



Marraskuun kuukausiraportti 2025

Kaupunginhallitus 15.12.2025

Tilikauden tulostavoite saavutetaan, toimintatuotto- ja toimintakuluerien sisällä merkittäviä poikkeamia

Talouden tulot ja katteet

Toimintatuotot (ulkoiset)

372 M€ +0,3 %

Vuosikate

287 M€ +8,4%

Talouden menot ja rahoitus

Toimintamenot (ulkoiset)

1 444 M€ -0,8 %

Verorahoitus

1 290 M€ -1,7%

Talouden investoinnit ja tulos

Investoinnit

377 M€ +6,2%

Tilikauden tulos

80 M€ +26 M€

Avainluvut ovat ennuste vuoden lopun tilanteesta.
Muutosprosenttina on muutos ennusteen ja alkuperäisen talousarvion (TA) välillä.

Espoon väestönkasvu hidastui edellisvuodesta – jatkuu kuitenkin vahvana

Vuoden 2024 väestönkasvu oli 6 907 henkeä eli 2,2 %, ja Espoon väkiluku oli vuoden 2024 lopussa 320 930 asukasta.

Tammi-lokakuussa 2025 väestö kasvoi 4 585 asukkaalla, eli noin 1 580 asukasta vähemmän kuin vastaavana aikana edellisenä vuonna.

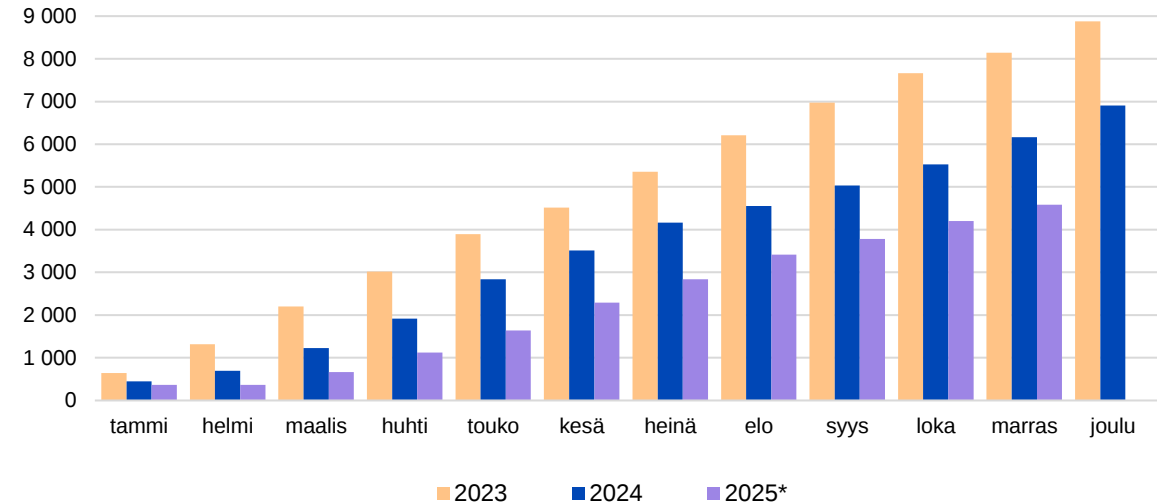
Espoon ennakkoväkiluku 30.10.2025 oli 325 506. Espoon väestö kasvoi lokakuussa 385 hengellä, mikä on 41 henkeä viime vuoden lokakuuta vähemmän.

Jos Espoon väestönkasvu jatkuisi nykyisen mukaisena, niin väestö kasvaisi kuluvana vuonna noin 5 500 hengellä.

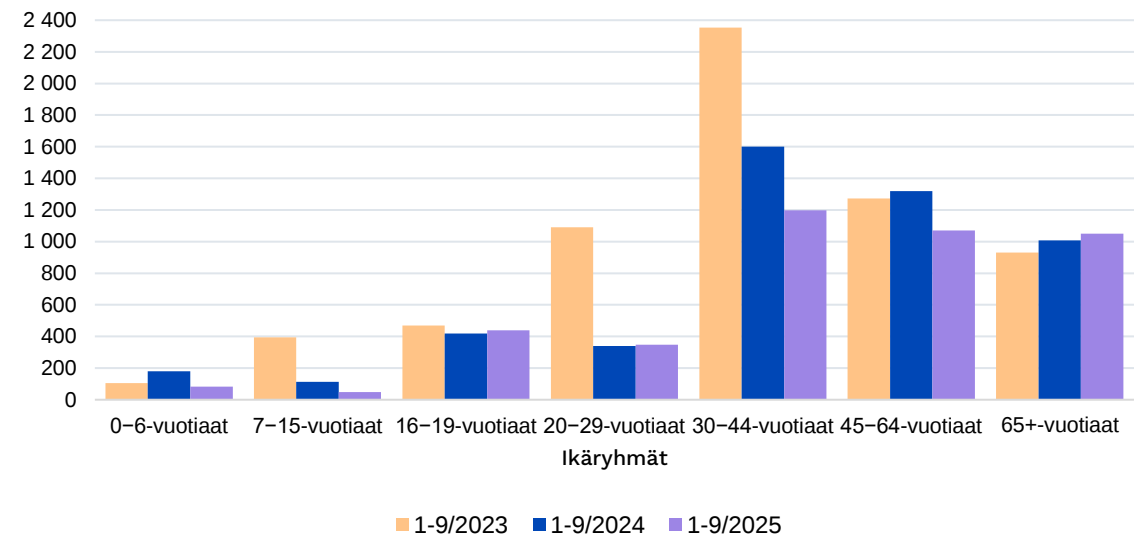
Väestö kasvoi tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan tammi-syyskuussa kaikissa ikäryhmissä, eniten 30-44- ja 45-64-vuotiaissa sekä 65 vuotta täyttäneissä.

5 500
Ennakoitu väestönkasvu
vuonna 2025

Espoon väestökasvu (*ennakkotieto)

