

Liikunnan ja urheilun tulosityksikön vuoden 2026 käyttösuunnitelma

1230 Liikuntalautakunta

Liikunnan ja urheilun tulosityksikön valtuustokauden ja vuositason tavoitteet perustuvat Espoo tarinaan sekä Espoo Liikkuu 2040 -ohjelmaan. Vuosittaiset muutokset toiminnassa ovat väistämättä pieniä, koska valtuuston 4.12.2025 hyväksymä talousarvio tarjoaa palveluihin 0,8 % kasvun menoissa ja noin 2 % kasvuvaatimuksen maksutuotoissa. Menolisäykset eivät vastaa kaupungin kasvua, joten pitkän aikavälin päämääränä onkin kaupungin kasvaessa palvelutason säilyttäminen nykytasolla.

Espoo on lasten ja nuorten pääkaupunki. Liikunnan ja urheilun vuoden 2026 tavoitteet on rakennettu suoraan Espoon strategisen tiekartan pohjalta. Tiekartta määrittää kaupunkitasoisen suunnan. Liikunnan ja urheilun tulosityksikkö konkretisoi tiekartan omiksi toimenpiteiksi ja mitattaviksi tavoitteiksi. Tiekartan eri kokonaisuudet – kuten lapset ja nuoret, hiilineutraalius, kansainvälistyminen, henkilöstön hyvinvointi ja kestävä talous – toimivat runkona, johon liikunnan ja urheilun toiminta kytkeytyy. Jokaiselle strategiselle painopisteelle on määritelty omat toimenpiteet, kuten lähiliikuntapaikkojen toteuttaminen, energiatehokkuuden parantaminen ulkoliikuntapaikoilla, työ- ja harjoittelumahdollisuuksien tarjoaminen nuorille sekä viestinnän kehittäminen eri kohderyhmien tavoittamiseksi. Näitä täydentävät selkeät mittarit, jotka tukevat vaikuttavuuden seurantaan ja tekevät tavoitteista konkreettisia. Tiekartan avulla liikunnan ja urheilun työ kytkeytyy tiiviisti Espoon yhteisiin strategiaan linjauksiin – niin hyvinvoinnin, ympäristön, talouden kuin osallisuuden näkökulmista. Tämä varmistaa, että toiminta on tavoitteellista, läpinäkyvää ja kaupungin kokonaiskehitystä tukevaa.

Liikunnan ja urheilun valtuustokauden tavoitteet

- Yhteenkuuluvuus kantaa / Mittari: Peruskoulun oppilaskysely: Harrastatko jotain säännöllisesti muiden kanssa?
- Kumppanuudet kantavat / Mittari: Kumppanuustapahtumien määrä (yli 1000 kävijää/osallistujaa) / Osallisuusindikaattori (THL)
- Elinvoimaa kulttuurista / Mittari: Hyvinvointi-indikaattori (Kuntaliitto)

Toimintatavoitteet / Avaintavoitteet

- Mahdollisuudet avautuvat (Espoossa jokainen lapsi ja nuori voi onnistua ja yltää parhaimpaansa): Tuemme nuorten osaamisen kehittymistä, teemme liikunta-alaa tutuksi (Nuorten työllistymisen edistäminen)
- Yhteenkuuluvuus kantaa (Espoossa jokainen lapsi ja nuori voi onnistua ja yltää parhaimpaansa): Espoossa lapset ja nuoret pääsevät liikkumaan virikkeellisillä koulu- ja päiväkotipihoilla ja lähiliikuntapaikoilla.
- Päästöt vähenevät (Espoo etenee hiilineutraaliksi ja parantaa luonnon tilaa): Pallokenttien ja ulkoilureittien valaisimien uusiminen LED-valoilla sekä etäohjausjärjestelmien käyttöönotto.
- Yhteinen Espoo (Espoo onnistuu kansainvälistymisen mahdollisuuksissa ja haasteissa): Liikunta luo hyvinvointia ja edistää kotoutumista- Liikuntapalveluiden sekä kumppaneiden (seurat ja yhdistykset) tarjonnassa on kaikille sopivia liikkumisen muotoja. Liikuntapalveluiden viestinnän kehittämisen kautta tavoitamme useamman kohderyhmän ja niiden jäsenet sekä lisäämme heidän tietoisuuttaan liikkumismahdollisuuksista.
- Pyritään siihen, ettei lasten ja nuorten harrastamisen hinta nouse muun muassa avustusuudistuksen avulla

Toiminnan kehittämisen painopisteet

- Tiedolla ja vaikuttavuudella johtamisen siirtäminen palveluihin ja päätöksenteon tueksi
- Lähiliikuntaolosuhteiden asukaslähtöinen kehittäminen
- Luontoliikuntaan kannustaminen ja ohjaaminen (kestävää); luontoliikunnan pääkaupunkiaseman vankistaminen
- Lasten ja nuorten- sekä senioriliikuntaan panostaminen (väestö- ja ikärakenteen voimakas muutos)
- Vaikuttavuus toiminnan ohjaavana tekijänä (tilojen jakaminen, avustukset, luontoliikunta, lapset, ikäihmiset)
- Asiakas- ja asukaspalautteiden jatkuva hyödyntäminen palvelujen kehittämisessä.
- Mm. Leiki ja Liiku -toiminnan laajentaminen osana kumppanuuksiin perustuvaa liikuntapaikkarakentamista, seurayhteistyötä ja varhaiskasvatuksen sekä peruskoulun ala-asteen kanssa käytävää lasten liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi tehtävää yhteistyötä (5 aluetta mukana vuonna 2025)
- Digitaalisen kulttuurin juurruttaminen ja kehittäminen osana tulosityksikön toimintaa; e-urheilun harrastaminen ja kehittäminen osana Liikunnan ja urheilun toimintaa yhteistyössä koko kaupungin tulosityksiköiden ja urheiluseurojen sekä e-urheilutoimijoiden kanssa.
- Uimaopetuksen muutos

Lähtökohtia käyttösuunnitelman toteutuksessa

Taloudellisesti kestävä Espoo ohjelma päättyi vuoden 2025 lopussa, mutta sen vaikutus heijastuu väistämättä vuoden 2026 käyttötalouden hallintaan. Ohjelman taloudellinen merkitys oli yhteensä 2,8 milj. euroa. Tavoite toteutetaan pysyvästi 1/3 sopeutuksin ja 2/3 maksutulon lisäyksin. Palvelutaso kyettiin säilyttämään tehdyistä sopeutuksista huolimatta, mutta maksuoroitukset söivät niiden mahdollisuuksien lisäämistä vuodelle 2026 ja siitä eteenpäin.

Ankarassa taloustilanteessa maksujen korotukset tulisikin voida suunnata palvelujen säilyttämisen varmistamiseksi, aivan kuten vuosina 2021–25 tapahtui. Maksutulon lisäys toteutettiin jo tavalla, josta valtuusto päätti vuoden 2026 talousarviossaan. Korotusten toteutus tehdään uudelleen TaKe-ohjelmassa toteutetuina painotuksina.

