
VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEET RAPORTTI

SEURANTAJAKSOT: 30.4.

1.1. Lukutaito vahvistuu	Jokainen espoolainen lapsi oppii hyvin suomen tai ruotsin kielen. Lasten ja nuorten lukeminen lisääntyy myös koulupäivän ulkopuolella ja ymmärrys yhteiskunnan toiminnasta kehittyy koulujen ja kirjastopalvelujen tukemana.	
Mittaritiedot	Selite	
Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 2.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (suomenkieliset) Lähtöarvo: 81,8 Tavoitearvo: 83,4 Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 2.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (vieraskieliset) Lähtöarvo: 40,5 Tavoitearvo: 41,3 Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 4.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (suomenkieliset) Lähtöarvo: 83 Tavoitearvo: 84,7 Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 4.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (vieraskieliset) Lähtöarvo: 34,4 Tavoitearvo: 35,1	Seurantajakso 30.4.: OVK2 raportissa raportoidaan 2. ja 4. luokkalaisten kotimaankielisten ja vieraskielisten oppilaiden lukutaidon tilaa DigiLukiseulan avulla. OVK3 raportissa raportoidaan vastaavia tietoja 7. luokkalaisilta kotimaankielisiltä ja vieraskielisiltä oppilailta. Kevästä 2026 alkaen Niilo Mäki -instituutin ILS digital (Digilukiseula) otetaan käyttöön kaikissa ruotsinkielisissä kouluissa vuosiluokilla 2, 4 ja 7. Tulokset esitetään seuraavassa seurannassa. Espoon suomenkielisessä perusopetuksessa lukutaitotyötä toteutetaan suunnitelmallisesti osana kaikkea opetusta, koulun rakenteita ja vuosittaista kehittämistä. Lukutaitoa vahvistetaan kaikissa oppiaineissa hyödyntäen koulukirjastoja, lähikirjastoja, digitaalisia aineistoja, KULPS-kirjastopolkua sekä opettajien ja kehittäjäopettajien tarjoamaa tukea, materiaaleja ja koulutuksia. Lukutaitotyölle asetetaan koulukohtaiset tavoitteet, toteutusta arvioidaan vuosittain ja oppilaiden lukutaidon kehitystä seurataan systemaattisesti. Vuonna 2026 opettajien osaamista vahvistettiin laajasti yhteiskehittämisen työpajoissa ja koulutuksissa, ja kehittämistyö jatkuu lukuvuonna 2026–2027 ajankohtaisilla teemoilla, kuten lukustrategioilla, tekoälyllä ja kriittisellä digitaalisella lukutaidolla. Kirjaston kävijä- ja lainamäärät ovat kasvaneet tasaisesti. Lastenaineiston osuus kaikista lainoista oli 60 % maaliskuuhun 2026. Kaupunkitasoinen lukutaitoverkosto on vakiinnuttanut toimintansa. KULPS-kirjastopolun oppilaiden määrä kasvaa tasaisesti. Erityis- ja S2-ryhmien tarjonnat ovat vakiintuneet ja erityisopettajat osaavat pyytää kirjastolta sopivia sisältöjä.	
		Ei voida vielä arvioida

Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 7.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (suomenkieliset) Lähtöarvo: 74,9 Tavoitearvo: 76,4 Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 7.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (vieraskieliset) Lähtöarvo: 25,5 Tavoitearvo: 26 Lasten ja nuorten aineiston lainamäärät Lähtöarvo: 2 255 565 Tavoitearvo: Kasvaa KULPS-kirjastopolun oppilaiden määrä Lähtöarvo: 32 702 Tavoitearvo: Kasvaa Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 2.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (Svebi) Lähtöarvo: Tavoitearvo: Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 4.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (Svebi) Lähtöarvo: Tavoitearvo: Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 7.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (Svebi) Lähtöarvo: Tavoitearvo:		
--	--	--

