



Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto 08.09.2025

Espoon kaupunki

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

## Kokoustiedot

Aika 08.09.2025 klo 09:00 -  
Paikka Kaupunginhallituksen kokoushuone, Virastopiha 2 C 1. krs, 02070 Espoo  
Lisätietoja

## Käsiteltävät asiat

Asian nro	Liitteen nro	Kokousasian otsikko	Sivu
1		Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	2
2		Pöytäkirjan tarkastajien valinta	3
3		Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaoston kokousaikataulu 2025 ja 2026	4
4		Työllisyyden tulosityksikön osavuosisikatsaus II, tilanteessa 31.7.2025	6
5	1 - 4	Vuoden 2026 talousarvion, vuosien 2027–2028 taloussuunnitelma ja vuosien 2026-2035 investointiohjelma	8
6		Espoo-tarinan valmistelun tilanne ja keskeiset valmistelun painopisteet	12
7		Työllisyyden tilannekuva	15
8		Kotouttamisohjelma 2022–2025 sekä maahanmuutto- ja kotoutumisohjelma 2026-2029	18
9		Maahanmuuton ja maahanmuuttajien neuvonta- ja ohjauspalveluiden OVK II, tilanteessa 31.7.2025	21

Espoo 4.9.2025

Markku Sistonen  
puheenjohtaja

## **1**

### **Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen**

**Päätösehdotus**

Puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

**Selostus**

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto oli kutsuttu koolle puheenjohtajan allekirjoittamalla 4.9.2025 päivätyllä jäsenille toimitetulla kokouskutsulla.

## **2 Pöytäkirjan tarkastajien valinta**

**Päätösehdotus**      Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan Inka Hopsu ja Satu Mollgren.

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

08.09.2025

Asianumero 3253/00.01.02/2025

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto 08.09.2025

### **3**

## **Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaoston kokousaikataulu 2025 ja 2026**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Nyman Janne

etunimi.sukunimi@espoo.fi  
Puhelinnumero 09 816 21

### **Päätösehdotus**

Esittelijä  
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto kokoontuu vuosina 2025 ja 2026 seuraavasti:

Kokoukset pidetään maanantaisin kaupunginhallituksen neuvotteluhuoneessa osoitteessa Virastopiha 2C, 1. krs, 02070 Espoon kaupunki. Tarvittaessa kokoukset pidetään sähköisinä Teams-kokouksina.

Kokoukset 2025:

8.9. klo 9.00  
3.11. klo 11.00  
8.12. klo 9.00

Kokoukset 2026:

23.2. klo 9.00  
27.4. klo 9.00  
8.6. klo 11.00

### **Käsittely**

### **Päätös**

### **Selostus**

Kokousaikatauluehdotus on laadittu sovittamalla yhteen valtuuston, kaupunginhallituksen ja kaupunginhallituksen jaostojen aikataulut.

Kiireellisissä tapauksissa kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto voidaan kutsua koolle myös muuksi ajaksi kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaoston puheenjohtajan toimittamalla kutsulla.

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaoston esityslista toimitetaan jaoston jäsenille ja varajäsenille, kaupunginhallituksen puheenjohtajalle ja varapuheenjohtajalle sekä kaupunginjohtajalle ja toimialajohtajille sekä elinvoimajohtajalle ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus jolleivät erityiset syyt ole esteenä, viimeistään varsinaista kokouspäivää edeltävänä torstaina sähköisesti.

**Päätöshistoria**

**Liitteet**

**Oheismateriaali**

**Tiedoksi**

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

08.09.2025

Asianumero 1124/02.02.02/2025

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto 08.09.2025

## 4

### **Työllisyyden tulosityksikön osavuosikatsaus II, tilanteessa 31.7.2025**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Nybacka Sari  
Suomi Hilla-Maaria  
etunimi.sukunimi@espoo.fi  
Puhelinnumero 09 816 21

#### **Päätösehdotus**

Esittelijä  
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto merkitsee tiedoksi työllisyyden tulosityksikön osavuosikatsauksen 1-7/2025.

#### **Käsittely**

#### **Päätös**

#### **Selostus**

##### **Talousarvion seuranta**

Tulostavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden sekä toiminnan seurannan tavoitteena on antaa päättäjille sekä toiminnan johtamisesta eri tasoilla vastaaville riittävä ja ajantasainen tieto asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta, määrärahojen riittävydestä ja tulojen toteutumisesta. Seurannan tulee antaa riittävät pohjatiedot korjaavien toimenpiteiden tekemiseen.

Kaupungin johtoryhmä käsittelee kuukausittain toiminnan ja talouden tiedot. Kuukausiraportti käsitellään kaupunginhallituksessa kuukausittain pl. osavuosikatsausten raportointikuukaudet. Kuukausiraportti sisältää keskeiset tiedot toimintaympäristön kehityksestä, ennusteen ja analyysin talousarvioin käyttötalouden ja investointien toteutumisesta, poikkeamista, poikkeamien syistä ja mahdollisista korjaustoimenpiteistä.