Maksutuloja kerätään siis yhä enemmän aikuisten uimahallilipuista, liikuntatilojen vuokrista, kentistä sekä merellisistä palveluista. Korotuksia ei voi kohdistaa lapsiin ja nuoriin eikä myöskään senioreille kohdennettuihin palveluihin. Käsien sitominen ohjaa korotukset lähes pelkästään työikäisiin asukkaisiin, lasten ja nuorten vanhempiin, aivan kuten jo aikaisemminkin tehtiin. Tämä ohjaa ajattelua uusien palvelujen saattamiseksi maksullisiksi, jotta tavoitteisiin voitaisiin päästä mahdollisimman pienin vaurioin.

Kaupungin jatkuvan kasvamisen vuoksi vuoden 2026 ja siitä eteenpäin toteutettava palvelujen sopeutus rakentuu töiden uudelleenjärjestelyillä henkilöstösäästöinä, ostopalvelujen, koulutusten ja seminaarien vähentämisellä sekä työvoiman vuokrausta säätelemällä sekä koulujen omavalvontaa lisäämällä. Myös palvelujen vaikuttavuutta arvioidaan ja niitä kevennetään tai korvataan aikaisempaa vaikuttavammilla palveluilla.

Hiilineutraali Espoo2030 -tavoitteen toteuttaminen

Liikunnan ja urheilun ilmastotoimenpiteitä

- Käytetään uusiutuvilla energiamuodoilla tuotettua sähköä ulkoliikuntapaikoilla
- Muutetaan ulkoliikuntapaikkojen ja pallokenttien valaistus led-valaisimiksi
- Käytetään ajoneuvoissa vihreää polttoainetta tai akkukäyttöisiä kunnossapitokoneita
- Koulukenttien talviaikaisen kunnossapitokohteiden vähentäminen, jolloin raskaan kaluston liikkuminen vähenee ja säästyy vettä. Urakoitsijat käyttävät kilpailutuksessa määritettyjä euronormituksen mukaisia ajoneuvoja
- Käytetään etäohjattuja järjestelmiä kulutuksen optimoimiseksi mm. kenttien valo-ohjausjärjestelmä sekä tekojäiden ja lämmitettyjen kenttien ohjausjärjestelmä
- Kierrätetään puu, metalli, öljy, akut, maali, pahvi, paperi ym. jätteet asianmukaisesti, ja korvataan rakentamisessa rakennuselementit kierrätettävillä rakenteilla
- Jalkapallokenttien kumirouhetäyteaineesta luopuminen. Uusissa kohteissa käytetään ekologisia täyteaineita. Vuosittain uusitaan 1–2 vanhan kentän kumirouheet ekologiseen täyteaineeseen.

Talous

1000 EUR	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Käyttösuunnitelma 2026
Liikunnan ja urheilun tuloksyksikkö			
Myyntituotot	279	188	279
Maksutuotot	8 139	7 023	8 289
Tuet ja avustukset	38	126	38
Vuokratuotot	89	88	89
Muut toimintatuotot	37	44	37
TOIMINTATUOTOT ULKOISET	8 582	7 469	8 732
Henkilöstökulut	-9 060	-8 984	-9 374
Palvelujen ostot	-15 078	-13 488	-15 527
Aineet, Tarvikkeet ja tavarat	-3 655	-2 974	-4 082
Avustukset	-5 277	-5 210	-5 442
Vuokrat	-1 275	-782	-1 223
Muut toimintakulut	-549	-227	-260
TOIMINTAKULUT ULKOISET	-34 893	-31 666	-35 908
Sisäinen myynti	-	53	-
Sisäiset ostot	-32 450	-32 389	-32 446
Toimintatuotot yhteensä	8 582	7 522	8 732
Toimintakulut yhteensä	-67 343	-64 055	-68 354
TOIMINTAKATE	-58 761	-56 533	-59 622

Tulot ja menot sitovia

Taulukon 2025 toteuma ei vielä lopullinen

Tulotavoite on 8,7 milj. euroa vuodelle 2026. Vuoden 2025 alussa tehtiin laajat hintojen korotukset ja niiden vaikutuksia tulokertymään ja palvelujen käyttöön seurataan. Hintojen korotukset voivat vähentää palvelujen ostoja eikä silloin päästä asetettuihin tavoitteisiin.

Liikunnan toimintakulut vuodelle 2026 ovat 68,4 milj. euroa ja kasvavat n. 1 milj. euroa, 1,5 prosenttia. Tästä ulkoisiin palveluihin kohdistuu 0,5 miljoonan euron korotukset.

Henkilöstökulut kasvavat palkankorotusten vaikutuksesta n. 0,3 milj. euroa, 3,3 prosenttia, 9,4 milj. euroon. Henkilöstömäärä on pysynyt jo vuosia samalla tasolla.

Palvelujen ostot kasvavat n. 1 milj. euroa, 19,6 milj. euroon, joiden noususta puolet kohdistuu ulkoisiin ja puolet sisäisiin palvelujen ostoihin. Ulkoisissa palvelujen ostoissa on varauduttu mm. kassasopimusten hinnankorotuksiin, kasvaneisiin huolto- ja kunnossapitokustannuksiin, naisten uimavuorojen kokovuotistamiseen, maastopyöräreittien ja frisbee-golfratojen kehittämiseen, seniori- ja erityisryhmäliikunnan ostopalveluihin, maksuttoman harrastustoiminnan tukemiseen, tilavuokriin sekä vartiointipalveluiden kustannuksiin. Sisäisissä palvelujen ostoissa lisäkustannuksia syntyy mm. hankinnan ja ICT-kehittämisen kasvaneista tarpeista.

Aiemmista vuosista poiketen sisäiset toimitilavuokrat laskevat 0,2 milj. euroa. Tämä johtuu pääasiassa Tilapalveluiden veloittaman korjausvastuuprosentin laskusta, mikä laskee erityisesti toimitilapainotteisella liikunnalla suora- ja osakeomisteisten tilojen kustannuksia. Ostopalveluina laskutettavien tilojen käyttövuorojen maksut ovat kuitenkin nousseet.

Liikunta ja urheilun palveluihin tarkoitetut lisäeurot panostetaan lasten ja nuorten toimintaan, mm. vuokra-avustusta korotetaan, koska kasvava osa seuratoiminnoista tapahtuu yksityisomisteisissa tiloissa. Varhaiskasvatuksen kanssa luotu Leiki ja liiku -toimintamalli on osoittautunut erinomaiseksi ja siinä on mukana jo yli 3 000 lasta. Lisäksi kauan rakennettu maksuton harrastamisen polku on vakiintunut. Haluamme keskittyä harrastamisen pysyvyyden ja pitovoiman tuomiin mahdollisuuksiin ja edistämme toimenpiteitä, joilla saataisiin 12–16-vuotiaat pysymään harrastamisen parissa.

