



Kaupunginhallitus

09.02.2026

Espoon kaupunki

Kaupunginhallitus

Kokoustiedot

Aika 09.02.2026 klo 15:30 -
Paikka Kaupunginhallituksen kokoushuone, Virastopiha 2 C 1. krs.
Lisätietoja

Käsiteltävät asiat

Asian nro	Liitteen nro	Kokousasian otsikko	Sivu
1		Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	3
2		Pöytäkirjan tarkastajien valinta	4
3	1	Talouden tasapainotustyön käynnistäminen sekä vuoden 2027 talousarvioprosessin aikataulun hyväksyminen (Palautettu 26.1.2026)	5
4	2 - 8	Ennakkotietoa tilinpäätöksestä 2025 (Kv-asia)	12
5	9 - 12	Poikkihallinnollisten kehitysohjelmien hyötytavoitteiden hyväksyminen (Kv-asia)	21
6		Tarkastuslautakunnan opintovierailu EU-toimielimiin Brysselissä ja Luxemburgissa 2.-4.6.2026	24
7		Varhaiskasvatuksen palvelusetelin enimmäisarvo ja kertoimet	26
8		Lausuman antaminen korkeimmalle hallinto-oikeudelle Högnäsin asemakaavaa, alue 633000, koskevista valituslupahakemuksista ja valituksista	31
9	13	Ruukinranta-Tarvaspää, asemakaavaehdotuksen osan palauttaminen uudelleen valmisteluun, alue 250100, 17. kaupunginosa Laajalahti	33
10	14	Hylättäväksi esitettävät vireillä olevat asemakaavat	35
11		Valtuustokysymys järjestöjen toimitiloista ja kaupungin tuesta järjestöille (Kv-asia)	37
12		Valtuustokysymys työllisyyspalveluissa toteutettavasta yhteistyöstä ja toiminnan kehittämisestä (Kv-asia)	41
13		Valtuustoaloite vammaisten liputuspäivästä	46
14		Valtuustoaloite helppokäyttöisestä mobiilisovelluksesta keikkatöihin (Kv-asia)	48
15		Valtuustoaloite kouluväkivallan ehkäisemiseksi ja torjumiseksi	51
16		Valtuustoaloite monimuotoisuuspeltojen perustamisesta erityisesti pikkulinnuille (Kv-asia)	60
17		Valtuustoaloite Mäkkylän Komendantinmäen linnoitusten historian tuomisesta näkyväksi opastein (Kv-asia)	63

18	Päätökset ja kirjelmät sekä kokouksessa kuultavat selostukset	66
19	Lautakuntien ja jaostojen sekä viranhaltijoiden päätökset	67

Espoo 5.2.2026

Mervi Katainen
puheenjohtaja

1

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Päätösehdotus

Puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Selostus

Kaupunginhallitus oli kutsuttu koolle puheenjohtajan allekirjoittamalla 5.2.2026 päivätyllä jäsenille toimitetulla kokouskutsulla.

2

Pöytäkirjan tarkastajien valinta

Päätösehdotus

Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan Kerttu-Liisa Kilpijoki ja Henna Partanen.

.

Kaupunginhallitus 09.02.2026

3

Talouden tasapainotustyön käynnistäminen sekä vuoden 2027 talousarvioprosessin aikataulun hyväksyminen (Palautettu 26.1.2026)

Valmistelijat / lisätiedot:
Jyrkkä Maria

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallitus päättää

1

hyväksyä vuoden 2027 talousarvioprosessin aikataulun liitteen mukaisesti

2

käynnistää talouden tasapainotustyön osana vuoden 2027 talousarvion ja 2028–2029 taloussuunnitelman laadintaa. Talouden tasapainotuksella varmistetaan Espoo-tarinassa määriteltyjen taloustavoitteiden saavuttaminen. Talouden tasapainotuksen linjaukset toimivat vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2028-2029 taloussuunnitelman kehyspäättöksen perusteena ja tasapainotuksen linjaukset hyväksytään valtuustossa kehyspäättöksen yhteydessä.

3

toteaa, että valtuuston neuvottelutoimikunta neuvottelee talouden tasapainotuksen linjauksista 1.2.-30.4.2026. Kaupunginhallitus käsittelee asiaa osana kehyspäättöstä 25.5.2026 kokouksessa.

4

talouden tasapaino saavutetaan vuoden 2029 loppuun mennessä siten, että tasapainotuksella pyritään keskimäärin n. 70 milj. euron vuosivaikutukseen taloussuunnitelmakaudella 2027–

2029. Tasapainotustyö painottuu taloussuunnitelmakauden ensimmäisille vuosille 2027–2028, joilla varmistetaan tasapainotuksen kumulatiivinen vaikutus koko taloussuunnitelmakauden ajalle. Tasapainotustasoa tarkastellaan vuosittain suhteessa Espoo-tarinan tavoitteiden toteutumiseen.

5

neuvotteluihin valmistellaan vaihtoehtoja siten, että tasapainotuksen linjauksiin on mahdollista sisällyttää valittavin painotuksin tuloja lisääviä, menoja ja investointeja vähentäviä sekä omaisuuden tuottoihin ja myyntiin perustuvia ratkaisuja siten, että Espoo-tarinan tavoitteet asukaskohtaisen velan ja investointien tulorahoituksen suhteen täyttyvät. Pääpaino valmistelussa on tulojen ja menojen tasapainoa pysyvästi parantavissa toimenpiteissä, joilla varmistetaan pysyvät vaikutukset talouteen. Valmistelussa huomioidaan keinot, joilla tasapainotuksen hyötyjä voi kohdentua jo vuodelle 2026.

Käsittely

Päätös

Selostus

1. Espoon talouden nykytila

Espoon talous on viime vuosina ajautunut epätasapainoon useiden samanaikaisten tekijöiden seurauksena. Sote-uudistus muutti kuntien tulopohjaa pysyvästi ja heikensi erityisesti kasvukaupunkien taloudellista asemaa. Espoolta leikattiin uudistuksen yhteydessä enemmän verorahoitusta kuin mitä pois siirtyneisiin tehtäviin oli käytetty, mikä heikensi kaupungin rahoituspohjaa pysyvästi.

Espoo on kasvanut viime vuosina voimakkaammin kuin mikään muu Suomen kaupunki. Kasvu on lisännyt palvelutarpeita ja investointipaineita kaikilla toimialoilla, mikä on kiihdyttänyt menojen kasvua. Menojen kasvu on kuitenkin ollut nopeampaa kuin asukas- ja asiakasmäärän kasvu tai kaupungin tulojen kasvu. Vuonna 2025 menot kasvoivat n. 6 prosenttia ja kasvu on jatkunut voimakkaana useana vuonna peräkkäin.

Jo vuonna 2020 laaditussa Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman (TakE) valmisteluun liittyneessä selvityksessä todettiin, että Espoon käyttötalous on ajautumassa pysyvään epätasapainoon. Syynä oli erityisesti palvelurakenteen nettomenojen korkea taso suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin. Vaikka TakE-ohjelman toteutus käynnistyi hyvin, toimeenpano jäi puutteelliseksi, eikä rakenteellisia muutoksia saatu

toteutettua riittävästi. TakE-ohjelman loppuraportti tuodaan valtuuston käsittelyyn keväällä.

Viime vuosien menokasvu ei ole kestävällä tasolla. Kasvava kaupunki tarvitsee palveluja ja investointeja, mutta nykyinen menokehitys ylittää sen, mihin kaupungin tulokehitys ja rahoitusasema pystyvät vastaamaan. Talouden tasapainottaminen edellyttää pysyviä rakenteellisia muutoksia.

2. Talouden laajempi toimintaympäristö

Espoon talouden haasteet ovat osa laajempaa julkisen talouden kokonaisuutta. Suomen julkisen sektorin talous on alijäämäinen, ja valtiontalouden paineet lisäävät riskiä kuntien rahoituksen heikkenemisestä tulevinä vuosina. Tämä korostaa tarvetta järjestää palvelut kustannustehokkaasti ja priorisoida toimintaa.

Myös muissa suurissa kaupungeissa on käynnissä mittavia sopeutusohjelmia. Useat kaupungit ja hyvinvointialueet ovat toteuttaneet yt-menettelyitä ja muita rakenteellisia toimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi. Menokasvun hillinnän lisäksi kaupungit ovat kasvattaneet ulkoisia tulojaan, hinnoittelun ja verotuksen kautta. Talouden tasapainotuksessa Espoon on myös huolehdittava kilpailukyvystään verotustason ja vaikuttavien palveluiden osalta, jotta kaupungin vetovoima ja elinvoima eivät heikkene. Verotuksen osalta tilanne on haastava, sillä sote-uudistus pienensi Espoon saamia verotuloja, vaikka espoolaisten verorasitus pysyi ennallaan. Käytännössä osa espoolaisten verotuloista ohjautuu nyt muualle Suomeen, mikä heikentää kaupungin rahoitusasemaa.

Talouteen liittyy edelleen merkittäviä epävarmuustekijöitä kuten verotulojen kehitys, investointiohjelman realistisuus ja globaalin toimintaympäristön epävakaus. Nämä voivat edelleen heikentää talouden tilannetta ja kasvattaa sopeutustarvetta. Myös valtion toimenpiteet vaikuttavat suoraan Espoon talouteen. Työllisyysuudistus siirsi kaupungeille uusia vastuita ja rahoitusriskejä, mikä kasvattaa rakenteellista alijäämää erityisesti tilanteessa, jossa työttömyysaste ei ole palautunut pandemiaa edeltäneelle tasolle. Valtionosuusuudistus on viimeisin esimerkki siitä, miten se esitetyssä muodossaan olisi kasvattanut lisää Espoon sopeutustarvetta.

3. Talouden tasapainottamisen tarve ja tavoitteet

Voimassa oleva taloussuunnitelma osoittaa selvästi, että nykyinen talouden suunta ei ole kestävä. Tilikauden tulos on matala jokaisena taloussuunnitelmakauden vuotena, investointitaso korkea ja rahavirta pysyy negatiivisena ilman merkittäviä toimenpiteitä. Lainakanta kasvaa nopeasti, mikä lisää rahoituskustannuksia ja kaventaa kaupungin mahdollisuuksia vastata tuleviin investointitarpeisiin. Talouden

tasapainottaminen on välttämätöntä, jotta velkaantumisen kasvu voidaan pysäyttää ja kaupungin taloudellinen asema turvata.

Espoo-tarinan mukainen kokonaissopeutustarve on noin 220 miljoonaa euroa, mikä tarkoittaa vuositasolla noin 70 miljoonan euron vaikutusta. Todellinen sopeutustarve olisi tätäkin suurempi ilman kassan ja rahoitustuottojen käyttöä, joita on huomioitu laskelmissa.

Talouden tasapainotuksen valmistelu on käynnistettävä nopeasti, jotta toimenpiteet voidaan toteuttaa ja niiden hyödyt saadaan käyttöön jo vuoden 2027 alusta. Mitä aiemmin toimenpiteet toteutetaan, sitä suurempi niiden kumulatiivinen vaikutus on koko taloussuunnitelmakaudelle. Viivästyminen kasvattaisi sopeutustarvetta ja siirtäisi painetta taloussuunnitelman loppuvuosille, mikä ei ole realistista.

TakE-ohjelma ei tuottanut riittävästi tavoiteltuja hyötyjä, mikä korostaa tarvetta vahvemmalle sitoutumiselle ja tarvittaessa korjaavia toimenpiteitä edellyttävälle reagoinnille. Tasapainottaminen edellyttää johdonmukaista sitoutumista koko taloussuunnitelmakauden ajan, sekä poliittisilta päätöksentekijöiltä että henkilöstöltä. Henkilöstön osallistaminen ja avoin viestintä ovat keskeisiä onnistumisen edellytyksiä. Keväällä 2026 toteutetaan kysely, jossa henkilöstöltä ja kaupunkilaisilta kerätään näkemyksiä mahdollisista säästökohteista.

Talouden tasapainottaminen koostuu useista elementeistä, mutta keskeistä on käyttötalouden menokasvun hillitseminen ja investointimäärärahatason pienentäminen. Näillä toimilla varmistetaan aidot ja pysyvät rakenteelliset säästöt. Toimintaa on tehostettava ja rakenteita uudistettava. Palveluita on priorisoitava ja niiden välttämättömyyttä arvioitava, samalla kun palvelujen tuottavuutta parannettava.

4. Talousarvion ja talouden tasapainotuksen valmistelun aikataulu

Vuoden 2027 talousarvion ja 2028–2029 talous- ja toimintasuunnitelman valmistelun ja päätöksenteon aikataulua on uudistettu. Uudistuksen lähtökohtana on ollut aikaistaa kaupunginjohtajan talousarvioesityksen julkaisua ja sitä kautta mahdollistaa, että käyttösuunnitelmat viedään lautakuntiin ja johtokuntiin hyväksyttäväksi vielä kuluvan vuoden puolella. Näin talouden ja toiminnan seuranta on käynnissä heti vuoden vaihteen jälkeen, mikä tukee johtamista. Samoin aikataulussa on huomioitu, että veroprosentista päätetään kehyksen yhteydessä, kuten aikaisempinakin vuosina.

Valtuusto päätti vuoden 2026 talousarvion yhteydessä, että kaupunginhallitus käynnistää tammikuussa valmistelun tulevan vuoden kehys-, vero- ja talousarviopäätöksentekoa varten Espoo-tarinassa

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

§ 18

26.01.2026
09.02.2026

määriteltyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. Nyt hyväksyttäväksi esitettävässä aikataulussa on huomioitu tasapainotustyön valmistelu ja päätöksenteko, osana vuoden 2027 talousarvion ja 2028–2029 taloussuunnitelman laadintaa.

Talouden tasapainotuksen kokonaisuus toimii talousarvion ja kehyspäättöksen perusteena. Ne tuodaan kaupunginhallitukselle 25.5 ja valtuustolle 9.6 käsittelyyn. Talouden tasapainotustyö varmistaa Espoo-tarinassa hyväksytyjen tavoitteiden saavuttamisen. Tasapaino saavutetaan vuoden 2029 loppuun mennessä siten, että tasapainotuksella pyritään keskimäärin n. 70 milj. euron vuosivaikutukseen taloussuunnitelmakaudella 2027–2029. Tasapainotustyö painottuu taloussuunnitelmakauden ensimmäisille vuosille 2027–2028, varmistaen tasapainotuksen kumulatiivisen vaikutuksen koko taloussuunnitelmakauden ajalle. Valmistelussa huomioidaan myös keinot, joilla tasapainotuksen hyötyjä voidaan kohdentaa jo vuodelle 2026.

Päätöshistoria

Kaupunginhallitus 26.01.2026 § 18

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallitus päättää

1

hyväksyä vuoden 2027 talousarvioprosessin aikataulun liitteen mukaisesti

2

käynnistää talouden tasapainotustyön osana vuoden 2027 talousarvion ja 2028–2029 taloussuunnitelman laadintaa. Talouden tasapainotuksella varmistetaan Espoo-tarinassa määriteltyjen taloustavoitteiden saavuttaminen. Talouden tasapainotuksen linjaukset toimivat vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelman kehyspäättöksen perusteena ja tasapainotuksen linjaukset hyväksytään valtuustossa kehyspäättöksen yhteydessä.

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

§ 18

26.01.2026
09.02.2026

3

toteaa, että valtuuston neuvottelutoimikunta neuvottelee talouden tasapainotuksen linjauksista 1.2.-30.4.2026. Kaupunginhallitus käsittelee asiaa osana kehyspäätöstä 25.5.2026 kokouksessa.

4

talouden tasapaino saavutetaan vuoden 2029 loppuun mennessä siten, että tasapainotuksella pyritään keskimäärin n. 70 milj. euron vuosivaikutukseen taloussuunnitelmakaudella 2027–2029. Tasapainotustyö painottuu taloussuunnitelmakauden ensimmäisille vuosille 2027–2028, joilla varmistetaan tasapainotuksen kumulatiivinen vaikutus koko taloussuunnitelmakauden ajalle. Tasapainotustasoa tarkastellaan vuosittain suhteessa Espoo-tarinan tavoitteiden toteutumiseen.

5

neuvotteluihin valmistellaan vaihtoehtoja siten, että tasapainotuksen linjauksiin on mahdollista sisällyttää valittavin painotuksin tuloja lisääviä, menoja ja investointeja vähentäviä sekä omaisuuden tuottoihin ja myyntiin perustuvia ratkaisuja siten, että Espoo-tarinan tavoitteet asukaskohtaisen velan ja investointien tulorahoituksen suhteen täyttyvät. Pääpaino valmistelussa on tulojen ja menojen tasapainoa pysyvästi parantavissa toimenpiteissä, joilla varmistetaan pysyvät vaikutukset talouteen. Valmistelussa huomioidaan keinot, joilla tasapainotuksen hyötyjä voi kohdentua jo vuodelle 2026.

Käsittely

Esittelijän kokouksessa tekemät muutokset on huomioitu pöytäkirjassa.

Vehmanen af Hällströmin kannattamana ehdotti, että asia palautetaan valmisteluun talousarvioprosessin aikataulun osalta siten, että pidetään kiinni Espoon pitkäaikaisesta käytännöstä, jossa veroprosenteista päätetään ennen talousarvioneuvotteluja.

Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja totesi, että on tehty esittelijän esityksestä poikkeava kannatettu ehdotus, jonka johdosta on äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen 8 äänellä 7 ääntä vastaan hyväksyneen Vehmanen ehdotuksen. Äänestyslista on pöytäkirjan liitteenä.

Espoon kaupunki

Kokouskutsu

11/69

Kaupunginhallitus
Kaupunginhallitus

§ 18

26.01.2026
09.02.2026

Päätös

Kaupunginhallitus:

Asia palautettiin valmisteluun talousarvioprosessin aikataulun osalta siten, että pidetään kiinni Espoon pitkäaikaisesta käytännöstä, jossa veroprosenteista päätetään ennen talousarvioneuvotteluja.

Päätöshistoria

Liitteet

1 TA 2027 aikataulu_KH 9.2.2026

Oheismateriaali

- Ei julkinen C10 säästöohjelmia esitysmateriaali

Tiedoksi

Kaupunginhallitus 09.02.2026

4

Ennakkotietoa tilinpäätöksestä 2025 (Kv-asia)

Valmistelijat / lisätiedot:
Jyrkkä Maria

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallitus ehdottaa, että valtuusto merkitsee tiedoksi vuoden 2025 tilinpäätöksen ennakkotiedon.