Kaupunginhallitukselle, valtuustolle ja lautakunnille laaditaan huhti-, heinä- ja lokakuun lopun tilanteesta laajempi osavuosikatsaus. Osavuosikatsaus sisältää laajemman analyysin tulostavoitteiden sekä määrärahojen ja

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

08.09.2025

tuloarvioiden toteutumisesta. Lokakuun osavuositarkastuksen perusteella viedään tulostavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden poikkeamat sekä määrärahojen muutosesitykset valtuuston käsiteltäviksi.

Oheismateriaalina Työllisyyden tulosityksikön käyttötalouden osavuositarkastus II.

### **Espoo-strategian toteutumisen seuranta**

Espoo-tarinassa on määritelty kaupungin visio, toiminta-ajatus, päämäärät ja valtuustokauden tavoitteet. Espoo-tarinan perusteella valtuusto hyväksyy taloussuunnitelman yhteydessä kuntalain tarkoittamat toiminnalliset ja taloudelliset talousarviovuotta koskevat tulostavoitteet.

Espoo-tarina on hyväksytty valtuustokaudeksi. Vuosittain taloussuunnitteluprosessin käynnistämisen yhteydessä arvioidaan sen toteutumista. Tarvittaessa valtuusto tarkistaa valtuustokauden tavoitteita kehyspäätöksen yhteydessä. Vuosittaisten tulostavoitteiden ja tavoitteiden seuranta tapahtuu osana toiminnan ja talouden seurantaa.

### **Päätöshistoria**

### **Liitteet**

### **Oheismateriaali**

- Työllisyyden tulosityksikkö OVK II, tilanteessa 31.7.2025

### **Tiedoksi**

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

08.09.2025

Asianumero 1117/02.02.00/2025

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto 08.09.2025

## **5 Vuoden 2026 talousarvion, vuosien 2027–2028 taloussuunnitelma ja vuosien 2026-2035 investointiohjelma**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Suomi Hilla-Maaria  
Nybacka Sari  
Lindholm Sanna  
etunimi.sukunimi@espoo.fi  
Puhelinnumero 09 816 21

### **Päätösehdotus**

Esittelijä  
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Työllisyys- ja kotoutumisjaosto merkitsee tiedoksi liitteiden mukaisen vuoden 2026 talousarviota, vuosien 2027–2028 taloussuunnitelmaa ja vuosien 2026–2035 investointiohjelmaa koskevan esityksen kaupunginjohtajan talousarvioehdotuksen valmistelua varten.

### **Käsittely**

### **Päätös**

### **Selostus**

Kaupunginjohtaja on antanut kesäkuussa kehyksen valmisteluohjeen, jonka pohjalta toimialat ja tulosalue vievät esitykset lautakuntien ja jaostojen käsiteltäväksi viimeistään syyskuun aikana. Kehysohjeen yhteydessä on annettu myös alustava 10 vuoden investointikehys. Lautakunnat ja jaostot tekevät esitykset kaupunginjohtajan talousarvioesityksen jatkovalmistelua varten.

Kaupunginhallitus käsittelee talousarvion kehystä ja vuoden 2026 veroprosentteja 6.10.2025. Valtuusto päättää Espoo-tarinasta, talousarvion kehyksestä ja vuoden 2026 veroprosenteista 20.10.2025. Kaupunginjohtajan talousarvioesitys julkaistaan 28.10.2025. Valtuusto päättää vuoden 2026 talousarviosta sekä vuosien 2027–2028 taloussuunnitelmasta 4.12.2025.



### **Lähtökohdat talousarviovalmisteluun ja kaupungin talouden epätasapaino**

Kaupungin rahoituspohjan muutos ja toimintaympäristön epävarmuus heijastuvat vahvasti tulevien vuosien talouden suunnitteluun. Vuosien 2026–2028 talouden suunnittelua tehdään tilanteessa, jossa hyvinvointialueuudistus on muuttanut olennaisesti Espoon rahoituspohjaa. Verotuloja leikattiin uudistuksen yhteydessä merkittävästi enemmän kuin mitä sote-palvelujen järjestämiseen käytettiin rahoitusta. Samaan aikaan talouden alavireinen suhdanne ja työttömyyden kasvu hidastavat verotulojen kehitystä, jonka takia tänä vuonna ollaan jäämässä verotulotavoitteesta. Lisäksi käynnissä on valtionosuusuudistus, jonka on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2027 alusta. Uudistuksessa on merkittäviä riskejä Espoon taloudelle, sillä selvityshenkilöiden esityksen mukaan uudistus tulisi leikkaamaan Espoon rahoituspohjaa vuositasolla yli 60 milj. euroa. Uudistuksesta ei ole vielä päätöksiä, joten sen mahdollisia vaikutuksia ei ole voitu sisällyttää valmisteluun.