Investoinnit

Liikunnan ja urheilun tulosityksikkö	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Käyttösuunnitelma 2026
Investointimenotilit	3 336	2 869	2 800
Liikuntapaikkojen perusparantaminen	1 416	1 383	1 600
Koneet ja kalusto	1 920	1 486	1 200

Liikuntalautakunnan perusparannusraha käytetään liikunta- ja ulkoilupaikkojen perusparantamiseen. Niitä ovat mm. kenttien aidat ja valot, tekonurmien uusiminen, kuntoratojen kunnostus, saariston keittokatokset ja uimarantojen kunnostus.

Koneissa ja kalustossa varaudutaan mm. venesatamien laitureihin sekä Leppävaaran ja Kalajärven tekijäiden kylmäenergialaitteistoihin.

Henkilöstö

Liikunnan ja urheilun tulosityksikön toimintaympäristön keskeiset muutokset haastavat henkilöstösuunnitelmaa tilanteessa, jossa kaupungin kasvun myötä palvelut lisääntyvät, varattavien tilojen määrä kasvaa ja kumppanuudet vahvistuvat.

Lisäksi digitalisaatio, seuratoiminnan kehittäminen sekä oman ja ostopalvelutoiminnan jatkuva arviointi muokkaavat työnkuvia ja se asettaa kasvavia haasteita arjen johtamiseen. Esihenkilötyön määrä kasvaa ja kuormituksen hallinta nousee merkittävään rooliin.

Henkilöstöä kuormittaa 2026 aikana myös tilavarausjärjestelmän kehittäminen. Järjestelmän kehittämisen omistajuus siirtyi kokonaan Liikunnan ja urheilun vastuulle, mikä merkitsee 1–2 henkilötyövuoden lisäpanosta. Kehittäminen vaatii myös taloudellisia resursseja, vaikka niitä ei ole voitu ennakoida vuoden 2026 käyttösuunnitelmaa rakennettaessa. Tulosityksikön osuus tässä on 36 000 euroa.

Henkilöstömäärä ei kasva, ellei kaupungin sisäinen organisoituminen ja yhteistyö hyvinvointialueen kanssa tuo rakenteellisia muutoksia. Uusia vakansseja ei ole haettu. Hankkeet voivat väliaikaisesti lisätä henkilötarvetta. Hankkeita hakiessa onkin osattava katsoa hankkeen päättymisen taakse ja miettiä, miten hankkeen tuomaa lisää voidaan jatkaa ilman pysyviä hr-muutoksia. Hankkeissa voi hankerahoilla olla arviolta viisi henkilöä. Hankkeista voidaan mainita esimerkiksi liikuntaneuvontaan ja uinninopetukseen liittyvät muutokset. Kun hankkeet päättyvät, niiden vaikuttavuuden arviointi on keskeistä. Rahoitus tapahtuu silloin sopeutuksin.

Toiminnan tehostaminen edellyttää muutosherkkyyttä ja resurssien uudelleen suuntaamista, kun toimintoja yhdistetään ja henkilöstöön sisältyviä riskejä vähennetään. Henkilöstöresurssien arvioinnissa hyödynnetään lähtövaihtuvuutta, esimerkiksi eläkepoistumaa. Eläkepoistumaan pitää varautua myös hiljaisen tiedon siirtämisellä. Kaupungin talousjohto on asettanut näihin 16 000 euron sopeutushaasteen. Vapautuvia vakansseja ei täytetä aina heti.

Asukas- ja palvelumäärän kasvu aiheuttavat painetta resurssien riittävyyteen. Toimintaympäristön muutoksiin vastataan osaamista jakamalla, yhdessä tekemisellä sekä digitaalisen osaamisen lisäämisellä. Haluamme lisätä myös avustusten ohjaavaa vaikutusta. Uusien tehtävien ja vapautuvien vakanssien osaamisprofiilit suunnitellaan tarpeita vastaaviksi ja

todellisen työn kuvat muokataan laaja-alaisemmiksi. Myös vakanssien palveluysiköiden väliset sisäiset siirrot ovat mahdollisia. Erilaisten kumppanuuksien merkitys kasvaa sekä rakentamisessa että palveluissa. Seuraamme työhyvinvoinnin edistymistä ja reagoimme asioihin mahdollisimman nopeasti. Myös työnkuvien muokkaaminen työhyvinvoinnin takaamiseksi on tässä yhteydessä mahdollista.

Liikuntapalveluiden organisaatio uudistettiin vuoden 2025 joulukuun lopussa. Liikuntapalvelut jakautuu kolmeen palveluysikköön: kumppanuudet, ohjattu liikunta sekä tilavaraus. Kumppanuudet palveluysikköön siirtyivät liikunnan ohjauksen sekä seurayhteistyön yksiköiden suunnittelijat sekä erityissuunnittelija. Ohjatun liikunnan liikuntapäällikkö rekrytoidaan eläköityneen liikuntapäällikön korvaajaksi.

Kehittämisen palvelualueelle rekrytoidaan alkuvuodesta liikuntasuunnittelija, koska tulosityksikössä on tunnistettu tarve uudelle asiantuntijatehtävälle, jonka päävastuutehtävä on aluksi Euroopan urheiluviikon Suomen päätaphtuman School Action Day -taphtuman suunnittelu ja toteutus. Työtehtäviin sisältyy myös muun muassa asiakirjahallinnan tehtäviä sekä palvelujemme vaikuttavuuden arviointia.

Espoo tarvitsee tulevaisuudessaakin motivoituneita ja osaavia työntekijöitä. Siksi kaupunki panostaa nuorten kiinnittymiseen yhteisöön ja työelämään tarjoamalla mahdollisuuksia TET-jaksoihin ja opiskelijaharjoitteluihin. Liikunta ja urheilu on tässä työssä aktiivisesti mukana, ja etsimme jatkuvasti uusia tapoja ottaa nuoria ja harjoittelijoita osaksi toimintaamme. Harjoittelut tarjoavat nuorille ensimmäisiä ja usein ratkaisevia kokemuksia työelämästä. Ne ovat keskeinen osa Espoon nuorisotyöllisyyden edistämisen toimintamalleja, kuten TET.fi-yhteistyötä. Kun harjoittelija saa hyvän ohjauksen ja myönteisen kokemuksen, se vahvistaa Espoon mainetta houkuttelevana, oikeudenmukaisena ja nuoret huomioivana työnantajana. Samalla harjoittelu toimii opiskelijoille tärkeänä väylänä tutustua alaan ja löytää oma polkunsä työllistymiseen.

Kesätyöntekijöiden määrä on noin 120 / vuosi.

