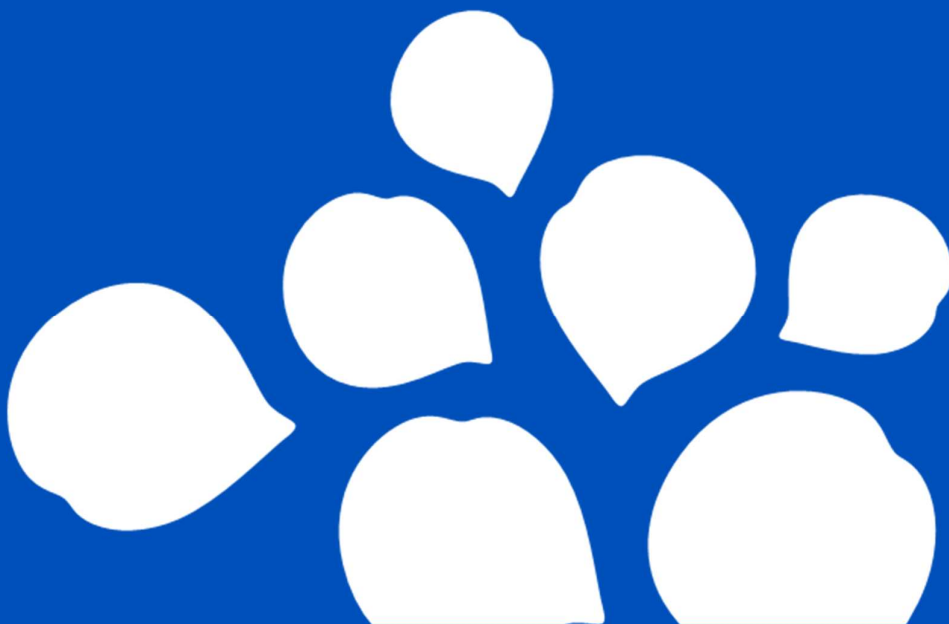




ESBO – BARNENS OCH UNGDOMARNAS HUVUDSTAD

Berättelsen om Esbo 2025–2029



Innehåll

Berättelsen om Esbo 2

Varifrån kommer vi? 2

Var är vi nu? 2

Vart är vi på väg? 3

Färdplan för framtiden 2025–2029 6

I Esbo kan varje barn och ung person lyckas och bli sitt bästa jag 6

Esbo växer på ett kontrollerat sätt och alla stadsdelar är trivsamma och trygga 7

Esbo blir klimatneutralt och förbättrar naturens tillstånd 8

Esbo är den bästa platsen för innovation, entreprenörskap och sysselsättning 9

Esbo lyckas med de möjligheter och utmaningar som en allt mer internationell stad innebär
..... 10

Personalen mår bra och utnyttjar partnerskapen 11

Esbo stads ekonomi har en hållbar grund 12

Berättelsen om Esbo

Varifrån kommer vi?

Esbos tideräkning började i den stund då Esbo församling skiljdes från Kyrksläotts församling år 1458. En andra viktig milstolpe var grundandet av Esbo gård som kungsgård, intill Kungsvägen som ledde från Åbo till Viborg. Gustav Vasa fattade beslut om detta 27.8.1556. Därför firar vi Esbodagen under det sista veckoslutet i augusti varje år. Under medeltiden började ett lantligt landskap växa fram i Esbo, och det förblev nästan oföränderligt fram till början av 1950-talet. Esbo blev köping 1963 och stad 1972. Utvecklingen av Esbo kan ses som en spegling av hur hela Finland utvecklades. Först var Esbo ett landsortsdominerat område med herrgårdar och bondesamhällen. Sedan kom den begynnande industrialiseringen och urbaniseringen, en roll i utvecklingen av Finland efter kriget, en kraftig befolkningsökning och uppbyggandet av välfärdssamhället.

I början var folkökningen långsam. Först i början av 1950-talet överskred invånarantalet i Esbo 20 000 personer, och majoritetsspråket övergick från svenska till finska. Tekniska högskolan flyttade från Helsingfors till Otnäs och dess huvudbyggnad blev färdig 1965. Byggandet av Hagalund, i synnerhet för barnfamiljernas behov, inleddes år 1953. På 1960-talet började den stora flyttvågen från landsbygden till städerna, och Esbo svarade genom att bygga bostäder, daghem och skolor för de nyinflyttade. Intill Västerleden byggdes Mattby-Olars och Esboviken. Intill järnvägen växte i synnerhet Alberga.

De nya invånarna var aktiva och många viktiga kultur- och idrottsföreningar grundades. På 1980-talet byggdes Esbo kulturcentrum och på 1990-talet inrättades Noux nationalpark. Aalto-universitetet inledde sin verksamhet år 2010.

Under största delen av den tid då Esbo har funnits har Esbo ådal varit ett centrum för både byarna och den kyrkliga förvaltningen. Ådalen, som löper från Esbo Långträsk till Esbo centrum och via Köklaxområdet, förändrades under den senare delen av 1900-talet långsammare än södra och östra Esbo.

Övergången från en köping till en del av det internationella metropolområdet har varit snabb. Den relativa folkökningen i Esbo har varit en av de snabbaste bland de största städerna i Finland allt sedan 1990-talet. Esbo har i synnerhet varit attraktivt för barnfamiljer. Folkmängden är nu fjorton gånger större än den var på 1950-talet. Antalet personer med ett främmande språk som modersmål har ökat särskilt efter början av 2000-talet i och med arbetskraftsinvandring, internationella studerande och världspolitiska förändringar.