Kaupungin tulojen ja menojen kasvun välillä on merkittävä epätasapaino, joka tulee edellyttämään toimenpiteitä koko taloussuunnitelmakauden ajan. Kaupungin kasvun myötä palveluihin käytettävät menot kehittyvät nopeammin kuin tulot. Tämä asettaa haasteita sille, millainen kaupungin menojen kasvu voi tulevalle taloussuunnitelmakaudella olla. Menojen kasvua tulee hillitä, jotta kestävä talouden tasapaino voidaan saavuttaa. Tästä syystä tavoitteena on menojen kokonaiskasvun hidastuminen jokaisena taloussuunnitelmakauden vuotena.

Kaupungin talouden kehityksestä on laadittu erilaisia vuoteen 2035 ulottuvia skenaarioita. Vuosien 2026–2028 kehyskauden tulojen ja menojen sekä perusuran mukaisen vuosien 2029–2035 kasvun ja 10 vuoden investointikehyksen mukaan lasketussa skenaariossa kaupungin rahavirta on yli 1,2 mrd. negatiivinen. Kaupungin vuosikate jää alhaiseksi ja tulos kääntyy negatiiviseksi, ollen negatiivinen koko taloussuunnitelmakauden. Tulorahoitus on riittämätön suhteessa investointien rahoitustarpeeseen. Kasvava investointitaso edellyttää voimakasta velkarahoitusta, mikäli tulorahoitusta ei taloussuunnitelmakauden aikana pystytä parantamaan.

### **Vuoden 2026 talousarviossa varauduttu kattavasti palvelutarpeisiin**

Vuodelle 2026 on kehyksessä varauduttu n. 3,5 % menojen kokonaiskasvuun, joka on hyvin runsas huomioiden kaupungin heikkenevä tulokehitys. Menokehyksessä on huomioitu myös kaupungin sisällä olevia erityistarpeita. Tästä syystä erityisesti kasvun ja oppimisen toimialalle sekä elinvoiman tulosalueelle on varattu keskimääräistä suurempi kasvu kattamaan kasvavaa palvelutarvetta, työttömyyden hoitoa sekä siihen liittyviä kuluja.

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

08.09.2025

Jo tässä vaiheessa on valmistelussa huomioitava, että seuraavien vuosien menojen kasvu suhteutetaan tulopohjan kehittymiseen ja investointien rahoituskykyyn. Se käytännössä tarkoittaa seuraaville vuosille maksimissaan n. 3,1–3,3 prosentin kasvumahdollisuutta. Tämä tulee ottaa huomioon jo vuoden 2026 valmistelussa ja palvelujen järjestämisessä tuleville vuosille.

Kehyksen valmisteluohjeessa kaupungin vuoden 2026 tulos on negatiivinen, - 22,9 milj. euroa ja tuloksen ennakoidaan pysyvän negatiivisena koko taloussuunnitelmakauden ajan. Talouden epätasapaino tulee edellyttämään lisätoimenpiteitä tuleville vuosille.

### **Mittavan investointiohjelman toteuttaminen jatkuu – lisäpanostuksia peruskorjauskorjausohjelmaan, elinvoimaan ja digikehittämiseen**

Investointiohjelma laaditaan 10 vuoden jaksolle vuosille 2026–2035. Kaupunginjohtajan kehityksen valmisteluohjeen yhteydessä annettiin omaisuuslajikohtainen investointikehitys vuosille 2026–2035, joka ohjaa investointiohjelman suunnittelua. Valmisteluprosessissa tarkennetaan ja päivitetään vuosittain kohteiden ajoitukset, huomioiden palvelutarpeen kehitys ja kokonaistaloudellisesti paras tuotantotapa. Taloussuunnitelmakauden 2026–2028 kohteet on ajoitettu tarkemmin, kun taas myöhemmin kaudelle sijoittuvien kohteiden ajoitukset tai toteutusmuoto tarkentuvat tulevina vuosina.