12300 Tilat

Palvelut ja toiminnan kehittäminen

Kumppanuus urheiluseurojen kanssa

Yhteistyö urheiluseurojen kanssa on monipuolista. Liikuntatilojen valvontaa suoritetaan yhteistyössä urheiluseurojen kanssa. Uusissa ja peruskorjatuissa tiloissa siirrytään ns. omavalvontaan. Yhdistysten liikuntarakentamishankkeissa kumppanuutta toteutetaan tapauskohtaisesti liikunnan ja urheilun tavoitteiden mukaisesti.

Olosuhteita kehitetään seurayhteistyönä eri lajien olosuhdevaatimusten mukaisesti. Jalkapalloseurojen kanssa on tavoitteena muodostaa espoolainen jalkapalloyhteisö, joka osaltaan vastaa tekonurmikenttien laadun ylläpitämisestä ja kehittämisestä.

Olosuhteet kehittyvät urheilupuistoissa

Espoonlahden vanhan uimahallin korvaavan uintikeskuksen ja maauimalan suunnittelu jatkuu. Uuden uintikeskuksen sijainti on lukittu viereisen päiväkodin paikalle, siirto vaatii kaavamutoksen. Kunnossapitotyöt vanhassa hallissa lisääntyvät ja riski kustannuksiltaan isoista korjauksista kasvaa, mitkä toteutuessaan aiheuttavat pitkiä huoltokatkoja.

Tapiolan urheilupuiston uusien kenttien, lähiliikunta-alueiden ja katujen rakentaminen on alkanut syksyllä 2025 ja ne valmistuvat syksyllä 2027. Stadionin rakentaminen alkaa loppuvuonna 2026. Stadionin avajaisia tavoitellaan pidettäväksi keväällä 2029.

Tapiolan uimahallin peruskorjaus etenee, halli avataan keväällä 2028. Allastiloihin ei ole tulossa muutoksia, mutta pukutilat muutetaan kolmesta kerroksesta kahteen kerrokseen.

Olarin uimahallin teknisessä tilassa tehdään muutostöitä vuoden 2026 aikana. Niiden valmistuttua uimahalli voidaan avata käyttöön. Kuntosali on kuntalaisten käytössä.

Matinkylän suuralueen liikuntaolosuhteet paranevat, kun Gräsanniityn liikuntakenttä, tenniskentät ja ulkokuntosali valmistuvat loppuvuonna. Liikuntakentän viereen rakennetaan käyttäjille puku-pesu- ja wc-tilat.

Leppävaaran urheilupuistossa varaudutaan tapahtumien osalta runsaaseen kesään. Lisäksi FC Hongan miesten ja naisten edustusjoukkueet harjoittelevat ja pelaavat Leppävaarassa Tapiolan urheilupuiston rakentumisen ajan.

Tekojää otetaan käyttöön marraskuussa. Tekonurmi kakkosen 12 vuotta vanha tekonurmi uusitaan, täyteaineeksi tulee ekologinen vaihtoehto.

Uimahalli ja maauimala ovat suljettuina elo-syyskuun tasausaltaiden peruskorjauksen vuoksi.

Laaksoalahden urheilupuistoon rakennetaan skeittipaikka sekä uusi koripallokenttä.

Kalajärven koulukeskuksen yhteyteen valmistuu liikuntakenttä, joka toimii talvella tekojäänä.

Kalajärven kuntosalin vuokrasopimus päättyy syyskuussa. Korvaavaa tilaa alueella ei ole. Tilapalvelut neuvottelee rakennuttajan kanssa mahdollisuudesta saada uuteen kiinteistöön vähintään samankokoiset liikuntatilat. Uudet tilat saadaan käyttöön mahdollisesti 2028.

Latokasken urheilupuiston suunnitellun yksityisen liikuntahallin yhteyteen tavoitellaan kaupungin käyttöön tiloja. Kaupungin osuus hankkeessa ratkaistaan vuoden 2026 aikana. Lisäksi jalkapalloseurojen kanssa on käyty pian jo kaksi vuotta keskustelua siitä, että koko jalkapalloyhteisö ottaisi itselleen arviolta noin 20 kenttää hoitoonsa ja samalla

pääasiallinen vastuu näiden kenttien ylläpidosta ja kunnostamisesta siirtyisi yhteisölle itselleen. Malli varmistaisi ahtaassa taloudellisessa tilanteessa kenttien tason pysyvyyden. Malli myös tehostaisi kenttien käyttöä ja se vapauttaisi eri alueilla tekonurmikenttiä vapaaseen asukaskäyttöön.

Liikunnan ja urheilun tuloksikkoo tarjoaa mahdollisuudet myös huippu-urheiluun. Palloilun osalta tilanne on kuitenkin pitkään ollut epätasa-arvoinen, koska jotkut palloilujoukkueet joutuvat huippu-urheilun osalta maksamaan tilat yksityisille hallinomistajille. Toiset palloilujoukkueet voivat hyödyntää kaupungin omistamia, edullisempia tiloja. Yhdenvertaisuuden toteutumiseksi sitoudumme pääsarjatasoisen palloilujoukkueiden harjoitustuntien tukemiseen tavalla, joka tekee tilanteen yhdenvertaiseksi eri lajien ja joukkueiden välillä. Suurimmat kärsijät ovat olleet jääkiekko ja salibandy. Muutos tarkoittaa noin 100 000 euron lisäpanosta ostopalveluissa.

Talous

1000 EUR Tilat Pa	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Käyttösuunnitelma 2026
Myyntituotot	113	75	113
Maksutuotot	6 298	5 507	6 448
Tuet ja avustukset	-	-	-
Vuokratuotot	88	84	88
Muut toimintatuotot	7	3	7
TOIMINTATUOTOT ULKOISET	6 506	5 669	6 656
Henkilöstökulut	-3 867	-3 895	-3 949
Palvelujen ostot	-8 848	-7 932	-8 813
Aineet, Tarvikkeet ja tavarat	-2 096	-1 668	-2 358
Avustukset	-	-	-
Vuokrat	-1 139	-617	-978
Muut toimintakulut	-108	-192	-116
TOIMINTAKULUT ULKOISET	-16 057	-14 304	-16 213
Sisäinen myynti	-	53	-
Sisäiset ostot	-28 934	-29 022	-28 652
Toimintatuotot yhteensä	6 506	5 722	6 656
Toimintakulut yhteensä	-44 991	-43 327	-44 865
TOIMINTAKATE	-38 485	-37 604	-38 210

Taulukon 2025 toteuma ei vielä lopullinen

12301 Ulkoilu

Palvelut ja toiminnan kehittäminen

Lähiliikuntaolosuhteita kehitetään rakentamalla uusia suosion saaneita ulkokuntosaleja. Uimarantojen, ulkoilualueiden ja frisbeegolf ratojen olosuhteita kehitetään edelleen. Uusi frisbeegolf rata valmistuu Ämmäsmäkeen. Oittaaalla pidennetään nykyistä rullahiihtorataa. Kiintorasteja löytyy Keskuspuistosta, Leppävaarasta, Oittaaalta, Otaniemestä ja Iso Vasikkasaaresta. Kiintorastien asennuksesta ja kesäaikaisesta ylläpidosta vastaavat suunnistusseurat.