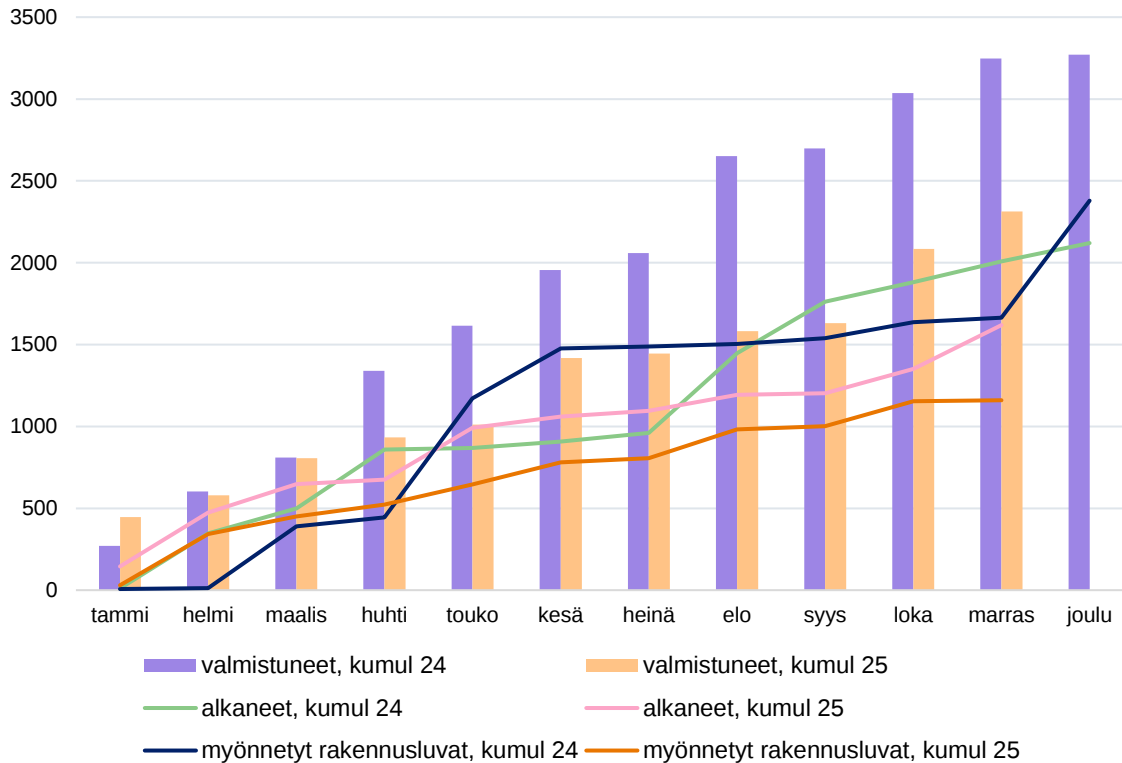


Ikärakenteen muutos



Asuntorakentamisessa edelleen heikko markkinatilanne

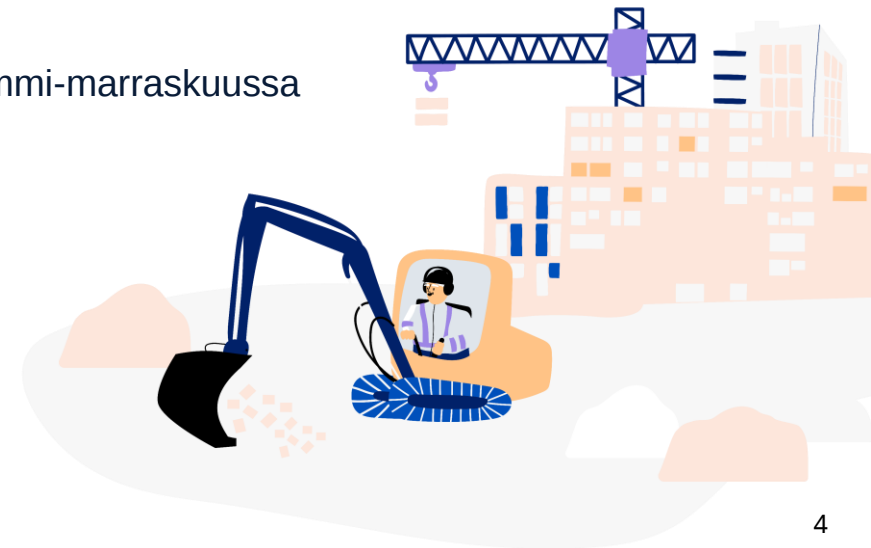
Asunnot



Uusia asuntoja valmistui tammi-marraskuussa 2 314, kun vuotta aiemmin määrä oli 3 247. Asuntorakentamisen heikko markkinatilanne on vaikuttanut jo parin viime vuoden aikana asuntoaloitusten ja myönnettyjen rakennuslupien määrään. Tänä vuonna myös valmistuneiden asuntojen määrä tulee laskemaan.

2 314

uutta asuntoa tammi-marraskuussa



Etenkin pitkäaikais- ja nuorisotyöttömyys kasvoivat voimakkaasti

Vuodentakaiseen tilanteeseen verrattuna Espoossa oli lokakuun lopulla työttömiä 8,6 % (1403 henkeä) enemmän ja työttömien osuus työvoimasta oli 0,5 prosenttiyksikköä suurempi.

Alle 25-vuotiaita työttömiä oli Espoossa 20,7 % (273 henkeä) enemmän kuin vuotta aiemmin. Pitkäaikaistyöttömiä oli 36,1 % (2053 henkeä) vuodentakaista enemmän.

Avointen työpaikkojen määrä supistui edelleen. Lokakuun lopussa avoimia työpaikkoja oli 14,3 % (108 työpaikkaa) vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Työttömyystilanne Espoossa 31.10.2025 (KEHA-keskus)

- Työttömien osuus työvoimasta 10,7 %, vuotta aiemmin 10,2 %, kuusi vuotta aiemmin 7,3 %.
- Työttömiä 17 640 vuotta aiemmin 16 237, kuusi vuotta aiemmin 10 443.
- Pitkäaikaistyöttömiä 7 739 vuotta aiemmin 5 686, kuusi vuotta aiemmin 3 437.
- 15-24 v. työttömiä 1 594 vuotta aiemmin 1 321, kuusi vuotta aiemmin 803.
- Avoimia työpaikkoja 648, vuotta aiemmin 756, kuusi vuotta aiemmin 2 166.

Kuusi vuotta aiemmin koronapandemia ei vaikuttanut työttömyyslukuihin.



Avoimia työpaikkoja Espoossa

Vuonna 2023

1 730

Vuonna 2024

756

Vuonna 2025

648

Työttömyyden keskeiset tunnusluvut

Työttömien osuus työvoimasta

10,7 %

Espoo

11,9 %

Uusimaa

11,6 %

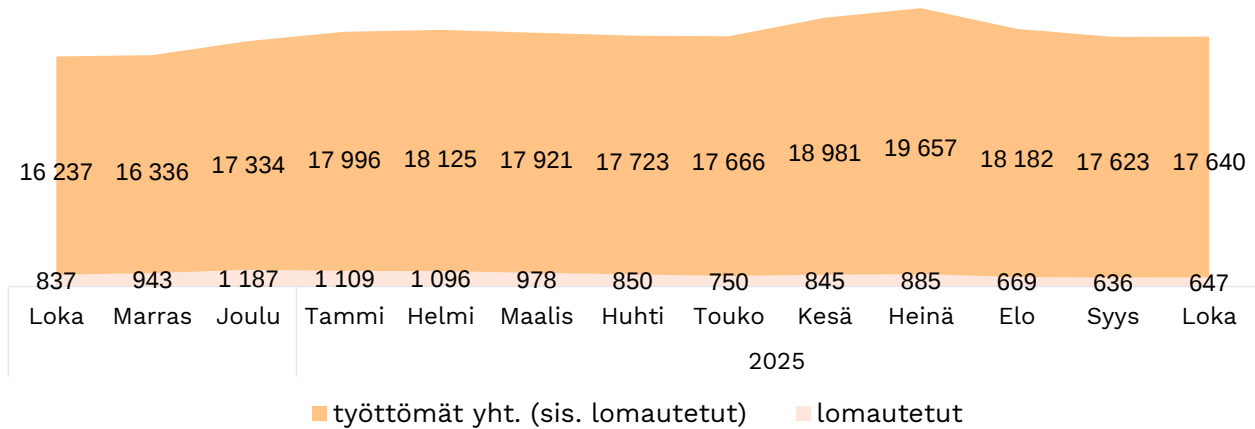
Suomi

Avoimia työpaikkoja

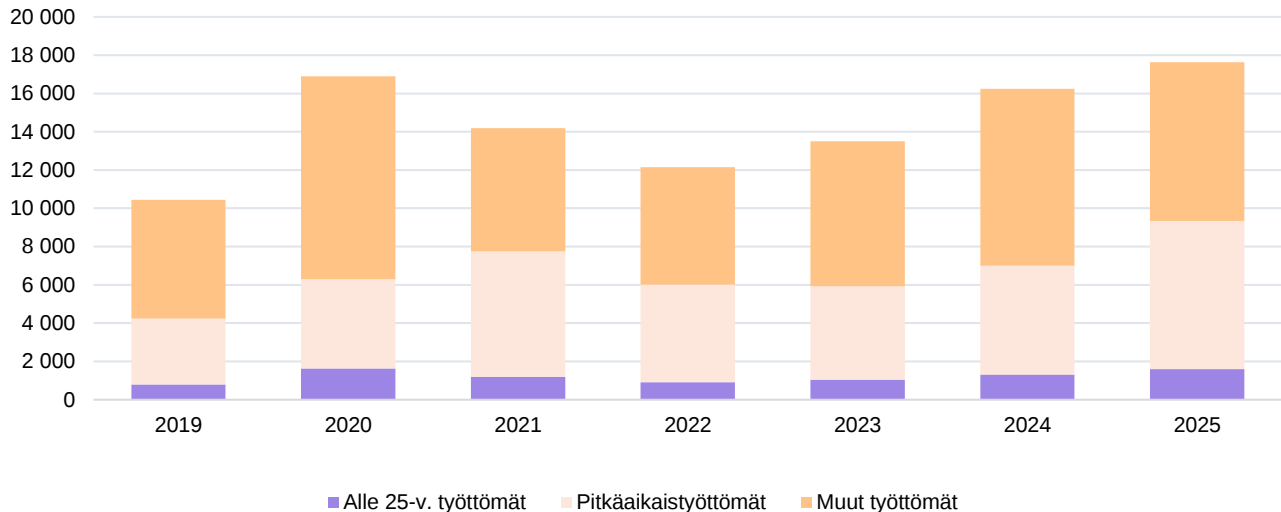
648

(vuotta aiemmin 756)