Investointiohjelma pohjautuu valtuuston 4.12.2024 hyväksymään voimassa olevaan investointiohjelmaan vuosille 2025–2034. Investointiohjelmaan on valmistelun aikana päivitetty hankkeiden muuttuneita kustannus- ja ajoitustietoja sekä huomioitu tarpeelliset kriittiset uudet kohteet. Vuoden 2025 talousarvioneuvotteluissa lisätyt koulu- ja päiväkotikohteet on huomioitu ja ajoitettu suunnitelmiin siten, että päiväkotikohteita toteutetaan kaupungin omana palvelutuotantona tai vaihtoehtoisesti hakemalla toteutukseen joustavuutta ja tarjoamalla yksityiselle toimijalle. Tulevien vuosien uusista kohteista 10 varhaiskasvatuksen kohdetta tullaan tarjoamaan yksityisen toimijan toteutettavaksi. Tällä varmistetaan tarvittavien varhaiskasvatuspaikkojen toteuttaminen, markkinan kehittyminen ja toisaalta investointitarpeen hillitseminen. Kaupunkitasoisella prosessilla ja toimenpiteillä varmistetaan edellytykset yksityisen varhaiskasvatuksen osuuden kasvattamiseksi, valtuuston päättämän tavoitteen mukaisesti. Valtuusto on päättänyt osana Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelmaa, että yksityisen varhaiskasvatuksen osuus nostetaan vähintään 35 prosenttiin vuoteen 2029 mennessä. Investointiohjelman valmistelussa arvioidaan vuosittain edellytyksiä, markkinatilannetta ja varhaiskasvatuksen tilatarpeen alueellista kehitystä.

Kaupunki investoi edelleen voimakkaasti kasvuun ja peruskorjauksiin. Investointitaso on korkea ja nettoinvestoinnit ovat yli 400 milj. euroa

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

08.09.2025

vuonna 2026. Kaupunki investoi kaikkiaan 2,9 mrd. eurolla seuraavan 10 vuoden aikana. Lisäksi vuokratiloihin käytetään yli 400 milj. euroa.

Kaupunginjohtajan investointikehyksessä jo nyt mittavaan investointiohjelmaan on tehty lisäyksiä ja seuraavia keskeisiä muutoksia, jotka kasvattavat investointikehystä kokonaisuudessaan noin 230 milj. euroa:

1. Toimitilainvestointeihin on lisätty päiväkotien peruskorjausohjelmaan yhteensä 16 korjattavaa tai uudisrakennuksella korvattavaa päiväkotikohdetta. Tilapalvelut-liikelaitos on arvioinut korjaustarpeessa olevat kohteet ja niiden ajoituksen 10 vuoden ohjelmakaudelle. Kokonaisuus lisää investointimenoja yhteensä noin 50 milj. eurolla.
2. Uusina koulukohteina lähivuosille on nostettu Nöykkiön ja Lähderannan koulujen peruskorjaus ja laajennus yhteensä 33 milj. euroa.
3. Elinvoiman uusina hankkeina ohjelmaan on lisätty Matinkylän uimarannan ja Kivenlahden kentän puku- ja huoltorakennukset. Lisäksi varaudutaan Espoonlahden uimahallin vuosittaisiin ylläpitokorjauksiin lähivuosina. Tapiolan uimahallin kustannusnousu on huomioitu hankkeen määrärahoissa.
4. Infrainvestointiohjelmaan on tehty päivityksiä ja kustannusarvioiden tarkastuksia. Ohjelmaan on lisätty urheilupuiston infrarakentaminen yhteensä n. 40 milj. euroa.
5. Muissa investoinneissa on huomioitu mm. Teatterin varustaminen ja esitystekniikka sekä IT-investoinneissa mm. palkanmaksujärjestelmän kilpailutus, KYT:n pääjärjestelmien uusintoja, oppilashallinnon pääjärjestelmän uudistus sekä työllisyyden digipalvelukehitys. Myös maanhankinnan varausta on korotettu. Lisäykset yhteensä 49 milj. euroa.

Länsiradasta sekä kaupungin hallinnon tilat yhteen kokoavasta espoolaisten talosta päätetään valtuustossa erikseen.

## Päätöshistoria

## Liitteet

- Liite 1 Vuokrahankkeet
- Liite 2 Investointikehys
- Liite 3 Selvityskohteet
- Liite 4 Käyttötalouden kehys

## Oheismateriaali

## Tiedoksi

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto 08.09.2025

## **6**

### **Espoo-tarinan valmistelun tilanne ja keskeiset valmistelun painopisteet**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Laitala Pasi  
Ferm Niko  
Rönkkönen Sanna  
etunimi.sukunimi@espoo.fi  
Puhelinnumero 09 816 21

#### **Päätösehdotus**

Esittelijä  
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

1  
merkitsee tiedoksi kaupunginjohtajan selostuksen Espoo-tarinan valmistelutilanteesta,

2  
käy lähetekeskustelun asiasta selostuksen pohjalta,

3  
toteaa, että keskustelun aikana tulleet huomiot kirjataan jatkovalmistelussa hyödynnettäväksi.

#### **Käsittely**

#### **Päätös**

#### **Selostus**

Hallintosäännön I osan 2. luvun 6 § 5 kohdan mukaan työllisyys- ja kotoutumisjaosto tekee kaupunginhallitukselle tehtäväaluettaan koskevat esitykset Espoo-tarinaa. Kaupunginjohtaja antaa strategiaesityksen valtuustoryhmien neuvoteltavaksi 5.9.2025. Työllisyys- ja kotoutumisjaoston lähetekeskustelun tuloksia hyödynnetään strategian valmistelussa.