1.2. Opinpolku kantaa	Oppimistulokset ovat Espoossa maan kärkitasoa ja nuorten työelämävalmiudet vahvistuvat. Varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle lapset ja nuoret saavat riittävän tuen oppimiseen ja hyvinvointiin. Maltillinen opetusryhmän koko ja riittävä aikuisten määrä mahdollistavat laadukkaan oppimisen tuen toteuttamisen jokaiselle lapselle opetussuunnitelman mukaisesti. Kasvatamme lasten osallistumisastetta varhaiskasvatuksessa ja lisäämme yksityisen varhaiskasvatuksen tarjontaa tavoitellen 35 prosentin osuutta palvelutuotannosta. Tähtäämme siihen, että kaikki espoolaiset nuoret suorittavat vähintään toisen asteen koulutuksen. Nykyistä useammalla espoolaisnuorella on mahdollisuus lukion käymiseen kotikaupungissaan.	
Mittaritiedot	Selite	
Varhaiskasvatuksen osallistumisaste (suomenkieliset) Lähtöarvo: 87 Tavoitearvo: Kasvaa Varhaiskasvatuksen osallistumisaste (ruotsinkieliset) Lähtöarvo: 87 Tavoitearvo: Kasvaa Varhaiskasvatuksen osallistumisaste (vieraskieliset) Lähtöarvo: 78,4 Tavoitearvo: Kasvaa	Seurantajakso 30.4.: Kevään yo-kirjoitusten tulokset valmistuvat OVK 2:een. Omniaan hakevien tiedot saadaan myöhemmin. Lukiokoulutukseen valikoituvien määrää voidaan arvioida OVK3 yhteydessä. Osallistumisastetta pystytään raportoimaan vuoden 2027 keväällä väestötietojen valmistuttua. Yhteistyötä ja vuoropuhelua yksityisten palveluntuottajien kanssa pidetään yllä ja palveluntuottajia tavataan säännöllisesti, vähintään kerran vuodessa. Laatutyön kehittäminen yhteistyössä kunnallisen varhaiskasvatuksen kanssa on	Ei voida vielä arvioida

Yksityisesti tuotetun varhaiskasvatuksen osuus on 28 % valtuustokauden loppuun mennessä Lähtöarvo: 23 Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 30.4.: 23,00 % Kevään yo-kirjoitusten kaikkien kokeiden arvosanojen keskiarvo on Espoossa korkeampi kuin valtakunnallinen keskiarvo Lähtöarvo: 4,7 Tavoitearvo: Korkeampi kuin valtakunnallinen keskiarvo Omniassa ammatillisen perustutkinnon ja lukiotutkinnon suorittaneista sekä muusta opetuksesta ja koulutuksista työelämään ja jatko-opintoihin sijoittuu yhteensä vähintään 75 % Lähtöarvo: 74,5 Tavoitearvo: 75 Lukiokoulutukseen valittujen osuus niistä espoolaisista perusopetuksen päättävistä nuorista, jotka hakivat ensisijaisesti lukiokoulutukseen Lähtöarvo: 91,5 Tavoitearvo: Kasvaa Varhaiskasvatuksen osallistumisaste Lähtöarvo: 84,3 Tavoitearvo: Kasvaa Karvin oppimistulosten arvioinnit Lähtöarvo: Tavoitearvo: Korkeampi kuin valtakunnallinen keskiarvo Arbiksen kurssien osallistujamäärä	käynnistymässä kaupunki- ja aluetasolla. Yksikkötasolla yhteistyön rakenteena on säännölliset ohjauskäynnit sekä muu ohjaus ja neuvonta. Varhaiskasvatuksen palveluverkkoa tarkastellaan kokonaisuutena, jossa yksityiset päiväkodit täydentävät kunnallista palveluverkkoa. Yksityiset palvelut ovat osa palveluverkon kehittämissuunnitelmaa ja niitä pyritään saamaan etenkin suuren kysynnän alueille. Yksityisten päiväkotien sijainteja suunnitellaan siten, että ne täydentävät tarkoituksenmukaisesti varhaiskasvatuksen palveluverkkoa. Karvin oppimistulosarviointeja ei ole saatavilla vuoden 2026 aikana.	
---	--	--

Lähtöarvo: Tavoitearvo: Arbiksen osallistujien prosentuaalinen jakauma ikäryhmittäin Lähtöarvo: Tavoitearvo:		
--	--	--