Var är vi nu?

Esbo har snabbt vuxit till en stad med över 320 000 invånare, där mångfald, natur och teknik lever sida vid sida. Var fjärde invånare i Esbo talar något annat språk än finska eller svenska som modersmål, och varje invånare bär med sig sin egen berättelse. Esbo lockar fortfarande unga,



personer i arbetsför ålder och barnfamiljer, men också antalet äldre ökar. Vår stad lever i en förändring där folkökningen framför allt orsakas av människors vilja att flytta till Esbo. I förhållande till stadens folkmängd föds det i Esbo fler barn än i andra stora städer, och det är vi stolta över.

Esboborna upplever att deras hemstad är trygg, ren och trivsamt. Naturen har en viktig roll i det dagliga livet. Också stadens tjänster och möjligheterna till motion får beröm. Våra evenemang och vår kulturpedagogik når personer i alla åldrar.

Tillväxten för med sig utmaningar, men också nya möjligheter. Vi bär i synnerhet ansvar för välbefinnandet bland barn och unga. Vi arbetar för att alla ska ha möjlighet till ett gott liv oberoende av bakgrund eller språk. Integration, beaktande av flerspråkighet och förebyggande av boendesegregation är centrala utvecklingsobjekt.

Ekonomiskt sett har Esbo en svår tid. Statsandelarna har minskat och ser ut att minska ytterligare, men behovet av tjänster och investeringar ökar. Vi måste göra val och prioritera.

Esbo är också en innovationsstad. Teknologiföretag och forskningsinstitut har hittat ett hem här. Aalto-universitetet, Teknologiska forskningscentralen VTT och högskolorna bidrar med internationell kompetens. Esbo stad fastställde år 2017 som första stad i Finland att engelska stegvis ska tas i bruk som stadens tredje servicespråk.

I snitt mår Esboborna bra och är högt utbildade, men arbetslösheten har ökat. I och med att ansvaret för att sköta sysselsättningen överfördes till kommunerna, har staden fått nya ansvarsområden och måste samarbeta med olika aktörer.

I Esbo finns många skogar, vattendrag och annan värdefull natur, men det byggs också mycket här. Detta förutsätter att byggandet och bevarandet av naturen samordnas. För att spara naturen och minska utsläppen styr vi byggandet särskilt till områden med goda kollektivtrafikförbindelser.

Vi arbetar för att vardagen ska vara god både nu och i framtiden. Det internationella samarbetet skapar nya möjligheter, och staden blir allt mer känd ute i världen. Esbo är inte bara en plats på kartan, det är en gemenskap där vi bygger framtiden tillsammans.

Vart är vi på väg?

Esbo är barnens och ungdomarnas huvudstad som aktiva invånare gör till en bra plats att bo på, oberoende av ålder. Människor i olika åldrar och med olika bakgrund syns aktivt i stadsbilden, deltar, utövar hobbyer och håller sin funktionsförmåga längre.

I Esbo är ökningen av nativiteten bland de största i Finland och uppväxtmiljön är ännu bättre än förr. Varje barn och ung person har möjlighet att växa, lära sig och utöva hobbyer. Läs- och språkfärdigheterna har förbättrats och ger nycklar till lärande, delaktighet och medlemskap i samhället. I Esbo kan alla unga känna sig trygga.

Staden stöder familjerna i deras dagliga liv i samarbete med välfärdsområdet. Säkerheten i skolor och fritidsmiljöer har förbättrats genom samarbete mellan hemmet, skolan och myndigheterna.

Möjligheterna till hobbyverksamhet och delaktighet har skapats tillsammans med sammanslutningar och tredje sektorn. Barns och ungas kunskaper, välbefinnande och framgång stärks ytterligare och är en gemensam uppgift för de vuxna.

Folkökningen och utgiftsökningen i Esbo är kontrollerad och hållbar. Kostnaderna och intäkterna för stadens tillväxt är på lång sikt i balans. Esbo är en nätverksstad med trivsamma bostadsområden och stadscentrum, där smidiga förbindelser stöder hållbar mobilitet och tillgängligheten mellan olika områden i staden. Våra fem stadscentrum och sju storområden växer i och med nya bostadsområden så att de ligger närmare varandra, samtidigt som förbindelserna mellan dem blir allt tätare. Esbo är känd som en stad där de studerande trivs och vill stanna.