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

08.09.2025

Espoon kaupungin strategian, Espoo-tarinan, päivittämisessä tavoitteena on ollut priorisoida entistä selkeämmin kaupungin keskeisiä strategisia painopisteitä sekä huomioida toimintaympäristön tilaa ja haasteita. Strategiaprosessin tavoitteena on ollut vahva ja laaja eri ryhmien osallistaminen. Valmistelua on tehty siten, että se vahvistaa strategian toimeenpanoa ja sitouttaa laajasti henkilöstöä jo valmistelun aikana. Tämä näkyy ennen kaikkea henkilöstön laajassa osallistumisessa strategian päivittämiseen.

Mun Espoo -kyselyyn vastasi yli 5 000 espoolaista syksyllä 2024. Sidosryhmille järjestettiin keväällä työpajoja, joissa käsiteltiin keskeisiä nostoja Espoo-tarinan valmisteluun liittyen osallistujien kannalta. Sidosryhmätyöpajat järjestettiin vanhusneuvostolle, maahanmuuttajayhteisöille- ja perheille, järjestöille, vammaisneuvostolle ja vähemmistöryhmille. Lisäksi keväällä toteutettiin kyselyt yritysten ja nuorisovaltuuston kanssa. Tulokset esiteltiin valtuustoseminaarissa 12.6.2025.

Kaupungin johto on osallistunut valmistelutyöhön useiden työpajojen ja keskustelutilaisuuksien kautta sekä osallistumalla kyselyihin. Kaupungin yksiköiltä on pyydetty keskeisistä havainnoista ja nostoja strategiaan liittyen. Kaupunginjohtaja on useissa yhteyksissä käsitellyt strategian valmistelutyötä, ja kevään esihenkilöareenassa lähes 500 esihenkilöä ja johtavaa asiantuntijaa työskenteli strategian päivittämiseksi. Organisaation sisällä strategiaprosessi on tavoittanut arviolta yli 1 500 työntekijää.

Luottamushenkilöt ovat olleet aktiivisesti mukana strategian päivittämisessä. Keväällä järjestettiin strategiaseminaari valtuustolle, huhtikuussa valtuusto päätti poikkihallinnollisista ohjelmista ja kesäkuussa uudelle valtuustolle järjestettiin kaksipäiväinen valtuustoseminaaari Espoo-tarinan päivittämisestä ja poikkihallinnollisista ohjelmista. Espoo-tarinan valmistelun osalta kaupunginhallituksen jaoksille selostetaan Espoo-tarinan valmistelua sekä keskeistä sisältöä ja jaokset antavat sen pohjalta omat nostot painopisteiksi strategian käsittelyyn. Valtuuston neuvottelukunta on varannut kolme neuvottelupäivää syyskuulle strategianeuvotteluihin (17.9., 24.9. ja 26.9.). Strategian tuodaan valtuuston hyväksyttäväksi 20.10.2025.

## Päätöshistoria

## Liitteet

Espoon kaupunki

**Kokouskutsu**

14/22

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

08.09.2025

**Oheismateriaali**

- Kaupunginjohtajan Espoo-tarina-ehdotuksen tiivistelmä\_1
- Kaupunginjohtajan ehdotus Espoo-tarinaksi 2025-2029

**Tiedoksi**

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto 08.09.2025

## **7 Työllisyyden tilannekuva**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Suomi Hilla-Maaria

Savolainen Reino  
etunimi.sukunimi@espoo.fi  
Puhelinnumero 09 816 21

### **Päätösehdotus**

Esittelijä  
Elinvoimajohtaja Heinaro Mervi

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto merkitsee työllisyyden tilannekuvan tiedoksi.

### **Käsittely**

### **Päätös**

### **Selostus**

Espoo-Kauniaisten työllisyysalueella työttömien työnhakijoiden määrä on kasvanut selvästi kaikissa asiakasryhmissä. Heinäkuussa 2025 työttömiä työnhakijoita oli yhteensä 20 062, ja työttömyys on kasvanut 11,9 prosenttia verrattuna vuoden takaiseen tilanteeseen. Pitkäaikaistyöttömyyden kasvu on erityisen voimakasta, 40,7 prosenttia verrattuna vuoden 2024 heinäkuuhun. Pitkäaikaistyöttömiä oli heinäkuussa 2025 yhteensä 7 879 henkilöä. Alle 25-vuotiaiden työttömyys on lisääntynyt 13 prosentilla ja yli 50-vuotiaiden 10,6 prosentilla. Myös vieraskielisten työttömien määrä on noussut vuoden takaisesta 13,1 prosentilla.