Työttömät ja lomautetut Espoossa 2024 - 2025



Työttömien lkm lokakuussa 2019-2025



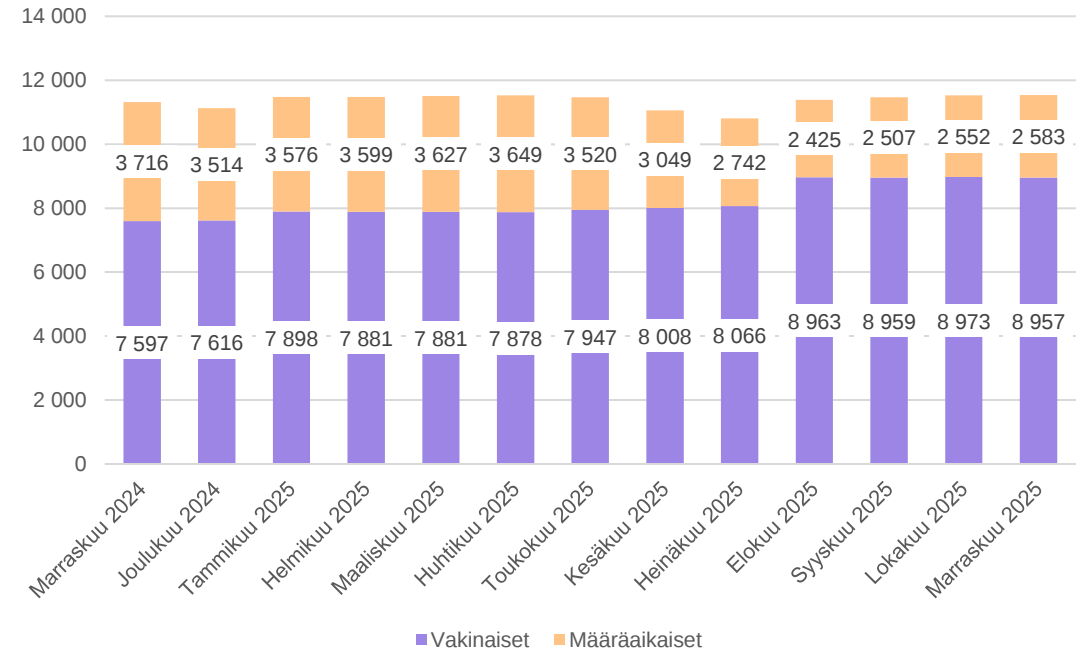
Henkilöstömäärän kehitys

Kaupungin henkilöstömäärä oli marraskuun 2025 lopussa 11 540, josta vakinaisia oli 8957 ja määräaikaista 2 582. Henkilöstömäärä on kasvanut vuoden aikana 227 henkilöllä.

Henkilöstömäärä kasvoi elinvoiman tulosalueella valtion työllisyydenhoidon henkilöstön siirryttyä vuoden alusta kaupungin palvelukseen. Muuten henkilöstömäärä pysyi lähes ennallaan toimialoilla. Määräaikaisten määrän pieneneminen ja vakinaisten määrän kasvu elokuusta 2025 alkaen selittyy sillä, että tilastoinnissa siirrytty tarkastelemaan määräaikaaisuutta kaupunkiin, ei tehtävään, nähden.

Hakijamäärä kaupungin tarjoamiin tehtäviin on kasvanut ja tehtäviä on saatu aiemmin paremmin täytettyä kelpoisuusehdot täyttävillä henkilöillä. Samalla kaupungin tarjoamien avointen työpaikkojen määrä on laskenut vaihtuvuuden pienentyessä. Rekrytointihaasteet jatkuvat kuitenkin useissa varhaiskasvatuksen ja opetuksen tehtävissä, etenkin ruotsinkielisellä puolella, vaikka sielläkin tilanne on aavistuksen parantunut. Seuren kautta on saatu aiempaa paremmin sijaisia, tosin kaupungin yksiköiden tilausmäärät Seurelle ovat oman henkilöstön saatavuuden parantuessa edelleen laskeneet, mikä näkyy vuokratyökustannusten laskuna.

Henkilöstömäärä marraskuu 2024-marraskuu 2025



11 540

Kaupungin henkilöstömäärä marraskuussa 2025

Työttömyysetuusmenot ylittävät talousarvion

TE-uudistus siirsi työvoimapalveluiden järjestämisvastuun ja laajemman työttömyysetuuksien rahoitusvastuun kunnille vuoden 2025 alusta. Uudistuksen jälkeen kunnat osallistuvat työttömyysetuuden perusosan suuruisen osan rahoitukseen nykyistä varhaisemmassa vaiheessa. Kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennettiin koskemaan myös ansio- ja peruspäivärahaa.

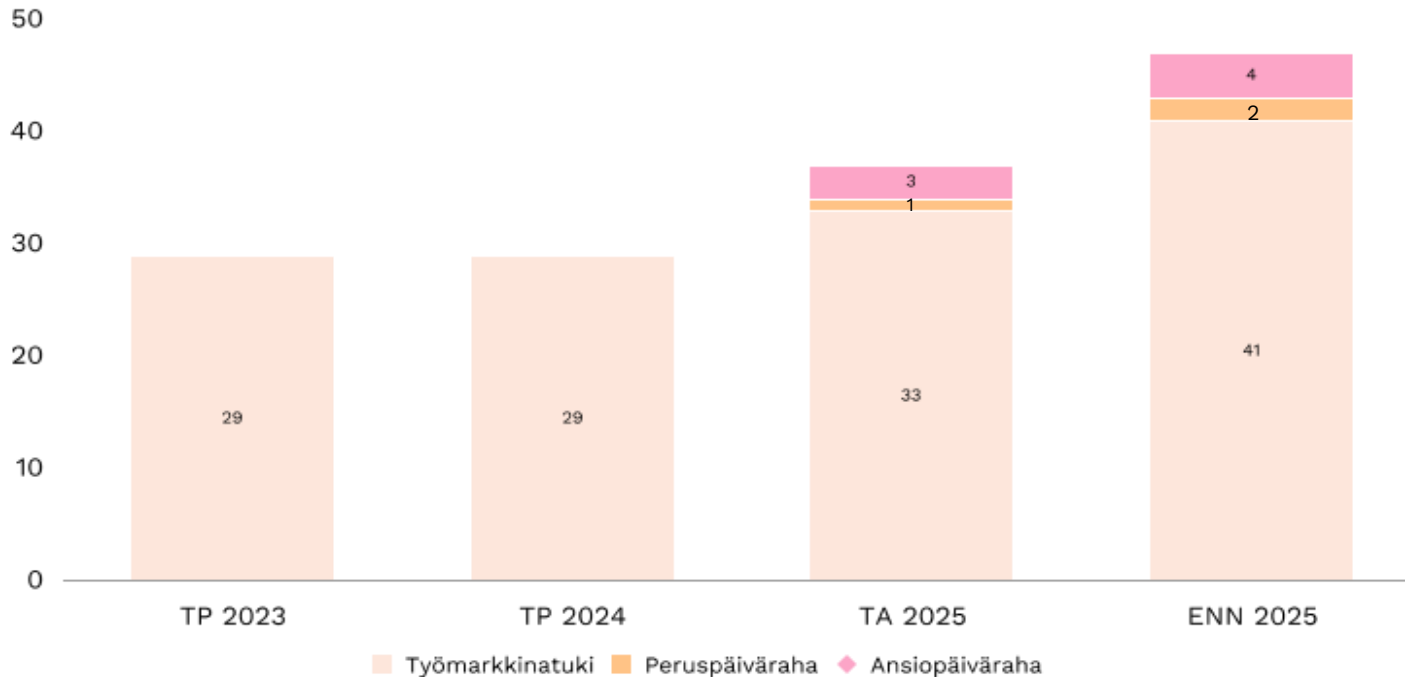
Työttömyysetuusmenojen laajeneva rahoitusvastuu korvattiin kunnille valtionosuuden lisäyksenä. Espoon vuoden 2025 valtionosuuksiin valtio lisäsi noin 9 milj. euroa kattamaan laajenevaa rahoitusvastuuta.

