espoolaisille yrityksille ja palveluntuottajille. Dataa hyödynnetään jatkossa entistä laajemmin esimerkiksi tapahtuma-alueisiin ja infraan liittyvien investointipäätösten valmistelussa.

Ohjelman pitkän tähtäimen tavoitteen edistämiseksi on verkostoiduttu laajalti tapahtuma-alan toimijoiden kanssa, esitelty Espoon tapahtumapaikkoja ja kontaktoitu potentiaalisia toimijoita ja järjestäjiä. Ohjelman kautta on mahdollistettu erilaisten tapahtumakonseptien toteuttamista, mutta myös sparrattu pientapahtumien järjestäjiä asukasyhdistyksistä yksityishenkilöihin.

2.4 Muut tulokset

Ohjelman toimenpiteet ja projektit toteutettiin joko poikkihallinnollisena yhteistyönä tai/ja yhteistyönä kaupunkiorganisaation ja ulkoisten kumppaneiden kanssa. Kumppanien kanssa tehtävä yhteistyö ja ulkoisten resurssien hyödyntäminen on ollut kaikissa hankkeissa laaja-alaista ja merkittävää. Aika ajoin on ollut haastavaa löytää sopivia yhteistyökumppaneita hyvillä projektiaihoille. Ohjelmatyön onnistuminen ja näkyvien tulosten aikaansaaminen on syntynyt verkostotoissa. Kehittämistyön vaikuttavuuden arvioinnin todentaminen jatkuu edelleen, sillä kehittämistoimien tulokset näkyvät usein vasta viiveellä.

Ohjelmatyö on kaupunkikehittämisen väline, jonka tarkoituksena on sitouttaa toimijoita toteuttamaan toimenpiteitä ja projekteja. Eloisa Espoo-projekti käynnistettiin ohjelman myötävaikutuksella. Projekti toteutetaan valtuuston v. 2023–2025 rahoituksella yhteistyössä Kaupunkitekniikan keskuksen, Tapahtumien yhteisöllinen Espoo ja Kestävä Espoo-ohjelmien kesken. Projekti jatkuu vielä vuoden 2025. Projektin tuotoksena on syntynyt yhteisöllistä puiden, pensaiden ja kasvien istuttamista, työpajoja ja markkinointia.

Tapahtumien yhteisöllinen Espoo - ohjelmaryhmä on ollut aktiivinen muiden ohjelmien suuntaan ehdottaen erilaisia yhteistyöprojekteja. Yhteistyöllä Elinvoimainen Espoo-ohjelman kanssa mahdollistettiin Kupla-klubi Tapiolaan, Kestävä Espoo –

6.2.2025

ohjelman kanssa mm. Kestävän tapahtumanjärjestäjän opas. Hyvinvoiva Espooryhmän kanssa mahdollistettiin saavutettava nuorten tapahtuma Espoonlahteen.

3 Johtopäätökset ohjelman onnistumisesta ja keskeiset opit

Poikkihallinnollinen ohjelma tuotti runsaasti yhteistyötä ja uusia kumppanuuksia, laajensi kaupungin verkostoja, tuotti strategista ja operatiivista työtä sekä hyvin konkreettisia uusia tapahtumia, jotka tavoittivat suuria yleisöitä.

Ohjelman avulla on tehty uusia avauksia, projekteja ja toimenpiteitä, jotka jakautuvat usean toimialan ja yksikön vastuulle. Myös asukkaat saatiin mukaan monin eri tavoin ohjelman tuotoksiin niin suoraan kuin välillisestikin. Ohjelmatyön ohessa teetettiin kysely asukkaille, jossa tiedusteltiin heidän näkemyksiään espoolaisista tapahtumista ja kaupungin tapahtumallisuuden kasvattamisesta. Tätä kyselyä hyödynnettiin tapahtumaperiaatteiden valmistelutyössä. Vastaajista yli 96 % koki tapahtumat positiivisena asiana. Kyselyyn vastasi 631 henkilöä eri puolilta Espoota.