Yleisten uimarantojen rantaturvallisuutta kehitetään mm. yhtenäistämällä rantavalvonnan ja uimarantojen välineistöä sekä lisäämällä tietoisuutta uimarantaolosuhteista kaikki käyttäjäryhmät huomioiden. Rantavalvojien koulutusta tullaan myös kehittämään.

Ulkoilureittejä kehitetään yhteistyössä kaupunkitekniikan keskuksen kanssa. Rakentamishojelman mukaan uusia ulkoilureittejä valmistuu vuosittain muutama kilometri. Suunnittelutyö Keskuspuiston maastopyöräradan pidennyksestä on käynnissä. Myös Reitti 2000:n uusien linjauksien rakentaminen on aloitettu Oittaaan ja Pirttimäen välille.

Luonnonjääkenttien jäädyttämistä jatketaan, mutta niiden määrää vähennetään asteittain uusien tekojaiden valmistuttua. Vuonna 2026 jäädytettävien kenttien määrä on n. 40. Uudet tekonurmetetut kentät eivät ole enää välttämättä jäädytettäviä.

Oittaalle varastettiin n. 8000 kuutiota säilölunta, joka suojattiin peitteillä. Säilölumella tehty latu (n. 1 km) otettiin käyttöön marraskuun alussa. Tavoitteena on tehostaa keinolumetusta ja lumensäilytystä myös Leppävaarassa. Puolarmaarissa lumetus on aloitettu vuodenvaihteen jälkeen. Latuja tehdään yhtä tehokkaasti kuin edellisinä talvina, mikäli luonnonlunta saadaan runsaasti.

Oitaan ulkoilualan kehittämistyötä jatketaan. Tavoitteena on saada alueen kokonaisuudelle kehittämissuunnitelma, jonka pohjalta alueen asemakaavoitusta voidaan tarvittaessa tehdä. Kehittämissuunnitelmassa pyrkimyksenä on ottaa huomioon alueen eri toimijoiden tavoitteet ja sovittaa ne yhteen järkevällä ja yhtenäisellä tavalla. Vanhaa leirintäaluetta hyödynnetään erilaisten toimintojen käyttöön, mm. grillikatokset on siirretty alueelle.

Merelliset ulkoilupalvelut

Vuoden 2026 painopiste on saariston toimintojen kehittäminen. Saaristo nähdään keskeisenä osana espoolaista lähiluontoa ja vapaa-ajan ympäristöä. Espoon merellisyyttä hyödynnetään aiempaa vahvemmin kaupunkilaisten vapaa-ajan vietossa saariston toimintoja lisäämällä. Vierasvenelaituri rakennetaan Bylandettiin ja selvitetään Stora Herrön vierasvenelaiturin laajentamista. Ulkoilusaarten saavutettavuutta lisätään saaristoliikenteen logistiikkaa ja laitureita parantamalla. Saaristoon lisätään veneiden ankkurointipaikkoja ja Ison Vasikkasaaren läntisen sisävyylän suunnittelu aloitetaan.

Satamalaitureita uusitaan mm. Nokkalaan ja Otsolahteen. Meriuimarantojen virkistyskäyttöön ja turvallisuuteen panostetaan edistämällä uimarantojen palvelukonsepteja ja lisäämällä turvallisuuteen liittyviä kylttejä. Laurinlahden uimarannan laiturei uusitaan. Talviuintikohteiden pukeutumistilojen lukitusjärjestelmät uusitaan ja selvitetään Otaniemen saaristoliikennelaiturin soveltuvuutta avantouintikohteeksi.

Venesatamien palveluja ja olosuhteita parannetaan mm. uusimalla septi -pumppuja ja lisäämällä jätteiden lajittelupisteitä. Venesatamissa kartoitetaan mahdollisuutta liittää septipumput viemärijärjestelmään. Venesatamien sähkösyöttökaapeleiden uusimisen suunnittelu aloitetaan. Näillä toimenpiteillä parannetaan Merellisen ulkoilun palvelutasoa, vahvistetaan saariston käyttöä osana espoolaisten arkea ja lisätään Espoon vetovoimaa merellisenä kaupunkina. Samalla huolehditaan rakenteiden turvallisuudesta, toimintavarmuudesta ja ympäristövaikutusten hallinnasta.

Talous

1000 EUR Ulkoilu Pa	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Käyttösuunnitelma 2026
Myyntituotot	166	113	166
Maksutuotot	1 811	1 505	1 811
Tuet ja avustukset	-	4	-
Vuokratuotot	1	4	1
Muut toimintatuotot	30	34	30
TOIMINTATUOTOT ULKOISET	2 009	1 660	2 009
Henkilöstökulut	-2 304	-2 306	-2 418
Palvelujen ostot	-2 120	-2 038	-2 128
Aineet, Tarvikkeet ja tavarat	-1 498	-1 180	-1 657
Avustukset	-	-	-
Vuokrat	-49	-76	-93
Muut toimintakulut	-	-14	-
TOIMINTAKULUT ULKOISET	-5 971	-5 614	-6 295
Sisäinen myynti	-	0	-
Sisäiset ostot	-2 495	-2 407	-2 391
Toimintatuotot yhteensä	2 009	1 660	2 009
Toimintakulut yhteensä	-8 465	-8 021	-8 686
TOIMINTAKATE	-6 457	-6 361	-6 678

Taulukon 2025 toteuma ei vielä lopullinen

12310 Liikuntapalvelut

Palvelut ja toiminnan kehittäminen

Liikuntapalveluiden yhteisenä tavoitteena on kehittää viestintää ja sen kohdentamista erityisesti erityisryhmien liikuntaan osallistuville, ikäihmisille sekä maahanmuuttajille. Tavoitteena on kohdata useampi kohderyhmän jäsen eri kanavien kautta ja lisätä heidän tietoisuuttansa liikkumismahdollisuuksista Espoossa ja innostaa liikkumaan. Tämän lisäksi panostamme parempaan yhteiseen suunnitteluun tapahtumien ja toimintojemme markkinoinnin osalta.

Liikuntapalveluissa toteutetaan avustusuudistus. Tavoitteena on luoda vaikuttavampi malli, joka tukee vahvemmin Espoo tarinan ja Espoo liikkuu 2040 tavoitteita. Avustusuudistuksessa pyritään huomioimaan myös se, että osa ikäihmisten ohjatun liikunnan toiminnasta siirtyisi seurojen ja yhdistysten tuottamien palvelujen varaan.