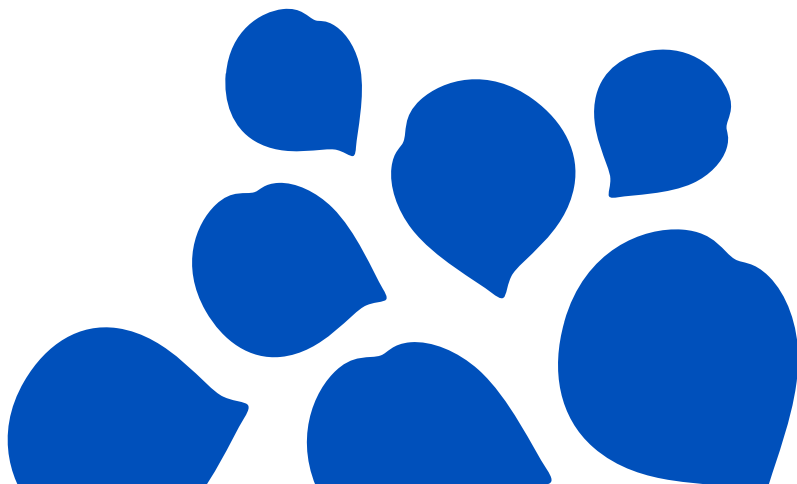
Att vara Esbobor innebär en positiv gemenskap. Starka lokala identiteter och samhällsstrukturer i bostadsområden och lokalcentrum är en väsentlig del av att vara Esbobo. Stadsdelar och bostadsområden utvecklas som tillgängliga och levande miljöer där människor trivs, känner sig trygga och som de är stolta över. Esbo är den tryggaste staden i Finland. Kultur, idrott och attraktionsevenemang berikar de olika områdena i staden och stärker samhörigheten. Den skadliga boendesegregationen minskar. I varje del av staden finns möjlighet till en god vardag.

Den tillgängliga och mångsidiga närnaturen och havsområdena förbättrar Esbobornas välbefinnande, hälsa och trygghetskänsla samt stärker Esbos attraktionskraft och livskraft. Stadsutvecklingen bidrar till att sköta om, främja och öka naturens mångfald. Staden är på väg mot total icke-försämring av naturen och klimatneutralitet. Vi främjar djurens välbefinnande.

Utsläppen minskar och kompensationen för de återstående utsläppen har lösts. Främjandet av gång, cykling och kollektivtrafik gör staden trivsammare och mer motionsinriktad.

Esbo är Finlands innovationshuvudstad och Otnäs är Europas mest attraktiva, mångsidiga och internationella innovationsekosystem, där Aalto-universitetet, forskningsinstitut och företag sammanförs. Genom samarbete bygger vi upp en ekonomisk drivkraft i Esbo som skapar välfärd för Esboborna och stärker en hållbar tillväxt i hela Finland. Internationellt sett högklassiga experter, företag, högskolor och forskning skapar tillsammans nya arbetstillfällen och konkurrenskraft. Innovationer och tillväxtföretag lockar till sig växande finansiering.

Strävan är att stärka stadens inkomstbas genom att förbättra stadens livskraft, erbjuda företagstomter samt locka företag och arbetsplatser att etablera sig i Esbo. En livlig servicesektor, såsom restauranger, evenemang, kreativa branscher, turism och välfärdstjänster, sysselsätter många och gör staden attraktiv. Vi agerar aktivt och för samman aktörer genom att erbjuda lokaler, kompetens och tjänster som skapar hållbar tillväxt och nya arbetsplatser i Esbo.



Alla som bor i Esbo är Esbobor. Esbo är känd som en stad som har gjort internationalism till sin styrka och grund för en hållbar ekonomi. Staden lockar experter, investeringar, finansiering, evenemang och besökare. Internationella aktörer är ambassadörer för Esbo ute i världen. Esbo lyckas allt bättre med hjälp av sina internationella kontakter och strategiska partnerskap. Vi deltar också aktivt i byggandet av EU:s framtid.

Mångfalden av kulturer och modersmål är en rikedom och styrka, och de utmaningar som är förknippade med den är under kontroll. Också olikheter är en del av Esboidentiteten. Vi har funnit en balans mellan olikheter och tillhörighet till ett gemensamt Esbo. Tillsammans med våra partner erbjuder vi verkningsfulla tjänster som stöder aktiv integration och likabehandling.

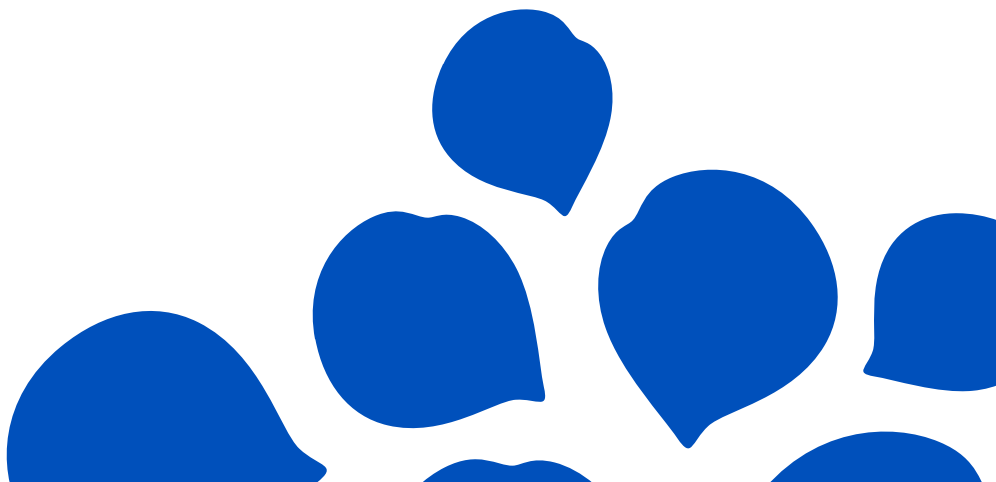
Esbo är känd som en stad där stadens proffs, invånare och sammanslutningar samarbetar modigt. Staden stöder utvecklingen av personalens kompetens och gemensamt lärande i vardagen. Vi skapar platser och möjligheter för möten och stärker partnerskapen med föreningar, församlingar, organisationer, företag samt evenemangs- och kulturaktörer. I Esbo har var och en en möjlighet att fullt ut och enligt sin egen förmåga delta i vardaglig verksamhet och ta del av tjänster och gemenskap. Esbo blir en allt attraktivare hemstad där gemenskap och orädd förnyelse går hand i hand.