Käsittely

Päätös

Selostus

Ennakkotiedot tilinpäätöksestä 2025 perustuvat kirjanpidon tilanteeseen 29.1.2026. Ennakkotilinpäätöksen jälkeen lukuihin saattaa tulla joitain tarkennuksia. Keskeiset ennakkotiedot on koottu PowerPoint -diapakettiin. Varsinainen tilinpäätös käsitellään 30.3.2026 kaupunginhallituksessa ja 18.5.2026 valtuustossa.

1. Talouden epävarmuus vaikeutti talouden ennustamista – kaupungin oman toiminnan ennustamiseen ja oikeaan tilannekuvaan kiinnitettävä huomiota

Vuoden 2025 aikana verotulojen kertymiin liittyi epävarmuuksia, sillä talouden kasvu viivästyi ja työttömyysluvut olivat kasvussa. Verotulojen ennakoitiin jo keväällä jäävän reilusti talousarviosta, sillä alkuvuoden tilitykset toteutuivat alhaisina. Valitettavasti suunta ei kääntynyt loppuvuodenkaan aikana ja verotulot jäivät lopulta yli 30 milj. euroa talousarviosta. Rakenteelliset uudistukset tekevät verotulojen kehityksen vertailun vaikeaksi, sillä viime vuosina verotuloissa ja valtionosuuksissa on

ollut useita poikkeuseriä tai muutoksia jaksotuksissa. Näin oli myös vuoden 2025 osalta, sillä valtio oikaisi loppukeväästä kunnille vuonna 2024 liikaa maksettua verotuloa.

Verotulojen lisäksi talouden suhdanteesta riippuvaisia tuloja ovat maanmyyntitulot, joiden arvioitiin keväästä lähtien jäävän talousarviosta. Tilanne ei myöskään niiden osalta muuttunut olennaisesti. Kaikkiaan ulkoiset tulot toteutuivat lähes talousarvion mukaisesti. Yhtenä tekijänä ovat maankäytösopimustuotot, jotka ylittyivät. Ne edellyttävät kuitenkin vastaavat määrärahanlisäykset investointeihin, joten kokonaisuutena niillä ei ole taloutta tasapainottava vaikutus. Tulot ylittyivät myös mm. kotoutumisen laskennallisessa kuntakorvauksessa sekä varhaiskasvatuksen asiakasmaksutuotoissa.

Verotulojen ja maanmyyntitulojen negatiivista poikkeamaa lievensi toimintakulujen alittuminen. Kokonaisuutena toimintakulut alittuivat 37,5 milj. euroa. Huolimatta toimintakulujen alittumisesta, toimintakulut kasvoivat ennätykselliset 5,6 prosenttia eli 76 milj. euroa. Samaan aikaan verotulot kasvoivat edellisvuodesta vain 0,4 prosenttia eli 3 milj. euroa. Tämä kuvastaa talouden rakenteellista epätasapainoa.

Toimintakulujen alittumiseen liittyi monia syitä ja niitä tuotiin esille erityisesti loppuvuodesta. On kuitenkin tärkeää, että ennustamisen tarkkuutta kehitetään oikean tilannekuvan saamiseksi. Tämä sama edellytys koskee konsernia, jota kaupunki vahvasti rahoittaa. Huomioitavaa myös on, että syksyn ennusteet ovat toimineet vuoden 2026 talousarvion pohjana. Josta syystä kuluvan vuoden talousarvion lähtökohdat ovat runsaammat, mitä vielä talousarviota laadittaessa arvioitiin.

Kaupungin tulokseksi muodostui n 111 milj. euroa, mikä on lähes 57 milj. euroa talousarviota parempi. Kaupungin tulosta kasvattivat rahoitustuotot, jotka toteutuivat yli 40 milj. euroa talousarviota paremmin. Rahoitustuotot olivat n. 60 prosenttia kaupungin tuloksesta. Vuosikate ja tulos eivät olleet riittäviä toiminnan ja investointien rahoittamiseen. Kaupungin ei kuitenkaan tarvinnut käyttää lainanottovaltuuttaan hyvän kassatilanteen takia.

2. Espoo kasvaa voimakkaasti - lasten ja nuorten määrän kasvu poikkeaa merkittävästi valtakunnallisesta kehityksestä

Espoo kasvaa voimakkaasti, mikä näkyy erityisesti lasten ja nuorten määrän kasvuna. Väestönkasvu on ollut vahvaa ja erityisesti viime vuosina Espoo on kasvanut eniten verrattuna muihin isoihin kaupunkeihin. Ennakkotietojen mukaan Espoon väestönmäärä kasvoi 5 350 asukkaalla. Vuoden lopussa väkiluku oli 326 280. Väestömäärän kasvu oli 1,7 prosenttia.

Espoon väestöstä yli 83 000 henkilöä on vieraskielisiä ja heidän osuutensa väestöstä on 25 prosenttia. Vieraskielisten osuus väestöstä kasvaa vuosittain ja kehitys on voimistuva.

Väestönkasvu on tasaantunut muutamien viime vuosien huippulukemista, mutta kasvu on edelleen suurta ja poikkeaa olennaisesti koko valtakunnan yleisestä tasosta. Valtakunnallisesti on nähtävissä, että lasten ja nuorten määrä on laskemassa muualla kuin Suomen suurimmissa kaupungeissa. Koko Suomen väestönkasvusta yli 90 prosenttia tulee pääkaupunkiseudulta ja trendi vain voimistuu.

3. Työttömien määrä korkeimmillaan vuoden 2020 pandemiahuipun jälkeen

Työttömien osuus työvoimasta oli Espoossa joulukuun lopussa 11,5 prosenttia. Vuodentakaiseen tilanteeseen verrattuna Espoossa oli joulukuun lopulla työttömiä 9,5 prosenttia (1 653 henkeä) enemmän ja työttömien osuus työvoimasta oli 0,6 prosenttiyksikköä suurempi.

Työttömyys on kasvanut yhtäjaksoisesti vuoden 2023 maaliskuusta lähtien. Verrattuna kuuden vuoden takaiseen tilanteeseen, jolloin koronapandemia ei vaikuttanut työttömyyslukuihin, oli joulukuussa 2025 työttömien osuus työvoimasta 3,8 prosenttiyksikköä korkeampi ja työttömiä oli 7 913 enemmän. Kevään 2020 työttömyyshuipun jälkeen työttömyys ei ole kertaakaan palautunut pandemiaa edeltävälle tasolle.

Etenkin alle 25-vuotiaiden työttömyys on kasvanut voimakkaasti. Alle 25-vuotiaita työttömiä oli Espoossa 24,9 prosenttia (365 henkeä) enemmän kuin vuotta aiemmin. Pitkäaikaistyöttömiä oli 25,7 prosenttia (1 612 henkeä) vuodentakaisesta enemmän. Avointen työpaikkojen määrä supistui edelleen, mutta supistuminen lähes pysähtyi joulukuussa, jolloin avoimia työpaikkoja oli 5,8 prosenttia (35 työpaikkaa) vähemmän kuin vuotta aiemmin.

4. Rahoitustuotot ja menojen alittuminen tasoittivat heikkoa verotulokehitystä

Kaupungin tulos oli 110,8 milj. euroa, mikä on 56,7 milj. euroa alkuperäistä talousarviota parempi. Tulosta paransivat rahoitustuotot, jotka toteutuivat yli 40 milj. euroa talousarviota parempana. Lisäksi toimintakulut alittivat talousarvion 37,5 milj. eurolla. Nämä paikkasivat verotulojen heikkoa kehitystä ja verotulojen jäämistä 31 milj. eurolla talousarviosta. Kokonaisuudessaan kaupunki sai rahoitustuottoja n. 67 milj. euroa, joten niiden merkitys viime vuoden tuloksen muodostumisessa on merkittävä.

Ulkoisia toimintatuottoja kertyi n. 370 milj. euroa, joka jää hieman alle alkuperäisen talousarvion. Vaikka toimintatuotot kokonaisuudessaan näyttävät toteutuvan lähelle talousarviota, on erien sisällä merkittäviä eroja. Yleinen taloustilanne vaikutti maanmyyntituottoihin, jotka jäivät tulotavoitteestaan yhteensä 22 milj. euroa.

Toimintatuottojen kertymää nosti mm. maankäyttösopimusten tuotot, laskennallinen kotoutumiskorvaus, varhaiskasvatuksen asiakasmaksutuotot, perusopetuksen maksutuotot sekä kaupunkitekniikassa alueiden käyttöluopatutot.

Ulkoiset toimintakulut olivat 1 418 milj. euroa. Toimintakulujen alituksesta huolimatta toimintakulut kasvoivat 5,6 prosenttia eli 76 milj. euroa. Menojen kasvu on liian suuri erityisesti huomioiden talouden yleistilanne.

Muutamilla tulosityksiköillä oli kuluylityksiä, kuten suomenkielisessä perusopetuksessa ja työllisyyspalveluissa. Vastaavasti keskeisimmät toimintakulujen alitukset tapahtuivat konsernihallinnossa tietohallinnon ostopalveluissa ja keskitetyissä palkkavarauksissa. Toimintakulujen alituksia oli useilla muillakin tulosityksiköillä, kuten suomenkielisessä varhaiskasvatuksessa, liikunnassa ja urheilussa, kaupunkitekniikassa sekä Tilapalvelut-liikelaitoksessa. Lisäksi Länsimetron vastikekulut ja HSL:n kuntaosuus toteutuivat arvioitua pienempinä. Pelkästään Länsimetron ja HSL:n yhteisvaikutus oli lähemmäs lähes 17 milj. euroa.

Määrärahamuutokset tuotiin valtuuston käsittelyyn käyttötalouden osalta osavuositarkastus 3:n yhteydessä, jotta muutostarpeet olisivat mahdollisimman realistisia. Käyttötaloudessa ja investoinneissa oli kuitenkin poikkeamia, joita ei ennakoitu osavuositarkastukseen.

Toimialojen ja tulosityksiköiden tulee kiinnittää erityistä huomiota ennusteiden laadintaan ja hyödyntää mm. johtamisen ja talousohjauksen tietojärjestelmän (JoTo) mahdollistamaa analytiikkaa. Samoin konsernin tulee pystyä ennakoimaan omaa tulokehitystään ja ennakoimaan kuntaosuuksia nykyistä tarkemmin. Näin pystytään tuottamaan laadukkaampaa tilannekuvaa kaupungin taloudellisesta tilanteesta. Valtuustoon nähden sitovien tasojen poikkeamat muutettuun talousarvioon raportoidaan tarkemmin tilinpäätöksessä.

Verorahoitusta kertyi 1 287,4 milj. euroa. Verorahoitus (verotulot ja valtionosuudet) alitti lopulta alkuperäisen talousarvion 25,1 milj. eurolla. Verotulot kasvoivat vain 0,4 prosenttia eli 3 milj. euroa. Verotulojen kehityksen arviointi vuoden aikana onnistui melko hyvin, vaikka veroarviot olivat talousarviota laadittaessa liian positiiviset. Verotuloarviot perustuvat talousarviota laadittaessa ja seuranta tehtäessä valtiovarainministeriön arvioihin ja Kuntaliiton ylläpitämiin verotuloennustekehikoihin. Ennustamista vaikeuttaa merkittävästi se, miten yleinen taloustilanne ja työttömyyden kasvu lopulta vaikuttavat verotulojen toteumaan. Talouskehityksen epävarmuuden lisäksi verojen ennustamista vaikeutti valtion tekemät oikaisut kalenterivuosien välillä.

Kunnallisveroa kertyi 525 milj. euroa eli 31 milj. euroa alkuperäistä talousarviota vähemmän. Verovuoden 2024 kunnallisveron oikaisu oli Espoolle 20,1 milj. euroa negatiivinen. Kunnallisverokertymä pieneni

edellisvuodesta 0,3 prosenttia eli 1,7 milj. euroa, ilman vuoden 2025 negatiivisia oikaisuja kasvua oli n. 3,5 prosenttia.

Kiinteistöveroa tilitettiin 168 milj. euroa ja se kasvoi 6 milj. euroa eli 3,5 prosenttia edellisvuodesta. Kiinteistövero ylitti 0,5 milj. euroa alkuperäisen talousarvion. Osa vuoden 2025 kiinteistöveroista erääntyy maksettavaksi vuoden 2026 puolella tammi- ja helmikuussa

Yhteisöveroa kertyi 140 milj. euroa eli talousarvion mukaisesti. Yhteisövero pieneni 0,7 prosenttia eli 1 milj. euroa edellisvuodesta. Valtakunnallisesti yhteisövero laski ennakkotietojen mukaan 3,8 prosenttia vuonna 2025. Lopulliset tiedot tarkentuvat verotuksen valmistuttua.

Valtionosuuksia tilitettiin Espoolle 455 milj. euroa. Huomioitavaa kuitenkin on, että valtionosuuksiin luokitellaan sote-erät eli muutosrajoitin ja siirtymätasaus. Niiden osuus valtionosuuksista on n. 156 milj. euroa eli yli 34 prosenttia. Sote-erät lasketaan valtionosuuksiin, joita ne tosiasiallisesti eivät ole. Sote-erät ovat Espoolta liikaa leikattua verotuloa, mitä kompensoidaan vain osittain Espoolle takaisin. Näin ollen Espoo menettää joka vuosi osan sille kuuluvista verotuloista.

Rahastojen markkina-arvot kasvoivat vuonna 2025 kun sekä korot että osakkeet tuottivat molemmat kohtalaisesti. Rahastojen tuotot vaihtelivat 3,2 prosentin ja 6,5 prosentin välillä (markkina-arvoin). Rahastojen kirjanpidollinen tulos oli 49,8 milj. euroa alkuperäisen talousarvion ollessa 16,5 milj. euroa. Kesäkuussa kirjattiin noin 18,0 milj. euroa myyntivoittoja, kun yhdessä varainhoitosalkussa tehtiin laajempia tuotemuutoksia eri osuussarjoihin ja strategioihin. Sijoitusvuosi oli kokonaisuudessaan värikäs, erityisesti Trumpin takia, mikä lisäsi rahastojen kaupankäyntiaktiiviteettia. Varainhoitajat säätivät osakepainoja aktiivisesti uutisvirran mukana, mikä johti ennakoitua suurempiin realisoituneisiin tuottoihin kirjanpidossa.

Vuosikatteenksi muodostui 316 milj. euroa ja tilikauden tulokseksi 110,8 milj. euroa. Kirjanpitoon tulee vielä mahdollisia yksittäisiä eriä, jotka eivät vielä näy tilinpäätöksen ennakkotiedon luvuissa, nämä tarkentuvat varsinaiseen tilinpäätökseen.

5. Espoon investointitaso korkea - investoinnit kasvoivat edellisvuodesta

Kaupungin investoinnit olivat yhteensä 342 milj. euroa ja ne kasvoivat edellisvuodesta n. 4 milj. eurolla. Uudisrakentamisen määräraha oli 69,3 milj. euroa ja toteuma 53,8 milj. euroa. Hankekohtaisia jaksotuksista johtuvia alituksia oli yhteensä 17,6 milj. euroa.

Infrarakentamisen määrärahat olivat yhteensä 167 milj. euroa ja toteuma 147 milj. euroa. Infrarakentamisen peruskaupungin hankkeista kaupunkiradan investointimenot Rantaradanbaana ja Leppävaara projekti

alittivat talousarvion. Hankkeen omatoimirakentamisen pientaloalueet investointimenot alittivat talousarvion, johtuen rakentamistöiden viivästymisestä.

Toiminnan ja investointien rahavirta oli n. 12 milj. euroa negatiivinen, joten vuosikate ei riittänyt investointien rahoitukseen. Rahavirta toteutui kuitenkin alkuperäistä talousarviota parempana. Tulosta paransivat rahastojen tuotot, jotka pääosin ohjataan rahastoihin ja ne eivät suoraan paranna palvelutuotannon rahavirtaa.

Talousarviolainoja ei nostettu hyvän kassatilanteen ansiosta. Lainakantaa lyhennettiin 52,9 milj. eurolla. Kaupungin lainasalkusta (737,3 milj. euroa) oli kiinteäkorkoista lainaa 73,59 prosenttia ja lainasalkun kesikorko 1,03 prosenttia. Kaupungin kassatilanne oli hyvällä tasolla ja kassasijoitukset tuottivat vuoden aikana noin 3,1 prosenttia eli 10 milj. euroa. Niillä pystyttiin kattamaan myös lainojen korot, jotka olivat 7,9 milj. euroa.

Koko konserni talouden kehityksestä saadaan tieto konsernitilinpäätöksen valmistuttua maaliskuussa 2025.

6. Kaupungin henkilöstömäärä oli vuoden 2025 lopussa noin 11 300

Kaupungin palveluksesta siirtyi vuoden 2023 alussa noin 5 000 henkilöä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle. Henkilöstöä oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 11 362 henkilöä, josta 76 prosenttia työskentelee kasvun ja oppimisen toimialalla.

Henkilöstömäärän kasvu oli 250 henkilöä. Kasvu johtui pääasiassa työllisyydenhoidon henkilöstön siirtymisestä valtiolta kaupungin palvelukseen. Henkilöstöstä vakinaisia oli 8 972 ja määräaikaisia 2 391. Henkilöstö- ja vuokratyökustannukset kasvoivat vuoden aikana noin 6,3 prosenttia. Henkilöstökustannukset nousivat 7,2 prosenttia ja vuokratyökustannukset laskivat noin 16 prosenttia. Henkilöstökustannuksia nosti henkilöstömäärän kasvu sekä työehtosopimusten mukaiset palkantarkistukset. Vuokratyövoiman käyttöä pystyttiin vähentämään työvoiman yleisen saatavuuden parannuttua.

7. Ennakkotieto vuoden 2025 kaupunkitasoisten tulostavoitteiden toteutumisesta

Vuodelle 2025 on asetettu yhteensä 26 kaupunkitasoista tulostavoitetta. Tulostavoitteista 13 arvioidaan toteutuvan. Kuuden arvioidaan toteutuvan pääosin. Tulostavoitteista seitsemän ei arvioida toteutuvan.