Uimaopetuksen malli muutetaan pilotoimalla ja yhteistyössä suomen- ja ruotsinkielisen perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen kanssa. Uinninopetuskertoja lisätään jollekin luokkatasolle, tukiopetumallia uudistetaan ja kokonaiskoordinaatiota kehitetään, vesipätevyyttä lisätään ja yhteistyötä eri tahojen kanssa kasvatetaan. Muutoksella pyritään alakoululaisten uinnin oppimistulosten parantamiseen. Uimaopetuksen muutokseen on saatu erillisrahoitusta opetus- ja kulttuuriministeriöstä 258 000 euroa. Naisten uintivuoro järjestetään säännöllisesti Keski-Espoon uimahallissa. Naisten uintivuorolla järjestetään myös uimakouluja.

Yhteistyötä kehitetään ja laajennetaan Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen (LUVN), seurojen, yhdistysten, oppilaitosten sekä Espoon sisäisten yksiköiden kanssa erityisesti liikuntaneuvonnan, soveltavan liikunnan mahdollisuuksien kehittämiseksi ja olosuhteiden parantamiseksi. LUVN yhteistyön tavoitteena on kasvattaa liikuntaneuvontaa tulevien määrää. Liikuntaneuvonnassa kehitetään erityisesti soveltavaa liikuntaneuvontaa ja perheille suunnattua toimintaa. Soveltavan liikunnan painopisteinä liikuntaneuvonnan lisäksi on lähiliikuntahankkeiden kehittämisessä erityisesti ulkokuntosaleilla.

Sähköinen liikuntatilojen tila- ja kurssivarausjärjestelmä vaihtuu kesällä 2026. Uuden järjestelmän käyttöönoton seurauksista, sen toimivuudesta ja käytettävyydestä ei ole vielä varmuutta. Sähköisessä tilavarauksjärjestelmässä hallinnoidaan noin 600 eri liikunnan ja urheilun hallinnoiman liikuntatilan käyttövuoroja. Käyttövuorohakemuksia käsitellään vuodessa n. 20 000 kappaletta. Ohjatun liikunnan liikuntakurssit siirtyvät uuteen järjestelmään. Liikuntaneuvontaan avataan sähköinen ajanvarauskalenteri. Digitaalisina liikuntapalveluina tarjotaan etäjumppia, virtuaalista vesijumppaa ja uimaopetusta.

Seurat ovat toteuttaneet liikuntarakentamista kaupungin myötävaikutuksella. Liikuntapalvelut on edistänyt uusien liikuntapaikkojen syntymistä mm. ostosopimuksin. Liikuntatilojen vuokra-avustus seuroille on tällä hetkellä n. 35 prosenttia toteutuneista vuokratuksumuksista. Hype -monitoimialueen käytön vakiintuminen, Otahallin palaaminen käyttöön peruskorjauksesta sekä Rosegardenin että House of Games -hallien valmistuminen ja ratsastuskoulujen mukaantulo tuovat painetta vuokra-avustustason pysyvyyden osalta. Tavoitteena on turvata vuokra-avustuksen taso. Vuokra-avustuksen suhteellinen pieneneminen lisäisi eri lajien harrastamisen välistä eriarvoisuutta ja se on myös uhka kumppanuusmallien lisäämiselle. Myös energian hinnanvaihteluilla voi olla arvaamattomia vaikutuksia.

Liikuntapalvelut jatkavat yhteistyössä seurojen ja yhdistysten kanssa matalan kynnyksen harrastemahdollisuuksien kehittämistä, harrastamisen hinnan pitämistä kohtuullisena, yhdenvertaisuuden ja kotoutumisen edistämistä ja vastuullisen seuratoiminnan laajentamista. Liikuntapalveluja laajennetaan yhteistyössä seurojen, yhdistysten ja yksityisten toimijoiden kanssa. Seurayhteistyössä tähdätään liikunnan ja kansalaistoiminnan sosiaalisen puolen arvostusten nostamiseen. Seuroja haastetaan kehittämään toimintaansa toimintaympäristön muutosten mukaisesti. Kestävän kasvatuksen periaatteet huomioidaan myös koko seurakentän osalta. Seuroja kannustetaan ja ohjataan auditoimaan lasten ja nuorten urheilun tähtiseura laatutekijät. Espoon Urheatoimintaa kehitetään vastaamaan paremmin nykyvaatimuksia.

Koulujen liikuntatilojen ilta- ja viikonloppuaikojen käyttövuorot toimivat suurimmassa osassa koulujen liikuntasaleja urheiluseurojen omavalvonnalla kustannustehokkuuden lisäämiseksi. Uusien koulujen liikuntasalit suunnitellaan omavalvonta huomioiden. Omavalvontakouluissa mahdollistetaan loma-aikojen ja arkipyhien käyttö sekä pidemmät käyttökaudet syksyisin ja keväisin. Valvonnan sujuvuus ja turvallisuus vaatii sähkölukkojen sekä valvontakameroiden asentamista kouluille. Omavalvontaa on avattu myös kouluille, joissa on samanaikaisesti sekä liikuntasalin että luokkien iltakäyttöä ja toimintaa pitää laajentaa edelleen. Yhteistyössä kasvun ja oppimisen toimialan kanssa tavoitteena on saada yksi lisätunti liikuntasaleihin suurimmasta osasta kouluja vuoden 2026 aikana.

Varhaiskasvatusyhteistyö ja perheliikunta

Vuonna 2026 tiivistämme ja laajennamme yhteistyötä varhaiskasvatuksen kanssa. Tavoitteena on juurruttaa yhteistyö muun muassa säännöllisten palaverien kautta vakiintuneeksi toimintatavaksi. Espoon suomenkielisen varhaiskasvatuksessa itsearviointiin liittyvän kriteerityöskentelyn teemana on lukuvuoden 2025–2026 kehittämisteema on liikkuminen, minkä myötä yhteistyön vahvistaminen on luontevaa.

Yksi tärkeimmistä yhteistyön muodoista on Leiki ja liiku -toiminta, jota toteutetaan vuonna 2026 kaikilla viidellä Espoon suuralueella. Tavoitteena on saada toimintaan mukaan 3500 lasta. Leiki ja liiku kuluihin (ohjaus, tila ja välineet) on varattu vuodelle 2026 noin 580 000 euroa. Leiki ja liiku -toiminnan ohjauksen toteuttavat kumppanit kilpailutetaan kevään aikana ja uudet toimittajat aloittavat syksyllä 2026. Vuoden 2026 aikana kartoitetaan myös mahdollisia uusia tiloja Leiki ja liiku -toiminnalle. Uusille tiloille on tarvetta erityisesti Espoon keskuksen / Pohjois-Espoon alueella pitkien välimatkojen vuoksi sekä Leppävaaran alueella varhaiskasvatus- ja esiopetusyksiköiden suuren määrän vuoksi.