1.3. Mahdollisuudet avautuvat	Monipuolinen osaaminen on mahdollista kaikille taustasta riippumatta. Vähennämme segregaatiota ja eriarvoisuutta lasten ja nuorten arjessa yhteisvoimin. Espoossa eriytetään myös ylöspäin, jotta jokaisella on mahdollisuus yltää parhaimpaansa. Äidinkieleltään vieraskielisten osuus lukioden ja korkeakoulujen opiskelijoissa kasvaa. Ammatillisen koulutuksen yleinen vetovoima kasvaa ja mahdollisuudet yhdistää opintoja Espoon kaupungin lukioden ja ammatillisen koulutuksen välillä paranevat.	
Mittaritiedot	Selite	
Vieraskielisten aloittavien opiskelijoiden määrä lukiokoulutuksessa kasvaa vuosittain suhteessa heidän määräänsä peruskoulun päättäviin Espoossa Lähtöarvo: 43,5 Tavoitearvo: Kasvaa Peruskoulun päättäneiden ammatilliseen koulutukseen ensisijaisesti hakeneiden osuus kasvaa Lähtöarvo: 22 Tavoitearvo: 26 Seurantatieto 30.4.: 26,30 % Suomi toisena kielenä (S2) -opetuksessa olevien Suomessa syntyneiden vieraskielisten osuus puolittuu valtuustokauden aikana vuoden 2024 tasosta (84%). Lähtöarvo: 75,9 Tavoitearvo: 67 NEET-nuorten määrä Lähtöarvo: Tavoitearvo: Laskee	Seurantajakso 30.4.: Ammattikouluun ensisijaisesti hakeneiden osuuden lähtöarvo valtuustokaudelle on 22,1 % ja tavoitearvo on joko 26 % tai että hakijoiden osuus kasvaa. Tulos tilanteessa 30.4.2026 on 26,3 % eli tältä osin tavoite saavutetaan. Nuorten osallisuutta ja vaikutus- ja työllistymismahdollisuuksia lisäämällä vähennetään työelämän ja koulutuksen ulkopuolelle jäävien nuorten määrää. Starttipisteiden lukumäärän lisääminen yhdestä neljään lisää asiointikertoja, joita oli 10 % enemmän kuin vuosi sitten. Starttipisteissä tavoitetaan ja tuetaan erityisesti vieraskielisiä nuoria, joiden osuus oli 36%. Muiden mittareiden raportointitietoja saadaan vasta myöhemmissä osavuositarkastuksissa.	Ei voida vielä arvioida