Ohjelmatyön kautta pystyttiin kevyesti ja asiakaslähtöisesti toteuttamaan ja kehittämään toimintaa, organisaatorajoista ja muista tyyppillisistä yhteistyön esteistä välittämättä. Ohjelman kautta oli myös mahdollisuus rohkeammin kokeilla uusia toimintamalleja. Tavoitteellisen yhteistyön merkitystä ohjelman onnistumisessa ei voi liikaa korostaa.

Ohjelma eteni ohjelmasuunnitelman mukaisesti ja projekteja sekä toimenpiteitä käynnistettiin ja vietiin päätökseensä. Linjauksia, selvityksiä ja tutkimuksia työstettiin, ja linjaorganisaatioita sitoutettiin poikkihallinnolliseen yhteistyöhön. Ohjelman toimenpiteistä useammalla on ollut ja on jatkossakin merkittävä rooli uudenlaisten toiminta- ja ajattelutapojen implementoinnissa kaupunkiorganisaatioon. Näistä esimerkkinä OLUT-ryhmä, tapahtumaperiaatteet ja tapahtumaneuvojan pilotti.

Ohjelman avulla on myös voitu tuottaa korvaamattoman arvokasta uutta tietoa kaupungin tulevaisuuden palvelutuotannon suunnittelun tueksi, tästä esimerkkinä tapahtumatutkimukset sekä datan keruu ja analysointi.

Ohjelmatyössä eteen tuli myös haasteita, joiden tunnistaminen on tärkeää jatkokehitystyön näkökulmasta. Erityisesti haasteita nousi esiin pientapahtumiin kohdentuneiden odotusten täyttämässä. Asukas- ja järjestölähtöisten pienten tapahtumien mahdollistamiseen on ohjelmatyössä paneuduttu. Haasteeksi osoittautui uusien aktiivisten yhteisöjen ja toimijoiden löytäminen tapahtumien toteuttamiseksi. Tapahtuma-aihoita syntyy kovin helposti mutta niiden toteuttaminen edellyttää kiinnostusta ja osaamista. Ohjelmapäällikön ja asiantuntijoiden tehtävänä

6.2.2025

ei ole toteuttanut tapahtumaideoita ja toimenpiteitä, enemmänkin rakentaa verkostoja, joissa potentiaaliset tekijät kohtaavat.

Ohjelma on käynnistännyt ja tukenut uusia tapahtuma-avauksia, joiden markkinointiin ei ole ollut kaikissa tapauksissa riittävästi tekijöitä ja resursseja. Lisäksi on nousut esiin ryhmän toiminnan näkyväksi tekeminen viestinnän keinoin, mutta koska ohjelmatyön keskiössä ei ole ryhmän työskentely vaan sen aikaansaannokset, on niiltä osin tasapainon löytäminen ryhmän toiveiden ja realiteettien välillä ollut aika ajoittain haastavaa.

Ryhmän työskenteli positiivisessa ja kehittämismyönteisessä hengessä. Ohjelmatyössä luottamushenkilöt ja viranhaltijat toimivat tasavertaisin, mikä on TYE-ohjelmassa toteutunut hyvin arvostavan vuorovaikutuksen hengessä. Tämä on koettu hyvin positiivisena tekijänä ja osaltaan vahvistanut ohjelman aikaansaannoksia. Yksittäisen jäsenen rooli ohjelmatyön tunnetuksi tekemisessä ja viestimiseksi on kuvattu ohjelmasuunnitelmassa ja sitä nostettiin esille ohjelman kuluessa. Jatkossa ohjelmien viestintään tulisi laatia yksityiskohtaiset ohjeet ja esimerkkejä niistä toimista, joilla luottamushenkilöt voivat ohjelmatyötä edistää verkostoissaan.