Useat kuluneen vuoden poikkeamat liittyvät lasten ja nuorten hyvinvointiin sekä työllisyyteen. Nuorisotyöttömyyden osalta tavoite ei ole toteutunut, vaan alle 25-vuotiaiden työttömien osuus on jäänyt selvästi tavoitetasoa korkeammalle. Tilanne on vastaava koko maassa. Yleinen taloudellinen

epävarmuus ja heikko suhdannetilanne ovat hidastaneet erityisesti nuorten työmarkkinoille pääsyä ja vaikeuttaneet tavoitteen saavuttamista. Poikkeamia havaitaan myös koulukiusaamiseen ja kouluväkivaltaan liittyvässä tavoitteessa. Oppilaskyselyn perusteella sekä kokemus aikuisten puuttumisesta kiusaamiseen, että koettu kiusaamattomuus ovat heikentyneet lähtötilanteeseen nähden. Lasten ja nuorten kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin liittyvässä tulostavoitteessa on niin ikään poikkeamia. Erityisesti oppilaiden kokemus hyvinvoinnista koulussa sekä fyysiseen toimintakykyyn liittyvät MOVE-mittarit osoittavat, että kehitys ei ole edennyt tavoitellusti. Talouden osalta toimintamenojen kasvun hillintään liittyvä tavoite on jäänyt jälkeen. Toimintaympäristön muutokset, kustannustason nousu sekä palvelutarpeen kasvu ovat haastaneet talousarviossa pysymistä ja tuottavuustavoitteiden saavuttamista. Elinkeinokehityksessä poikkeamia havaitaan yritystyöpaikkojen määrän kasvussa. Arvioiden mukaan yritystyöpaikkojen määrä ei ole kasvanut tavoitellusti Espoossa eikä kasvukäytävillä. Kehitykseen ovat vaikuttaneet erityisesti Suomen yleinen elinkeinomarkkinoiden tilanne ja investointien varovaisuus. Lisäksi kotoutumisen tuloksellisuuteen liittyvässä tavoitteessa on poikkeamia. Vieraskielisten oppimistulosten erot sekä työllistymiseen liittyvät mittarit osoittavat, että kehitys on ollut tavoitetta hitaampaa, mikä edellyttää pitkäjänteisiä ja kohdennettuja toimenpiteitä.

Poikkeamista huolimatta useilla keskeisillä osa-alueilla on saavutettu selkeitä onnistumisia. Varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa työpaikkojen houkuttelevuus ja henkilöstön jaksaminen ovat kehittyneet myönteisesti ja tavoitteiden arvioidaan pääosin toteutuvan. Rakentamisen lupaprosesseissa kehitys on ollut pääosin positiivista. Vaikka kokonaistavoitteeseen ei ole vielä kaikilta osin päästy, merkittävä osa rakennusvalvonnan luvista käsitellään tavoiteajassa ja lupakäsittelyn sujuvoittamisessa on tapahtunut selkeää edistymistä. Turvallisuuteen liittyvät mittarit osoittavat Espoon pärjäävän hyvin. Häiriöindeksin kehitys ja asukkaiden kokema turvallisuus ovat tavoitetasolla, mikä vahvistaa Espoon asemaa yhtenä suurten kaupunkien turvallisimmista. Kestävän kasvun ja ilmastotavoitteiden osalta kehitys on ollut pääosin suunnitelman mukaista. Hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen liittyvät toimenpiteet etenevät ja hiilineutraali Espoo 2030 -tiekartan toimeenpano on käynnissä. Myös kestävien liikkumismuotojen edistäminen on keskeinen osa kaupunkikehitystä. Elinkeinopolitiikassa positiivisena nostona voidaan pitää Espoon vahvaa asemaa startup-kaupunkina. Startup-yrityksiin kohdistuva rahoitus on erityisesti kasvussa. Tämä tukee kaupungin profilia innovaatio- ja kasvuyritysympäristönä myös pidemmällä aikavälillä.

8. Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman toteutuminen

Taloudellisesti kestävä Espoo – tuottavuus ja sopeutusohjelman (TakE) vuoden 2025 tuottavuustavoite alittui yhteensä 31,8 milj. eurolla. Tavoitteiden ylityksiä syntyi erityisesti maanvuokratuottojen kasvusta, konserniyhteisöjen ylijäämän kertymästä sekä osaamiskeskusten kautta syntyneestä työllistymisen paranemisesta. Merkittävimmät poikkeamat johtuivat kertaluonteisista eristä ja markkina- sekä toimintaympäristön muutoksista, kuten kaupungin ydintehtävien ulkopuolisten toimintojen myyntien

viivästymisestä sekä joukkoliikenteen tuottojen alenemisesta. TakE ohjelma päättyi vuoden 2025 loppuun. Vuoden 2026 alussa tehdään ohjelmakauden loppuraportointi.

9. Konserniraportti, ennakkotieto vuoden 2025 tavoitteiden ja toiminnan toteutumisesta

Espoon kaupungin konserniraportti sisältää Espoo-konsernin merkittävimpien yhteisöjen toimintaan ja talouteen liittyvät olennaiset tiedot omistajatavoitteiden näkökulmasta. Tammi-joulukuun 2025 raportti sisältää tavoitteiden ja talouden toteumatiedot vuoden 2025 osalta.

Valtuusto on päättänyt vuoden 2025 talousarviossa Espoon kaupungin konserniyhteisöille yhteensä 29 tulostavoitteesta, joista toteutui suunnitellusti 16 tavoitetta, 12 tulostavoitetta toteutui osittain ja yksi tulostavoite jäi kokonaan toteutumatta.

Kokonaan toteutumatta jäi Espoon Asuntojen keskimääräisen asuntotuotannon aloitusten tulostavoite. Osittain toteutuivat tavoitteet liittyvät tuottavuuden nousuun (Espoo Catering), voitettujen kongressien määrään (Enter Espoo), hankintojen viivästymiseen (Länsimetro), tutkimuksen suorittaneiden työelämäänsä sijoittumiseen (Omnia), henkilöstön työtyytyväisyyteen (Omnia), kävijämäärien toteutumiseen (EMMA), omarahoitusosuuteen (Espoon kaupunginteatterisäätiö) sekä tunnettuuden lisääntymiseen (Espoon kaupunginteatterisäätiö).

Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän (HSL) ja Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymän (HSY) tiedot esitetään tarkemmin erillisellä PKS-omistajaohjausraportilla.

Konserniraportilla ja PKS-omistajaohjausraportilla esitetyt tiedot ovat tilinpäätöksen ennakkotietoja ja saattavat muuttua varsinaiseen tilinpäätökseen.

Päätöshistoria

Liitteet

- | | |
|---|--|
| 2 | Tilinpäätöksen ennakkotieto 2025 |
| 3 | Konserniraportti tammi-joulukuu 2025 |
| 4 | Tulostavoitteet_2025_ETP |
| 5 | PKS-omistajaohjausraportti HSL ja HSY Q4-2025 |
| 6 | Vastaukset vuoden 2025 pöytäkirjamerkintöihin |
| 7 | Valtuustoryhmien toiminnan tukeminen 1.1. - 31.12.2025 |
| 8 | TakE Q4 2025 |

Espoon kaupunki

Kokouskutsu

20/69

Kaupunginhallitus

09.02.2026

Oheismateriaali

- ST Tuloslaskelma TP 2025

Tiedoksi

Kaupunginhallitus 09.02.2026

5

Poikkihallinnollisten kehitysohjelmien hyötytavoitteiden hyväksyminen (Kv-asia)

Valmistelijat / lisätiedot:

Lyytikäinen Johanna

Hakala Anna

Laitala Pasi

Rönkkönen Sanna

Viik-Kajander Maarit

Hoverfält Päivi

Forsten Annika

Aalto Emma

etunimi.sukunimi@espoo.fi

Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallitus ehdottaa, että valtuusto hyväksyy liitteenä olevat poikkihallinnollisten kehitysohjelmien hyötytavoitteet.

Käsittely

Päätös

Selostus

Poikkihallinnolliset kehitysohjelmat ovat yksi keskeinen keino Espoo-tarinan toteuttamisessa. Ohjelmat ovat kehittämisen, kokeilemisen ja oppimisen alustoja, joiden avulla haetaan ratkaisuja valtuustokauden keskeisiin haasteisiin ja kehittämiskokonaisuuksiin yhdessä kaupungin toimijoiden, asukkaiden, asiakkaiden, kumppanien ja sidosryhmien kanssa. Valtuusto hyväksyi valtuustokauden 2025–2029 kehitysohjelmien aiheet kokouksessaan 28.4.2025. Valtuusto päätti kehitysohjelmien ohjausryhmien luottamushenkilöjäsenet sekä puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat varajäsenineen 9.6.2025. Kaupunginjohtaja on nimennyt ohjausryhmien viranhaltijajäsenet.

Kehitysohjelmien ohjausryhmät ovat laatineet liitteenä olevat ohjelmakohtaiset hyötytavoitteet valtuuston hyväksyttäväksi. Hyötytavoitteilla kuvataan ohjelmatyöllä tavoiteltavia vaikutuksia ja muutoksia kehitysohjelman kohdealueella.

Ohjelmakohtaiset ohjelmasuunnitelmat viedään kaupunginhallituksen päätettäväksi huhtikuussa 2026. Ohjelmasuunnitelmissa kuvataan tarkemmin kehitysohjelman kokonaisuus ja suunnitelmat ohjelman toteutusta ja hallintaa varten.

Ohjelmia toteutetaan projekteina ja toimenpiteinä yhteistyössä asukkaiden, asiakkaiden ja kumppanien kanssa. Ohjelmissa voidaan kehittää ja kokeilla uusia palveluja, toimintatapoja ja muita ratkaisuja, joiden mahdollisesta käyttöönotosta päätetään erikseen organisaatiossa hallintosäännön ja toimintaohjeen mukaisesti. Ohjelmien välistä vuoropuhelua ja yhteistyömahdollisuuksien tunnistamista tuetaan mm. ohjausryhmien yhteisillä tilaisuuksilla.

Ohjelmien etenemisestä raportoidaan valtuustolle ensimmäisen kerran 31.12.2026 tilanteesta.

Kestävä ja luonnonläheinen Espoo

Kestävä ja luonnonläheinen Espoo -ohjelma tukee kaupunkiorganisaatiota kumppaneineen saavuttamaan Espoo-tarinan ekologisen kestävyys tavoitteet. Aktiivisella kehittämistyöllä vähennämme kaupungin ja koko Espoo-yhteisön haitallisia vaikutuksia ympäristöön, hillitsemme luonnonvarojen ylikulutusta, tuemme luonnon monimuotoisuutta ja vahvistamme espoolaisten luontosuhdetta. Kumppanuudet ja yhteistyö vauhdittavat kestävämpien ratkaisujen käyttöönottoa. Espoossa koko kaupunki toimii kokeilualustana, jossa mahdollistamme uudet, kestävyysmurrosta edistävät kokeilut, selvitykset ja yritystoiminnan.

Tapahtumien Espoo

Tapahtumien Espoo -ohjelman tavoitteena on kehittää Espoon kaupunkikulttuuria, viihtyisyyttä ja omaleimaisuutta kaupunkikeskuksissa. Ohjelma edistää paikallisten toimijoiden mahdollisuutta osallistua ja vaikuttaa kaupunkikulttuurin kehittämiseen, tehostaa tyhjen ja vajaakäyttöisten tilojen käyttöönottoa ja pilotoi joustavia tilaratkaisuja yhdessä kaupungin ja yksityisten toimijoiden kanssa sekä edistää kestävää liikkumista espoolaisiin tapahtumiin parantaen Espoon vetovoimaa tapahtumakaupunkina.

Yhteisöllinen Espoo

Ohjelma vahvistaa sosiaalista ja kulttuurista kestävyttä edistämällä osallisuutta, ehkäisemällä segregatiota ja lisäämällä turvallisuutta. Ohjelma rakentaa yhdenvertaista, monimuotoista ja yhteisöllistä kaupunkia, jossa asukkaat kokevat kuuluvansa omaan alueeseensa ja

Espooseen. Yhdessä asukkaiden ja kumppanien kanssa vahvistetaan espoolaisten mahdollisuuksia kokea osallisuutta ja vaikuttaa sekä lisätään kohtaamisia ja yhteisöllisyyttä asuinalueilla. Etsimme vaikuttavia keinoja lähikoulujen vetovoiman kasvattamiseksi ja koulusegregaation vähentämiseksi.

Yritysten ja yrittäjyyden Espoo

Ohjelma vahvistaa kaupungin taloudellista kestävyyttä tukemalla yritysten kasvua ja uusien työpaikkojen syntymistä.

Ohjelma painottaa pienten ja keskisuurten yritysten, startupien ja nopeasti kasvavien kasvuyritysten kehitystä, yrittäjyysosaamisen vahvistumista sekä kansainvälisesti houkuttelevan innovaatioympäristön rakentamista yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Ohjelma edistää yritysten toimintaedellytyksiä ja sujuvia palvelupolkuja koko kaupunkikonsernin voimin sekä laajassa kumppaniyhteistyössä.

Päätöshistoria

Liitteet

- | | |
|----|--|
| 9 | Kestävä ja luonnonläheinen Espoo hyötytavoitteet 2025-2029 |
| 10 | Tapahtumien Espoo hyötytavoitteet 2025-2029 |
| 11 | Yhteisöllinen Espoo hyötytavoitteet 2025-2029 |
| 12 | Yritysten ja yrittäjyyden Espoo hyötytavoitteet 2025-2029 |

Oheismateriaali

Tiedoksi

Kaupunginhallitus 09.02.2026

6

Tarkastuslautakunnan opintovierailu EU-toimielimiin Brysselissä ja Luxemburgissa 2.-4.6.2026

Valmistelijat / lisätiedot:
Ala-Aho Virpi

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallitus hyväksyy tarkastuslautakunnan jäsenten ja valmistelevien viranhaltijoiden opintovierailun EU-toimielimiin Brysselissä ja Luxemburgissa 2.-4.6.2026.

Käsittely

Päätös

Selostus

Opintovierailukohteiksi ehdotetaan vierailuja EU-instituutioissa Brysselissä ja Luxemburgissa ja ajankohdaksi tiistai 2.- torstai 4.6.2026. Vierailukohteiden valinta ja ohjelma on valmisteltu aiempia opintovierailuja hyödyntäen siten, että niistä tulisi osallistujille mahdollisimman ajankohtainen ja kattava tietopaketti EU:n toimielimistä ja työskentelystä hyödynnettäväksi tarkastuslautakunnan arviointitehtävissä sekä tarkastuksen järjestämisessä.

Ehdotettuja vierailukohteita ovat Euroopan parlamentti, Euroopan komissio, Euroopan petostentorjuntavirasto sekä Kuntaliiton Brysselin toimisto tai Helsinki EU Office Brysselissä ja EU:n tilintarkastustuomioistuimien sekä Euroopan investointipankki Luxemburgissa. Alustava matkaohjelma on oheismateriaalina.

Tarkastuslautakunta
Kaupunginhallitus

§ 7

28.01.2026
09.02.2026

Tarkastuslautakunnan talousarviossa on määrärahavaraus opintovierailun toteuttamiselle vuoden 2026 aikana. Mikäli opintovierailu päätetään toteuttaa, tarkistetaan seuraavaksi lentoaikataulut ja -vaihtoehdot ja tehdään sitovat varaukset ja varmistetaan EU-toimielinten asiantuntijoiden aikataulut.

Asia viedään kaupunginhallituksen päätettäväksi. Talousarvion sitovuussäännösten mukaan lautakuntien ja niiden jäsenten ulkomaille suuntautuvista virka- ja koulutusmatkoista päättää kaupunginhallitus.

Päätöshistoria

Tarkastuslautakunta 28.01.2026 § 7

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginreviisori Ala-Aho Virpi

Tarkastuslautakunta päättää ehdottaa kaupunginhallitukselle, että

kaupunginhallitus hyväksyy tarkastuslautakunnan jäsenten ja valmistelevien viranhaltijoiden opintovierailun EU-toimielimiin Brysselissä ja Luxemburgissa 2.-4.6.2026.

Käsittely

Päätös

Tarkastuslautakunta hyväksyi esittelijän päätösehdotuksen yksimielisesti.

Päätöshistoria

Liitteet

Oheismateriaali

- Alustava matkaohjelma

Tiedoksi

Kasvun ja oppimisen lautakunta
Kaupunginhallitus

§ 11

28.01.2026
09.02.2026

Asianumero 143/02.05.00/2026

Kaupunginhallitus 09.02.2026

7

Varhaiskasvatuksen palvelusetelin enimmäisarvo ja kertoimet

Valmistelijat / lisätiedot:
Koiso-Kanttila Maija
Reimars Mia
Lehtonen Ulla
etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kasvun ja oppimisen toimialajohtaja Narvo-Akkola Merja

Kaupunginhallitus päättää päiväkodissa tapahtuvan varhaiskasvatuksen palvelusetelin lapsikohtaiseksi enimmäisarvoksi 1.3.2026 alkaen 1 028 euroa kuukaudessa.

Käsittely

Päätös

Selostus

Varhaiskasvatuksessa voidaan antaa palvelun käyttäjälle varhaiskasvatuksen palvelusetelistä annetun lain (1048/2025) mukainen palveluseteli. Palvelusetelilain 7 §:n mukaan kunnan tulee määrätä palvelusetelin arvo niin, että se on asiakkaan kannalta kohtuullinen. Kohtuullisuutta arvioitaessa on otettava huomioon lapsen ikä ja varhaiskasvatusaika, lapsen tuen tarve, kustannukset, jotka aiheutuvat kunnalle vastaavan toiminnan tuottamisesta kunnan omana tuotantona tai hankkimisesta ostopalveluna sekä palvelunkäyttäjän maksettavaksi jäävä arvioitu omavastuuosuus.

Espoon kaupungin yksityisessä varhaiskasvatuksessa lapsikohtaisen palvelusetelin arvo määräytyy lapsen iän, perheen koon ja bruttotulojen sekä asiakkaan ja palveluntuottajan palvelusopimuksessa sovitun varhaiskasvatusajan perusteella.

Kasvun ja oppimisen lautakunta
Kaupunginhallitus

§ 11

28.01.2026
09.02.2026

Tulosidonnaisen lapsikohtaisen palvelusetelin arvo varhaiskasvatuksessa määräytyy kaupunginhallituksen päättämän enimmäisarvon mukaan. Enimmäisarvon määrittelyperusteena käytetään 3–6-vuotiaan lapsen kokoaikaisen varhaiskasvatuspaikan hintaa. Lapsikohtaista arvoa laskettaessa Espoossa käytetään lisäksi lapsen iän ja varhaiskasvatuksen tarpeen mukaisia kertoimia.