1.4. Yhteenkuuluvuus kantaa	Jokainen lapsi ja nuori kokee kuuluvansa joukkoon ja tulevansa kohdelluksi arvostavasti. Väkivaltaan, häirintään, kiusaamiseen, syrjintään ja koulu-uupumiseen puututaan aktiivisesti. Mobiililaitteiden käytön haitat vähenevät. Lasten ja nuorten hyvinvointi vahvistuu ja koulupoissaolot laskevat. Jokaisella on mieluisa harrastus. Espoossa lapset ja nuoret pääsevät liikkumaan virikkeellisillä koulu- ja päiväkotipihoilla ja lähiliikuntapaikoilla. Harrastamisen hinta ei muodostu esteeksi liikkumiselle.	
Mittaritiedot	Selite	
Oppilaskysely: Minua ei kiusata (SUPE) Lähtöarvo: 62,1 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Minua ei kiusata (Svebi) Lähtöarvo: 5,2 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Minua ei kiusata (Lukio) Lähtöarvo: 82 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Kuulun joukkoon (SUPE) Lähtöarvo: 50,4 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Kuulun joukkoon (Lukio) Lähtöarvo: 3,5 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Puhelimen käyttö ei häiritse (SUPE) Lähtöarvo: 50,1 Tavoitearvo: 55,9	Seurantajakso 30.4.: Nuorten kohtaamiskerrat toiminnoissa kasvavat. Tilanteessa 30.4.2026 nuorten kohtaamiskertojen määrä on 69 335 ja kasvua on 3,84 % vuodentakaiseen tilanteeseen verrattuna. Alkuvuonna 2026 Karhusuolle avattiin nuorisotila ja Kalajärven nuorisotilan remontti valmistui. Tavoite liittyy myös lasten ja nuorten harrastamiseen. Tarkoituksena on toteuttaa peruskouluissa oppilaskysely, jossa kysytään "harrastatko jotain säännöllisesti". Kyselyä ei vielä ole tehty. Jokaisella lapsella ja nuorella tulisi olla mieluisa harrastus. Harrastamisen hinta ei saisi muodostua esteeksi liikkumiselle. Liikunnassa ja urheilussa valmistelemme avustusuudistusta, joka astuu voimaan 1.1.2027. Alkuvuodesta olemme jatkaneet avustusuudistuksen työstämistä. Taustaksi avustusuudistukseen olemme tehneet kevään aikana seuroille laajan harrastamisen hintaan liittyvän kyselyn. Yhteistyötä on tehty myös Vantaan ja Helsingin kaupunkien kanssa. Lasten harrastamisen lisäämisen toimenpiteiden toteuttaminen on perustyötämme. Matalan kynnyksen maksuttomia liikuntaryhmiä on useita, lajeina mm. koripallo, voimistelu, kuntosali ja uinti. Esimerkiksi perheliikunta Töpinöissä, koululaisten Kulps- liikuntapolulla ja Leiki ja liiku-toiminnassa liikkuvat satoja lapsia viikoittain. Järjestämme koululaisten loma-aikoina maksutonta ja edullista liikuntaa. Tärkeää on, että useampi lapsi oppii uimaan. Osana kehittämistyötä käynnistyi maaliskuussa Opetus- ja kulttuuriministeriön valtionavustama Uimataitoinen Espoo – Perusopetuksen uimaopetuksen kehittäminen (UIMAKE) -projekti. Projektin tavoitteena on parantaa perusopetuksen	
	Ei voida vielä arvioida	

Koulupoissaolojen määrä (Prosenttiosuus oppilaista, joilla on yli 70 poissaolomerkintää) (SUPE) Lähtöarvo: 10 Tavoitearvo: Vähenee 2 % Koulupoissaolojen määrä (Prosenttiosuus oppilaista, joilla on yli 70 poissaolomerkintää) (Svebi) Lähtöarvo: 10 Tavoitearvo: Vähenee 2 % Nuorisopalveluiden nuorten kohtaamiskerrat Lähtöarvo: 164 000 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Harrastatko jotain säännöllisesti Lähtöarvo: 72,5 Tavoitearvo: 74 Kohtaamiskerrat nuorten kanssa avoimessa nuorisotoiminnassa (Svebi) Lähtöarvo: Tavoitearvo: Oppilaskysely: Kuulun joukkoon (Svebi) Lähtöarvo: 3,5 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Puhelimen käyttö ei häiritse (Svebi) Lähtöarvo: Tavoitearvo:	oppilaiden uimataitoa ja vesiturvallisuustaitoja sekä kehittää yhtenäiset, kaupunginlaajuiset toimintamallit uimaopetukseen Oppilaskyselyt “Minua ei kiusata”, “Lapset ja nuoret kokevat kuuluvansa joukkoon” ja “Muuhun kuin opiskeluun liittyvä puhelimen käyttö (oma tai muiden) häiritsee oppitunteja” raportoidaan OVK3 raporttiin. Koulupoissaolojen määrä (yli 70 h poissaolevien osuus koko oppilasmäärään) raportoidaan OV2 raportissa. Lukioiden osalta tulokset kyselyn tulokset valmistuvat vuoden vaihteen jälkeen.	
---	---	--