Työttömyysetuuksien talousarvio vuodelle 2025 on yhteensä 37,9 milj. euroa, josta työmarkkinatuki on 33,4 milj. euroa, peruspäiväraha 1,3 milj. euroa sekä ansiopäiväraha 3,2 milj. euroa.

Työttömyysetuuksiin on myönnetty määrärahalisäys, 8 milj. euroa. Muutettu talousarvio vuodelle 2025 on yhteensä 45,9 milj. euroa, josta työmarkkinatuki on noin 41,3 milj. euroa, peruspäiväraha 1,3 milj. euroa sekä ansiopäiväraha 3,2 milj. euroa.

Ennuste työttömyysetuuksien toteumasta on yhteensä 47,8 milj. euroa. Työmarkkinatuen toteumaennuste on noin 41,5 milj. euroa, peruspäivärahan noin 1,9 milj. euroa sekä ansiopäivärahan noin 4,4 milj. euroa.

Työmarkkinatuki sekä osuus perus- ja ansiopäivärahasta, milj. euroa



Valtionosuudet

OKM:n valtionosuuden ennustetaan toteutuvan yhteensä 6 milj. euroa alkuperäisessä talousarviossa ennakoitua suurempana. Ennuste perustuu joulukuussa 2025 saatuun lopulliseen rahoituspäätökseen, joka oli 5 milj. euroa talousarviossa ennakoitua suurempi. Perusopetuksen valmistavaan opetukseen sekä lukiokoulutukseen saatavan rahoituksen kasvu vuodesta 2024 toteutuu suurempana kuin talousarviossa ennakoitiin. Lisäksi ennakoidaan että vuoden lopulla tehtävä lukiokoulutuksen rahoituksen korjaus vastaamaan todellisia oppilasmääriä nostaa valtionosuutta 1 milj. eurolla.

Peruspalvelujen valtionosuuteen VM lisäsi valtion vuoden 2025 toiseen lisätalousarvioon perustuen 1,58 e/asukas.

+7 M€

Ennustetaan toteutuvan alkuperäistä talousarviota suurempana

Milj. EUR	TP 2024	TA 2025	ENN 2025
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	392	447	448
Josta: Sote muutosrajotin	116	116	116
Josta: Sote siirtymätasaus	40	40	40
Valtionosuuksien tasaus	-25	-24	-24
Veromenetysten kompensatio	31	23	23
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoitus	-2	3	9
Yhteensä	397	449	456



Kunnallisveron ennustetaan alittuvan

Verokertymän ennustetaan jäävän yhteensä 29 milj. euroa alkuperäisessä talousarviossa arvioitua heikommaksi. Työllisyyskehitys on ollut heikkoa ja palkkatulojen arvioita on alennettu. Lopulliseen verokertymään vaikuttaa vielä joulukuun verotilitysten suuruus. Ansio- ja pääomatuloverosaajien ryhmäosuuksien oikaisu verovuodelle 2025 selviää joulukuussa.

Kunnallisveron toukokuun verontilityksissä huomioitiin vuoden 2024 ansio- ja pääomatuloverojen veronsaajien ryhmäosuuksien oikaisu, joka oli kunnille negatiivinen. Lisäksi verovuoden 2024 kunnallisveron oikaisu marraskuun tilityksessä oli Espoolle 11,5 milj. euroa negatiivinen. Verovuoden 2024 verotuksen valmistuttua oikaistiin marraskuussa veronsaajien tilitykset vastaamaan oikeita maksuunpanomääriä. Oikaisujen sekä vuoden 2025 verotilitysten kertymän pohjalta ennustetaan kunnallisveron jäävän 30 milj. euroa alkuperäisessä talousarviossa arvioitua alhaisemmaksi.

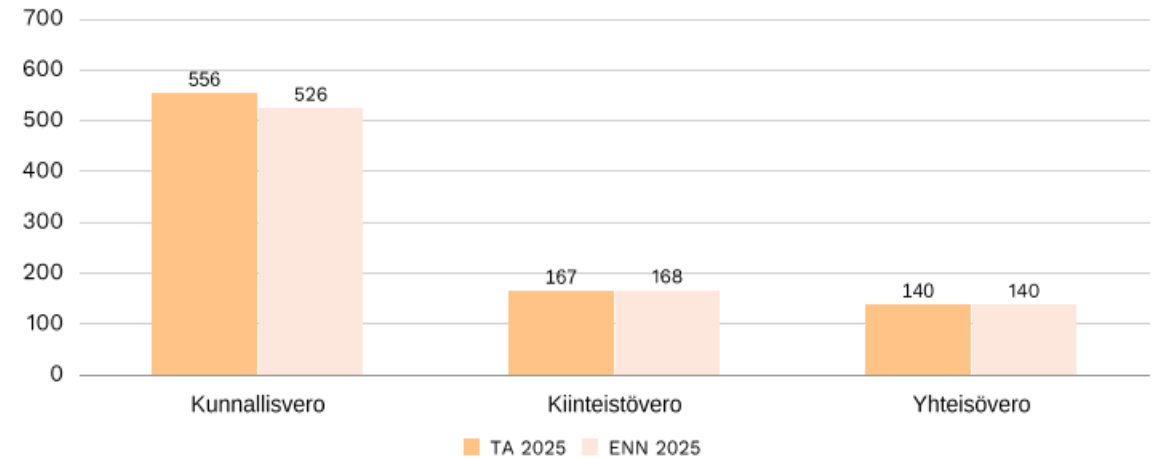
Yhteisöverojen kokonaismäärä vaikuttaisi ennakkoverojen ja tilitysten kertymän pohjalta pysyvän viime vuoden tasolla.

Alkuvuodesta tulorekisteriin ilmoitetut palkat ovat kasvaneet 3,1 %. Edellisvuoden vastaavana ajankohtana kasvua oli 3,7 %

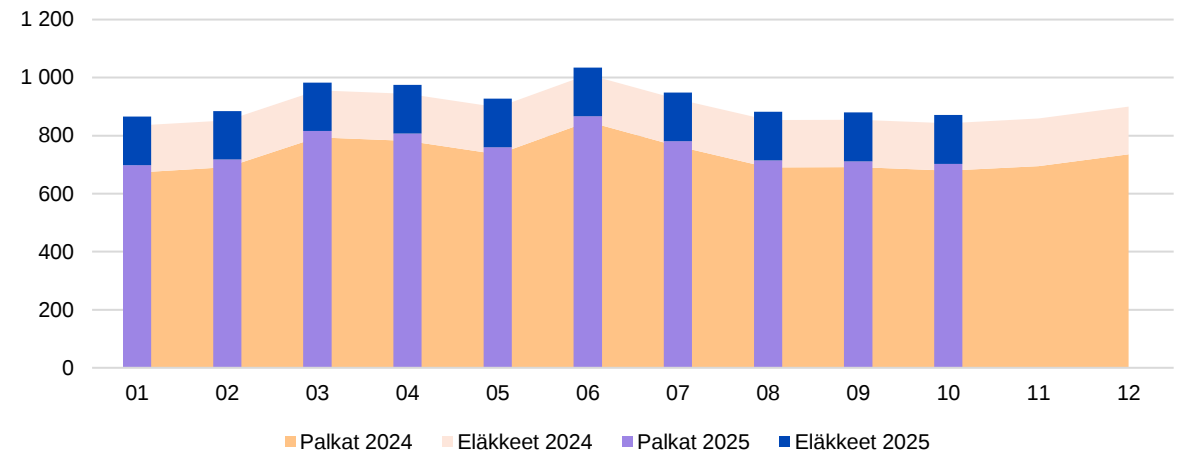
-29 M€

Veroennustetta alennettu alkuperäisestä talousarviosta

Verotuloennuste yhteensä 834 Milj. EUR



2025 Ilmoitetut Palkat ja eläkkeet 9 252,0 Milj. EUR (+3,1%)



Tilikauden tulosenennusteessa positiivista kehitystä – tulos edelleen matala suhteessa investointitasoon

Toimintatuottojen ja –kulujen ennusteet ovat edelleen tarkentuneet OVK3:sta, jonka johdosta tilikauden tulos on noussut n. 13,4 milj. euroa. Kasvu sekä ulkoisten tuottojen paremmasta toteutumasta 4 milj. euroa, kulujen 3 milj. euroa pienemmästä toteutumisesta sekä 4,6 milj. euroa kasvaneista rahoitustuotoista.