Oppivelvollisuutta edeltävä esiopetus ei kuulu palvelusetelilainsäädännön piiriin. Kunta maksaa esiopetuksen järjestämisestä palveluntuottajalle lapsikohtaisen esiopetuskorvauksen. Esiopetukseen liittyvä varhaiskasvatus on palvelusetelilainsäädännön piiriin kuuluvaa toimintaa.

Espoon palvelusetelillä järjestetyssä varhaiskasvatuksessa on lisäksi käytössä omavastuuosuuden hintakatto. Hintakatolla tarkoitetaan kunnan asettamaa ylärajaa sille, minkä hinnan palveluntuottaja voi periä palvelusta. Palveluntuottaja voi korottaa palvelusetelin arvoa koskevassa päätöksessä määriteltä asiakkään omavastuuosuutta enintään 50 eurolla lasta kohden kuukaudessa. Perheen maksettavaksi tulee tällöin 0–50 euroa perheen tuloihin perustuvan kunnallisen varhaiskasvatuksen maksua vastaavan maksun lisäksi. Omavastuuosuuden hintakattoon ei esitetä muutosta.

Palvelusetelin arvon tarkistaminen

Nykyinen palvelusetelin enimmäisarvo on ollut voimassa 1.3.2025 alkaen. Palvelusetelin enimmäisarvo tarkistetaan Espoon varhaiskasvatuksen palvelusetelisääntökirjan mukaisesti vuosittain.

Vuoden 2026 talousarvioon sisältyy varaus palvelusetelin enimmäisarvon korotukselle kahdella prosentilla 1.3.2026 alkaen.

Lautakunnille ja edelleen kaupunginhallitukselle esitetään talousarvion mukaisesti, että palvelusetelin arvoa korotetaan 1.3.2026 alkaen 2 %. Palvelusetelin enimmäisarvo olisi korotuksen jälkeen 1 028 euroa kuukaudessa, korotus on 20 euroa kuukaudessa.

Lapsen ikään ja varhaiskasvatusaikaan liittyviin kertoiin ei esitetä muutoksia. Niiden laskennassa pohjana käytetään palvelusetelin enimmäisarvoa. Siten niiden euromäärät nousevat, kun enimmäisarvoa korotetaan. Myöskään hintakattoon ei esitetä muutoksia.

Kasvun ja oppimisen lautakunta
Kaupunginhallitus

§ 11

28.01.2026
09.02.2026

Palvelusetelin enimmäisarvo ja kertoimet; nykytila ja muutosesitys:

Palvelusetelin enimmäisarvo	Nykyinen 1.3.2025-	Esitys 1.3.2026-
Päiväkodissa tapahtuva varhaiskasvatus	1 008 euroa	1 028 euroa

Lapsen iän mukaiset kertoimet	Nykyinen 1.3.2025-	Esitys 1.3.2026-
Alle 3-vuotiaat	1,60	1,60
3 vuotta täyttänyt lapsi	1	1

Lapsen varhaiskasvatuksen tarpeen mukaiset kertoimet	Nykyinen 1.3.2025-	Esitys 1.3.2026-
Kokoaikainen varhaiskasvatus	1	1
Osa-aikainen varhaiskasvatus enintään 20 h/vko	0,60	0,60
Esiopetukseen liittyvä varhaiskasvatus	0,50	0,50

Varhaiskasvatuksen palveluseteli on käytössä lähikunnista Vantaalla, Kirkkonummella ja Kauniaisissa. Oheismateriaalina on näiden kuntien sekä niiden kuutoskaupunkien palvelusetelin enimmäisarvot ja alle 3-vuotiaiden kertoimet, joissa varhaiskasvatuksen palveluseteli on käytössä. Helsinki järjestää yksityisen varhaiskasvatuksen yksityisen hoidon tuella.

Kasvun ja oppimisen lautakunta
Kaupunginhallitus

§ 11

28.01.2026
09.02.2026

Lapsivaikutusten arviointi

Toimiva palvelusetelituottajien verkosto laajentaa espoolaisten perheiden valinnanvaraa varhaiskasvatuksen palveluissa. Tämä on lasten edun mukaista. Varhaiskasvatuksen palvelusetelin enimmäisarvo vaikuttaa palveluntuottajien toimintaedellytyksiin Espoossa. Enimmäisarvon korotuksella halutaan huomioida palveluntuottajien mahdollisuudet toteuttaa laadukasta varhaiskasvatusta.

Päätöshistoria

Kasvun ja oppimisen lautakunta 28.01.2026 § 11

Päätösehdotus

Esittelijä
Kasvun ja oppimisen toimialajohtaja Narvo-Akkola Merja

Kasvun ja oppimisen lautakunta esittää kaupunginhallitukselle päiväkodissa tapahtuvan varhaiskasvatuksen palvelusetelin lapsikohtaiseksi enimmäisarvoksi 1.3.2026 alkaen 1 028 euroa kuukaudessa.

Käsittely

Päätös

Kasvun ja oppimisen lautakunta:

Esittelijän ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Nämnden Svenska rum 29.01.2026 § 6

Förslag

Föredragande
Direktör för sektorn för fostran och lärande Narvo-Akkola Merja

Nämnden Svenska rum föreslår för stadsstyrelsen att servicesedeln för småbarnspedagogik i daghem ska ha ett maximivärde på 1 028 euro per barn per månad från 1.3.2026.

Behandling

Espoon kaupunki

Kokouskutsu

30/69

Kasvun ja oppimisen lautakunta
Kaupunginhallitus

§ 11

28.01.2026
09.02.2026

Beslut

Nämnden Svenska rum

Förslaget godkändes enhälligt.

Liitteet

Oheismateriaali

- Varhaiskasvatuksen palvelusetelin arvo ja alle 3-vuotiaiden lasten kerroin; esimerkkejä muista kunnista

Tiedoksi

Kaupunginhallitus 09.02.2026

8

Lausuman antaminen korkeimmalle hallinto-oikeudelle Högnäsin asemakaavaa, alue 633000, koskevista valituslupahakemuksista ja valituksista

Valmistelijat / lisätiedot:
Kare Aleks
Vallden Aila
etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunkiympäristön toimialajohtaja Isotalo Olli

Kaupunginhallitus antaa korkeimmalle hallinto-oikeudelle seuraavan lausuman Helsingin hallinto-oikeuden päätöstä 21.2.2025, 1057/2025, koskevista valituslupahakemuksista ja valituksista.

Kaupunginhallitus on asian ratkaisusta ja perusteluista samaa mieltä kuin Helsingin hallinto-oikeus päätöksessään 21.2.2025. Kaupunginhallitus viittaa hallinto-oikeuden päätöksen perusteluihin, muiden viranomaisten lausuntoihin asiassa sekä aiemmin lausumaansa ja pyytää kunnioittavasti, että korkein hallinto-oikeus hylkää valituslupahakemukset ja valitukset. Valituslupahakemuksissa ja valituksissa ei ole esitetty seikkoja, joiden perusteella hallinto-oikeuden päätös olisi syytä kumota.

Käsittely

Päätös

Selostus

Valtuusto hyväksyi 11.12.2023 § 150 Högnäsin asemakaavan, alue 633000. Kaavan hyväksymispäätöksestä valitettiin Helsingin hallinto-oikeuteen. Kaupunginhallitus antoi hallinto-oikeudelle lausunnon valituksista 29.4.2024 § 94. Hallinto-oikeus hylkäsi valitukset päätöksellään 21.2.2025. Korkein hallinto-oikeus pyytää nyt kaupunginhallitusta antamaan lausuman valituslupahakemuksista ja valituksista 25.2.2026

mennessä. Asiassa aiemmin kertynyt aineisto on korkeimman hallinto-oikeuden käytettävissä.

Päätöshistoria

Liitteet

Oheismateriaali

- (ei julkaista, sisältää henkilötietoja) Valituslupahakemus ja valitus (1)
- (ei julkaista, sisältää henkilötietoja) Täydennys valituslupahakemukseen (1)
- (ei julkaista, sisältää henkilötietoja) Valituslupahakemus ja valitus (2)
- (ei julkaista, sisältää henkilötietoja) Valituslupahakemus ja valitus (3)
- Lausunto hallinto-oikeudelle 29.4.2024

Tiedoksi

Kaupunginhallitus 09.02.2026

9

Ruukinranta-Tarvaspää, asemakaavaehdotuksen osan palauttaminen uudelleen valmisteluun, alue 250100, 17. kaupunginosa Laajalahti

Valmistelijat / lisätiedot:
Pulkkanen Virpi
Sikiö Sampo
etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunkiympäristön toimialajohtaja Isotalo Olli

Kaupunginhallitus palauttaa Ruukinranta-Tarvaspää asemakaavaehdotuksesta osan uudelleen valmisteluun liitekartan mukaisesti rajattuna.

Käsittely

Päätös

Selostus

Kaupunkisuunnittelulautakunta hyväksyi 10.10.2018 Ruukinranta-Tarvaspään asemakaavaehdotuksen esitettäväksi kaupunginhallitukselle. Alueen maankäytösopimusneuvottelut ovat kesken. Alueesta halutaan nyt erottaa omaksi asemakaavakseen liitekartassa osoitettu osa, joka sisältää Tarvon saaren Espoolle kuuluvan osan, Läntisen Tarvonsillan sekä näitä ympäröivän vesialueen. Alueelle on tavoitteena toteuttaa pyöräilyn baanayhteys Helsinkiin Tarvon saaren kautta. Osan erottaminen omaksi asemakaavakseen ei vaikuta Ruukinranta-Tarvaspään asemakaavan jäljelle jäävän osan käsittelyyn. Kaupunkiympäristön toimiala on hakenut kaavamuutosta baanayhteyttä varten 27.10.2025.

Kaavoitushistoria

Alkuperäistä Ruukinranta-Tarvaspään asemakaava-aluetta (aluenumero 250100) supistettiin kaavaehdotuksen nähtävilläolon jälkeen. Kaupunkisuunnittelukeskuksen päätöksellä 10.10.2018

kaupunginhallitukselle ehdotetusta kaava-alueesta erotettiin omiksi asemakaavoikseen Ruukinrannanmäki (250300) ja Tarvaspää (250400). Ennen kaupunginhallituksen käsittelyä jäljelle jäävästä osasta Ruukinranta-Tarvaspään asemakaavaa (alunumero 250100) järjestetään erilliskuuleminen maanomistajille kaavaan tehtävien tarkennuksien ja muutosten puolesta.

Perustelut palautukselle

Ruukinranta-Tarvaspään asemakaavaehdotuksen osan palauttaminen uudelleen valmisteluun ja valmisteleminen omana asemakaavanaan on perusteltua, koska uusi suunnitelma mahdollistaa pyöräilybaanan paremman sijainnin ja tarvittavan kuulemisprosessin.

Liitteet

13 Tarvonsalmen aluerajaus, liitekartta

Oheismateriaali

Kaupunginhallitus 09.02.2026

10

Hylättäväksi esitettävät vireillä olevat asemakaavat

Valmistelijat / lisätiedot:
Henriksson Tommi

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunkiympäristön toimialajohtaja Isotalo Olli

Kaupunginhallitus päättää hylätä seuraavat vireillä olevat asemakaavat:

Pohjois-Espoon suunnittelualueella asemakaavat 713400 Pikkunevanlaita, 714500 Foksikuja ja 713600 Orkesterinmäki sekä lisäksi asemakaavat 721300 Rinnekoti ja 712300 Nepperinportti.

Käsittely

Päätös

Selostus

Tonttiyksikkö ja kaupunkisuunnittelukeskus ovat tarkastelleet niiden vireillä olevien asemakaavojen tilannetta, jotka kaupunkisuunnittelulautakunta on esittänyt kaupunginhallitukselle hyväksyttäväksi ja joiden edistäminen edellyttäisi maankäytösopimusta. Tarkastellut kaavahankkeet ovat olleet pitkään keskeytyneenä, eikä niiden jatkaminen ole enää tarkoituksenmukaista, koska hankkeiden lähtökohdat ovat olennaisesti vanhentuneet. Kaavavaiheessa laaditut selvitykset ja kuulemiset ovat vanhentuneet, eikä vireillä olevien kaavojen ratkaisut sellaisenaan enää vastaa nykyistä POKE yleiskaavaa tai maanomistajien tavoitteita.

Maanomistajia on kuultu ennen asian tuomista kaupunginhallituksen päätettäväksi. Kuulemisten jälkeen päätösehdotuksessa mainitut asemakaavat esitetään hylättäväksi.

Hylkääminen ei estä asemakaavoituksen käynnistämistä myöhemmin uudelleen. Mikäli kaavatyö käynnistetään uudestaan, se tehdään ajantasaisin lähtötiedoin ja menettelyin.

Kaavakohtaiset tiedot

Pohjois-Espoon suunnittelualue: 713400 Pikkunevanlaita, 714500 Foksikuja ja 713600 Orkesterinmäki

Kaavojen vireilletulosta on ilmoitettu kaavoituskatsauksessa vuonna 2004. Alueet rajattiin pois Gobbackan laajasta kaavasta vuonna 2010, eikä ulos rajattuja osia ole viety kaupunginhallituksen käsittelyyn. Tuolloin laaditut kaavaehdotukset eivät enää vastaa nykyistä POKE yleiskaavaa, ja myös kaavavaiheiden kuulemiset sekä selvitykset ovat vanhentuneet. Maanomistajien kuuleminen on lähetetty kirjeellä 19.11.2025. Asemakaavaprosessit aloitetaan uudestaan alusta.

721300 Rinnekoti

Kaavamuutoksen hakemus on jätetty 27.3.2008 ja vireilletulosta on ilmoitettu kaavoituskatsauksessa vuonna 2008. Maankäyttösopimusneuvotteluja on käyty vuodesta 2012 alkaen. Vireillä oleva kaava ei vastaa enää POKE yleiskaavaa eikä hakijan tavoitteita. Maanomistajien kuuleminen on lähetetty sähköpostitse 18.11.2025.

712300 Nepperinportti

Kaavan vireilletulosta on ilmoitettu kaavoitusohjelmassa vuonna 2000. Viimeisin kaavavaihe on vuodelta 2008, jolloin kaupunkisuunnittelulautakunta hyväksyi kaavan kaupunginhallitukseen vietäväksi. Maankäyttösopimusneuvotteluja käytiin, mutta sopimusta ei syntynyt, eikä kaavaa viety kaupunginhallituksen käsittelyyn. Vireillä oleva kaava ei vastaa enää POKE yleiskaavaa, ja myös kuulemiset sekä selvitykset ovat vanhentuneet. Maanomistajien kuuleminen on lähetetty kirjeellä 19.11.2025. Asemakaavaprosessi aloitetaan uudestaan alusta.

Päätöshistoria

Liitteet

14 Liite 1. Hylättäväksi ehdotettavat asemakaavat kartalla

Oheismateriaali

Tiedoksi

Kaupunginhallitus 09.02.2026

11

Valtuustokysymys järjestöjen toimitiloista ja kaupungin tuesta järjestöille (Kv-asia)

Valmistelijat / lisätiedot:
Ikäheimonen Taru
Tiilikkala Maria
Lundell Jani
Rautavaara Kirsti
etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallitus ehdottaa, että valtuusto merkitsee selostusosan tiedoksi vastauksena valtuutettu Johanna Värmälän ym. 4.12.2025 jättämään valtuustokysymykseen järjestöjen toimitiloista ja kaupungin tuesta järjestöille ja toteaa kysymykseen loppuun käsitellyksi.

Käsittely

Päätös

Selostus

Valtuutetut Johanna Värmälä ja 27 muuta valtuutettua ovat jättäneet 4.12.2025 valtuustokysymyksen järjestöjen toimitiloista ja kaupungin tuesta järjestöille. Kysymyksessä tuodaan esille toivomus, jonka valtuusto on hyväksynyt 15.8.2025. Toivomuksen mukaan vuoden 2026 budjettineuvotteluihin tuotaisiin tieto järjestöjä koskevasta tilaselvityksestä. Lisäksi valtuusto toivoi, että Espoo edistäisi järjestöjen toimintamahdollisuuksia tilaselvityksen avulla. Taustalla on huoli järjestöjen toimintaedellytyksistä.

Valtuustokysymyksessä kysytään seuraavaa:

1. Miten Espoo voisi nopeuttaa järjestöjä koskevaa tilaselvittelyä, jotta järjestöissä on vuoden 2026 alussa tieto, missä tiloissa järjestöt toimivat tulevana vuosina?

2. Miten Espoo voisi edistää järjestöjen tarvitsemien tilojen antamista Länsi-Uudenmaan muiden kuntien hyviä toimintamalleja hyödyntäen?

Vastaus valtuustokysymykseen

Tiivistelmä:

- Espoo tunnistaa järjestöjen keskeisen roolin hyvinvoinnin ja terveyden edistämässä sekä kuntalain veloitteen tukea järjestöjen toimintaedellytyksiä ja osallisuutta.
- Kaupungin tilat ovat Tilapalvelut liikelaitoksen hallinnassa, ja tilojen käyttö järjestöille tapahtuu kaupungin tulosityksiköiden kautta kilpailulainsäädäntö huomioiden.
- Hyvinvointialuemuutoksen jälkeen havaittiin, että osalla hyte järjestöistä ei ole luontevaa kaupungin tulosityksikköä tilakumppaniksi, minkä vuoksi on käynnistetty laaja tilaselvitys.
- Espoossa valmistellaan yhteisiä linjauksia järjestöjen tilojen kuntalaiskäytöstä sekä päävuokralaismallia hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistämisen tiimin kautta.
- Kaupunki kokeilee kohtaamispaikkatoimintaa Olarin Talvipuutarhassa käynnistyneellä tilapilotilla vuonna 2026.
- Järjestöjä tuetaan tällä hetkellä vuokra avustuksin, joiden määrä on kasvamassa vuodesta 2025 vuoteen 2026

Valtuustokysymyksessä on tuotu esille huoli järjestöjen toimintaedellytyksistä nykyisessä tilanteessa. Kunnilla on lakisääteinen velvollisuus toimia hyvinvoinnin ja terveyden edistämässä yhteistyössä järjestöjen kanssa. Kuntalain 1 § ja 22 § velvoittavat kuntia myös edistämään hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työtä tekevien järjestöjen toimintaedellytyksiä ja vaikutusmahdollisuuksia. Järjestöillä on tärkeä rooli hyvinvoinnin ja terveyden edistämässä, sillä järjestöt työskentelevät lähellä kansalaisen arkea. Järjestötoiminnassa ihmisillä on mahdollisuus osallistua yhteiskunnan toimintaan ja erilaisiin harrastuksiin.