Esbo är ekonomiskt hållbar. Vår starka ekonomi skapar förutsättningar för stadens utveckling och för ordnandet av tjänster. Tillväxttakten för verksamhetskostnader och inkomster har balanserats med hänsyn till att intäktsfinansieringen också ska räcka till investeringar. I besluten som gäller beskattning beaktas Esbo stads konkurrenskraft och behovet av att uppmuntra till arbete, innovation och företagande.

Esbo stads ekonomi balanseras genom en kontrollerad utgiftsökningstakt, förbättrad produktivitet och val av de totalekonomiskt bästa lösningarna, upphandlingarna, tjänsterna och produktionssätten, så att inkomstfinansieringen räcker till för investeringarna, vilket bromsar skuldsättningen. Styrningen av investeringarna effektiviseras med tanke på omfattning, innehåll och tidpunkt.

Vi fortsätter att utveckla verksamhetens genomslagskraft och produktivitet. Vi förnyar tjänster och arbetssätt samt inför teknik som stöder effektiviteten och kostnadsmedvetenheten. Vi använder de totalekonomiskt sett bästa lösningarna i produktionssätten för såväl tjänster som investeringar.

Samarbete är Esbos starka sida. Tillsammans med invånarna, välfärdsområdet, organisationerna, församlingarna och företagen utvecklar vi lösningar och lär oss samtidigt av varandra. Detta gör Esbo till en stad där vi bygger framtiden på ett smart, modigt och människoorienterat sätt.



Färdplan för framtiden

2025–2029

I Esbo kan varje barn och ung person lyckas och bli sitt bästa jag

1.1 Läskunnigheten stärks – varje barn i Esbo lär sig finska eller svenska på en god nivå. Barn och unga börjar läsa allt mer också utanför skoldagen och deras förståelse för hur samhället fungerar utvecklas med stöd av skolor och bibliotekstjänster.

1.2 Lärande bär långt – Inlärningsresultaten i Esbo ligger på toppnivå i landet och de ungas arbetslivsfärdigheter stärks. Barn och unga får tillräckligt stöd för lärande och välbefinnande, från småbarnspedagogik till andra stadiet. En måttfull storlek på undervisningsgrupper och ett tillräckligt antal vuxna gör det möjligt att genomföra stöd för högklassigt lärande för varje barn i enlighet med läroplanen. Vi ökar barnens deltagande i småbarnspedagogiken och ökar utbudet av privat småbarnspedagogik med målet att nå en andel på 35 procent av serviceproduktionen. Vi siktar på att alla ungdomar i Esbo ska slutföra utbildning minst på andra stadiet. Fler unga i Esbo än för närvarande har möjlighet att studera i gymnasiet i hemstaden.

1.3 Möjligheterna öppnas – Mångsidig kompetens är möjlig för alla oberoende av bakgrund. Vi minskar segregation och ojämlikhet i barnens och de ungas vardag med gemensamma krafter. I Esbo differentierar vi också uppåt, så att var och en ska ha möjlighet att bli sitt bästa jag. Andelen studerande med ett främmande modersmål ökar bland studerandena vid gymnasier och högskolor. Yrkesutbildningens allmänna attraktionskraft ökar och möjligheterna att kombinera studier mellan Esbo stads gymnasier och yrkesutbildningen förbättras.

1.4 Samhörighet bär långt – varje barn och ung person upplever att hen hör till en grupp och blir behandlad med respekt. Vi ingriper aktivt i våld, trakasserier, mobbning, diskriminering och skolutmattnig. Nackdelarna med att använda mobiltelefoner minskar. Vi stärker välbefinnandet bland barn och unga, och frånvaron från skolan minskar. Alla har en hobby som de tycker om. I Esbo kan barn och unga röra på sig på stimulerande skol- och daghemsgårdar och på näridrottsplatser. Priset på hobbyer utgör inte ett hinder för motion.

Esbo växer på ett kontrollerat sätt och alla stadsdelar är trivsamma och trygga

2.1 Behärskad tillväxt – Ökningen av invånarantalet och byggtakten är i balans med den ekonomiska bärkraften, trivseln i bostadsområdena och uppnåendet av stadsbildens kvalitet. Vi satsar på kvaliteten och livskraften i stadscentrumens promenadmiljöer. Planläggningen styr tillväxten mot hållbarhet, med utgångspunkt i prioriteringarna inom detaljplaneringen och den generalplan som godkänns under fullmäktigeperioden.

2.2 Balanserade områden –

Bostadsområden utvecklas som helheter, med hänsyn till ett mångsidigt utbud av bostäder för familjer och ensamboende, balans mellan ägar- och hyresbostäder, platser inom småbarnspedagogik och i skolor samt möjligheter till motion och andra hobbyer. Vi inleder stadsutvecklingsprogram i stadsdelar som är utsatta för segregationsrisk för att stärka trivseln och dragningskraften samt minska utvecklingen mot boendesegregation. Vi ökar målmedvetet utbudet av ägarbostäder, i synnerhet utbudet av småhus, radhus och townhouses (stadssmåhus) för barnfamiljers behov. För att säkerställa ett tillräckligt utbud av småhustomter och stadens mål för tomtöverlåtelse främjar vi bland annat detaljplaner för småhus i generalplanen för norra och mellersta Esbo. Vi undviker att det uppstår koncentrationer av bostadsbyggande som stöds av staten. Vi överlåter även i fortsättningen tomter till Esbo bostäder.