Toimintatuotot ovat kokonaisuutena toteutumassa alkuperäisen talousarvion mukaisesti. Kasvu viime vuoteen on kuitenkin vain 17,5 milj. euroa. Samaan aikaan maanmyyntitulot jäävät merkittävästi talousarviosta, yht. 22,7 milj. euroa.

Toimintakulut ovat kasvamassa viime vuodesta 102,3 milj. euroa eli 7,6 prosenttia. Kokonaisuutena toimintakulut pysyvät talousarviossa, mutta kuluerien sisällä on poikkeamia. Merkittävien ylitysennuste on työttömyysetuusmaksuissa 9,9 milj. euroa.

Verotulojen arvioidaan edelleen jäävän n. 29 milj. euroa alle alkuperäisen talousarvion.

Rahoitustuottojen arvioidaan ylittyvän n. 33 milj. eurolla ja toteutuvan 59,4 milj. euron tasolla.

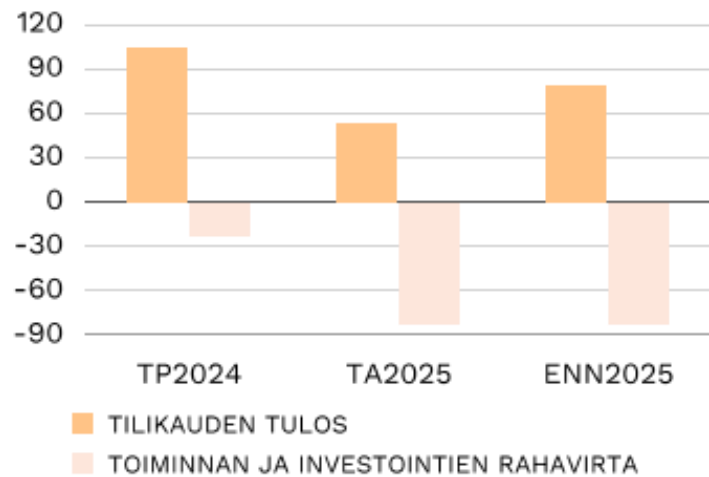
Tilikauden tuloksen ennakoidaan olevan n. 80 milj. euroa ja toteutuvan n. 26 milj. euroa alkuperäistä talousarviota korkeampana. Tilikauden tulos on alhainen mittavaan investointitasoon nähden.

Milj. EUR	TP 2024	TA 2025	ENN 2025	Poikkeama ENN-TA	TOT Tammi- Marras / 2024	TOT Tammi- Marras / 2025
Myyntituotot	46,2	41,3	49,9	8,7	37,0	40,4
Liiketoiminnan tuotot	-	0,0	0,0	0,0	-	-
Maksutuotot	95,2	92,4	101,6	9,2	82,7	91,4
Tuet ja avustukset	28,9	15,7	16,2	0,5	22,5	12,7
Vuokratuotot	63,2	64,9	64,9	0,0	59,7	61,8
Muut toimintatuotot	121,4	156,9	139,7	-17,2	111,2	129,6
TOIMINTATUOTOT ULKOISET	354,9	371,2	372,4	1,2	313,0	335,9
Valmistus omaan käyttöön	9,0	10,9	10,9	0,0	7,3	7,3
Henkilöstökulut	-566,8	-616,1	-606,6	9,4	-508,0	-542,8
Pavelujen ostot	-480,1	-521,6	-520,0	1,6	-420,4	-444,2
Aineet, Tarvikkeet ja tavarat	-59,1	-60,3	-57,4	2,9	-51,1	-49,8
Avustukset	-83,4	-103,9	-110,6	-6,8	-74,3	-93,6
Vuokrat	-148,1	-145,3	-142,5	2,8	-139,5	-131,3
Muut toimintakulut	-4,6	-8,4	-7,2	1,2	-3,3	-3,8
TOIMINTAKULUT ULKOISET	-1 342,1	-1 455,5	-1 444,4	11,1	-1 196,5	-1 265,5
Sisäinen myynti	380,3	380,3	376,5	-3,8	342,3	344,0
Sisäiset ostot	-380,5	-380,5	-377,5	3,0	-342,6	-344,2
Toimintatuotot yhteensä	744,1	762,4	759,8	-2,6	662,6	687,2
Toimintakulut yhteensä	-1 722,6	-1 836,0	-1 821,9	14,1	-1 539,1	-1 609,7
TOIMINTAKATE	-978,5	-1 073,6	-1 062,1	11,6	-876,4	-922,4
Verotulot	829,1	863,0	834,1	-29,0	768,0	771,4
Valtionosuudet	396,7	449,3	455,8	6,5	361,3	416,8
Rahoitustuotot ja kulut	59,7	26,4	59,4	33,0	44,8	53,0
VUOSIKATE	306,9	265,1	287,2	22,2	297,5	318,8
Poistot	-195,7	-210,9	-207,2	3,8	-179,1	-187,1
Arvonalentumiset	-6,3	-	0,0	0,0	-0,7	-0,1
Satunnaiset tuotot ja kulut	0,0	-	-	-	0,0	-
TILIKAUDEN TULOS	105,0	54,1	80,1	25,9	117,7	131,6

Toiminnan ja investointien rahavirta ei riitä investointien rahoittamiseksi

Toiminnan ja investointien toteutunut rahavirta on ollut tammi-marraskuussa 36,4 milj. euroa. Investointeja on kirjanpitoon kirjattu 290 milj. euroa. Investointiennuste on 377 milj. euroa.

Koko vuoden toiminnan ja investointien rahavirran ennustetaan olevan **82 milj. euroa negatiivinen**.



Milj. EUR	TP 2024	TA 2025	ENN 2025	Poikkeama ENN-TA	TOT Tammi- Marras / 2024	TOT Tammi- Marras / 2025
Toimintatuotot ulkoiset yhteensä	354,9	371,2	372,4	1,2	313,0	335,9
Valmistus omaan käyttöön	9,0	10,9	10,9	0,0	7,3	7,3
Toimintakulut ulkoiset yhteensä	-1 342,1	-1 455,5	-1 444,4	11,1	-1 196,5	-1 265,5
Sisäiset myynnit	380,3	380,3	376,5	-3,8	342,3	344,0
Sisäiset ostot	-380,5	-380,5	-377,5	3,0	-342,6	-344,2
Toimintatuotot yhteensä	744,1	762,4	759,8	-2,6	662,6	687,2
Toimintakulut yhteensä	-1 722,6	-1 836,0	-1 821,9	14,1	-1 539,1	-1 609,7
TOIMINTAKATE	-978,5	-1 073,6	-1 062,1	11,6	-876,4	-922,4
VUOSIKATE	306,9	265,1	287,2	22,2	297,5	318,8
TILIKAUDEN TULOS	105,0	54,1	80,1	25,9	117,7	131,6
Investointimenot	-337,1	-355,3	-377,3	-22,0	-289,4	-290,2
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-22,6	-82,9	-81,8	1,2	6,4	36,4

Investointien kokonaisennustetta tarkennettu

Koko vuoden investointiennusteessa on jo keväällä maanhankinnan ja infrarakentamisen ennustetta korotettu ja määrärahamuutokset käsitelty kesä-elokuussa valtuustossa.