1. Miten Espoo voisi nopeuttaa järjestöjä koskevaa tilaselvittelyä, jotta järjestöissä on vuoden 2026 alussa tieto, missä tiloissa järjestöt toimivat tulevana vuosina?

Espoossa kaupungin tilat ovat Tilapalveluiden – liikelaitoksen omistuksessa. Tilapalvelut vuokraavat tiloja edelleen pääkäyttäjilleen eli kaupungin omille tulosityksiköille. Kilpailulainsäädäntö estää Tilapalveluita liikelaitoksena tukemasta ulkoisia vuokralaisia. Tulosityksiköt voivat vuokrata hallinnoimiaan tilojaan edelleen yhdistyksille, järjestöille tai

yksittäisille kuntalaisille lautakuntien määrittelemien käyttöperiaatteiden ja hinnastojen mukaan.

Tämän mukaan esimerkiksi liikuntaseurat vuokraavat tai saavat lautakunnan päätöksen mukaisesti liikuntatilat liikuntapalveluilta ja nuorisojärjestöt nuorisopalveluilta. Hyvinvointialueuutoksen jälkeen huomattiin, että hyvinvointia ja terveyttä edistävien järjestöjen joukossa on esimerkiksi eläkeläisjärjestöjä, joilla ei ole kunnan puolella luontevaa omistajaa, joilta vuokrata tiloja. Tämän havainnon myötä Espoossa ryhdyttiin selvittämään, mitä eri tiloja kaupungilla on ja minkälaisessa käyttötarkoituksessa. Tällaista isoa, kattavaa selvitystä ei Espoossa ole aikaisemmin tehty.

Selvitystä on valmisteltu maaliskuusta 2025 alkaen ja selvitystyö osoittautui matkan varrella huomattavasti laajemmaksi ja monimutkaisemmaksi kuin alun perin arveltiin, minkä vuoksi työ on ollut hidasta. Työtä ei ole ollut mahdollista nopeuttaa käytössä olleella henkilöresurssilla. Kaupungin tilat ovat hyvin monimuotoisia ja järjestöjen tilatarpeet keskenään erilaisia, jolloin yksi malli ei palvele kaikkia.

2. Miten Espoo voisi edistää järjestöjen tarvitsemien tilojen antamista Länsi-Uudenmaan muiden kuntien hyviä toimintamalleja hyödyntäen?

Selvityksen myötä nousi tarve kaupungin yhteisen linjauksen tekemiselle järjestöjen kuntalaiskäytön periaatteista. Tätä työtä lähdettiin valmistelevaan loppukeväästä 2025 yhteistyössä kulttuurin tulosityksikön ja Tilapalvelut-liikelaitoksen kanssa. Samanaikaisesti nähtiin, että erityisesti hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistämistä tekeillä järjestöillä ei ole luontevaa kumppania kaupungin tulosityksiköissä. Asian ratkaisemiseksi lähdettiin suunnittelemaan hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistämisen tiimin mahdollisuuksia toimia esimerkiksi eläkeläis- ja maahanmuuttajajärjestöjen päävuokralaisena, jonka käyttöperiaatteista ja hinnastosta vastaisi lokakuussa 2025 aloittava liikunta- ja hyvinvointilautakunta.

Espoossa ei ole kohtaamispaikkatiloja tai yhteisötaloja kaupungin omana toimintana, eikä myöskään kaupungin kanssa kumppanuudessa tuotettuna. Hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistämisen tiimi ryhtyi valmistelevaan tilapilottia Olarin Talvipuutarhan entisen nuorisotilan remontoituihin tiloihin. Tilapilotti käynnistyy tammikuussa 2026 ja kestää koko vuoden. Tämän jälkeen arvioidaan toiminnan jatko.

Lohjan esimerkki yhdistyksille myönnettävästä hyte-statuksesta on hyvä. Lohjan kaupunki tukee hyte-statuksen saaneita yhdistyksiä antamalla mm. koulujen opetustiloja, yhdistyksen talon tiloja tai kulttuuritalon salia maksutta käyttöön. Hyte-statusta haetaan ja se edellyttää yhteistyösopimuksen allekirjoittamista kaupungin kanssa. Espoossa vastaavanlaisen toimintamallin käyttöönotto on mahdollista, mutta se vaatii resurssointia tilojen vuokrakustannuksiin ja toiminnan koordinointiin. Tällä

Kaupunginhallitus

09.02.2026

hetkellä hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistämisen järjestöavustuksista on myönnetty vuokra-avustuksia järjestöille. Vuonna 2025 vuokra-avustuksia jaettiin 115 000 euroa ja vuodelle 2026 summan on arvioitu nousevan noin 150 000 euroon.

Päätöshistoria**Liitteet****Oheismateriaali**

- Kv-kysymys Miten Espoo voisi nopeuttaa järjestöjä koskevaa tilaselvittelyä ja edistää tilojen antamista muiden Länsi-Uudenmaan kuntien hyviä toimintamalleja hyödyntäen.

Tiedoksi

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto § 5
Kaupunginhallitus

26.01.2026
09.02.2026

Asianumero 4661/14.07.00/2025

Kaupunginhallitus 09.02.2026

12

Valtuustokysymys työllisyyspalveluissa toteutettavasta yhteistyöstä ja toiminnan kehittämisestä (Kv-asia)

Valmistelijat / lisätiedot:
Suomi Hilla-Maaria

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallitus ehdottaa, että valtuusto merkitsee selostusosan tiedoksi vastauksena valtuutettu Johanna Värmälän ym. 4.12.2025 jättämään valtuustokysymykseen työllisyyspalveluissa toteutettavasta yhteistyöstä ja toiminnan kehittämisestä sekä toteaa kysymyksen loppuun käsitellyksi.

Käsittely

Päätös

Selostus

Johanna Värmälä ja 16 muuta valtuutettua ovat jättäneet valtuustokysymyksen, jossa kysytään mitä hyötyä Uudenmaan liiton ja pääkaupunkiseudun kuntien kanssa tehtävästä yhteistyöstä on ollut työllisyyspalveluissa ja mitä hankaluuksia yhteistyössä on ilmennyt. Lisäksi valtuutetut ovat kysyneet millaisia vaihtoehtoja työllisyyspalvelujen toiminnan tehostamiselle olisi, jotta työllisyystilanne kohenisi nykyisestä ja pysyisi hyvänä ja miten Espoo-Kauniaisten työllisyysalueen toimintaa voisi edistää yhdessä henkilöstön ja henkilöstön edustajien kanssa.

Vastaus valtuustokysymykseen

Tiivistelmä

- Espoon kaupungin työllisyyspalvelut tekee Helsingin ja Vantaan kaupunkien kanssa tiivistä ja organisoitua yhteistyötä erityisesti työnantajapalveluissa, hankinnoissa, koulutuksissa ja

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto § 5
Kaupunginhallitus

26.01.2026
09.02.2026

palvelutuotannossa. Tätä kutsutaan pääkaupunkiseudun (PKS) yhteistyöksi.

- PKS-yhteistyöstä on hyötyä monella eri tavalla. Yhteistyö tuo mukanaan yhtenäiset prosessit ja käytännöt, mikä helpottaa palveluiden hallintaa ja kehittämistä työllisyyspalveluissa. Yhteistyön avulla voidaan tarjota laajempaa koulutusvalikkoa työnhakijoille. Espoolaiset työnantajat saavat nopeaa ja laadukasta neuvontaa ja laajemman ehdokasvalikon rekrytointitoimeksiantoihin.
- Työllisyyspalveluiden työnantajaratkaisut-tiimi kontaktoi aktiivisesti työnantajia löytääkseen työllistymismahdollisuuksia työnhakija-asiakkaille ja kartoittaa työnantajien palvelutarpeita. Osaamiskeskuspalvelut on todettu tehokkaaksi tavaksi työllistää maahanmuuttajia sekä ohjata heitä tutkintoperusteiseen koulutukseen.
- Työllisyyspalveluissa kehitetään toimintaa yhteistyössä henkilöstön kanssa erilaisten asiantuntijaryhmien, tiimien kehittämispäivien ja tiedolla johtamisen vuoropuhelumallin kautta.

Yhteistyö pääkaupunkiseudun kuntien ja Uudenmaan liiton kanssa

Espoon kaupungin työllisyyspalvelut tekee yhteistyötä erityisesti pääkaupunkiseudun kaupunkien kanssa ja yhteistyö on alkanut jo TE-palveluiden siirron valmistelun alkaessa. Pääkaupunkiseudun (PKS) yhteistyö tarkoittaa Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupunkien tiivistä ja organisoitua yhteistyötä erityisesti työnantajapalveluissa, hankinnoissa, koulutuksissa ja palvelutuotannossa. Yhteistyön tavoitteena on tuottaa vaikuttavia ja tehokkaita palveluja sekä työnantaja- että henkilöasiakkaille. PKS-yhteistyöllä on muodostettu yhteinen PKS-ohjausryhmä, jossa on mukana jokaisen kaupungin työllisyysjohtajat ja hankintajohtaja. Toiminnan koordinointiin on luotu yhteinen rakenne, joka on toiminut hyvin. Yhteistyöstä ovat päättäneet kaupunginjohtajat ja yhteistyö koskee lakisääteisiä palveluja. PKS-yhteistyö ei muodosta erillistä organisaatiota, vaan hallinto on pyritty pitämään mahdollisimman kevyenä ja työ tehdään jokaisen oman taustaorganisaation kautta määritellyillä rooleilla.

PKS-yhteistyössä korostuvat seuraavat osa-alueet:

- Yhteiset työvoimapalvelujen hankinnat, joita tehdään perustuen ennakointi- ja tarvetietoon. Kilpailutus ja hankintaprosessi tehdään yhdessä sovitun mallin mukaisesti.
- Alueellinen työnvälitys: Rekrytointitoimeksiantoja vastaanotetaan ja toteutetaan koko PKS-alueen laajuisesti. Ehdokkaiden esittelyt ja haut tehdään laajasta asiakaspoolista, mikä mahdollistaa tehokkaamman rekrytoinnin.

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto § 5
Kaupunginhallitus

26.01.2026
09.02.2026

- Työnantajapalveluiden neuvonta: PKS-yhteistyöllä toteutetaan yhteinen puhelin- ja sähköpostineuvonta, jossa palveluvuorot jaetaan kaupunkien kesken. Esihenkilöt johtavat ja koordinoivat neuvontaa yhdessä.
- Muutosturva: PKS-yhteistyöllä toteutetaan yhteinen neuvontapalvelu työnantajille muutostilanteissa, erityisesti pienissä alle 10 henkilön muutoksissa, sekä yhteistyö suuremmissa muutostilanteissa.
- Työvoimakoulutukset ja kotoutumiskoulutukset: Koulutusten hallinnointi, valinnat ja seuranta tehdään yhdessä. Koulutusryhmät täytetään yhteisistä jonoista ja koulutusten markkinointi sekä tulosten seuranta hoidetaan PKS-tasolla.
- Ryhmämuotoiset valmennukset: Ryhmät täytetään ensisijaisesti oman kunnan/työllisyysalueen asiakkaila, mutta tarvittaessa myös muiden PKS-alueen asiakkaila.

Espoo kaupunkina hyötyy PKS-yhteistyöstä monin tavoin. Yhteistyö mahdollistaa resurssien ja osaamisen jakamisen, jolloin Espoo saa käyttöönsä koko PKS-alueen asiantuntijuuden ja palvelut. Rekrytointitoimeksiantojen käsittely laajemmasta hakijajoukosta parantaa mahdollisuuksia löytää sopivia työntekijöitä espoolaisille työnantajille. Espoolaiset työnantajat ja työnhakijat saavat nopeaa ja laadukasta neuvontaa, kun palveluvuorot jaetaan ja toimintaa johdetaan yhdessä. Espoolaiset pääsevät mukaan laajempiin koulutusryhmiin ja hyötyvät yhteisestä koulutustarjonnasta sekä tehokkaammasta koulutusmarkkinoinnista. Espoon kaupungin työllisyyspalvelut saa tukea muutostilanteissa, kun neuvontapalvelu ja yhteistyö muiden kaupunkien kanssa mahdollistaa nopean ja vaikuttavan avun. Yhteistyö tuo mukanaan yhtenäiset prosessit ja käytännöt, mikä helpottaa palveluiden hallintaa ja kehittämistä työllisyyspalveluissa.

Uudenmaan liiton TEPA24 Uusimaa-hankkeen (toiminta-aika 1.10.2023 - 31.12.2025) tavoitteena on ollut tukea Uudenmaan työllisyysalueiden muodostumista. Espoon työllisyyspalveluilla on ollut työllisyysalueen valmistelun aikana edustajat sekä ohjausryhmässä ja neuvottelukunnassa. Hankkeella on myös ollut yhteinen Teams-alusta valmistelijoille, jossa on jaettu tietoa tukemaan valmistelua ja mahdollistettu eri alueiden valmistelijoiden keskustelua. Hanke järjesti myös tietolähdetilaisuuksia, jotka koettiin hyödyllisiksi. Kuitenkin kuntien ja työllisyysalueiden omat valmistelut olivat hyvin eri vaiheissa etenemässä tässä kohtaa, ja sitä kautta hankkeen hyöty jäi Espoon työllisyyspalveluille PKS-yhteistyön rinnalla vähäisemmäksi. Espoo ei tarvinnut hankkeen tarjoamaa tukea vaan valmistelussa oli riittävät resurssit omasta takaa.

Työllisyyspalvelujen toiminnan tehostaminen ja yhteistyö henkilöstön kanssa

Työvoimapalvelut ovat hyvin sääntelyn alaista toimintaa. Sääntelyn purun ja lakimuutosten kautta voitaisiin tarjota palveluja joustavammin

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto § 5
Kaupunginhallitus

26.01.2026
09.02.2026

työnhakijoille työllistymisen edistämiseksi. Keskeistä työllistymisen edistämisessä on huomioida työnantajien mahdollisuudet palkata työvoimaa. Työnantajayhteistyötä on vahvistettu elokuussa aloittaneen uuden työnantajaratkaisut-tiimin kautta, joka tekee aktiivista työnantajien kontaktointia etsien työmahdollisuuksia työnhakija-asiakkaillemme. Työnantajien palvelutarpeita ja tulevaisuuden osaamistarpeita kartoitetaan kattavasti ja tämän avulla voidaan myös suunnitella lyhytkoulutuksia työnhakijoiden osaamisen kehittämiseen. Työllistämisen edistämisen tukivalikkoa on kehitetty vuodelle 2026. Espoon rekrytointituki on suunnattu erityisesti alle 30-vuotiaiden ja vieraskielisten työttömien työnhakijoiden, joilla on toisen asteen tai korkea-asteen koulutus, pidempikestoiseen työllistymiseen. Nuorten työllistymistä edistämään on suunnattu myös valtioavusteinen nuorten työllistymiseteli.

Maahanmuuttajien osaamiskeskusmalli on osoittautunut tehokkaaksi malliksi työllistää maahanmuuttajia haastavassa työmarkkinatilanteessakin. Vuonna 2025 Espoon osaamiskeskustoiminnassa aloitti 1084 asiakasta. Samana vuonna asiakkuutensa lopetti 866 asiakasta. Heistä 35% työllistyi ja 19% siirtyi tutkintotavoitteisiin opintoihin. Digitaalisilla ratkaisuilla (mm. tekoälytulkkaus ja kielen taitotason itsearviointi, palvelutarpeen kartoitus) pyritään kehittämään palveluprosesseja ja vauhdittamaan työllistymistä. Työllisyyspalveluissa tullaan vuoden 2026 aikana hankkimaan tekoälyavusteinen matching-sovellus nuorten työllistymisen edistämiseen ja keikkatöiden saamiseen helposti.

Työllisyyspalvelujen toimintaa edistetään yhteistyössä henkilöstön kanssa. Työllisyyspalvelujen sisäiset asiantuntijaryhmät kokoavat asiantuntijoita tietyn aiheen ääreen jakamaan tietoa ja kehittämään toimintaa (mm. vieraskieliset, nuoret, työttömyysturva, omaehtoiset opinnot, asiakaskokemus). Työllisyyspalveluissa on otettu käyttöön tiedolla johtamisen vuoropuhelumalli, joka varmistaa, että organisaation jakama, tuottama ja analysoima tieto kulkee systemaattisesti kaikkien käyttöön päätöksenteon ja tavoitteiden tueksi. Malliin kuuluu eri tiimien asiantuntijoista koottu asiantuntijapooli, jota hyödynnetään palvelujen ja prosessien kehittämisessä sekä lausuntoihin vastaamisessa. Lisäksi säännöllisesti toteutettavat hiljaisen tiedon kyselyt tuovat esiin työllisyyden ilmiöitä yhteiseen tarkasteluun. Vuonna 2026 työllisyyspalveluissa jatketaan strategiatyöskentelyä, jossa mukana on koko henkilöstö. Henkilöstön työhyvinvointia mitataan säännöllisesti Pulssi-kyselyn avulla ja tuloksia ja kehittämis ehdotuksia käydään yhdessä läpi tiimeissä. Yksikön palveluja kehitetään tiimikohtaisilla kehittämisspäivillä ja erilaisilla foorumeilla. Yksikössä pyritään ottamaan henkilöstöä mukaan uusien ratkaisujen miettimisessä esimerkiksi tekoälyn hyödyntämiseen liittyen.

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto § 5
Kaupunginhallitus

26.01.2026
09.02.2026

Päätöshistoria

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto 26.01.2026 § 5

Päätösehdotus

Esittelijä
Elinvoimajohtaja Heinaro Mervi

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto esittää kaupunginhallitukselle, että valtuusto merkitsee selostusosan tiedoksi vastauksena valtuutettu Johanna Värmälän ym. 4.12.2025 jättämään valtuustokysymyksen työllisyyspalveluissa toteutettavasta yhteistyöstä ja toiminnan kehittämisestä sekä toteaa kysymyksen loppuun käsitellyksi.

Päätös

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto:
Esittelijän ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Liitteet

Oheismateriaali

- Valtuustokysymys työllisyyspalveluissa toteutettavasta yhteistyöstä ja toiminnan kehittämisestä

Tiedoksi

Kaupunginhallitus 09.02.2026

13

Valtuustoaloite vammaisten liputuspäivästä

Valmistelijat / lisätiedot:
Pajakoski Johanna

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallitus merkitsee selostusosan tiedoksi vastauksena valtuutettu Henna Kajavan 17.11.2025 jättänyt valtuustoaloitteen vammaisten liputuspäivän huomioimisesta sekä toteaa aloitteen loppuun käsitellyksi. Vastaus toimitetaan tiedoksi muille valtuutetuille valtuuston seuraavan kokouskutsun yhteydessä.