Työttömien työnhakijoiden koulutustaustan mukaan tarkasteltuna suurin osa työttömistä kuuluu toisen asteen koulutuksen saaneisiin ja lähes yhtä paljon on ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneita. Pelkän perusasteen varassa olevia työttömiä työnhakijoita on selvästi vähemmän. Työttömyys osuu siten voimakkaasti myös korkeakoulutettuihin. Vieraskielisten osalta työttöminä on eniten korkeakoulutettuja heinäkuussa 2025.

Uusia avoimia työpaikkoja alueella on julkisessa työnvälityksessä hyvin vähän. Espoo-Kauniaisten työttömien työnhakijoiden määrä on yli nelinkertainen verrattuna koko Uudenmaan julkisessa työnvälityksessä oleviin uusiin avoimiin työpaikkoihin heinäkuussa 2025. On kuitenkin huomioitava, että toimialojen välillä on myös eroja siinä, mitkä ovat tärkeimmät rekrytointikanavat. Kaikkia työpaikkoja ei myöskään julkaista julkisessa työnvälityksessä. Työttömissä työnhakijoissa oli eniten erityisasiantuntijan, rakennusalan ja hallinnon sekä palvelualan ammattilaisia. Eniten työttömiä työnhakijoita oli kuitenkin ryhmässä, joilla ei ole määriteltyä tilastoammattia.

Espoo-Kauniaisten työllisyysalueella oli heinäkuussa 2025 yhteensä 6 690 alle 30-vuotiasta nuorta työnhakijaa, joista 4 130 nuorta oli työttömiä tai lomautettuja. Työttömistä nuorista eniten oli toisen asteen koulutuksen saaneita, yhteensä 1 913 nuorta. Korkeakoulutettuja työttömiä nuoria oli 923 ja pelkän perusasteen koulutuksen varassa oli 786 nuorta. Nuorten työttömien työnhaun keskimääräinen kesto oli heinäkuussa 32 viikkoa, ja se on pidentynyt kuudella viikolla vuoden takaisesta tilanteesta.

Vieraskielisten työttömien (äidinkieli muu kuin suomi tai ruotsi) osuus kaikista työttömistä työnhakijoista oli Espoo-Kauniaisissa heinäkuussa 2025 noin 43,6 prosenttia, mikä on selvästi korkeampi kuin koko maan keskiarvo, joka on hieman yli 22,2 prosenttia. On huomioitava, että tähän vaikuttaa se, että vieraskielisten osuus on Espoossa korkea. Kun tarkastellaan Espoon ja Kauniaisten ulkomaalaisten työttömien osuutta ulkomaisesta työvoimasta, on tämä osuus työllisyysalueella selvästi maan keskiarvoa matalampi ja muita C6-kaupunkeja matalampi. (Ulkomaalainen tarkoittaa tilastoluokituksessa ulkomaan kansalaista.)

Pitkäaikaistyöttömyyden voimakas kasvu näkyy kaikissa koulutus- ja ikäryhmissä. Erityisen voimakkaasti kasvu on kohdistunut korkeakoulutettuihin (+51 %).

Kauniaisissa työnhakijoita oli heinäkuussa yhteensä 616 henkilöä, joista 405 oli työttömiä tai lomautettuja ja kasvua vuoden takaiseen tilanteeseen on noin 12,8 prosenttia. Pitkäaikaistyöttömiä oli 165 henkilöä heinäkuussa 2025, ja kasvua vuoden takaiseen on 43,5 prosenttia. Vieraskielisiä työttömiä työnhakijoita oli 107 eli 26,4 prosenttia kaikista kauniaislaisista työttömistä työnhakijoista. Ruotsinkielisten työttömien työnhakijoiden määrä oli 48 henkilöä. Alle 30-vuotiaita työnhakijoita Kauniaisissa oli heinäkuussa 2025 yhteensä 111, joista työttömiä tai lomautettuja oli 69. Työttömyys ei ole juuri noussut viime vuodesta. Sen sijaan pitkäaikaistyöttömiä alle 30-vuotiaita oli heinäkuussa 2025 yhteensä 18, kun heitä viime vuonna oli 10. Kauniaisissa työttömyys on lisääntynyt lähes kaikissa ikäluokissa vuoden takaiseen verrattuna ja eniten työttömiä on korkeakoulutustasissa.

Työmarkkina-asemaltaan työvoiman ulkopuolella olevien työnhakijoiden määrä on kasvanut työllisyysalueella yhdellä prosentilla vuoden takaisesta



Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

08.09.2025

ollen heinäkuussa 2025 yhteensä 5 542 henkilöä. Myös väestötasolla 20–64-vuotiaiden työvoiman ulkopuolella olevien määrä on kasvanut, Kauniaisissa tämä määrä on sitä vastoin laskenut. Työllistymistä edistävissä palveluissa oli heinäkuussa 609 työnhakijaa, ja aktivointiaste oli 18,2 prosenttia. On huomioitava, että kesäaika voi vaikuttaa aktivointiasteeseen ja palveluissa olevien määrään. Aktivointiaste ei ota huomioon työllisyysalueiden omia työllistymistä edistäviä palveluita. Espoossa tällaisia palveluita ovat muun muassa Omnian osaamiskeskus ja Korkeakoulutettujen maahanmuuttajien osaamiskeskus sekä suomen kieltä vahvistavat koulutukset.