Suurimmat haasteet ovat kuitenkin liittyneet kokonaishyötytavoitteen laajuuteen, ryhmän odotuksiin ja ohjelman toimintaresurssien väliseen ristiriitaan. Hyötytavoitteet ovat laajoja. Ohjelmakauden alussa asetettuja mittarit eivät vastanneet alkuperäistä tavoitettaan ja mittarien tarkastamista arvioitiin väliraportoinnin yhteydessä. Tavoitteiden toteutumiseen vaikuttavat lukemattomat muutkin tekijät, kuin ohjelman tavoitteet ja kaupunkiorganisaation mahdollisuudet edistää ja toteuttaa toimenpiteitä käytännön tasolla.

Toimenpiteitä ja projekteja varten jaettu 200 000 euron vuosibudjetti mahdollistaa varsin pienen tuen, siksi ohjelmatyön osana on tehty myös paljon organisaation omaa työtä tavoitteiden toteutumisen eteen.

4 Jatkonäkymiä ja kehitysideoita ohjelman kohdealueella

Erityisesti suurilla yleisötapahtumilla on valtavasti potentiaalia Espoon elin-, pito- ja vetovoiman edistämiseksi. Yhteisöä vahvistavat pienet, alueelliset asukaslähtöiset tapahtumat ovat myös tärkeitä, mutta niitä Espoossa tapahtuu jo nykyisellään paljon, ne eivät vain saavuta yhtä suurta näkyvyyttä kuin isot, kertaluonteiset yleisötapahtumat. Tämä, ja toisaalta jo olemassa olevien pienten tapahtumien näkyväksi tekeminen, tarjoaa perustelut jatkossa keskittyä ja edistää suurten kansallisten ja kansainvälisten elin- ja vetovoimatapahtumien mahdollistamista Espoossa. Tämä on toimintaa, joka samalla tuottaa toimintaedellytyksiä myös pienille tapahtumille. Pientapahtumien edistäminen tukee asukkaiden hyvinvointia ja

6.2.2025

aktiivisuutta, ja niiden toimintaedellytysten edistäminen olisi luonteva osa kaupungin osallisuus ja hyvinvointityötä. Tapahtumat tarjoavat alustan asukkaiden kohtaamisille luontevalla tavalla, jota hyvinvoinnin edistämiseksi on luonteva hyödyntää. Esimerkiksi Espoo-päivässä on potentiaalia osallisuus- ja hyvinvointityön edistämiseksi.

Suur tapahtumatyö vaatii osaamista, pitkäjänteisyyttä ja erityisosaamista niin turvallisuuden, massojen hallinnan, alueiden liikennejärjestelyjen, markkinoinnin kuin sisältöjenkin osalta. Siksi niihin käytettävät resurssit niin suunnittelun, ajankäytön kuin sisältöosaamisen näkökulmasta edellyttävät kaupungilta ja sen eri yksiköiltä tahtoa ja kyvykkyyttä kokonaisuuden hallintaan. Vetovoimatapahtumilla sekä matkailu- ja majoitustoiminnalla on yhteisiä, toisiaan tukevia tavoitteita. Aalto yliopiston ja Otaniemen kampuksen tarjoamat mahdollisuudet tapahtumien ja kohtaamisten alustana on kasvussa. Kampuksen kansainvälisyys, toimiva infra sekä hyvät liikenneyhteydet luovat alueelle potentiaalia, joka näkyy jo nyt tapahtumanjärjestäjien kiinnostuksena Espoota ja aluetta kohtaan. Kehittyvä kampus ja kansainvälinen kasvukaupunki ovat teema, johon ohjelmityön keinoin olisi mahdollisuus syventyä jatkossa.

Tapahtumat ovat alusta kohtaamisille ja kaupungin ja sen kumppanien ydinviestien välittämiseksi. Tapahtumat tukevat osaltaan alueen kehittämistä ja tapahtumia voi hyödyntää uusien palveluiden ja tuotteiden testialustoina. Tapahtumissa on potentiaalia myös espoolaisten startuppien ja yritysten näkökulmasta. Tapahtumatyötä tehdään laajoissa verkostoissa ja tapahtumat generoivat osaltaan hyvinvointia ja elinvoimaa. Espoo toimii aktiivisesti eri tapahtuma-alan verkostoissa samalla kun kaupungin linjaorganisaatio vastaa monipuolisella palvelutarjonnallaan pienten tapahtumien järjestämisestä esimerkiksi kirjastoissa ja Espoon eri alueilla ympäri vuoden. Monikielisyyden vahvistaminen matalan kynnyksen tapahtumissa koetaan tärkeäksi.