Käsittely

Päätös

Selostus

Henna Kajava on 17.11.2025 jättäneet valtuustoaloitteen, jossa esitetään, että Espoon kaupunki liputtaa kansainvälisenä vammaisten päivänä, joka on vuosittain 3. joulukuuta.

Aloitteessa todetaan, että Espoossa liputamme jo seksuaalivähemmistöjen päivänä Pride-liputuksella. Tasapuolisuuden vuoksi tulisi huomioida liputuspäivissä vammaiset, jotka kohtaavat myös ennakkoluuloja ja syrjintää. Liputuspäivä voisi toimia myös kunnioituksena vammaisten ihmisten usein esimerkilliselle sinnikkyydelle.

Kansainvälistä vammaisten päivää on vietetty vuodesta 1992, jolloin YK julisti päivän vammaisten päiväksi. Päivän tarkoituksena on parantaa ihmisten suhtautumista vammaisiin, vähentää syrjintää ja korostaa vammaisten yhdenvertaisuutta, sekä muistuttaa, että vammaiset haluavat elää samankaltaista normaalia elämää kuin muutkin ihmiset.

YK yleissopimus vammaisten oikeuksista hyväksyttiin vuonna 2006 ja astui Suomessa voimaan vasta vuonna 2016.

Vastaus valtuustoaloitteeseen

Espoon liputus- ja valaistuskäytäntöjen mukaan muiden kuin ministeriön ohjeistamien teemojen, teemapäivien ja kampanjoiden huomioiminen liputuksin on osa viestinnällistä kokonaisuutta. Osallistumalla ja viestimällä teemme arvokannanottoja. Kun liputamme tai valaisemme jonkin asian puolesta, kerromme myös muussa viestinnässämme, miten teema näkyy toiminnassamme. Osallistumispäätökset pohjautuvat Espoo-tarinaa ja siitä koottuihin Espoon eettisiin periaatteisiin ja käytännön toimintatapoihin "Code of Conduct" sekä valtuustokauden tavoitteisiin. Muiden kuin ministeriön ohjeistaminen liputusten toteuttamisesta päätetään vuosittain.

Espoo liputtaa vuonna 2026 vammaisten päivänä ja huomioi liputuspäivän myös tulevien vuosien vuosisuunnittelussa.

Päätöshistoria

Liitteet

Oheismateriaali

- Valtuustoaloite vammaisten liputuspäivästä

Tiedoksi

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto § 6
Kaupunginhallitus

26.01.2026
09.02.2026

Asianumero 4006/14.07.00/2025

Kaupunginhallitus 09.02.2026

14

Valtuustoaloite helppokäyttöisestä mobiilisovelluksesta keikkatöihin (Kv-asia)

Valmistelijat / lisätiedot:
Latonen Minna
Rantanen Eveliina
etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallitus ehdottaa, että valtuusto merkitsee selostusosan tiedoksi vastauksena valtuutettu Pia Kauman ym. 20.10.2025 jättämään valtuustoaloitteeseen nuorten käyttöön tarkoitettua keikkatyön mobiilisovelluksesta sekä toteaa aloitteen loppuun käsitellyksi.

Käsittely

Päätös

Selostus

Valtuustoaloite

Pia Kauma ja 38 muuta valtuutettua ovat tehneet 20.10.2025 valtuustoaloitteen nuorten käyttöön tarkoitettua keikkatyön mobiilisovelluksesta. Valtuustoaloitteessa esitetään, että Espoon kaupunki selvittää helppokäyttöisen mobiilisovelluksen kehittämistä keikkatyön ja lyhytaikaisten työsuhteiden välitykseen. Sovellus vastaisi nuorten työttömien tarpeisiin tarjoamalla matalan kynnyksen mahdollisuuksia työkokemuksen ja onnistumisten kartuttamiseen. Tavoitteena on yhdistää keikkatyön kysyntä ja tarjonta tehokkaammin tuomalla työpaikkatieto sinne, missä nuoret jo ovat. Sovelluksen toteutusta ehdotetaan tehtäväksi kaupungin, valtion ja/tai muiden kuntien yhteistyönä.

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto § 6
Kaupunginhallitus

26.01.2026
09.02.2026

Vastaus valtuustoaloitteeseen

Tiivistelmä

- Espoon kaupungilla on ollut käytössä 2022 – 2025 keikkatyöpankki-palvelualusta, joka on tarjonnut lyhytaikaisia työmahdollisuuksia espoolaisille nuorille ja tukenut heidän ensimmäisiä työkokemuksiaan, työelämätaitojen kehittämistä ja ansioluettelon kartuttamista.
- Uudenmaan liitolle yhteistyössä Espoon kaupungin kanssa on myönnetty valtionrahoitusta mobiilisovelluksen kehittämiseen nuorten työllistymiseen edistämiseen.
- Uusi mobiilisovellus tullaan kilpailuttamaan työllisyyspalvelujen toimesta vuoden 2026 aikana. Tavoitteena on, että sovelluksen käyttö aloitettaisiin vielä vuoden 2026 aikana.
- Tämän sovelluksen hankinta, kehittäminen ja käyttöönotto on osa Nuorten työllistymisen edistämisen ohjelmakokonaisuutta.

Espoon kaupunki jakaa valtuustoaloitteessa esitetyn huolen nuorten työttömyyden kasvusta. Erityisesti alle 30-vuotiaiden työttömyys on haaste, johon kaupunki on jo vastannut useilla toimenpiteillä. Yksi keskeinen väline on ollut keikkatyöpankki, joka on ollut käytössä Espoon kaupungilla jo 4 vuoden ajan.

Keikkatyöpankki on digitaalinen palvelualusta, jonka kautta kaupungin toimialat, järjestöt ja seurakunnat ovat voineet tarjota lyhytaikaisia keikkatöitä espoolaisille nuorille. Palvelu on ollut erityisen tärkeä niille nuorille, joilla ei ole vielä peruskoulun jälkeistä koulutusta tai työkokemusta. Keikkatyöpankin kautta nuoret ovat saaneet mahdollisuuden ensimmäisiin työkokemuksiin, kehittäneet työelämätaitojaan ja kartuttaneet ansioluetteloaan. Palvelu on ollut aktiivisessa käytössä nuorten, kaupungin toimialojen sekä seurojen keskuudessa, ja se on osoittautunut toimivaksi keinoksi nuorten työllistymisen tukemisessa. Sopimuskaudella 2022–2025 12.8.2025 mennessä 920 nuorta on saanut yhteensä noin 2500 työkokemusta. Rahoituksesta on vastannut Espoon kaupungin Työllisyyspalvelut ja koordinoinnista Nuorisopalvelut.

Nykyinen keikkatyöpankin sopimuskausi on päättynyt joulukuussa 2025. Uudenmaan liitolle yhteistyössä Espoon kaupungin kanssa on myönnetty valtionrahoitusta mobiilisovelluksen kehittämiseen nuorten työllistymiseen edistämiseen. Jatkossa tavoitteena on varmistaa, että sovellus vastaa entistä paremmin nuorten tarpeisiin ja on helppokäyttöinen sekä työn tarjoajille että hakijoille. Uuden sovelluksen myötä keikkatöiden tarjoamista on tarkoitus laajentaa yrityskenttään ja tavoittaa laajemmin työnantajia, joilla on tarjolla keikkaluonteista yötä. Sovelluksen markkinointi tullaan kytkemään osaksi kaupungin työllisyyspalveluja ja yhteistyöverkostoja,

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto § 6
Kaupunginhallitus

26.01.2026
09.02.2026

jotta saavutetaan parempi kattavuus ja vaikuttavuus. Mobiilisovelluksen rahoitus tulee valtiolta Uudenmaan liiton kautta ja sovelluksen hankinnasta ja koordinoinnista vastaa Espoon kaupungin Työllisyyspalvelut. Uusi sovellus tullaan kilpailuttamaan työllisyyspalvelujen toimesta vuoden 2026 aikana. Tavoitteena on, että sovelluksen käyttö aloitettaisiin vielä vuoden 2026 aikana.

Tämän sovelluksen hankinta, kehittäminen ja käyttöönotto on osa Nuorten työllistymisen edistämisen ohjelmakokonaisuutta. Sovellusta voivat hyödyntää alueen nuoret saadakseen työkokemusta ja päästääkseen kiinni työelämään.

Päätöshistoria

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto 26.01.2026 § 6

Päätösehdotus

Esittelijä
Elinvoimajohtaja Heinaro Mervi

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto esittää kaupunginhallitukselle, että valtuusto merkitsee selostusosan tiedoksi vastauksena valtuutettu Pia Kauman ym. 20.10.2025 jättämään valtuustoaloitteeseen nuorten käyttöön tarkoitettua keikkatyön mobiilisovelluksesta sekä toteaa aloitteen loppuun käsitellyksi.

Päätös

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaosto:
Esittelijän ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Liitteet

Oheismateriaali

- Valtuustoaloite keikkatyön ja lyhytaikaisten työsuhteiden välitykseen tarkoitetun mobiilisovelluksen kehittäminen

Tiedoksi

Kaupunginhallitus 09.02.2026

15

Valtuustoaloite kouluväkivallan ehkäisemiseksi ja torjumiseksi

Valmistelijat / lisätiedot:

Latvala Tero

Helin Erkko

Metsola Maija

Saloranta-Eriksson Outi

Lakovaara Leena

Sirviö Jemina

Plosila Riina

Kaarnalehto Annika

etunimi.sukunimi@espoo.fi

Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä

Kasvun ja oppimisen toimialajohtaja Narvo-Akkola Merja

Kaupunginhallitus merkitsee selostusosan tiedoksi vastauksena valtuutettu Henna Kajavan ym. 15.9.2025 jättämään valtuustoaloitteeseen kouluväkivallan ehkäisemiseksi ja torjumiseksi sekä toteaa aloitteen loppuun käsitellyksi. Vastaus toimitetaan tiedoksi muille valtuutetuille valtuuston seuraavan kokouskutsun yhteydessä.

Käsittely

Päätös

Selostus

Valtuutetut Henna Kajava ja Liina Taussi ovat 15.9.2025 tehneet valtuustoaloitteen. Valtuustoaloitteessa todetaan mm. seuraavaa:

- Espoossa on nollatoleranssi koulukiusaamiselle, mutta väkivaltaisuus kouluissa on lisääntynyt. Kansainvälisten tutkimusten mukaan koulukiusaaminen ja -väkivalta on suurin syy nuorten tekemiin itsemurhiin.
- Espoon koulut ovat velvollisia tekemään oman toimintasuunnitelmansa koulukiusaamisen ja -väkivallan ehkäisemiseksi. Keinot ja suhtautuminen ovat jossain määrin erilaisia eri kouluissa.

- Väkivaltateon selvittäminen ja väkivallantekijän huoltajien osallistuminen keskusteluun on ajoittain haasteellista, ellei asiassa ole tehty rikosilmoitusta.
- Viime valtuustokaudella on päätetty yksimielisesti, että koulukiusaajan on tarpeen vaatiessa vaihdettava koulua – ei uhrin.
- Koulusta erottaminen on toimi, jota edellytetään ilmeisesti rangaistuksena väkivallantekijälle ennen järeämpiin toimiin, kuten kouluvaihtoon ryhtymistä. Erottamista käytetään kuitenkin hyvin harvoin, ja jotkut oppilaat voivat kokea koulusta erottamisen jopa palkkiona.

Valtuustoaloitteessa esitetään, että

- 1) Espoossa ryhdytään aloitteessa mainittuihin toimiin kouluväkivallan kitkemiseksi ja ehkäisemiseksi sekä kouluväkivallan uhrien suojaamiseksi
- 2) hyvistä käytänteistä ja onnistumisista asiassa hankitaan tietoa muualta Suomesta sekä mahdollisesti myös muualta Euroopasta.

Kiusaamisen ja väkivallan ennaltaehkäiseminen

Lähtökohdat

Perusopetukseen osallistuvalla on perusopetuslain 29 §:n mukainen oikeus turvalliseen opiskeluympäristöön, ja 30 § 1 mom. mukainen oikeus saada työpäivinä opetussuunnitelman mukaista opetusta. Saman lain 35 § 2 mom. mukaan oppilaan on käyttäydyttävä muita kiusaamatta ja syrjimättä sekä toimittava siten, ettei hän vaaranna muiden oppilaiden, kouluyhteisön tai opiskeluympäristön turvallisuutta tai terveyttä. Toisen asteen opiskelijan oikeudesta turvalliseen opiskeluympäristöön säädetään lukiolain 40 §:ssä, ja opiskelijan käyttäytymistä koskevasta velvollisuudesta säädetään lukiolain 30 §:ssä.

Opetuksen järjestäjän ensisijainen tavoite on kiusaamisen ja väkivallan ennaltaehkäiseminen. Työrauhaa ja kaikille turvallista oppimisympäristön pyritään turvaamaan koulujen järjestyssäännöillä, opettajien antamalla ohjauksella ja palautteella, yhteistyöllä, yhteisellä vastuunotolla ja huolenpidolla sekä pedagogisia ratkaisuja kehittämällä.

Perusopetuksen oppilaiden epäasialliseen tai väkivaltaiseen käytökseen puuttumiseksi on käytössä perusopetuslain 35 a §:n ja 35 §:n mukaisten kasvatustoimien ohella 36 § ja 36 a-i § säädettyjä turvaamis- ja kurinpitotoimenpiteitä. Turvaamistoimia ovat oppilaan määrääminen poistumaan, luokasta tai tilasta poistaminen, oppilaan opetukseen osallistumisen epääminen, esineiden tai aineiden haltuunotto, tavaroiden tarkastaminen sekä haltuun otettujen esineiden ja aineiden luovuttaminen ja hävittäminen. Kurinpidollisia toimenpiteitä ovat oppilaan määrääminen tekemään kotitehtäviään, oppilaan määrääminen jälki-istuntoon, kirjallisen varoituksen antaminen ja määräaikainen erottaminen enintään kolmeksi kuukaudeksi. Toisella asteella on käytettävissä lukiolain 41-48 §:issä

säädetyt turvaamis- ja kurinpitotoimenpiteet, jotka ovat osin samat kuin perusopetuksessa.

Opetushallitus on antanut opetuksen järjestäjille käytännön ohjeita ja tukimateriaalia turvallisuussuunnitteluun ja -johtamiseen sekä kiusaamisen ja väkivallan ennaltaehkäisemiseen. Opetushallitus on myös julkaissut sivuillaan konkreettisia malleja kokonaisturvallisuuden suunnitteluun, riskien tunnistamiseen ja ennaltaehkäisyyn sekä suunnitelmien yhteensovittamiseen ja käyttöönottamiseen.

Toimintatavat Espoossa

Valtuustoaloitteessa todetaan, että Espoossa on käytössä erilaisia toimintatapoja ja ohjeistuksia väkivallan ehkäisemiseksi sekä väkivaltatilanteisiin reagoimiseksi. Toimintatavat voivat olla siksi oppilaitoksissa erilaiset.

Kaikille lapsille ja nuorille on tärkeää tulla nähdyksi, kuulluksi ja arvostavasti kohdatuksi. Kouluun kiinnittyminen ja hyväksyvä toimintakulttuuri ennaltaehkäisee häiriötä ja väkivaltaista käyttäytymistä. Joukkoon kuulumisen tunne sekä yhteyden kokeminen muita yhteisön jäseniä kohtaan vähentää kaikkea epäasiallista käytöstä. Aikuisten näyttämä esimerkki hyvistä käytöstavoista, toisen huomioimisesta ja kannustamisesta ohjaa lapsia ja nuoria inhimilliseen ja empaattiseen käyttäytymiseen. Myös yhteistyö huoltajien kanssa on tärkeää. Opetussuunnitelmissa on kuvattu, miten oppijoiden kouluun kiinnittymistä tuetaan osana koulupäivää sekä oppilaitoksen rooli huoltajien kanssa tehtävän yhteistyön rakentamisessa. Oppilaitoskohtaisessa opetussuunnitelmassa ja lukuvuosisuunnitelmassa oppilaitokset täsmentävät omaa toimintaansa.

Oppilaiden rakentavan käyttäytymisen ohjaamisessa ja vahvistamisessa avaintekijä on oppilaan tuntemus. Oppilailla on erilaiset voimavarat ja haasteita, jotka tulisi arjessa huomioida. Oppilaan kykyä tunnistaa ja hallita omia tunteita voidaan tukea muun muassa hyvän vuorovaikutuksen, turvallisten aikuisten, ennakoitavien tilanteiden ja rauhallisen fyysisen ympäristön avulla.

Espoon koulut ja oppilaitokset tarvitsevat kasvurauhan turvaamiseen koko ympäröivän yhteiskunnan tuen. Esimerkiksi perusopetuslakiin tehdyt muutokset ja oppilaitoksissa käyttöön otetut mobiililaitteiden käytön rajoitukset ovat osaltaan muokkaamassa kasvuympäristöä sellaiseksi, että lapset ja nuoret eivät joudu näkemään omalle kehitystasolleen sopimatonta mediasisältöä. Lukiokoulutusta ja ammatillista koulutusta koskevassa lainsäädännössä ei ole säännöksiä puhelinten ja mobiililaitteiden kiellosta, käytöstä tai säilytyksestä, mutta oppilaitokset voivat kuitenkin järjestysäännöissään määrätä niiden käytöstä opetuksen aikana. Moni espoolainen lukio on kieltänyt mobiililaitteiden käytön oppitunneilla.

On tunnettua, että osattomuuden kokemukset, näköalattomuus sekä taloudelliset ja terveydelliset haasteet kasvuympäristössä altistavat häiriökäyttäytymiselle. Varmistamalla, että kaikki perheet pystyvät tarjoamaan lapsilleen tasapainoisen lapsuuden, mahdollisuudet osallistua rakentavaan vapaa-ajan tekemiseen ja harrastaa, kitketään väkivaltaisuuden juurisyytä.

Opiskeluhoolto tukee oppilaiden ja opiskelijoiden oppimista ja hyvinvointia oppilaitoksien arjessa sekä edistää huoltajien ja oppilaitoksien yhteistyötä. Yhteisöllinen oppilas- ja opiskelijahuolto kuuluu kaikille oppilaitosyhteisössä työskenteleville. Espoossa on yhteinen opiskeluhooltosuunnitelma kaikille yksiköille, jota yksiköt täydentävät omilla tarkennuksillaan lukuvuosisuunnitelmissa. Opiskeluhooltosuunnitelman yhtenä liitteenä on Yhdessä vahvaksi yhteisöksi - suunnitelma kiusaamista, väkivaltaa, häirintää ja syrjintää vastaan.