**Päätöshistoria****Liitteet****Oheismateriaali**

- Työllisyyden tilannekuva 8.9.2025

**Tiedoksi**

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

08.09.2025

Asianumero 1602/05.08.00/2022

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto 08.09.2025

## 8

### **Kotouttamisohjelma 2022–2025 sekä maahanmuutto- ja kotoutumisohjelma 2026-2029**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Lindholm Sanna

etunimi.sukunimi@espoo.fi  
Puhelinnumero 09 816 21

#### **Päätösehdotus**

Esittelijä  
Elinvoimajohtaja Heinaro Mervi

Työllisyys- ja kotoutumisjaosto merkitsee tiedoksi kotouttamisohjelman vuosille 2022–2025, sen vuotta 2024 koskevat tulokset sekä vuosien 2026-2029 maahanmuutto- ja kotoutumisohjelman alustavan valmisteluaikataulun ja -prosessin.

#### **Käsittely**

#### **Päätös**

#### **Selostus**

Espoo-tarinassa valtuustokaudelle 2021–2025 valtuusto asetti yhdeksi seitsemästä valtuustokauden tavoitteesta Espoolle olla "Suomen paras kotouttaja". Espoo-tarinan maahanmuuttoa ja kotoutumista koskevia tavoitteita on täsmennetty vuosille 2022–2025 laaditulla kotouttamisohjelmalla. Valtuusto hyväksyi kotouttamisohjelman kokouksessaan 13.6.2022. Hallintosäännön mukaan kaupunginhallitus vastaa kotouttamisen edistämisen periaatteista. Kaupunginhallitukselle ja kotoutumisen edistämisen neuvottelukunnalle on vuosittain raportoitu kotouttamisohjelman toimeenpanosta ja tuloksista. Kotouttamisohjelman seurantatulokset vuodelta 2024 ja tiivis tilannekatsaus maahanmuuttotilanteeseen on esitelty kaupunginhallitukselle 16.6.2025.

Maahanmuuton ja kotoutumisen tavoitteissa onnistumisen merkitys Espoolle on suuri. Kun vuoden 2022 alussa Espoossa oli noin 60 000 vieraskielistä asukasta, oli heitä vuoden 2024 lopussa jo yli 80 000. Joka neljäs espoolainen puhuu äidinkielenään muuta kuin suomea tai ruotsia.

Espoon kotouttamisohjelma ei ole pyrkinyt olemaan kaikenkattava tai yksityiskohtainen suunnitelma kotoutumisesta tai sen tukemisesta Espoossa. Sen sijaan tarkoituksena on nostaa esiin keskeisiä kehityskulkuja ja linjata, miten toimeenpannaan valtuuston asettamaa kotouttamispolitiikan tavoitetta.

Vuosien 2022–2025 kotouttamisohjelman tärkeimpiä teemoja ovat:

1. Maahanmuuttajien lasten kasvatus- ja koulutus.
2. Maahanmuuttajien työllisyys.
3. Maahanmuuttajanaisten kotoutuminen.

Ohjelma on jaettu neljään osaan:

1. Yhtenäinen ja yhdenvertainen oppimisen polku (tavoitteet ja mittarit luvussa 2.7)
2. Työllisyys ja yrittäminen (tavoitteet ja mittarit luvussa 3.10)
3. Alkuvaiheen kotoutumisohjelma (tavoitteet ja mittarit täsmentyvät uuden säätelyn myötä ja tuodaan erikseen päätöksentekoon)
4. "Kaikkien Espoo" arjessa (tavoitteet ja mittarit luvussa 5.8.)

Kotouttamisohjelman keskeiset mittarit liittyvät mm. lasten- ja nuorten oppimistulosten eroihin, S2-opetukseen osallistuvien osuuteen, lasten ja nuorten kiusaamis- ja yksinäisyyskokemuksiin, ulkomaalaisten ja yleisen työttömyysasteen suhteelliseen eroon, maahanmuuttajanaisten työllisyysasteeseen, Espoon ulkomaalaistaustaisten johtajien, erityisasiantuntijoiden ja asiantuntijoiden määrään, vieraskielisten asiakkaiden osuuteen alkavien yrittäjien palveluissa ja kaupungin vieraskielisen henkilöstön osuuteen. Kotouttamisohjelman kattavat vuoden 2024 tulokset on esitelty oheismateriaalissa olevassa dokumentissa.