2.3. Den tryggaste staden – Esbo är Finlands tryggaste stora stad, där det är tryggt att röra sig oberoende av område. Vi satsar på säkra skolvägar. Vi sörjer för

säkerheten och bereder oss på undantagsförhållanden tillsammans med polisen och välfärdsområdet samt andra myndigheter och partner.

2.4 Nära till naturen – Varje Esbobo har en promenadsträcka på högst 300 meter till närnaturen, vilket stöder invånarnas naturupplevelse och skapar goda möjligheter att röra på sig. Rikligt med stadsgrönt och kulturlandskap stöder invånarnas välfärd och den biologiska mångfalden. Havsområdena, skärgården och insjöarna vårdas som viktiga delar av närnaturen och trivseln. Den havsnära miljön i Esbo utnyttjas i högre grad än tidigare inom stadsbornas fritid, boende och turism, och tjänsterna vid den unika Strandpromenaden utvecklas.

2.5 Fungerande förbindelser – Staden växer i huvudsak nära goda kollektivtrafikförbindelser och utnyttjar existerande infrastruktur. Trafiken utvecklas så att den blir smidigare än för närvarande, både när vi går, cyklar, åker kollektivt och åker bil. Vi skapar förutsättningar för genomförande av framtidens spårprojekt.

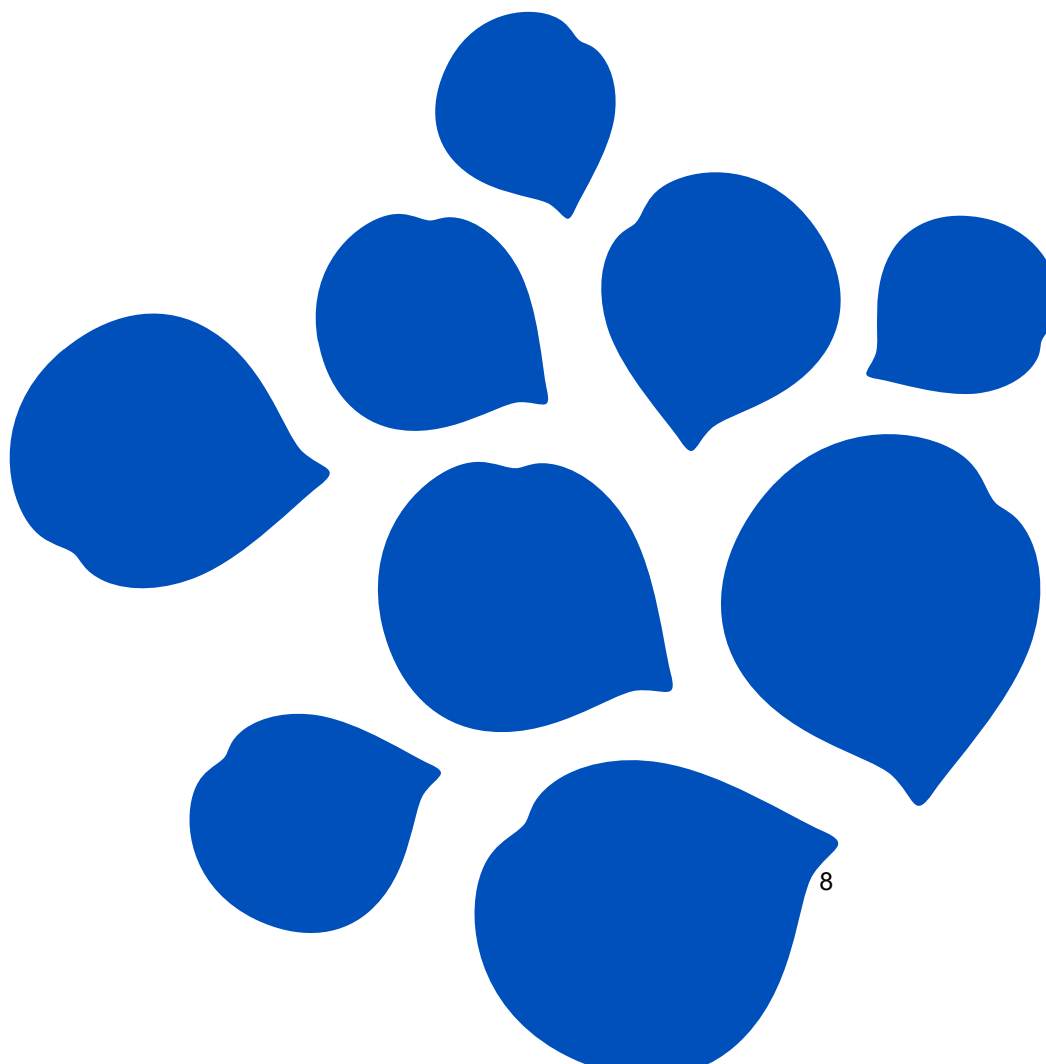
2.6 Utrymme för arbetsplatser –

Arbetsplatser och tjänster prioriteras i planläggningen så att vi kan öka vår arbetsplatssufficiens. De centrala arbetsplatsområdena i Esbo blir mer attraktiva. En snabb och smidig tillstånds- och planläggningsprocess samt ett gott samarbete med markägare och byggare stärker Esbos attraktionskraft inom byggandet av bostäder och arbetsplatser. Handläggningstiderna för tillstånd i Esbo är bland de kortaste i de stora städerna.