Yhteistyötä varhaiskasvatuksen kanssa tehdään myös uinninopetuksen kehittämässä sekä vesipätevyyden lisäämisessä. Kesällä järjestetään maksuttomia uimakouluja tuleville ekaluokkalaisille. Maksuttomien uimakoulujen viestintää kohdennetaan niin, että se tavoittaa entistä paremmin sosioekonomisesti heikommassa asemassa olevia perheitä. Lystiloikkaus-toiminta lopetetaan ja lystiloikkaukseen varattu budjetti 10 000 euroa siirretään vuonna 2026 varhaiskasvatukseen suunnatun vesipätevyyden lisäämiseen. Vesipätevyyttä pyritään lisäämään muun muassa tapahtumien, koulutusten, eri kielisten materiaalien ja välinehankintojen kautta.

Seurojen toteuttamat perheliikunta Töpinät on hyvin suosittu lapsiperheiden keskuudessa. Töpinöitä jatketaan eripuolilla Espoota ja niitä lisätään. Espoossa pilotoidaan perheliikuntaneuvontaa.

Lasten ja nuorten toiminta

Lasten ja nuorten maksuttomia ja matalankynnyksen liikuntaharrasteryhmiä tarjotaan, jotta kaikilla olisi mahdollisuus harrastaa. Alakoululaisten WAU-kerhot toimivat pääasiallisesti kouluilla ja heti koulupäivien jälkeen. Tavoitteena on järjestää 100 kerhoa. Ala- ja yläkoululaisten sekä 13–20-vuotiaiden JUMPPI lajikohtaisia harrasteryhmiä järjestetään iltaisin ja viikonloppuisin. Harrasteryhmät toteutetaan yhteistyössä espoolaisten urheiluseurojen ja liikunta-alan yritysten kanssa ja niitä lisätään alueelliset tarpeet huomioiden. Alle 20-vuotiailla nuorilla on myös mahdollisuus omatoimiseen liikuntaan liikuntasaleissa. Vuorojen valvonnasta vastaa yhteistyökumppani. Näillä toimenpiteillä on useammalla lapsella ja nuorella on mahdollisuus löytää itselleen mieluinen liikuntaharrastus.

Koululaisten loma-aikojen liikuntatarjonnassa painotetaan avointa ja maksutonta toimintaa lapsille, nuorille ja perheille. Toiminta järjestetään yhteistyössä espoolaisten urheiluseurojen kanssa. Toiminta on koko viikon kestävää kuten talvi-, kesä- ja syyslomalla oleva Hoppari-toiminta ja lisäksi on yksittäisiä eri lajien liikuntatunteja. Uimahalleissa on maksuton sisäänpääsy 7–17-vuotiaille talvi- ja syyslomaviikoilla. Lisäksi halleissa on temppuratoja sekä uinnin ohjausta uimataidottomille lapsille ja nuorille. Kesälomalla järjestetään erilaisia liikuntakokeiluja eri puolilla Espoota ja asukaspuistojen kanssa tehdään yhteistyötä puistoruokailujen yhteydessä. Kesäkuussa järjestetään alakoululaisten monilajileirit Espoonlahdessa, Leppävaarassa ja Keski-Espoossa yhteistyössä seurojen kanssa. Toimintoja markkinoidaan kaupungin harrastushaku-sivustolla suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Lisäksi hyödynnämme espooliikkuu-sosiaalista mediaa ja muita mahdollisia keinoja tavoittaaksemme erikieltä puhuvia espoolaisia.

KULPS-liikuntapolku tarjoaa mahdollisuuden tutustua eri liikuntalajeihin ja -paikkoihin. Kevätlukukaudella 2026 tarjontaa on 1.–9.luokkalaisille ja syyslukukaudella 2026 tarjonta kohdistuu 4.–9.luokkalaisille. KULPS-liikuntapolku toteutetaan espoolaisten urheiluseurojen ja liikunta-alan yritysten kanssa.

Senioriliikunta

Ohjattua senioriliikuntaa ja erityisesti +75 ikäisten liikuntatarjontaa lisätään seniori-ikäisten määrän kasvu huomioiden. Ostopalvelut kilpailutetaan ja ostopalvelutuntien tarjonta alueittain päivitetään. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen terveystalveluiden ja ikääntyneiden palveluiden kanssa kehitetään yhteistyötä ja toiminnan vaikuttavuutta senioreiden liikuntaan ohjaamisessa. Käynnistetään Luvn-tasoinen Voimaa vanhuuteen-ohjelma kotona asuvien yli 75-vuotiaiden liikkumisen lisäämiseksi. Ulkoiluystävä-vapaaehtoiskoulutuksia järjestetään säännöllisesti yhteensä neljä kertaa vuodessa yhteistyössä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Hyte ry:n VESA-toiminnan kanssa.

Talous

1000 EUR Liikuntapalvelut Pa	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Käyttösuunnitelma 2026
Myyntituotot	-	-	-
Maksutuotot	30	11	30
Tuet ja avustukset	38	45	38
Muut toimintatuotot	-	1	-
TOIMINTATUOTOT ULKOISET	68	57	68
Henkilöstökulut	-1 698	-1 605	-1 788
Palvelujen ostot	-1 968	-1 934	-2 864
Aineet, Tarvikkeet ja tavarat	-19	-33	-19
Avustukset	-5 012	-4 950	-5 282
Vuokrat	-37	-21	-37
Muut toimintakulut	0	-13	-95
TOIMINTAKULUT ULKOISET	-8 735	-8 556	-10 086
Sisäinen myynti	-	0	-
Sisäiset ostot	-65	-85	-58
Toimintatuotot yhteensä	68	56	68
Toimintakulut yhteensä	-8 799	-8 641	-10 144
TOIMINTAKATE	-8 731	-8 584	-10 076

Taulukon 2025 toteuma ei vielä lopullinen

12320 Liikunnan ja urheilun kehittäminen

Palvelut ja toiminnan kehittäminen

Kumppanuustapahtumat

Espoo on saanut positiivista tunnettuutta suurten urheilutapahtumien järjestämisaikanaan. Kaupungin kanssa käydään neuvotteluja monien ja erilaisten tapahtumien osalta, joille pyritään löytämään mahdollisuuksia niiden järjestämiseen Espoossa. Lajien kirjo pyritään pitämään laajana, jotta ne puhuttelevat mahdollisimman monia espoolaisia sekä kansallisia että kansainvälisiä vierailijoitakin. Huippu-urheilutapahtumista yleisurheilu, koripallo ja voimistelu ovat löytäneet Espoosta ”kotipaikkansa”. Leppävaaran ja Tapiolan urheilupuistojen olosuhteita kehitetään yhä paremmiksi myös suurten urheilutapahtumien järjestämisaikaksi.

Vuoden 2026 aikana tullaan syventämään yhteistyötä kansallisten ja kansainvälisten urheilutapahtumien ja kaupunkitapahtumien välillä. Lisäksi mm. Koripalloliiton kanssa tullaan neuvottelemaan kumppanuuksien jatkosta ja yhteistyön kehittämisestä.

