
TULOSYKSIKÖN TAVOITTEET -RAPORTTI

SEURANTAJAKSOT: 31.10.

KP3102-Suomenkielinen varhaiskasvatus tavoitteiden toteutuminen

[4019] 1. Espoolaiset lapset osallistuvat laadukkaaseen varhaiskasvatukseen

Mittaritiedot	Selite	
Huoltajien tyytyväisyys lapsen varhaiskasvatuspaikkaan ja hänen saamaansa varhaiskasvatukseen Lähtöarvo: 5,6 Tavoitearvo: > 5,6 Henkilöstön tyytyväisyys onnistumisestaan pedagogisessa työssä ja toiminnassa Lähtöarvo: 4,7 Tavoitearvo: > 4,7 Johtajien arvio pedagogisen toiminnan onnistumisesta Lähtöarvo: 4,7 Tavoitearvo: > 4,7 Osallistumisaste koko Espoo Lähtöarvo: 84,6% Tavoitearvo: Kasvaa	Seurantajakso 31.10.: Kevään arviointikysely toteutettiin huoltajille, henkilöstölle ja johtajille huhti-toukokuussa. Huoltajien tyytyväisyys oli pysynyt samalla tasolla kuin edellisessä mittauksessa syksyllä 2024 (ka. 5,6, asteikolla 1-6). Henkilöstön ja johtajien arviot pedagogisen työn onnistumisesta olivat kohonneet hiukan (kummassakin ka. 4,7 → ka. 4,8, asteikolla 1-6). Syksyn kysely toteutetaan marraskuussa ja sen tulokset ovat käytössä OVK4 raportoinnissa. Osallistumisastetta pystytään arvioimaan vuoden 2026 alkupuolella väestötietojen valmistuttua. Osallistumisasteen nousuun pyritään vaikuttamaan saavutettavalla ja monikielisellä ulkoisella viestinnällä. Viestintää kohdennetaan esimerkiksi neuvolapalveluihin.	Arvioidaan toteutuvan

Mittaritiedot	Selite	
Vieraskielisten lasten osallistumisaste varhaiskasvatukseen Lähtöarvo: 80,4 Tavoitearvo: Kasvaa Oppimisympäristön arviointi Lähtöarvo: Tavoitearvo: 100%	Seurantajakso 31.10.: Oppimisympäristön arvioinnin toteutumista pystytään raportoimaan vasta vuoden lopussa, jolloin toteutumista mitataan päiväkodin johtajille tehtävällä kyselyllä. Kielitietoisien varhaiskasvatuksen, mukaan lukien kielitietoisien oppimisympäristön, toteutumista varhaiskasvatyksyksissä on tuettu vahvistamalla henkilöstön osaamista aiheeseen liittyen mm. tarjoamalla koulutusta ja mahdollistamalla osaamisen jakamista. Kieli-, kulttuuri- ja katsomustietoinen varhaiskasvatus on ollut koko tulosyksikön yhteinen kehittämisteema lukuvuotena 2024–2025, jonka myötä aiheita ja siihen liittyvää kehittämistyötä on käsitelty useassa eri tilaisuudessa sekä jokaisessa vasudialogissa. Vasudialogit ovat kaikilla suuralueilla joka toinen viikko toteutuvia tilaisuuksia, joissa varhaiskasvatuksen hallinto jalkautuu varhaiskasvatyksyksiin kuulemaan ja keskustelemaan yksikössä tehdystä kehittämistyöstä. Oppimisympäristön tarkastelu on osa vasudialogien sisältöä. Vieraskielisten lasten osallistumisastetta pystytään raportoimaan alkuvuodesta 2026, jolloin kielikohtaiset väestötiedot ovat käytettävissä. Osallistumisasteen nousuun pyritään vaikuttamaan saavutettavalla ja monikielisellä ulkoisella viestinnällä. Viestintää kohdennetaan esimerkiksi neuvolapalveluihin. Palveluohjauksessa korostetaan vieraskielisten lasten huoltajille varhaiskasvatuksen merkitystä lapsen kielenkehityksen näkökulmasta.	Arvioidaan toteutuvan

[4022] 3. Työpaikkojen houkuttelevuus ja henkilöstön jaksaminen varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa

Mittaritiedot	Selite	
Tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien osuus % Lähtöarvo: 51 % Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 31.10.: 54,70 % Tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen erityisopettajien osuus % Lähtöarvo: 72,3 % Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 31.10.: 74,30 % Tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen lastenhoitajien osuus % Lähtöarvo: 67,3 % Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 31.10.: 73,40 % Tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen sosionomien osuus % Lähtöarvo: Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 31.10.: 38,90 % Varhaiskasvatuksessa vieraskielistaustaisten henkilökunnan määrä Lähtöarvo: 18,6% Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 31.10.: 17,30 Työhyvinvoinnin tulokset: Miten olet jaksanut töissä viime aikoina? (Varhaiskasvatus) Lähtöarvo: 6,7 Tavoitearvo: Paranee Seurantatieto 31.10.: 6,80	Seurantajakso 31.10.: Kelpoisen henkilökunnan osuudet raportoidaan kaksi kertaa vuodessa, helmikuun ja syyskuun tilanteista. Tehtäviinsä kelpoisen henkilökunnan osuus on syyskuun lopun seurannassa lisääntynyt kaikissa tehtäväryhmissä verrattuna vuoden lähtöarvoon: varhaiskasvatuksen opettajat 51 % → 54,7 %, varhaiskasvatuksen erityisopettajat 72,3 % → 74,3 %, varhaiskasvatuksen lastenhoitajat 67,3 % → 73,4 %. Kelpoisten varhaiskasvatuksen sosionomien osuus on 38,9 % (kevään 2025 tieto 21,8 %). Henkilökunnan koulutustasoa pyritään nostamaan monin eri toimin, esim. allianssitoimenpiteet korkeakoulutettujen saatavuuden parantamiseen. Lisäksi veto- ja pitovoimaan panostetaan mm. johtamisen, työhyvinvoinnin ja toimintakulttuurin kehittämällä. Työfiilismittarin työssä jaksaminen on lokakuun mittauksessa 6,8 (lähtöarvo vuoden 2024 lopussa 6,7). Vieraskielisen henkilökunnan osuus on syyskuun lopussa 17,3 %. Se on noussut kesäkuun tilanteesta (17 %), mutta laskenut suhteessa vuoden 2024 lähtöarvoon (18,6%). Vieraskielisiä työntekijöitä on erityisesti määräaikaissä lastenhoitajan tehtävissä. Projektihenkilöstön ja työllistettyjen määrän väheneminen sekä kelpoisten lastenhoitajien hakijamäärien kasvu heijastuvat vieraskielisten henkilökunnan määrään laskevasti.	Arvioidaan toteutuvan

[4021] 4. Varhaiskasvatuksen palvelusetelimallia kehitetään asiakaslähtöisesti yhteistyössä palveluntuottajien kanssa

Mittaritiedot	Selite	
Huoltajien tyytyväisyys Lähtöarvo: 5,4 Tavoitearvo: >5,4 Lapsia palvelusetelipäiväkodeissa Lähtöarvo: 1827 Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 31.10.: 1942,00 Palvelusetelipäiväkotien määrä Lähtöarvo: 31 Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 31.10.: 34,00	Seurantajakso 31.10.: Palveluseteliyksiköissä oli lokakuussa 1 942 lasta (lähtöarvo vuoden 2024 lopussa 1 827). Palvelusetelipäiväkoteja oli 34 (lähtöarvo vuoden 2024 lopussa 31). Vuoden ensimmäinen arviointikysely huoltajille toteutettiin huhti-toukokuussa. Huoltajien tyytyväisyys lapsen varhaiskasvatuspaikkaan ja varhaiskasvatukseen oli säilynyt samalla tasolla kuin syksyn 2024 mittauksessa (ka. 5,4, asteikolla 1-6). Vuoden toinen arviointikysely toteutetaan marraskuun aikana ja sen tuloksia raportoidaan OVK 4 raportoinnissa. Marraskuun arvioinnissa kannustetaan yhteistyössä palveluntuottajien kanssa nostamaan huoltajien vastausaktiivisuutta. Palvelusetelitoimintaa on kehitetty yhteistyössä palveluntuottajien kanssa. Palveluntuottajien kanssa on käyty vuoropuhelua ja järjestetty yhteistyötilaisuuksia. Varhaiskasvatuksen palvelusetelisääntökirjaa on päivitetty ja sen muutokset on hyväksytty lautakunnissa alkuvuodesta. Palvelusetelin enimmäisarvon korotus 978 eurosta 1 008 euroon on hyväksytty kaupunginhallituksessa. Muutokset tulivat voimaan jo 1.3.2025 alkaen.	Arvioidaan toteutuvan

[4020] 5. Toimintakatteen alijäämä eli nettomenot Toimialojen talous toteutuu alkuperäisen talousarvion mukaisesti

Mittaritiedot

Selite

Toimintakatteen alijäämä / tulot ja menot KS2025

Lähtöarvo:

Tavoitearvo:

TakE-tuottavuustavoitteiden 2025 toteuma%

Lähtöarvo:

Tavoitearvo:

Seurantajakso 31.10.:

Vuodelle 2025 asetettujen TakE-tavoitteiden toteuma% on 112. TakE:n kokonaistavoitteen toteumaprosentti on 31.12.2025 arvion mukaan 118,5 %.

Nettomenot verrattuna alkuperäiseen talousarvioon alittuvat 3,6 miljoonalla eurolla. Alkuperäistä käyttösuunnitelmaa on muutettu lisäämällä 0,7 miljoonaa euroa takautuvasti maksettuihin hk-lisiin. Asiakasmaksutuloja arvioidaan kertyvän 1,1 milj. euroa käyttösuunnitelmassa arvioitua enemmän ja menojen arvioidaan alittuvan 2,5 milj. € yksityisen hoidon tuen osalta.

Arvioidaan
toteutuvan