TYE-ohjelman yhteydessä nousi esiin runsaasti aihioita, joihin ei ohjelmityössä ehditty paneutua riittävästi. Näistä teemoista kaupunkimarkkinointi on teema, johon ohjelmityön keinoin olisi mahdollisuus paneutua syvällisemmin. Kokonaisuuteen liittyy myös tapahtumamarkkinointi ja laajemmin tapahtumien hyödyntäminen osana kaupunkimarkkinointia. Kaupunkitasoisen tapahtumakalenterin kehittämistä saavutettavalle alustalle on perusteltua edistää jatkossakin. Tapahtumamarkkinointi osa-alueena vaatii niin resursseja kuin kyvykkyyksiäkin. Samoin tapahtumien näkyvyydelle kaupunkikuvassa tulee luoda edellytyksiä. Tapahtumamarkkinointi ja tapahtumien näkyvyyden kehittäminen kaupunkiympäristössä on yksi merkittävä jatkokehittämiskohde, jossa kaupungilla on paljon hyödynnettävää. Tämäkin vaatii pitkäaikaista kehittämistä, resursseja sekä erityisesti tahtotilaa ja aitoa poikkihallinnollista yhteistyötä.

6.2.2025

Tapahtumien yhteisöllinen Espoo-ohjelma on edistänyt konkreettisin toimenpitein ja projektein Espoon tapahtumallisuutta ja sujuvoittanut tapahtumanjärjestäjien palvelupolkua. Ohjelmatyö eteni vaiheittain kauden aikana oppien ja ymmärtäen tarpeita jatkokehittämiseksi ohjelmatyön alueella. Ohjelman vaikutus Espoon tapahtumakaupunki-imagoon on ollut merkittävä. Samalla kokonaiskuva tapahtumien toimintaedellytysten edistämisestä on kirkastunut ja tarve jatkokehittämistyölle tunnistettu. Lupaavan alun jälkeen ei kehittämistarve ole poistunut, päinvastoin.

Ohjelmien toimintatapojen yhtenäistämiseksi ja prosesseille nähdään tarvetta laajemminkin. Ohjelmapäälliköt toimivat oman työnsä ohessa ja eri lähtökohdista.

Toimiva poikkihallinnollinen yhteistyö syntyy eri toimijoiden aidosta, yhteisesti tunnistetusta tarpeesta, johon Tapahtumien yhteisöllinen Espoo -ohjelma on kyennyt osaltaan vastaamaan. Ohjelmatyön hyötyjä ja oppeja hyödynnetään jatkossakin tapahtuma-alan verkostoissa. Kaupungin sisäisissä verkostoissa olisi tarve tunnistaa avainhenkilöt, jotka ymmärtävät eri toimialojen tarpeet ja tavoitteet. Siksi avoin vuorovaikutus ja arvostava työskentely ovat avainasemassa jatkotyöskentelyä pohdittaessa.