Projektien ja hankintojen eteneminen ja määrärahan käyttö vuonna 2025 tarkentuu loppuvuodesta. Marraskuun lopun toteumien perusteella on ennakoitavissa että toimialojen määrärahaennuste tulisi kokonaisuutena hiukan alittumaan.



Investointeja ennustetaan toteutuvan

377 M€

Investointiohjelman menoista toteutunut marraskuun loppuun mennessä

77 %

Investoinnit etenevät

Toimitilahankkeet etenevät talousarvion mukaan. Tapiolan uimahallin peruskorjaus- ja laajennusurakka on etenee. Matinkylän ja Espoonlahden paloasemien urakkariita on päättynyt. Kulttuurikeskuksen teatterin urakkakilpailutusta valmistellaan ja Tapiolan Stadionin urakka on jo kilpailutettu. Investointien vuoden 2025 määrärahoista ennustetaan jäävän käyttämättä 6,4 milj. euroa.

Infrarakentaminen etenee suunnitellusti ja muutetun talousarvion ennustetaan toteutuvan.

ICT-investoinneissa on useita projektikohtaisia poikkeamia, joihin on vaikuttanut suunnitelmien ja käyttöönottojen aikataulumuutokset. Kokonaisuuden ennustetaan toteutuvan 1,8 milj. euroa talousarviota alhaisempana.

Kone- ja kalustoinvestointien ennustetta on tarkennettu 0,9 milj. euroa talousarviota alhaisemmaksi.

Muutetun talousarvion maanhankinnan määrärahat ovat 26,2 milj. euroa. Määrärahoilla toteutetaan mm. Lasihtyn kaava-alueen hankintoja 4,3 milj. eurolla, Rusthollin kaava-alueen hankintoja 4,6 milj. eurolla, Keran kaava-alueen hankintoja 1,5 milj. eurolla sekä ostetaan Nupurista ja Kolmperästä yhteensä 87,4 hehtaarin kiinteistöt 4 milj. eurolla.

Milj. EUR	TA 2025	ENN 2025	Poikkeama ENN-TA	TOT Tammi- Marras / 2025
TOIMITILARAKENTAMINEN	79,3	73,0	-6,4	55,0
Uudisrakentaminen	69,3	63,0	-6,4	46,7
Perusparantaminen	10,0	10,0	0,0	8,3
INFRARAKENTAMINEN	157,4	167,0	9,6	123,3
Peruskaupungin hankkeet	110,1	112,7	2,6	81,6
Yksityisrahoitteiset hankkeet	30,0	34,0	4,0	30,8
Taseyksiköiden hankkeet	17,3	20,3	3,0	10,9
Suurpellon taseyksikkö	2,1	2,1	0,0	1,3
Tapiolan taseyksikkö	15,2	15,2	0,0	8,7
Urheilupuiston taseyksikkö	-	3,0	3,0	0,9
MUUT INVESTOINNIT	118,7	137,4	18,7	111,9
Liikuntapaikkojen perusparantaminen	1,4	1,4	0,0	1,4
Kuituverkkojen rakentaminen	0,5	0,5	0,0	0,2
Aineettomat investoinnit	10,4	8,6	-1,8	6,4
ICT-investoinnit	10,4	8,6	-1,8	6,4
Maa ja vesialueet	5,0	26,4	21,4	17,5
Koneet ja kalusto	10,6	9,6	-0,9	7,1
Osakkeet ja sijoitukset	90,8	90,8	0,1	79,3
Yhteensä	355,3	377,3	22,0	290,2

Valtuusto ja Konsernihallinto

Toimintatuotot

Kotoutumisen laskennallinen kuntakorvauksen ennuste on 10 milj. euroa, ylitys alkuperäiseen talousarvioon 7,1 milj. euroa. Korvaukset kasvavat edellisvuodesta 5 milj. euroa. Vuoden 2025 alusta korvaukseen on sisällytetty kansainvälistä suojelua saavien kotoutumiskoulutuksen kustannukset sekä tulkittamisen kustannukset. Lisäksi kuntapaikan saaneiden ukrainalaisten määrä on kasvanut.

Espoolle on maksettu vahingonkorvausta viivästyskorkoineen 0,7 milj. euroa Fujitsu-sopimuskiistassa.

MAO-sanktion palautus on 0,5 milj. euroa ja tietohallinnon sisäisten myyntituottojen ennustetaan toteutuvan 4 milj. euroa pienempinä säästyvien kulujen johdosta.

Taseeseen on kirjattu ulkoista rahoitusta vuosilta 2019-2024. Kaupunginhallituksen tehtäväalueelle oikaistiin 0,3 milj. euroa.

Toimintakulut

Henkilöstökulut alittuvat 5,7 milj. euroa. Merkittävimmät ovat vaalien ja keskitetyn palkka-varauksen alittuminen sekä konsernihallinnossa avoinna olevat vakanssit ja rekrytointien viivästyminen. Osa työterveyden lääkärien kuluista kohdistuu vuokratyökustannuksiin.

Ulkoiset palvelujen ostot alittuvat 6,4 milj. euroa. Tästä pääosa syntyy DigiOnen keskeyttämisestä, O365-palveluiden lisenssirationalisoinneista sekä HR- ja asiointipalveluiden käyttöönottoaikataulujen tarkentumisesta sekä Fujitsu sopimusriidan ratkaisemisesta. Muita menojen alituksia syntyy jäsenmaksuissa, verotuskustannuksissa ja keskitetysti varatuissa kustannuksissa.

Sisäiset erät alittuvat 1,2 milj. euroa johtuen edellä mainituista konsernihallintoon kohdistuvista IT-varauksista.

Toiminta

Espoolaisille on avattu uusi OmaEspoo-asiointiportaali, joka kokoaa kaupungin sähköiset palvelut yhteen paikkaan. Portaali mahdollistaa sujuvan asioinnin ajasta ja paikasta riippumatta. Palveluvalikoimaa laajennetaan vaiheittain, mutta jo nyt voi antaa palautetta koulukuljetuksista, pyytää digitukea sekä lähettää kysymyksiä ja neuvontapyyntöjä. Portaali on pilottivaiheessa ja kehittyä jatkuvasti.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Valtuusto ja konsernihallinto ER	2024	2025	2025	ENN-TA
Toimintatuotot	92	79	83	4
Toimintakulut	-126	-138	-123	15
TOIMINTAKATE	-34	-59	-40	19

19 M€

Sitova toimintakate parempi

Elinvoiman tulosalue

Toimintatuotot

Elinvoiman toimintatulojen ennustetaan toteutuvan noin 2 milj. euroa talousarviota paremmin.

Merkittävimmät tekijät ovat Kulttuurin nettobudjetoitujen yksiköiden lipputulojen, pääsymaksujen ja tilojen käyttökorvauksien ylitys 1,3 milj. euroa. Elinkeinon toimintatulojen ylitys on noin 0,3 milj. euroa startup hautomon tilankäyttöoikeuden ja C6-allianssi hankkeen vuoksi, vastaava kustannus näkyy toimintakuluissa ylityksenä. Työllisyyden tulosityksikön talousarvion tulojen ennuste on 0,7 milj. euroa talousarviota parempi. Ennakoitua parempaan tulosenusteeseen vaikuttavat muutosturvakoulutuksen toteutuneet kustannukset, jotka voidaan hakea takautuvasti työllisyysrahastosta sekä muilta työllisyysalueilta veloittavat, eri koulutuksiin osallistuvien kustannukset. Liikunnan tulotavoite alittuu 0,2 milj. euroa, johtuen uimahalli- ja venepaikkatulojen alituksesta.

Toimintakulut

Elinvoiman toimintamenojen ennustetaan ylittävän talousarvion noin 9 milj. euroa.