Esbo blir klimatneutralt och förbättrar naturens tillstånd

3.1 Vi tar hand om naturen – Esbo tryggar naturens mångfald genom att sträva efter total icke-försämring av naturen före år 2035, i enlighet med färdplanen Natursmart Esbo. Esbo stärker det ekologiska nätverket, förbättrar arternas och naturtypernas tillstånd samt skadelindringshierarkin vid planläggning och genomförande. Vi inrättar regelbundet nya naturskyddsområden i Esbo enligt åtgärdsprogrammet tryggandet av mångfalden i naturen i Esbo 2021–2030 och utvecklar naturvärdesområden som bevarar naturen enligt en lättare modell. Esbo förbereder sig på klimatförändringen och extrema väderfenomen genom att utnyttja naturbaserade lösningar.

3.2 Utsläppen minskar – Klimatutsläppen per invånare i Esbo är de minsta i huvudstadsregionen. Vi strävar efter ett klimatneutralt Esbo före år 2030 i enlighet med Färdplanen för ett klimatneutralt Esbo 2030 och fattar beslut om ytterligare åtgärder som behövs. Andelen elfordon, kollektivtrafik samt gång och cykling av trafiken ökar. Vi minskar utsläppen som uppstår utanför Esbo genom att stöda cirkulär ekonomi inom byggandet, öka användningen av koldioxidsnåla material och främja en hållbar livsstil bland Esboborna. Vi ägnar uppmärksamhet åt att våra upphandlingar är ansvarsfulla och minskar utsläppen i stadens måltidstjänster genom hållbara livsmedelsval.



Esbo är den bästa platsen för innovation, entreprenörskap och sysselsättning

4.1 Fler arbetstillfällen –

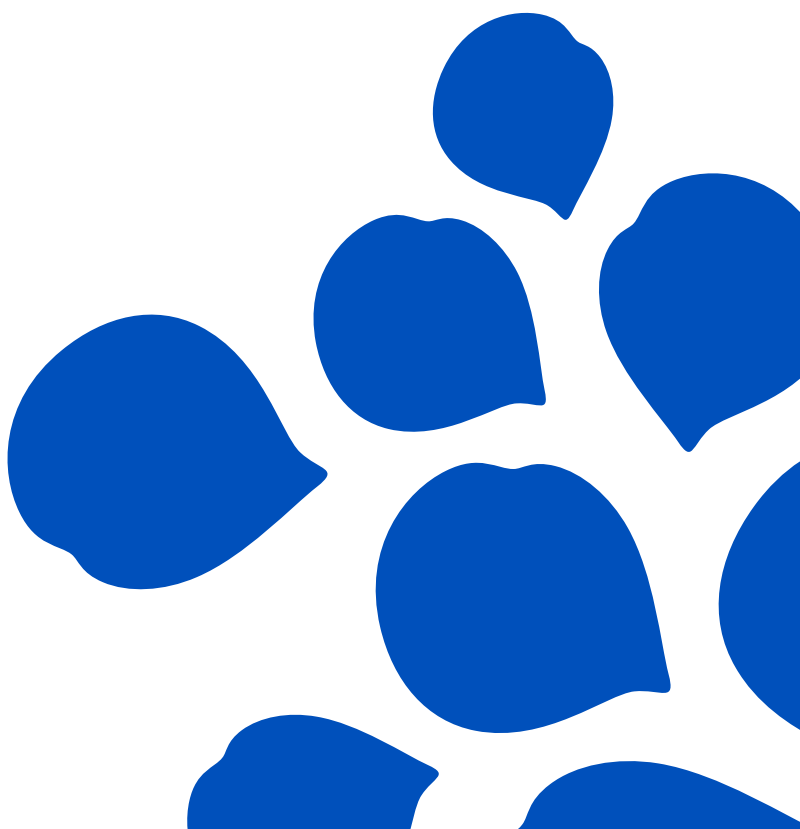
Arbetsplatssufficiensen ökar i Esbo. Esbo är Finlands mest företagsvänliga stad. Vi stärker vår ställning som ett centrum för i synnerhet arbetstillfällen som skapar mervärde, produktutveckling och huvudkontor.

4.2 Ett hem för utveckling – Esbo fortsätter att vara Finlands innovationscentrum och landets viktigaste koncentration för uppstarts- och tillväxtföretag, som lockar investeringar, investerare och experter. Vi främjar hållbar tillväxt i synnerhet genom grön omställning, teknik och kreativa branscher. Staden stöder småföretagande genom att erbjuda rådgivning och utbildning för företagandets olika faser och genom att skapa förutsättningar för tillräckliga lokaler. Företagande i Esbo är ett mer lockande alternativ än tidigare för alla invånare.

4.3 Verkningsfulla sysselsättningstjänster – I Esbo sysselsätts arbetssökande och arbetsgivarna får kompetent arbetskraft på ett effektivt sätt. Utbudet och utvecklingen av tjänster baserar sig på utnyttjande av data och samarbete med partner. Vi riktar aktiveringstjänsterna effektivt till dem som behöver dem. Särskilda mål är att uppnå den lägsta ungdomsarbetslösheten i städerna och en minskning av arbetslösheten bland invandrare så att skillnaden till de inhemska språken minskar. I Esbo har varje ung person möjlighet att få arbetserfarenhet före myndighetsåldern. Förutsättningarna för sysselsättning stöds i samarbete med välfärdsområdet.