Espoon kaupunki

Ohjelmapäällikkö

Lea Rintala

lea.rintala@espoo.fi

6.2.2025

Liitteet

Liite 1 Ohjelman projektit ja toimenpiteet

Projektin/ toimenpiteen nimi	Hyötytavoite, johon liittyy	Lyhyt kuvaus tuotoksista/tuloksista	Keskeiset toimijat ja kumppanit
Vetovoimainen tapahtumakaupunki Espoo	Hyötytavoite 1: Edistetään asukas- ja asiakaslähtöisen Tapahtumakaupunki Espoo – palvelukokonaisuuden kehittymistä Hyötytavoite 2: Hyödynnetään espoolaisten omaa kaupunkipäivää Espoo-päivää ja sen tuotantomallia alustana uusien toimintamuotojen kokeiluun ja asukasosallisuuden vahvistamiseen Hyötytavoite 3: Espoo on houkutteleva ja kilpailukykyinen kumppani kansallisille ja kansainvälisille suurtapahtumille	<ul style="list-style-type: none"> - vetovoimatapahtumien tahtotila - uusia tapahtumakonsepteja - verkkosivusto alustaksi tapahtumanjärjestämiseen liittyvälle ohjeistukselle - sujuvoittamaan tapahtumia - tapahtuma-alueiden kartoitus ja kuvaaminen tapahtumatiedon alustalle - popup-tapahtuma-alueet Tapiola ja Leppävaara - Espoo-päivän kehitystyö: mm. lupa-asioiden kevennys, asukasosallisuuspilotti, tunnettuuden kasvattaminen, klubikonsepti, kouluysteistyö, tapahtumakalenterin pilotointi, Luovaverkosto, Creative mornings, Espoo Lab - yhteistyöprojektit muiden ohjelmien kanssa: Eloisa Espoo, Esteetön lasten ja nuorten tapahtuma, Kestävä tapahtuma-ohjeistus 	Liikunnan ja urheilun, kaupunkitekniikan, ympäristösuojelun tulosityksiköt. Nuorisopalvelut. Kasvun ja oppimisen toimiala. Viherpalvelut. Poliisi, pelastuslaitos. Visit Espoo. Tapahtumanjärjestäjät. Espoolaiset yhdistykset ja yritykset sekä muut toimijat.
Tapahtumakaupunki Espoo -toimintamalli	Hyötytavoite 1: Edistetään asukas- ja asiakaslähtöisen Tapahtumakaupunki Espoo – palvelukokonaisuuden kehittymistä Hyötytavoite 3: Espoo on houkutteleva ja kilpailukykyinen kumppani kansallisille ja kansainvälisille suurtapahtumille	<ul style="list-style-type: none"> - Espoon tapahtumaperiaatteet - tapahtumakumppanuusohjelma - poikkihallinnollinen yhteistyöryhmä OLOT (olosuhteet ja luvat) ja toiminnan prosessit - kaupunkitekniikan ja kaupunkitapahtumien yhteinen Tapahtumaneuvojan pilotti - toimintaa tukevia tapahtuma- ja tunnettuustutkimuksia ja selvityksiä - elinvoimatapahtumien tiedonkeruukokonaisuus - 6-kaupunkien tiedolla johtamisen mallin kehitysprojekti 	Liikunnan ja urheilun, kaupunkitekniikan, ympäristösuojelun tulosityksiköt. Tutkimus- ja tilastoyksikkö. Poliisi. Pelastuslaitos. Visit Espoo. Tapahtumanjärjestäjät. Tapahtuma-alan asiantuntija Kuusisto & Partners. 6-kaupungit.
Kansainvälinen kohtaamis- ja klubikonsepti Kupla	Hyötytavoite 1: Edistetään asukas- ja asiakaslähtöisen Tapahtumakaupunki Espoo – palvelukokonaisuuden kehittymistä	Yhteisöjen kohtaamispaikkana toimivalla klubilla kokeiltiin uusia toimintamalleja Espoon elin-, veto- ja pitovoimaisuuden sekä yhteisöllisyyden vahvistamiseksi alueella. Laaja-alaisessa verkostoyhteistyössä toteutetun pilottihankkeen kohderyhmänä ovat niin asukkaat kuin alueen kansainväliset opiskelijat ja osaajat perheineen. Projektin toteutti Helsinki Urban Art.	Helsinki Urban Art ry, Tapiola Toimii ry, Kauppakeskus Ainoa, April Jazz, Aalto-yliopisto