Varmistuneita yhteistyötapahtumia vuosille 2026–2028

2026

- Koripallon miesten maajoukkueen, Susijengin, Espoossa pelattavat MM-karsintapelit ja harjoitusmaaottelut
- Ystäväluistelu 7.2.2026, Tapiolan Jääpuutarha ja Kulttuurikeskus
- Yleisurheilun SM-hallikilpailut 28.2.-1.3.2026, Kameleonten
- Youth Athletics Games 11.6.-14.6. 2026, Leppävaaran urheilupuisto
- SM-viikko 30.7.-2.8.2026, Leppävaara ja Oittaa
- Motonet GP 19.8.2026, Leppävaara
- Espoo Rantamaraton 19.9.2026
- Euroopan urheiluviikko 23.-30.9.2026, School Action Day 24.9.2026, Leppävaaran urheilupuisto
- TeamGym EM 12.-17.10.2026, Espoo Metro Areena
- OVO 45v. -juhlanäytös 4.12.2026, Espoo Metro Areena

2027

- Hopeasompa 2027 loppukilpailu keuhkatalvi, Leppävaara
- Voimistelupäivät 11.-13.6.2027
- FIBA Women's EuroBasket 17.6.-23.6.2027, Espoo Metro Areena

2028

- Espoo-Jukola 16.-18.6.2028

Espoolla on vuoden 2026 Euroopan urheiluviikon Suomen päätapahtuman School Action Day -tapahtuman suunnittelun ja toteutuksen päävastuu. School Action Day on yksi Euroopan suurimmista koululaisten liikuntatapahtumista, jonka tavoitteena on lisätä lasten ja nuorten liikkumista. Tapahtuma järjestetään vuosittain pääkaupunkiseudulla yhteistyössä Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupunkien sekä muiden kumppaneiden kanssa. Vuoden 2026 tapahtuma järjestetään syyskuussa Leppävaaran urheilupuistossa.

Digitaalinen liikunta ja urheilu

Vuonna 2026 jatkamme liikunnan ja urheilun digitalisoitumiseen liittyvien hankkeiden tulosten jalkauttamista yhdessä perusopetuksen, varhaiskasvatuksen ja toisen asteen oppilaitosten kanssa. Tällä hetkellä Espoossa on kahdeksan liikuntapalvelilaitetta, joista suurin osa on Liikunnan ja urheilun -tulosyksikön hallinnoimia. Liikuntapalvelilaitteiden käyttökokemusten- ja osaamisen kartoittaminen jatkuu vahvana painopisteenä.

Vuonna 2025 Espoon Otaniemeen valmistui paikallisen seuran toteuttamana Suomen suurin e-urheilu- ja pelikulttuuritalo. Sen hyödyntäminen osana seurojen toimintaa, järjestäytymätöntä harrastamista sekä oppilaitosyhteistyötä on yksi vuoden 2026 tärkeimmistä tavoitteista.

Vuodelle 2026 tavoitteena on saada yksi ulkoinen rahoitus liikunnan ja urheilun digitalisaation kehittämiseen sekä hyödyntää teeman kiinnostavuus kansainvälisellä kentällä.

Markkinointi ja viestintä

Keskitymme markkinoinnissa ja viestinnässä Espoo liikkuu 2040 -vision mukaisiin painopisteisiin. Tärkeimmät kohderyhmämme ovat lapset, nuoret, seniorit ja terveytensä kannalta liian vähän liikkuvat. Huomioimme viestinnässä maahanmuuttajat ja monikieliset espoolaiset sekä tuomme esiin liikkujien moninaisuuden. Tärkeimpiä markkinointi- ja viestintäkanavia ovat Espoon verkkosivut, kuten siellä oleva harrastushaku, somekanavat (Facebook ja Instagram), liikuntapaikkojen infonäytöt, Wilma, eVaka sekä Espoo liikkuu -mainosliite ja muu maksettu mainonta.

Viestimme liikuntamahdollisuuksista Espoo liikkuu -yhteisöbrändin kautta ja toteutamme vuoden aikana bränditutkimuksen. Kehitämme viestintää ja markkinointia tutkimuksen tuloksien perusteella. Tavoitteena on kohdistaa markkinointia entistä tehokkaammin oikeille kohderyhmille niille sopivien kanavien kautta sekä sitouttaa seuroja brändin käyttöön.

Turvallisemman tilan periaatteet

Turvallisemman tilan periaatteita jatkokehitetään, koska ne eivät ole koskaan täysin valmiita, vaan hyvän ja yhdenvertaisen toimintakulttuurin ylläpito vaatii jatkuvaa arviointia, keskustelua ja päivittämistä. Periaatteilla pyritään rakentamaan sellainen liikunnan ja urheilun ympäristö, jossa sekä henkilöstö että asiakkaat tuntevat olonsa tervetulleiksi, nähtyiksi ja arvostetuiksi, ja jossa toimitaan yhdenvertaisesti ja kunnioittavasti. Tavoite on luoda avoin, psykologisesti turvallinen ja keskustelevalle ilmapiiri, jossa jokainen voi olla oma itsensä.

Kansainvälinen yhteistyö

Vuonna 2026 laajennamme ja kehitämme liikunnan ja urheilun kansainvälisiä verkostoja ja yhteistyömahdollisuuksia.

- Kansainväliset arvo- ja vastuullisuusteemat vahvistuvat
- Espoossa järjestetään kansainvälisiä tapahtumia
- Monialainen yhteistyö (seurat – kaupungit – liitot – EU) korostuu
- Digitaalisten ratkaisujen ja e-urheilun kautta laajennamme kv-yhteistyötä ja verkostoja
- Rahoitusmahdollisuudet lisääntyvät, näitä seuraamme aktiivisesti ja tartumme mahdollisuuksiin toiminnan kehittämisen näkökulmasta

Talous

1000 EUR Liikunnan ja urheilun kehittäminen Pa	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Käyttösuunnitelma 2026
Myyntituotot	-	-	-
Maksutuotot	-	-	-
Tuet ja avustukset	-	78	-
Muut toimintatuotot	-	6	-
TOIMINTATUOTOT ULKOISET	-	83	-
Henkilöstökulut	-1 190	-1 177	-1 218
Palvelujen ostot	-2 142	-1 584	-1 722
Aineet, Tarvikkeet ja tavarat	-42	-93	-48
Avustukset	-265	-260	-160
Vuokrat	-50	-69	-115
Muut toimintakulut	-442	-7	-49
TOIMINTAKULUT ULKOISET	-4 131	-3 191	-3 313
Sisäinen myynti	-	-	-
Sisäiset ostot	-957	-875	-1 346
Toimintatuotot yhteensä	-	83	-
Toimintakulut yhteensä	-5 088	-4 066	-4 659
TOIMINTAKATE	-5 088	-3 983	-4 659

Taulukon 2025 toteuma ei vielä lopullinen