Vuosien 2026–2029 maahanmuutto- ja kotoutumisohjelman alustava valmistelu on käynnissä kaupungin eri tulosyksiköiden, keskeisimpien ulkoisten kumppanien sekä maahanmuuttajayhteisöjen ja -järjestöjen kanssa. Ohjelman keskeiset teemat ja tavoitteet tarkentuvat Espoo-tarinan valmistumisen myötä. Espoon kaupungin hallintosäännön mukaan kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto "tekee kaupunginhallitukselle esityksen elinkeino-, kilpailukyky-, työllisyys- ja koulutuspolitiikan sekä maahanmuuttajien kotoutumisen edistämisen periaatteista". Kaupunginhallitus "päättää elinkeino-, kilpailukyky-, työllisyys- ja koulutuspolitiikan sekä maahanmuuttajien kotouttamisen edistämisen periaatteista". Maahanmuutto- ja kotoutumisohjelma tuodaan keväällä 2026 työllisyys- ja kotoutumisjaoston sekä kaupunginhallituksen

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

08.09.2025

käsiteltäväksi ja se on tavoitteena saada valtuuston hyväksyttäväksi kesäkuussa 2026.

**Päätöshistoria**

**Liitteet**

**Oheismateriaali**

- Kotouttamisohjelman seuranta 2024
- Maahanmuutto- ja kotoutumisohjelman 2026-2029 valmistelu
- Espoon kotouttamisohjelma 2022-2025

**Tiedoksi**

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

08.09.2025

Asianumero 1124/02.02.02/2025

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto 08.09.2025

## 9

### **Maahanmuuton ja maahanmuuttajien neuvonta- ja ohjauspalveluiden OVK II, tilanteessa 31.7.2025**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Lindholm Sanna  
Nybacka Sari  
etunimi.sukunimi@espoo.fi  
Puhelinnumero 09 816 21

#### **Päätösehdotus**

Esittelijä  
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto merkitsee tiedoksi maahanmuuton ja maahanmuuttajien neuvonta- ja ohjauspalveluiden osavuosikatsauksen 1-7/2025

#### **Käsittely**

#### **Päätös**

#### **Selostus**

##### **Talousarvion seuranta**

Tulostavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden sekä toiminnan seurannan tavoitteena on antaa päättäjille sekä toiminnan johtamisesta eri tasoilla vastaaville riittävä ja ajantasainen tieto asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta, määrärahojen riittävydestä ja tulojen toteutumisesta. Seurannan tulee antaa riittävät pohjatiedot korjaavien toimenpiteiden tekemiseen.

Kaupungin johtoryhmä käsittelee kuukausittain toiminnan ja talouden tiedot. Kuukausiraportti käsitellään kaupunginhallituksessa kuukausittain pl. osavuosikatsausten raportointikuukaudet. Kuukausiraportti sisältää keskeiset tiedot toimintaympäristön kehityksestä, ennusteen ja analyysin talousarvioin käyttötalouden ja investointien toteutumisesta, poikkeamista, poikkeamien syistä ja mahdollisista korjaustoimenpiteistä.

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto

08.09.2025

Kaupunginhallitukselle, valtuustolle ja lautakunnille laaditaan huhti-, heinä- ja lokakuun lopun tilanteesta laajempi osavuosikatsaus. Osavuosikatsaus sisältää laajemman analyysin tulostavoitteiden sekä määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta. Lokakuun osavuosikatsauksen perusteella viedään tulostavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden poikkeamat sekä määrärahojen muutosesitykset valtuuston käsiteltäviksi.

Oheismateriaalina OVK II, tilanteessa 31.7.2025

### **Espoo-strategian toteutumisen seuranta**

Espoo-tarinassa on määritelty kaupungin visio, toiminta-ajatus, päämäärät ja valtuustokauden tavoitteet. Espoo-tarinan perusteella valtuusto hyväksyy taloussuunnitelman yhteydessä kuntalain tarkoittamat toiminnalliset ja taloudelliset talousarviovuotta koskevat tulostavoitteet.

Espoo-tarina on hyväksytty valtuustokaudeksi. Vuosittain taloussuunnitteluprosessin käynnistämisen yhteydessä arvioidaan sen toteutumista. Tarvittaessa valtuusto tarkistaa valtuustokauden tavoitteita kehyspäätöksen yhteydessä. Vuosittaisten tulostavoitteiden ja tavoitteiden seuranta tapahtuu osana toiminnan ja talouden seurantaa.

### **Päätöshistoria**

### **Liitteet**

### **Oheismateriaali**

- Maahanmuuton ja maahanmuuttajien neuvonta- ja ohjauspalveluiden OVK II, tilanteessa 31.7.2025

### **Tiedoksi**