6.2.2025

Espoon kesäterassiselvitys	Hyötytavoite 1: Edistetään asukas- ja asiakaslähtöisen Tapahtumakaupunki Espoo – palvelukokonaisuuden kehittymistä Hyötytavoite 2: Hyödynnetään espoolaisten omaa kaupunkipäivää Espoo-päivää ja sen tuotantomallia alustana uusien toimintamuotojen kokeiluun ja asukasosallisuuden vahvistamiseen	Espoon kesäterassiselvityksellä tutkittiin edellytykset ja toimintamallivaihtoehdot kustannuslaskelmineen kesäterassitoiminnan käynnistämiseksi osana Espoo 50 vuotta kaupunkina -ohjelmakokonaisuutta kesällä 2022. Kokeilun jälkeen tapahtumaa on järjestetty paikallisten yrittäjien ja yhdistysten voimin onnistuneesti.	Kauppakeskus Sello, musiikkiopisto Juvenalia, kauppakeskuyhdistys, ravintola-alan toimijat. Vertailukaupungit Helsinki, Turku ja Tampere.
Tapahtumakaupunki Espoo -yhteistyö- ja kumppanuusseminaari	Hyötytavoite 3: Espoo on houkutteleva ja kilpailukykyinen kumppani kansallisille ja kansainvälisille suur tapahtumille	Ensimmäinen Espoon järjestämä tapahtuma-alan toimijoiden ja yritysten yhteistyön ja kohtaamisen seminaari. Ohessa esiteltiin Espoota tapahtumakaupunkina.	Liikunta- ja urheilu sekä elinvoiman tulosityksiköt. Espoolaisia yhdistyksiä, tapahtumanjärjestäjiä ja yrityksiä. Tapahtuma-alan asiantuntija Kuusisto & Partners Oy.

6.2.2025

Liite 2 Ohjelman toteutuneet kustannukset toimenpiteittäin ja tapahtumaosallistujien määrä

Toimenpide		Kustannus (ilman kaupungin sisäisen työn osuutta)	Tapahtumien osallistujat/kävijät
VUOSI 2022	Kesäterassiselvitys, tutkimus ja analyysi	7000	-
	Espoo 50-vuoden markkinointikokonaisuus	67000	-
	Tapiolan yhteisöllinen Wappu -tapahtumayhteistyö	3000	1100
	Otaniemi Block Party -tapahtumayhteistyö	2500	850
	Taiteilija Greta Muuri, yhteisöllinen taideprojekti, yhteistyö	15000	1000
	Valotapahtuma, Reflektor Espoo, tapahtumayhteistyö	20000	10000
	Kesäterassi Leppävaara -tapahtumayhteistyö	15000	53000
	Haukilahdi WineFestival -tapahtumayhteistyö	15000	12000
	Yhteisöllinen Karhusaari -tapahtumayhteistyö	6000	1400
	Espoolainen ruoka -tapahtumayhteistyö	4000	1900
	FC Honka, markkinointi-tapahtumayhteistyö	20000	11000
VUOSI 2023	Espoo 50 -juhlavuoden raportin taitto ja viimeistely	2000	-
	Espoo-päivän kehittämiseen liittyvät markkinointitoimenpiteet	30000	-
	Espoo-päivän kehittäminen, työpajat ja kokeilut, asukastyö ja osallistaminen	40000	-
	Espoon tapahtumatyön kehittäminen, työpajat ja selvitys	4000	-
	Tapahtumaperiaatteet- työstö	5000	-
	Endurance Quest -tapahtuma	10000	300
	Kupla klubin toiminnan yhteistyö	15000	5000
	Olarin Panimo Block Party -tapahtumayhteistyö	5000	1500
	Esteetön nuorten tapahtuma, yhteistyö	5000	3500
	Nouxfest-festivaali, tapahtumayhteistyö	5000	(tapahtuma toteutui 2024)