4.4 Den bästa studiestaden – I Esbo kan studerande leva det bästa studerandelivet i Finland och etablera sig i staden, så att Esbo förblir den mest populära boningsorten även efter studierna. Vi fortsätter att satsa på utvecklingen av det unika campusområdet i Otnäs till exempel genom att öka utbudet av tjänster och bostäder, vilket gynnar både studerande och andra Esbobor.

4.5 Livskraft av kultur – Levande kulturtjänster stärker invånarnas välbefinnande och är en viktig attraktionsfaktor. Kulturen stöder människornas välbefinnande, kreativitet och resiliens. Vi är en attraktiv och pålitlig samarbetspartner för aktörer inom kultur- och evenemangsbranschen.



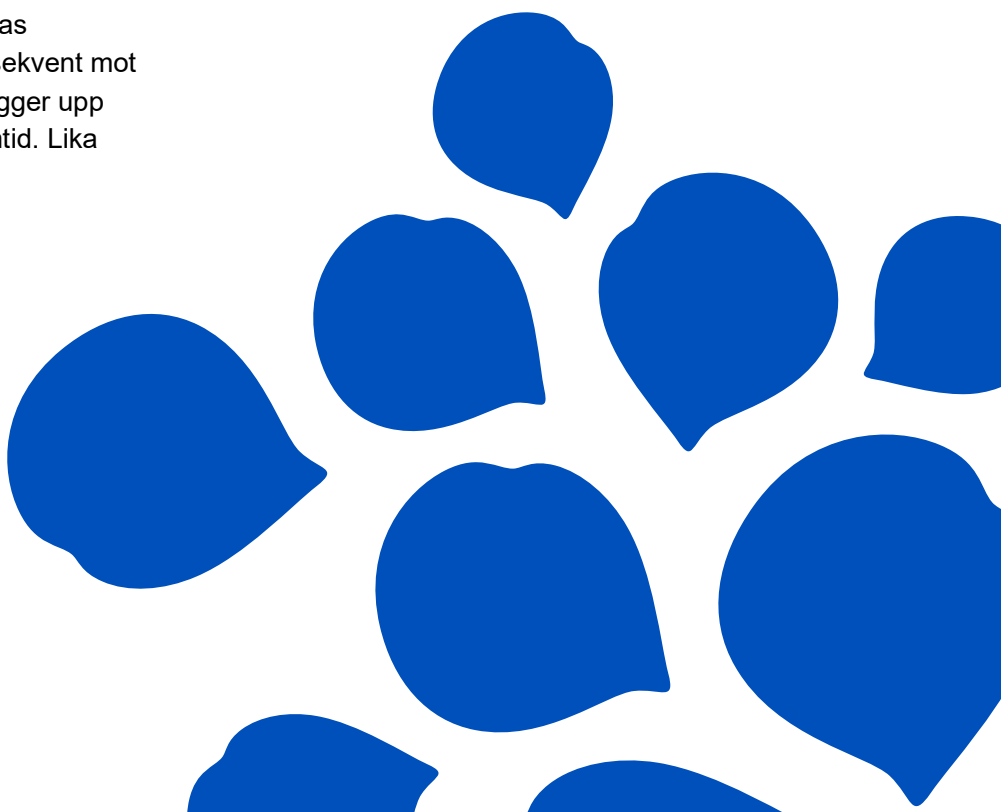
Esbo lyckas med de möjligheter och utmaningar som en allt mer internationell stad innebär

5.1 Integrationen stärks – Esbo är en ledande stad inom integration. En större del av de utlänningar som flyttar till Esbo för en längre tid lär sig att behärska finska eller svenska ordentligt. Arbete och utbildning står i centrum för integrationen. Skillnaderna mellan personer med ett främmande språk och personer med svenska eller finska som modersmål minskar med tanke på inlärningsresultat, delaktighet och sysselsättning. Vi ägnar särskild uppmärksamhet åt integrationen av familjer till internationella experter och invandrarkvinnor. Tillsammans med våra partner hjälper vi internationella studerande och makar/makor till experter att få arbete i Esbo. Vi utvecklar möjligheten till integration på svenska.

5.2 Vårt gemensamma Esbo – Att vara Esbobo innebär jämlika grundläggande rättigheter, en förbindelse att följa samhällets spelregler och sammanhållning, som stärks av ansvar för varandra och vår gemensamma stad. Skillnaderna i språkgruppernas livskretsar minskar. Vi agerar konsekvent mot diskriminering och rasism samt bygger upp förtroende och en gemensam framtid. Lika möjligheter för könen gäller alla.

5.3 Plats för experter – Vi vill att Esbo är Nordens bästa plats för både återvändande och nya internationella experter.

Internationella partnerskap och nätverk stärker stadens livskraft. Vi inser att språket inte får utgöra ett hinder för delaktighet i stadens utveckling och beslutsfattande. Vi söker nya lösningar för att utveckla vårt arbete, finansiering och kompetens i nätverk. Vi stöder tillväxten av Esboinnovationer och Esboföretag på den internationella marknaden.