Merkittävimmät tekijät ovat Kulttuurin nettobudjetoiduissa yksiköissä asiantuntijapalveluiden ostot 1,2 milj. euroa. Työllisyyden tulosityksikön talousarvion ennustetaan ylittyvän noin 8 milj. euroa. Toimintamenojen kasvu johtuu pääosin heikon työllisyystilanteen vaikutuksista. Pitkäaikaistyöttömyyden pitkittyminen näkyy rahoitusvastuun kasvuna ja sen vaikutuksesta työttömyysetuusmaksut ylittävät alkuperäisen talousarvion. Työttömyysetuuksiin on myönnetty määrärahalisäys kattamaan talousarvion ylitystä, yhteensä 8 milj. euroa. Elinkeinon toimintakulujen ennustetaan ylittyvän 0,3 milj. euroa. Liikunnan toimintakulujen ennustetaan alittuvan 0,4 milj. euroa alhaisten energia- ja sähkökustannusten takia.

Toiminta

Vieraskielisiä espoolaisia palvelevalla Helloespool.fi-sivustolla otettiin kokeiluna käyttöön tekoälykäännöstoiminto ja ääneenlukutoiminto 12 kielellä. Palvelun laatua kehitetään.

Kaupunginorkesteri Tapiola Sinfoniettan uudenmuotoinen Indie-kausikonserttisarja käynnistyi. Väliajattomat ja monitaiteiset konserttiesitykset ovat saaneet näkyvyyttä kotimaisessa mediassa ja alalla kansainvälisesti. Konsertit ovat löytäneet uutta yleisöä klassisen musiikin äärelle, ja kertalippuja on myyty tavanomaista enemmän. Indie-sarja on suomalaisella orkesterikentällä täysin uusi avaus.

Työllisyyspalveluissa on kehitetty uudenlaista työnantajapalvelua ja lähdetty aktiivisesti kontaktoimaan yrityksiä heidän rekryointitarpeissaan ja löydetty piilotyöpaikkoja.

Tapiolan uimahallin peruskorjaus on alkanut, hallin arvioidaan olevan käytössä alkuvuonna 2028. Kahluaallas ei ole peruskorjauksen aikana käytössä. Olarin uimahalli on suljettuna korjaustoimenpiteiden vuoksi. Taloyhtiö tekee LVI-peruskorjauksia huoneistoissa, samalla parannetaan teknisen tilan ilmanvaihtoa. Tämän hetken arvion mukaan uimahalli voitaisiin avata loppuvuodesta 2026.

Milj. EUR Elinvoiman tulosalue	TOT 2024	TA 2025	ENN 2025	Poikkeama ENN-TA
Toimintatuotot	15	12	15	2
Toimintakulut	-178	-234	-242	-9
TOIMINTAKATE	-163	-222	-228	-6

3,8 M

toteutuneet käynnit kirjastoissa

Kasvun ja oppimisen toimiala

Toimintatuotot

Arvioidaan toteutuvan tässä vaiheessa yhteensä 2,8 milj. euroa yli talousarvion. Lasten määrän kasvu lisännyt asiakasmaksutuottoja varhaiskasvatuksessa 1,2 milj. euroa. Suomenkielisessä perusopetuksessa maksutuotot ylittää talousarvion 0,8 milj. euroa, josta merkittävin erä on leirikoulumaksutuotot. Nuorisopalveluissa talousarvion ylittävät erät: projektirahoitus, AVI:ltä saatu toiminta-avustus ja koulutuspalveluiden muut tuotot, yht. 0,5 milj. euroa.

Toimintakulut

Arvioidaan toteutuvan tässä vaiheessa ylittävän alkuperäisen talousarvion 2,9 milj. euroa. Suurin poikkeama ennusteessa on Espoon irtautumiskorvaus Digione-hankkeelle 1,8 milj. euroa, joka toisaalta pienentää ICT-rakentamiskuluja 1,0 milj. euroa. Suomenkielisen perusopetuksen henkilösivukulujen ennustetaan ylittävän 1,1 milj. euroa. Kotikuntakorvausmenot ylittävät 0,8 milj. euroa.

Suomenkielisessä varhaiskasvatuksessa palvelusetelimenot ylittivät 1,4 milj. euroa ja vastaavasti yksityisen hoidon tuen ja kotihoidon tuen kustannukset alittuvat 3,8 milj. euroa. Henkilöstökustannusten osalta vuoden 2025 hk-lisät ja tasopalkkamalliin siirtymisen kustannukset sisältyvät ennusteeseen.

Toiminta

Suomenkielisessä perusopetuksessa yläkoululaisten, monikielisten oppilaiden ja vaativan tuen oppilaiden määrä kasvaa voimakkaasti. Tämän vuoksi jouduttiin perustamaan yksi valmistavan opetuksen lisäryhmä ja kaksi autismikirjon erityisluokka lisää lautakunnan keväällä päättämien ryhmien lisäksi. Vammaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan toiminnan jatkoon ja veloitusten osalta tulkinnot poikkeavat Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa ja keskustelut jatkuvat.

Varhaiskasvatuksen henkilöstötilanne jatkuu haastavana kuten myös kilpailu henkilöstöstä pääkaupunkiseudulla. Kunnallisen päiväkotitoiminnan lapsimäärä on kasvanut yli 200 lapsella ja tila-aasteita aiheuttavat lukuisat väistötilanteet.

Marraskuussa järjestettiin kaikille lukio-opettajille oppimisen tuen työpajapäivä sekä aineyhteistyötapaaminen.

Suvelan nuorisotilalla on alkanut apuohjaajavetoinen urheilukerho.

Ruotsinkielisissä palveluissa varhaiskasvatuksen henkilöstön puute on edelleen akuutti, vaikka opettajien kelpoisuusaste noussut merkittävästi. Yhteisenä tavoitteena on lisätä luetun ymmärrystä ja vahvistaa lasten/oppilaiden/opiskelijoiden osallistumista oppimisprosessiin.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Kasvun ja oppimisen toimiala	2024	2025	2025	ENN-TA
Toimintatuotot	54	45	48	3
Toimintakulut	-858	-880	-883	-3
TOIMINTAKATE	-804	-835	-835	0

2,8 M€

Toimintatuotot ylittävät talousarvion

2,9 M€

Toimintamenot ylittävät alkuperäisen talousarvion

Kaupunkiympäristön toimiala (ilman nettoyksikköjä)

Toimintatuotot

Toimintatuotoista 108 milj. euroa on joukkoliikenteen infrakorvaustuottoja. Maanmyyntituottojen on ennustettu jäävän 22,4 milj. euroa alkuperäisestä talousarviosta. Maankäyttösopimustuottojen on ennustettu ylittävän 4,0 milj. euroa talousarvion. Yleisten alueiden käyttömaksujen on ennustettu ylittävän tulotavoitteen noin 2,7 milj. eurolla, maanvuokrien 0,5 milj. eurolla ja maanmyyntitulojen 0,3 milj. eurolla sekä pysäköintivirhemaksujen 0,5 milj. eurolla.

Ympäristö- ja rakennusvalvontakeskuksen tuottojen on ennakoitu toteutuvan noin 1,9 milj. euroa alle alkuperäisen talousarvion.

Toimintakulut

Toimintakuluista 228 milj. euroa on joukkoliikenteen kuluja. Kaupungin ylijäämä HSL:ltä on täsmätty HSL:n tilinpäätökseen (+2,8 milj. euroa) ja vuoden 2025 kuntaosuuden ennuste (+2,5 milj. euroa) on yhdenmukainen HSL:n osavuositarkastuksen 3/2025 kanssa. Länsimetron vastikeveloitusten on ennustettu olevan 5,4 milj. euroa talousarviota pienemmät, yhtiökokouksessa tehdyn päätöksen perusteella.

Toimintakulujen ennustetaan muutoin tässä vaiheessa kalenterivuotta toteutuvan muutetun talousarvion mukaisena.

Toiminta

Valtuusto hyväksyi 17.11.2025 kokouksessa Länsirata Oy:n osakassopimuksen.

Miilukorpi II osalta allekirjoitettiin kunnallistekniikan rakentamisen urakkasopimus.