Suunnitelma koskee varhaiskasvatusta, esiopetusta, perusopetusta ja lukiokoulutusta. Suunnitelmaa voidaan hyödyntää soveltuvin osin myös muissa espoolaisten lasten ja nuorten käyttämissä palveluissa, esimerkiksi perusopetuksen iltapäivätoiminnassa. Tässä suunnitelmassa kuvataan kiusaamisen, väkivallan, häirinnän ja syrjinnän määrittely, ennaltaehkäisy sekä toimenpiteet näihin puuttumiseksi. Lisäksi kuvataan toimenpiteitä, joilla voidaan tukea kiusattua, ja tehdä yhteistyötä huoltajien, opiskeluhoollon ja muiden viranomaisten ja toimijoiden kanssa. Suunnitelmassa on linjattu, että jokaisessa koulussa kuvataan toimintatapa kiusaamiseen, väkivaltaan, häirintään ja syrjintään puuttumiseen (Puuttumisen portaat), jotka löytyvät kunkin oppilaitoksen nettisivuilta.

Espoon kouluilla ja oppilaitoksilla on lisäksi opetussuunnitelman liitteenä lakisääteinen suunnitelma kasvatustieteellisten ja kurinpidollisten keinojen käytöstä. Toimenpiteet perustuvat perusopetus- ja lukiolakiin, jotka mahdollistavat myös määräaikaisen erottamisen vakavissa tai toistuvissa rikkomuksissa. Somekiusaamiseen Espoossa on oppijoiden ja opettajien käytössä Someturva-palvelu. Lisäksi pitkittyneissä ja vakavissa kiusaamis- ja väkivaltatilanteissa ovat koulujen apuna Aseman lasten K-0 -työntekijät (2 henkilöä) ja jalkautuvat yhteisöohjaajat (2 henkilöä).

Espoossa väkivaltatilanteisiin on varauduttu ja tilanteissa toimimiseen on laadittu kaupunkikohtaisia toimintaohjeita. Työsuojelun Essi-sivuilta on saatavilla kootusti ohjeita ja materiaaleja, joita koulut ja oppilaitokset voivat hyödyntää oman toimintansa suunnittelussa ja tilanteiden ennakoinnissa. Oppilaitokset voivat laatia väkivaltatilanteiden varalle yhteisen pohjan mukaisen työpaikkakohtaisen menettelytapaohjeen, jossa huomioidaan esimerkiksi ennakoivat toimenpiteet, toimintaohjeet ja vastuut.

Oppilaskohtaisesti voidaan yhteistyössä huoltajien kanssa tehdä oppilaskohtainen turvallisuussuunnitelma ja tarvittaessa liittää se osaksi oppilaskohtaisen tuen suunnitelmaa. Työsuojelu on tuottanut oppaan, jossa on kuvattu tyypillisimpiä väkivaltatilanteita ja keinoja niiden hallintaan.

erityisesti varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa. Opas on saatavilla <https://tarkeissatoissa.fi/katso/opas-vakivaltilanteiden-hallintaan-varhaiskasvatuksessa-ja-opetuksessa>.

Kasvun ja oppimisen toimialan turvallisuustyöryhmä on valmistellut yhtenäisiä toimintaohjeita koulujen turvallisuuskysymyksiin erityisesti toimintakorttien avulla, jotka ovat rehtoreiden käytössä sisäistä ohjeistusta varten. Turvallisuustyöryhmä koostuu kaikkien toimialan alaisisten tulosyksikön edustajista.

Valmistelussa olevassa Espoon hyvinvointisuunnitelmassa vuosille 2026-2029 on painopisteinä mm. turvallisuuden ja yhteisöllisyyden edistäminen. Kouluissa ja oppilaitoksissa seurataan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden toteutumista arvostavan kohtaamisen, joukkoon kuulumisen tunteen, turvallisuuden tunteen ja turvallisuuden vahvistumisen osalta. Toimenpiteitä näiden tavoitteiden toteutumiseksi suunnitellaan tulosyksiköissä.

Yhteisöllisen opiskeluhoollon etäkahvilassa (esiopetuksen, koulujen ja lukioden sekä opiskeluhoollon henkilökunnalle) on 22.1.2026 ollut aiheena väkivaltaisesti käyttäytyvät lapset ja nuoret, jossa on ollut saatavissa tietoa lapsen ja nuoren väkivaltaisen käytöksen taustatekijöitä ja ennaltaehkäisystä, varhaisesta puuttumisesta ja opiskeluhoollon tuesta sekä väkivaltaisesti käyttäytyvän lapsen ja nuoren kanssa toimimisesta, yhteisön turvallisuuden tukemisesta ja ennakkoinnista. Tallenne on henkilökunnan katsottavissa.

Poliisin kanssa tehdään tiiviisti yhteistyötä. Kaikille peruskoulun 7. luokan oppilaille järjestetään vuosittain (lokakuussa) Länsi-Uudenmaan poliisin valistuskonsertti, jossa aiheina mm. rikokset ja päihteet sekä kiusaaminen ja väkivalta. Kasvun ja oppimisen toimialan johtajille järjestetään vuosittain turvallisuuspäivä, jonka vetovastuussa on Espoon kaupungin poliisikoordinaattori ja Länsi-Uudenmaan poliisi.

Alle kouluikäisten ja koulun oppilaiden väkivaltaisen käyttäytymisen palvelupolkukuvauksia ollaan valmistelemaan kasvun ja oppimisen toimialan sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen (LUVN) kanssa.

Nykyinen turvallisuustilanne kouluissa

Valtuustoaloitteessa todetaan, että väkivaltaisuus kouluissa on lisääntynyt.

Kouluterveyskyselyssä keväällä 2025 espoolaisten oppilaiden kokema viikoittainen kiusaaminen oli pysynyt jotakuinkin samoissa lukemissa kuin 2023. Vuosiluokilla 4-5 vähintään viikoittaista kiusaamista oli kokenut 9 % oppilaista (2023: 9 %), vuosiluokilla 7-8 kiusaamista vähintään kerran viikossa oli kokenut 7 % oppilaista (2023: 8 %), ja lukion vuosikurssien 1-2 opiskelijoista 2 % (2023: 2 %). Ulkomaalaistaustaiset pojat olivat kokeneet

selvästi eniten viikoittaista kiusaamista, vuonna 2025 vuosiluokkien 8-9 pojista 15-16 %.

Kokemus fyysisestä uhasta on hieman laskenut ala- ja yläkoulujen oppilaiden osalta, mutta noussut lukiolaisilta kysyttäessä. Alakoulussa vuosiluokkien 4-5 oppilaista 17 % (2023: 18 %) kertoi kokeneensa fyysistä uhkaa vuoden aikana. Yläkoulun vuosiluokkien 8-9 oppilaista fyysistä uhkaa kertoi kokeneensa 17 % (2023: 19 %). Fyysistä uhkaa kokeneiden lukiolaisten määrä on noussut vuoden 2023 9 %:sta vuonna 2025 12 %:iin. Fyysinen uhka tarkoittaa tilannetta, jossa oppilaalta on varastettu tai yritetty varastaa käyttämällä väkivaltaa tai uhkaamalla sillä, tai oppilasta on uhattu vahingoittaa fyysisesti, tai oppilasta on lyöty tai potkittu. Vastaaajien kokemaa fyysistä uhkaa on voinut tapahtua koulussa tai vapaa-ajalla. Lukiolaisten kohdalla vapaa-ajan merkitys saattaa korostua, koska vuoden 2025 kouluterveyskyselyssä lukiolaisista vain yksi prosentti vastasi kokeneensa koulussa edellä mainittuja eri väkivallan muotoja. Vuoden 2025 pääkaupunkiseudun opiskelijakyselyssä toisen vuosiluokan opiskelijoille 97 prosenttia opiskelijoista koki, että he voivat käydä lukiota turvallisesti.

Henkilökunnan työsuojelulle tekemistä väkivalta- ja uhkatilanneilmoituksista selviää, että henkilökuntaan kohdistuneet väkivaltatilanneilmoitukset ovat olleet selvässä kasvussa vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Suomenkielisessä perusopetuksessa vuonna 2025 tehtiin 2883 ilmoitusta (2024: 1665 ilmoitusta) ja ruotsinkielisessä perusopetuksessa 186 ilmoitusta (2024: 99 ilmoitusta). Toisen asteen koulutuksessa ja nuorisopalveluissa määrä on vähentynyt vuonna 2024 tehdyistä 70 ilmoituksesta vuonna 2025 34 ilmoitukseen.

Peruskoulun oppilaan erottaminen

Valtuustoaloitteessa todetaan, että koulusta erottamista edellytetään rangaistuksena väkivallantekijälle ennen järeämpiin toimiin, kuten kouluvaihtoon ryhtymistä. Erottamista käytetään kuitenkin hyvin harvoin, ja jotkut oppilaat voivat kokea koulusta erottamisen jopa palkkiona.

Perusopetuksen oppilaan määräaikaisesta erottamisesta säädetään perusopetuslain 36 § 2 mom., 36 a §, 36 h §:ssä. Oppilas voidaan erottaa enintään kolmeksi kuukaudeksi, jos rikkomus on vakava tai oppilas jatkaa epäasiallista käyttäytymistä jälki-istunnon tai kirjallisen varoituksen saatuaan. Teko tai laiminlyönti on aina yksilöitävä, ja ennen päätöksen tekemistä oppilaalle ja huoltajalle on varattava tilaisuus tulla kuulluksi. Määräaikaisesta erottamisesta annettavaan päätökseen tulee kirjata toimenpiteet, ja määräaikaisesti erotetulle oppilaalle tulee järjestää opetusta, joka estää määräajaksi erotetun oppilaan jäämisen jälkeen vuosiluokkansa ja opetusryhmänsä edistymisestä. Oppilaalle laaditaan opetussuunnitelmaan perustuva henkilökohtainen suunnitelma, jonka mukaan opetus toteutetaan ja oppimista seurataan. Oppilaalle ja oppilaan huoltajalle varataan tilaisuus osallistua suunnitelman laatimiseen. Oppilaalle tulee järjestää tarvittava oppilashuolto.

Oppilaan määräaikaisesta erottamisesta päättää Espoon kaupungin hallintosäännön mukaan koulun johtokunta. Määräaikaisella erottaminen on kurinpidollisista toimenpiteistä vakavin, ja toimenpidettä harkittaessa on otettava huomioon teon laatu, oppilaan ikä ja kehitystaso. Mikäli päätös määräaikaisesta erottamisesta tehdään, voidaan päätös panna täytäntöön ilman lainvoimaa. Tämä edellyttää, että oppilas käyttäytyy niin väkivaltaisesti tai uhkaavasti, että toisen oppilaan tai koulussa tai muussa opetustilassa työskentelevän henkilön turvallisuus on kärsinyt tai vakavasti vaarantunut, ja on olemassa ilmeinen vaara, että väkivaltainen tai uhkaava käyttäytyminen toistuu.

Määräaikaisista erottamisista ei ole tilastoa. Erottamisia ei kuitenkaan tapahdu määrällisesti paljoa, kuten valtuustoaloitteessa todetaan.

Valtuustoaloitteessa esitetyt toimenpiteet

Valvontakamerat kouluissa

Valtuustoaloitteessa todetaan, että valvontakameroiden asentamiseksi kouluihin voisi olla tarvetta.

Espoon ylä- ja yhtenäiskouluissa sekä lukioissa on viime vuosina lisätty toiminnallista (esim. sisäänkäynnit, käytäväalueet, aulat) kameravalvontaa osana kouluväkivallan ehkäisyä ja kiinteistöjen turvallisuuden parantamista. Toiminnalliseen kameravalvontaan käytettiin vuonna 2025 noin 105 000 euroa yhdentoista koulun toiminnallisen kameravalvonnan parantamiseksi. Vuodelle 2026 on varattu korvamerkitty määräraha vastaavan laajuiseen toiminnallisen kameravalvonnan parantamiseen.

Mikäli toiminnallisen kameravalvonnan (sisätilat) rahoitus varmistuu myös vuosille 2027 ja 2028, on kaikissa espoolaisissa ylä- ja yhtenäiskouluissa sekä lukioissa varauduttu kiinteistön ilkeivallalta suojaamiseen tarkoitettujen kameroiden lisäksi sisäänkäyntien ja yleisten sisätilojen toiminnalliseen kameravalvontaan. Tavoitteena on vahvistaa koulujen turvallisuutta ja ehkäistä kouluväkivaltaa yhdenvertaisesti kaikissa oppilaitoksissa.

Koulukiusaajan ja/tai väkivallantekijän siirtäminen toiseen kouluun

Valtuustoaloitteessa todetaan, että huoltajien osallistumista kiusaamisen ja/tai väkivallanteon selvittämiseen voisi edesauttaa tieto siitä, että asian selvittelyyn ja keskusteluun osallistumatta jääminen voi johtaa heidän lapsensa siirtämiseen toiseen kouluun. Oppilaan siirtämisestä toiseen kouluun voitaisiin päättää kasvun ja oppimisen lautakunnassa viranhaltijoiden koulunvaihtoesityksestä tilanteessa, jossa vakavaa kouluväkivaltaa ei muutoin saada loppumaan. Ennen oppilaan siirtämistä toiseen kouluun olisi syytä tehdä nopeutetussa järjestyksessä kaikki muu, mitä edellytetään vakavan koulukiusaamisen tai -väkivallan lopettamiseksi.

Perusopetuslain 6 § 2 mom. säädetyn mukaan kunta voi perustellusta opetuksen järjestämiseen liittyvästä syystä vaihtaa opetuksen järjestämispaikkaa. Tällaisena opetuksen järjestämiseen liittyvänä syynä pidetään vakiintuneen oikeuskäytännön mukaan koulun toiminnan lakkauttamista, kunnan tekemän opetuksen hankkimista koskevan sopimuksen päättymistä tai koulun tulemistä käyttökelvottomaksi.

Oikeuskirjallisuudessa (mm. Nina Lahtinen 2012: Oppilaan oikeudet ja vanhempien vastuu, s. 82, 88) todetaan lisäksi seuraavaa:

- Koulun vaihtaminen voi olla tarpeen opetuksen järjestäjän tai oppilaan ja huoltajan mielestä. Lainsäädäntö ei estä koulun vaihtamista, mutta se asettaa rajat opetuksen järjestäjä ehdotuksesta tapahtuvalle koulun vaihtamiselle. - - - luottamuksensuojaan perustuen päätös on pysyvä, ellei päätöksestä käy muuta ilmi.
- Koulun vaihtaminen voi tulla kyseeseen myös oppilaaseen liittyvän syyn perusteella. Oppilaaseen liittyvänä syynä pidetään tilannetta, jossa oppilaan tarvitsemia tukitoimia ei voida hänelle osoitettu koulussa toteuttaa (esim. erityisluokan puute). Koulun vaihtaminen edellyttää, mikäli mahdollista, yhteisymmärrystä oppilaan huoltajien kanssa ja on pyrittävä löytämään molempia osapuolia tyydyttävä ratkaisu. Viimekädessä päätösvalta opetuksen järjestäjällä. Huoltajalla oikeus saada riittävä tietoa, miksi ratkaisua esitetään.
- Valtuustoaloitteessa esitetty vakavaan väkivaltaan syyllistyneen oppilaan siirtäminen toiseen kouluun voi olla edellä selostetuin perustein mahdollinen, ja osaltaan parantaa tilannetta ns. lähettävässä koulussa. Oppilaan siirtäminen toiseen kouluun ei kuitenkaan takaa sitä, että kiusaajan ja/tai väkivallantekijän toiminta uudessa koulussa muuttuisi.
- Oppilaaksiottoa koskevat päätökset kuuluvat delegointipäätöksessä määritellyille viranhaltijoille (rehtori/koulunjohtaja, aluepäällikkö, jne.)

Rikosilmoituksen tekeminen

Valtuustoaloitteessa todetaan, että väkivaltateon selvittäminen ja väkivallantekijän huoltajien osallistuminen keskusteluun on ajoittain haasteellista, ellei asiassa ole tehty rikosilmoitusta. Valtuustoaloitteessa esitetään, että koulut tulisi ohjeistaa tekemään rikosilmoitus vakavasta fyysisestä väkivallasta kouluissa.

Nykyisen käytännön mukaan rikoksista kouluympäristössä tehdään matalalla kynnyksellä lastensuojeluilmoitus ja saatetaan asia poliisin tutkittavaksi. Länsi-Uudenmaan poliisilaitoksella on erityisesti nuorten rikosten tutkintaan erikoistunut tutkintayksikkö, jossa nuorten tekemät rikokset käsitellään moniviranomaisyhteistyössä (mm. Ankkuri) mahdollisimman nopeasti. Poliisia myös konsultoidaan tarvittaessa tapauksiin liittyen.

Tiedon hankkiminen hyvistä käytänteistä ja onnistumisista

Valtuustoaloitteessa esitetään, että Espoo hankkii tietoa hyvistä käytänteistä ja onnistumisista muualta Suomesta sekä muualta Euroopasta.

Espoon kaupunki osallistuu aktiivisesti erilaisiin verkostoihin ja koulutuksiin, joiden kautta saamme tietoa sekä kotimaisista että eurooppalaisista hyvistä käytänteistä. Mallien suora käyttöönotto on kuitenkin harvoin mahdollista erilaisen toimintaympäristön takia. Kaupungin sisäinen osaamisenjakaminen ja jatkuva kehittäminen esimerkiksi Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen (LUVN) kanssa on tärkeää tarkoituksenmukaisten toimintatapojen varmistamiseksi.