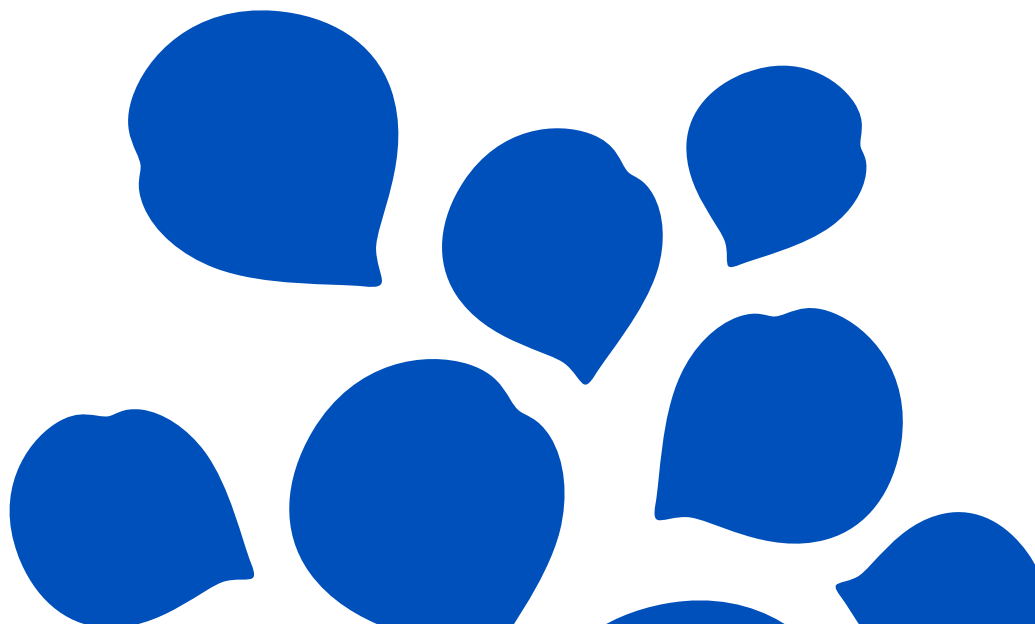
Personalen mår bra och utnyttjar partnerskapen

6.1 Personalen blomstrar – De anställda på Esbo stad är ansedda yrkesproffs.

Ledarskapskulturen i Esbo är uppskattande och stöder arbetsgemenskapens kontinuerliga lärande och personalens möjligheter att påverka. Kultur, responspraxis och ledningsforum uppmuntrar till försök, kontinuerlig förbättring samt samarbete över förvaltningsgränserna och i nätverk.

Arbetsgemenskapen är trygg, jämlik och främjar välbefinnandet. Vi fortsätter att vidta åtgärder i anslutning till drag- och hållkraften inom sektorer med brist på arbetskraft, såsom personal och lärare inom småbarnspedagogik.

6.2 Partnerskap bär långt – Tillsammans med välfärdsområdet, organisationer, föreningar, församlingar, sammanslutningar, företag och läroanstalter bygger vi långsiktiga partnerskap som på invånarnas villkor främjar välbefinnande i vardagen för Esbobor i alla åldrar, samt skapar nya möjligheter till hobbyverksamhet, deltagande och kreativitet. Esbo stöder och främjar invånarnas delaktighet och erbjuder gemensamma lokaler och forum för möten. Staden ser till att lokalerna är tillgängliga.



Esbo stads ekonomi har en hållbar grund

7.1 Ekonomin i balans – Vi balanserar Esbo stads ekonomi så att baskommunens lånestock per invånare år 2029 är högst på 2025 års nivå. Vi håller beskattningen på en konkurrenskraftig nivå bland de viktigaste jämförelsestäderna. Vi återställer utgiftsökningen så att den är hållbar i förhållande till inkomstbasens utveckling. Inkomstfinansieringens andel av finansieringen av investeringar ökar. Vi prioriterar och periodiserar områdesutvecklingen och investeringarna så att inkomstfinansieringen på lång sikt räcker till för investeringar i skolor, daghem och infrastruktur, så att skuldsättningen stannar upp.

7.2 Valuta för skatterna – Vi använder de totalekonomiskt sett bästa lösningarna och förbättrar upphandlingarnas kostnadseffektivitet. Vi utnyttjar marknader och skapandet av dem när det förbättrar vår produktivitet.

7.3 Kunskapsbaserad ledning – Vi planerar vår verksamhet så att de lagstadgade uppgifterna och de strategiska prioriteringarna genomförs på ett högklassigt sätt och resurserna fokuseras på dem. Vi fortsätter att sälja tillgångar som inte behövs för stadens kärnverksamhet. Vi utvecklar sättet att ordna tjänsterna och organisationsstrukturen för att effektivt svara på utvalda utmaningar. Esbo utnyttjar målmedvetet digitaliseringen genomgående i verksamhetsprocesserna för att förbättra produktiviteten. Ledningen och beslutsfattandet baserar sig på utnyttjande av information, analys och organisationens gemensamma lägesbild. Vi säkerställer att nationalspråken behandlas jämlikt i stadens verksamhet.

7.4 Verkliga besparingar – Balanseringen av ekonomin sker framför allt genom budgetar och ekonomiplanering för flera år framåt samt genom ett investeringsprogram. Om balanseringen av ekonomin annars inte framskrider i tillräcklig utsträckning, kan stadsstyrelsen inleda ett programarbete för produktivitet och ekonomi, vars mätare baserar sig på utvecklingen av utgifterna och inkomsterna i boksluten.