Olarista, Laaksolahdesta ja Kurttilasta päätettiin vuokrata koulu- ja päiväkotitontit yhteistoiminnallisella vuokrahankkeella toteutettavaksi.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Kaupunkiympäristö ilman nettositovia ER	2024	2025	2025	ENN-TA
Toimintatuotot	227	235	219	-17
Toimintakulut	-325	-337	-326	10
TOIMINTAKATE	-99	-101	-107	-6

25,6 M€
Ulkoisten maanvuokratuottojen toteutuma

868
Henkilöstömäärä

Tilapalvelut-liikelaitos

Toimintatuotot

Tilapalvelut-liikelaitoksen tulostavoite ennustetaan toteutuvan muutetun käyttösuunnitelman mukaisesti.

Ulkoiset toimitilavuokratulot jäävät käyttösuunnitelmasta 1,1 milj. eurolla. Ennuste on sama kuin OVK 3:ssa.

Siivouspalvelujen tuotot pysyvät vakaana ja aula- ja turvallisuuspalvelujen tuotot ovat linjassa sekä käyttösuunnitelman että edellisen ennusteen kanssa.

Toimintakulut

Tilapalvelut liikelaitoksen henkilöstökulut ylittävät käyttösuunnitelman 0,4 milj. eurolla, mutta pysyvät edellisen ennusteen tasolla.

Toimitilojen lämmityskulut ja vesimaksut alitetaan käyttösuunnitelmaan nähden merkittävästi 1,4 milj. euron säästöllä. Sähkön kulut ovat merkittävästi 1,5 milj. euroa alle käyttösuunnitelman.

Toiminta

Tilapalvelut järjesti yhteistyössä Sisäilmayhdistys ry:n kanssa Dipolissa vuosittaisen valtakunnallisen Sisäilmapajan 18-19.11.

Puhtauspäivä on valtakunnallinen teemapäivä, jonka tavoitteena on nostaa esiin siivoustyön merkitystä meille kaikille. Päivää vietetään vuosittain joulukuun alussa, tänä vuonna maanantaina 1.12.

Kiinteistönhoidossa on alkanut talvikunnossapidon varallaoloaika ja talvikaluston turvallisuustarkastukset on tehty.

Milj. EUR Tilapalvelut-liikelaitos	TOT 2024	TA 2025	ENN 2025	Poikkeama ENN-TA
Toimintatuotot	321	335	335	0
Toimintakulut	-213	-219	-219	0
TOIMINTAKATE	109	116	115	0
Rahoitustuotot ja -kulut	-30	-32	-30	1
VUOSIKATE	78	84	85	1
Poistot	-57	-58	-61	-3
Arvon alentumiset	-1	-	0	0
TILIKAUDEN TULOS	20	26	24	-2

24 M€

Ennuste tilikauden tulokseksi

Rahastot 2025:

Maailmantalouden näkymät ovat toistaiseksi hyvät

Kevään ja kesän tullihuolien jälkeen talouden uutisvirta on ollut suotuisaa. Ihan kohtalaisina pysyneet inflaatio- ja työttömyystilastot, keskuspankkien lupaukset kevyestä rahapolitiikasta sekä poikkeuksellisen vahvoina pysyneet yritystulokset ovat tukeneet sijoitusmarkkinoita. Huolena on etenkin osakkeiden arvostustasot, jotka ovat viritetty todella korkealle nojaten pääosin teknologia-/tekoäly-yhtiöiden valtaviin mittasuhteisiin paisuneisiin investointiohjelmiin. Kyseiset yhtiöt vaikuttavat tällä hetkellä markkinoihin todella laajalla skaalalla ja ovat todennäköisesti syynä myös Yhdysvaltain ja Kiinan tullisopuun, koska Kiinalla on vahvempi neuvotteluvallti taskussaan. Se louhii n. 70 prosenttia ja jalostaa n. 90 prosenttia maailman harvinaisista maametalleista. Arvostusriskeistä huolimatta vuoden loppuun ja alkuvuoteen suunnataan toistaiseksi lupaavissa tunnelmissa. Kansainvälinen valuuttarahasto (IMF) ennustaa maailmantalouden kasvavan tänä ja ensi vuonna perinteistä vähän yli kolmen prosentin vauhtia.

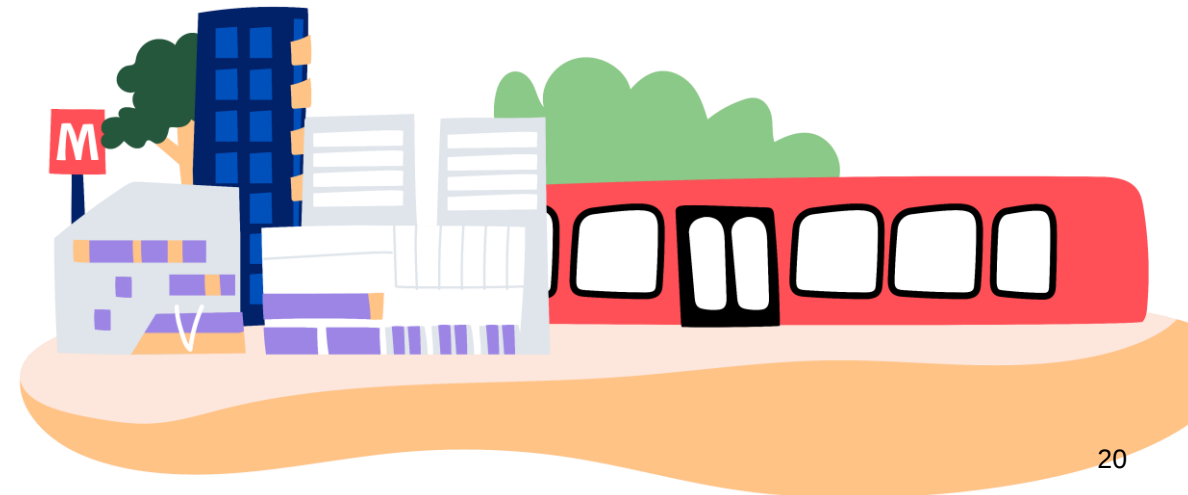
Espoo rahastojen tuotot olivat marraskuun loppuun vaihdelleet 3,2 % ja 5,9 % välillä (markkina-arvoin).

Rahastojen kirjanpidollista tuottoennustetta on nostettu vuodelle 2025 n. 44,5 milj. euroon, kun se käyttösuunnitelmassa oli n. 16,5 milj. euroa.

Erityiskatteisten rahastojen tuottojenvaihtelu voi olla erityisen suurta, joten ne arvioidaan talousarvioon varovasti. Kaupungin sijoitukset tulee arvostaa hankintahintaan ja tästä johtuen sijoitusten arvonnousuja ei kirjata kirjanpitoon ennen niiden realisoitumista.

+52,2 M€

Rahastosijoitusten markkina-arvojen muutos marraskuun loppuun (ilman kassasijoituksia)



Kassa ja lainakannan kehitysarvio

Espoon kassatilanne on hyvällä tasolla.

Konsernitilin saldo oli 388,9 milj. euroa, josta oli sijoitettuna lyhyen koron rahastoihin 271,0 milj. euroa.

Espoon kassasijoitukset (maksuvalmiusrahasto) ovat tuottaneet vuoden alusta noin 2,9 % eli 9,3 milj. euroa.

Emon kassa oli 246,7 milj. euroa ja tyttärien kassa 135,0 milj. euroa.

Vuoden 2025 aikana lainojen lyhennysten ennustetaan olevan 52,9 milj. euroa.

Vuoden 2025 lainanottovaltuutta 108 milj. euroa ei tulla käyttämään.

Kaupungin lainasalkusta (748,4 milj. euroa) on kiinteäkorkoista lainaa 73,46 % ja keskiporko on 1,04 %.

Konsernitilin saldo

388,9 M€

Kassasijoitusten tuotto (EUR)

9,3 M€

Lainojen lyhennykset (ENN 2025)

52,9 M€



ESPOO
ESBO