6.2.2025

	Valotapahtumatuotannot, Tapiola ja Espoon keskus	55000	30000
VUOSI 2024	Tapahtumaperiaatetyö, jatkotyöskentely	24500	-
	Yhteisöllinen valotapahtuma, tuotanto ja toteutus ja markkinointi	46600	25 000
	Kyselytutkimukset, tapahtuma- ja matkailutiedon keräys, yhteistyöprojekti	11000	-
	Espoo-päivän kehittäminen, projektin "Luova verkosto" käynnistäminen	30000	10 000
	Pop up-tapahtuma-alueet, tuotanto ja toteutus	6000	100
	Kestävä tapahtuma -opas	1000	-
	Tapahtumaneuvojan tehtävä -pilotti, poikkihallinnollinen yhteistyö	10000	-
	Pelastuskoiraliiton tapahtuman yhteistyö	3600	2000
	Tapahtuma- ja yrityskumppanuuksseminaari, Keilaniemi	8000	80
	Kupla klubin toiminnan yhteistyö (erä 2/2)	15000	11000
	Nouxfest-festivaaliyhteistyö (erä 2/2)	10000	4500
	Visiofestivaali, tapahtumayhteistyö	5000	8000
	Haze Wave -festivaali, tapahtumayhteistyö	5000	2600
	Kuutoskaupunkien tiedolla johtamisen malli -kehittämisprojekti	6600	-

6.2.2025

Liite 3 Hyötytavoitteet ja mittarit. Tavoitteiden toteutuminen.

Hyötytavoite	Mittari toteutumisen arvioimiseksi	Mittarin lähtöarvo (2022) ja lähtöarvo	Mittarin tavoitearvo ohjelman päättyessä (2025 alussa)
Edistetään asukas- ja asiakaslähtöisen Tapahtumakaupunki Espoo - palvelukokonaisuuden kehittymistä. Tavoite: v.2025 Tapahtumakaupunki Espoolla on tavoitteet, mittarit ja toimintaresurssit. Resurssointi ja prosessit ovat vakiintuneet osaksi Tapahtumakaupunki Espoo toimintamallia. Keskeinen toimenpide: Toteutetaan vuoden 2022 aikana tapahtuma-alan ammattilaisten kanssa asukas- ja asiakaslähtöinen tapahtumakaupunki-palvelukokonaisuus, mm. ohjeistus Espoo.fi -sivustolle.	Palvelukokonaisuutta esittelevän Espoo.fi-sivuston tavoittama tapahtumatoimijoiden määrä. Kyselytutkimuksen ja auditoinnin avulla ammattilaisilta saatu palaute ohjeistuksesta	0 (sivustoa ei käytössä)	Sivusto saatu käyttöön. Tavoite on toteutunut. Sivujen kävijä-/käyttömääriä ei pystytä seuraamaan, työkalu puuttuu. Sivuston kävijätavoitetta ei pystytä mittaamaan. Tehdyn kyselytutkimuksen ja tehtyjen auditointien perusteella ohjeistus koetaan hyödylliseksi. Prosessit on kuvattu ja käytössä. Tavoitteet ovat toteutuneet.
Espoo 50 vuotta kaupunkina -vuosi toteutetaan verkostoissa ja monipuolisina kumppanuuksina. Keskeisin toimenpide: vuoden 2022 aikana ohjelman kautta työllistetään kulttuuri-, liikunta- ja tapahtuma-alaa välittömästi ja välillisesti.	Ohjelman kautta vuoden 2022 tapahtumien tukemiseen käytetty summa Uusien tapahtumien määrä Uusien tapahtumien kävijämäärät	0 0 0	Tavoitearvo 2022 lopussa 100 000 €. Tavoite on toteutunut. Uusia isoja festivaaleja 3, joiden kävijämäärä noin 200 000. Tavoite on toteutunut.
Espoo on houkutteleva ja kilpailukykyinen kumppani kansallisille ja kansainvälisille suur tapahtumille Keskeisin toimenpide: valmistellaan Espoo-tarinan arvoihin pohjautuva Tapahtumakaupunki Espoo-toimintakulttuuri kansallisten ja kansainvälisten tapahtumien saamiseksi Espooseen.	Suur tapahtumien määrän kasvu vuodesta 2019 vuoteen 2024	Vuonna 03/2019–03/2020 yli 10 000 hengen tapahtumia viisi kappaletta	Vuonna 2024 yli 10 000 hengen tapahtumia on Espoossa + 20 % verrattuna ajanjaksoon 03/2019–03/2020. Tavoite on toteutunut.