Päätöshistoria

Liitteet

Oheismateriaali

Tiedoksi

Kaupunginhallitus 09.02.2026

16

Valtuustoaloite monimuotoisuuspeltojen perustamisesta erityisesti pikkulinnuille (Kv-asia)

Valmistelijat / lisätiedot:
Peippo Tiina

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunkiympäristön toimialajohtaja Isotalo Olli

Kaupunginhallitus ehdottaa, että valtuusto merkitsee selostusosan tiedoksi vastauksena valtuutettu Risto Nevalinnan ym. 17.11.2025 jättämään valtuustoaloitteeseen monimuotoisuuspeltojen perustamisesta erityisesti pikkulinnuille sekä toteaa valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

Käsittely

Päätös

Selostus

Valtuustoaloite

Valtuutettu Risto Nevanlinna ja 28 muuta valtuutettua ovat jättäneet 17.11.2025 valtuustoaloitteen monimuotoisuuspeltojen perustamisesta erityisesti pikkulinnuille seuraavasti:

"Monimuotoisuuspellon tarkoituksena on tarjota ravintoa linnuille, pölyttäjille ja hyötyhyönteisille, parantaa maan kasvukuntoa sekä synnyttää kauniista kukkivasta pellostä kaunis maisema, eli tarjota silmänruokaa myös luonnossa liikkujille.

Monimuotoisuuspellon voi perustaa esimerkiksi metsän suojassa olevalle, jo käytöstä poistetulle pellolle tai niitylle, mutta myös käytössä olevalle viljellylle pellolle. Esimerkiksi Tuusulan Rantamossa lintuja varten suunnitellulle monimuotoisuuspellolle on istutettu ravintokasveja kuten

rypsiä, rapsia, hamppua ja kauraa, jotka houkuttelevat muutaman hehtaarin pellolle runsaasti mm. lintuja, kuten kiuruja, tikkejä, hemppoja, urpiaisia, peippoja ja järripeippoja.

Jos pellolle istutetaan rypsiä, rapsia tai esimerkiksi hunajakukkaa, se houkuttelee kesäisin myös pölyttäjiä ja perhosia sekä hyönteissyöjälintuja. Pello voidaan jättää puimatta syksyllä, jotta linnuille riittää ravintoa läpi talven.

Viljeltävä peltoala voisi olla esimerkiksi 2–5 hehtaarin alue, joko kaupungin omistuksessa tai sen käyttämisestä monimuotoisuuspeltona voidaan sopia yksityisen maanomistajan kanssa. Monimuotoisuuspellon luontohyödyt ovat ilmeisiä: linnusto, luonto ja maisema monipuolistuvat, pölyttäjien määrä kasvaa ja pelto sitoo enemmän hiiltä.

Monivuotinen monimuotoisuuspello on halpa ja hyvä luonnonhoitotoimenpide, jolla voidaan vahvistaa Espoon luonnon monimuotoisuutta ja niittyverkoston kytkeytyneisyyttä sekä tukea Espoon niittyjen ja avointen alueiden toimenpideohjelman toteutumista. Me allekirjoittaneet valtuutetut esitämme, että Espoo etsii monimuotoisuuspelloiksi soveltuvia paikkoja ensisijaisesti kaupungin omistuksessa olevilta alueilta ja perustaa yhden tai useamman monimuotoisuuspellon Espooseen käynnistäen samalla pitkäaikaisen toimintatavan.”

Vastaus valtuustoaloitteeseen

Espoon kaupunki omistaa niittyjä ja avoimia alueita noin 600 ha. Maisemaniittyjä hoidetaan yhteensä neljällä kohteella maanmuokkauksella ja kylvämällä maisemakukkia. Suurin osa kaupungin omistuksessa olevista pelloista on tonttiyksikön kautta vuokrattu viljelijöille. Viljelijät huolehtivat pellojen asianmukaisesta viljelystä eikä viljellyistä pelloista koidu kaupungille kustannuksia. Kaupunki saa tuloja pellojen vuokrauksesta vuosittain noin 75 000 euroa.

Kaupunkitekniikan keskus kylvää vuonna 2026 Säteriin vanhalle, viljelystä poistuneelle noin 1 ha alueelle auringonkukkia asukkaiden iloksi. Tätä tulevaa auringonkukkapelttoa voidaan pitää monimuotoisuuspeltona, ja aloitteen mukaisesti jättää auringonkukat talveksi linnuille ravinnoksi.

Mahdolliset vuokratiljelystä vapautuvat pellot voisivat myös olla mahdollisia monimuotoisuuspelloja, joille voisi mainittuja rapsia, kauraa tms. kylvää. Espoon kaupungilla ei ole peltoviljelyyn omaa kalustoa vaan työt teetetään ostopalveluna. Monimuotoisuuspellojen lisääminen nostaisi kustannuksia jonkin verran mm. suunnittelun ja hankintaprosessin osalta.

Niityillä on oma tärkeä arvonsa, joten valmiita niittyalueita ei tulisi muuttaa viljellyiksi pelloiksi. Niityt ovat tärkeitä pölyttäjille ja linnuille yhtä lailla. Niityillä ja avoimilla alueilla on myös paljon lintujen ravintokasveja. Niittyjen

hoidossa lisätään myös vuoroniittoa, jolloin lintujen ravintokasveja jää enemmän myös niittyalueille. Espoon niittyjen ja avointen alueiden toimintamalli on määritellyt omat tavoitteensa niittyverkostolle ja niiden hoidolle.

Lintujen huomioiminen toteuttaa Espoon tarinaa, kohtaa 3.1.

”Luonnosta huolehditaan – Espoo turvaa luonnon monimuotoisuutta tavoitellen luonnon kokonaisuikentymättömyyttä vuoteen 2035 mennessä Luontoviisas Espoo -tiekartan mukaisesti. Espoo vahvistaa ekologista verkostoa, parantaa lajien ja luontotyyppien tilaa sekä käyttää luontohaittojen lieventämishierarkiaa suunnittelussa ja toteutuksessa. Perustamme Espooseen säännöllisesti uusia luonnonsuojelualueita Luonnon monimuotoisuuden suojelun toimenpideohjelma 2021–2030 mukaisesti ja kehitämme luontoa kevyemmin turvaavia luonnonarvoalueita. Espoo varautuu ilmastonmuutokseen ja sään ääri-ilmiöihin hyödyntäen luontopohjaisia ratkaisuja.”

Päätöshistoria

Liitteet

Oheismateriaali

- Valtuustoaloite monimuotoisuuspeltojen perustamisesta erityisesti pikkulinnuille

Tiedoksi

Kaupunginhallitus 09.02.2026

17

Valtuustoaloite Mäkkylän Komendantinmäen linnoitusten historian tuomisesta näkyväksi opastein (Kv-asia)

Valmistelijat / lisätiedot:
Ihalainen Leena
Sorvali Eetu
etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunkiympäristön toimialajohtaja Isotalo Olli

Kaupunginhallitus ehdottaa, että valtuusto merkitsee selostusosan tiedoksi vastauksena valtuutettu Mikko Laakson ym. 17.10.2025 tekemään valtuustoaloitteeseen Mäkkylän Komendantinmäen linnoitusten historian tuomisesta näkyväksi ja toteaa valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

Käsittely

Päätös

Selostus

Valtuustoaloite

Mikko Laakso sekä 43 muuta valtuutettua ovat 17.10.2025 jättäneet valtuustoaloitteen, jossa esitetään, että Espoon kaupunki selvittää Mäkkylän Komendantinmäen linnoitusalueen kulttuurihistorialliset arvot ja laatii suunnitelman opasteille, kylteille ja digitaalisille kanaville.

Espoossa Mäkkylän Komendantinmäen alueella sijaitsee ensimmäisen maailmansodan aikainen linnoitus, joka on osa niin sanottuja Helsingin linnoituksia. Alue kuuluu kansallisesti merkittävään kulttuurihistorialliseen kokonaisuuteen, jota rakennettiin ensimmäisen maailmansodan aikaan osana Pietarin puolustusjärjestelmää. Komendantinmäellä on edelleen nähtävissä useita taistelu- ja yhdyshautoja, kallioon louhittuja varastoluolia sekä betonirakenteisia suojahuoneita. Mäelle johtaa aikakaudelle tyypillinen mukulakivitie, joka on säilynyt poikkeuksellisen hyvin. Alueen

historiallinen arvo on huomattava, mutta sen dokumentointi ja näkyväksi tekeminen paikan päällä on tällä hetkellä puutteellista. Historiallinen konteksti jää vierailijoille epäselväksi. Vaikka alueen historia näkyy esimerkiksi paikannimistöissä, kuten Komendantinmäessä ja sen ympäristön kaduissa, itse alueella ei ole informatiivisia opasteita tai selkeitä viitteitä sen historialliseen merkitykseen. Tämä heikentää mahdollisuuksia hyödyntää aluetta kulttuuri- ja kotiseutukasvatuksessa, matkailussa ja asukkaiden paikallisidentiteetin vahvistamisessa. Me allekirjoittaneet valtuutetut ehdotamme, että: Espoon kaupunki selvittää ja tuo esille kulttuurihistorialliset arvot ja laatii suunnitelman niiden esiin tuomiseksi opasteiden, kylttien ja mahdollisesti digitaalisten kanavien avulla. Tavoitteena on, että tämä Espoon historian merkittävä ja osin unohdettu osa tehdään ymmärrettäväksi ja saavutettavaksi nykyisille ja tuleville sukupolville. Tämä helpottaisi myös koululuokkien vierailua paikallisissa ja historiallisissa kohteissa.

Vastaus valtuustoaloitteeseen

Vastaus on valmisteltu yhteistyössä kaupunginmuseon ja kaupunkitekniikan keskuksen kesken.

Komendantinmäellä on useita ensimmäisen maailmansodan aikaisia linnoitteita

Komendantinmäellä on viisi ensimmäisen maailmansodan aikaista linnoitekohdetta: Tukikohta XXVIII:13 (Mäkkylä), Tukikohta XXVIII:18b (Mäkkylä), Tukikohta XXVIII:19 (Mäkkylä), Tukikohta XXVIII:20 (Mäkkylä) sekä Tukikohta XXVIII:tie (Mäkkylä). Näistä kolme ensimmäistä sisältää taistelu- ja yhdyshautoja sekä tuliasemia, Tukikohta XXVIII:20 (Mäkkylä) on luola, ja Tukikohta XXVIII:tie (Mäkkylä) koostuu kivetyistä tykkiteistä. Kaikki kohteet ovat suojeltuja muinaismuistolain (295/1963) 1§:n nojalla.

Alueen ulkoilureitin ja opastuksen kehittäminen on jo käynnissä

Kaupunkitekniikan keskuksella on suunnitelmissa Vahtirinne–Sotaleskensisilta-ulkoilureitin kehittäminen, joihin liittyy erityisesti kohde Tukikohta XXVIII:tie (Mäkkylä), mutta myös Tukikohta XXVIII:18b (Mäkkylä) sekä Tukikohta XXVIII:19 (Mäkkylä). Kaupunginmuseo on ollut suunnittelussa tiiviisti mukana. Alustavissa neuvotteluissa ulkoilureittejä Komendantinmäellä parannettaisiin lähinnä valaistusta ja opastusta lisäämällä. Suojellulle tykkiteille ei museon kannan mukaan voi tehdä merkittäviä muutoksia, eikä tykkitien pinta mahdollista esimerkiksi talvikunnossapitoa.

Parannetulle ulkoilureitille on myös suunnitteilla opastusta, johon sisältyisi varsinaisen kulunohjauksen lisäksi myös infokyltti alueen historiallisista arvoista. Reittisuunnitteluun on alustavasti ajateltu kuuluvan yksi tai kaksi infokylttiä. Ulkoilureitin kehittämisen aikataulusta ja rahoituksesta vastaa Kaupunkitekniikan keskus.

Yleisesti voidaan myös mainita, että kaupunginmuseolla on suunnitelmissa infokylttien tuottaminen Espoon valtakunnallisesti arvokkaille arkeologisille kohteille (VARK), joita on Espoossa 12. Nämä kohteet on määriteltä Museoviraston vetämässä hankkeessa vuosien 2018 ja 2024 välillä.

Päätöshistoria**Liitteet****Oheismateriaali**

- Valtuustoaloite Mäkkylän Komendantinmäen linnoitusten historian tuomisesta näkyväksi opastein

Tiedoksi

18

Päätökset ja kirjelmät sekä kokouksessa kuultavat selostukset

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus merkitsee tiedoksi selostusosassa mainitut päätökset ja kirjelmät sekä kokouksessa kuultavat selostukset.

Käsittely

Päätös

Selostus

1

Korkein hallinto-oikeus 21.1.2026

Valtuusto hyväksyi 16.9.2024 § 76 Vanha Lillhemintie asemakaavan muutoksen. Päätöksestä jätettiin Helsingin hallinto-oikeuteen yksi valitus, jossa vaadittiin päätöksen kumoamista. Kaupunginhallitus antoi hallinto-oikeudelle lausunnon valituksesta 11.11.2024 § 281. Hallinto-oikeus hylkäsi valituksen 6.5.2025. Korkein hallinto-oikeus ei myöntänyt valittajille valituslupaa. Asemakaavan muutos on lainvoimainen.

2

Selvitys rakennusvalvonnan kehittämisestä (Pasi Timo)

3

Selvitys Karhusaaresta (Leena Hoppania)

Oheismateriaali

Karhusaari-kehittämissuunnitelma

(ei julkaista sisältää henkilötietoja) HAO päätös 6.5.2025

(ei julkaista sisältää henkilötietoja) KHO päätös 21.1.2026

19**Lautakuntien ja jaostojen sekä viranhaltijoiden päätökset****Päätösehdotus****Kaupunginjohtaja:**

Kaupunginhallitus ei käytä kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan seuraaviin päätöksiin:

Kaupunginhallituksen työllisyys- ja kotoutumisjaoston pöytäkirja 26.1.2026

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston pöytäkirja 2.2.2026

Kaupunginhallituksen liikunta- ja hyvinvointilaitakunta 5.2.2026

Kaupunginjohtajan päätöspöytäkirja (Henkilöstöasiat) 29.1.2026 § 2
Tehtävälisästä päättäminen, konsernihallinto, strateginen kehittäminen ja
tietojohtaminen -yksikkö, kestävän kehityksen päällikön tehtävä

Kaupunginjohtajan päätöspöytäkirja (Yleiset asiat) 23.1.2026 § 2
Espoon kaupungin osallistuminen Espoon yrittäjien hankintaneuvonnan
toteuttamiseen vuoden 2026 aikana

Kaupunginjohtajan päätöspöytäkirja (Talousasiat) 29.1.2026 § 1
Vuoden 2026 käyttösuunnitelman hyväksyminen valtuusto,
konsernihallinto ja elinvoiman tulosalue

Kaupunginjohtajan päätöspöytäkirja (Hankinta-asiat) 28.1.2026 § 2
Länsiväylä-lehden lukuoikeudet johdon ja asiantuntijoiden käyttöön 2026

Lakiasiaintohtajan päätöspöytäkirja (Hankinta-asiat) 29.1.2026 § 4
Salkunhallintajärjestelmän hankinta

vs. Elinkeinojohtajan päätöspöytäkirja (Talousasiat) 2.2.2026 § 1
Rahoituksen hakeminen kielitietoisien johtamisen ja kielituetun rekrytoinnin
jatkopilotointiin

Elinvoimajohtajan päätöspöytäkirja (Yleiset asiat) 28.1.2026 § 2
Yhteistyösopimus SOS-Lapsikylän Unelmista totta -ohjelma

Henkilöstöpalvelujen johtajan päätöspöytäkirja (Hankinta-asiat) 27.1.2026
§ 1
Duunitori Oy, Krediittipaketin hankinta 2026

Rahoitusjohtajan päätöspöytäkirja (Henkilöstöasiat) 2.2.2026 § 2
Rahoitus ja talous -yksikön määräaikainen sisäinen henkilösiirto ajalle 1.1.
- 31.12.2026

Kasvun ja oppimisen toimialajohtaja:

Kaupunginhallitus ei käytä kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan seuraaviin päätöksiin:

Kasvun ja oppimisen lautakunnan pöytäkirja 28.1.2026

Nämnden Svenska rum -lautakunnan pöytäkirja 29.1.2026

Kasvun ja oppimisen toimialajohtajan päätöspöytäkirja (Henkilöstöasiat)
28.1.2026 § 2

Kasvun ja oppimisen toimialajohtajan päätöspöytäkirja (Henkilöstöasiat)
4.2.2026 § 3

Talous- ja hallintojohtaja, vakanssi 440678, viran vakinainen täyttäminen, kasvun ja oppimisen toimiala, ESPOO-03-1708-25

Hallintopäällikön viran (vakanssinumero 440679) nimikkeen muuttaminen hallinto- ja lakiasiainpäällikön nimikkeeksi 28.1.2026 alkaen

Kasvun ja oppimisen toimialajohtajan päätöspöytäkirja (Yleiset asiat)
28.1.2026 § 3

Sopimus Helsingin yliopiston kasvatustieteellisen tiedekunnan kanssa opettajankoulutusta koskevasta yhteistyöstä kenttäkoulu- ja päiväkotiverkoston puitteissa

Kasvun ja oppimisen toimialajohtajan päätöspöytäkirja (Yleiset asiat)
30.1.2026 § 4

Hankeavustuksen hakematta jättäminen kuntien välisen yhteistyön vahvistamiseen perusopetuksen järjestämisessä

Kaupunkiympäristön toimialajohtaja:

Kaupunginhallitus ei käytä kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan seuraaviin päätöksiin:

Teknisen lautakunnan pöytäkirja 21.1.2026

Kaupunkisuunnittelulautakunnan pöytäkirja 28.1.2026

Ympäristö- ja rakennuslautakunnan pöytäkirja 29.1.2026

Kaupunkiympäristön toimialajohtajan päätöspöytäkirja (Henkilöstöasiat)
23.1.2026 § 1

Tehtäväkohtaisen palkan ja tasopalkan korottaminen kaupunkiympäristön toimialalla 2026

Kaupunkiympäristön toimialajohtajan päätöspöytäkirja (Henkilöstöasiat)
23.1.2026 § 2
Harkinnanvaraisen henkilökohtaisen lisän myöntäminen
kaupunkiympäristön toimialalla 2026

Kaupunkiympäristön toimialajohtajan päätöspöytäkirja (Henkilöstöasiat)
4.2.2026 § 3
Nimikkeen muutokset kaupunkiympäristön toimialalla 2026

Kaupunkiympäristön toimialajohtajan päätöspöytäkirja (Yleiset asiat)
30.1.2026 § 2
Edustajan nimeäminen ja toimiohjeen antaminen Asunto Oy Piispankodin
ylimääräiseen yhtiökokoukseen 2.2.2026

Kaupunkiympäristön toimialajohtajan päätöspöytäkirja (Yleiset asiat)
30.1.2026 § 3
Edustajan nimeäminen ja toimiohjeen antaminen Tapiolan Teollisuustalo
Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 3.2.2026

Päätös