2.1. Kasvu hallintaan	Asukasluvun kasvu ja rakentamisen vauhti ovat tasapainossa talouden kantokyvyn sekä asuinalueiden viihtyisyyden ja kaupunkikuvan laadun saavuttamisen kanssa. Kaupunkikeskustojen kävely-ympäristöjen laatuun ja elinvoimaan panostetaan. Kaavoitus ohjaa kasvua kestäväksi asemakaavoituksen priorisoinnin ja valtuustokauden aikana hyväksyttävän yleiskaavan pohjalta.	
Mittaritiedot	Selite	
Kuntaveroprosenttiyksikön tuotto/asukas Lähtöarvo: 303 Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 30.4.: 317,00 € Toimintakate/asukas Lähtöarvo: -3 181 Tavoitearvo: Paranee Seurantatieto 30.4.: -3463,00 € Yhdyskuntarakenne ja kaupunkikuva -indeksi Lähtöarvo: 3,43 Tavoitearvo: 3,5 Yhdyskuntateknisten palveluiden tutkimuksen (TEKPA) NPS-tulos 6. suurimman kaupungin vertailussa Lähtöarvo: 2. sija Tavoitearvo: 1-3. sija	Seurantajakso 30.4.: Kunnallisveron kertymän suhteen on epävarmuuksia, mutta vielä tässä vaiheessa tavoitearvon arvioidaan toteutuvan. Toimintakatteen tunnusluku on heikkenemässä viime vuoden tilanteesta. Talouden tapainotuksen vaikutukset näkyvät voimakkaammin vasta ensi vuodesta lähtien. TEKPA tulosta ei voida vielä arvioida. Tämän vuoden tulokset saadaan syksyllä 2026. Myöskään yhdyskuntarakenteen ja kaupunkikuvan indeksitietoja ei ole vielä saatavilla. Olemme valmistelleet päätöksentekoon valtuustokauden mittaisen kaavoitusohjelman ja vuosittain hyväksyttävän kaavoituksen työohjelman, joka hyväksyttiin lautakunnassa helmikuussa. Työohjelmakohteiden valinnassa painottuu rakentaminen olevien palveluiden, kunnallistekniikan ja katuinfran läheisyyteen, mikä osaltaan vähentää tulevaa investointitarvetta. Yleiskaava 2026 valmisteltiin päätöksentekoon tavoiteaikataulun mukaisesti. Lautakunta palautti sen uudelleen valmisteluun ja se saadaan uudelleen hyväksymiskäsittelyyn syksyllä 2026 ja nähtäville sen jälkeen.	
		Arvioidaan toteutuvan osittain

2.2. Tasapainoiset alueet

Asuinalueita kehitetään kokonaisuuksina huomioiden monipuolinen asuntotarjonta perheille ja yksin asuville, omistus- ja vuokra-asumisen tasapaino, varhaiskasvatus- ja koulupaikat sekä liikunta- ja muut harrastusmahdollisuudet. Käynnistämme kaupunkiuudistusohjelmat segregaatioriskin alla olevissa kaupunginosissa viihtyisyyden ja vetovoiman vahvistamiseksi sekä eriytymiskehityksen vähentämiseksi. Lisäämme määrätietoisesti omistusasuntojen ja erityisesti pientalojen, rivitalojen ja kaupunkipientalojen tarjontaa etenkin lapsiperheiden tarpeisiin. Edistämme riittävän pientalotonttitarjonnan ja kaupungin tontinluovutustavoitteiden varmistamiseksi muun muassa Pohjois- ja Keski-Espoon yleiskaavan pientaloasemakaavoja. Vältämme valtion tukeman asuntorakentamisen keskittymien muodostumista. Luovutamme jatkossakin tontteja Espoon Asunnoille.

Mittaritiedot

Selite

Sosioekonominen summaindeksi

Lähtöarvo: 161,8
Tavoitearvo: Osa-alueiden heikoimman kymmenyksen summaindeksien keskiarvo pienenee

Asuntotuotannosta (kerrostalo) tulee olla vähintään 45 % vapaarahoitteisia omistusasuntoja.

Lähtöarvo: 23
Tavoitearvo: 45

Seurantatieto 30.4.: 32,00 %

Seurantajakso 30.4.:

Heikko suhdanne hidastaa uusien maankäytösopimusten tekemistä ja tonttien luovutusta. Uusia asuntoaloituksia on vähän eivätkä valtuustokaudelle asetetut tavoitteet ole ehtineet vaikuttaa omistus- ja vuokra-asuntojen jakaumaan.

Vuoden 2026 sosioekonomisen summaindeksin tietoja ei ole vielä saatavilla.

Olemme valmistelemassa kaupunkiuudistusohjelmaa.

Edistämme pientalo- ja kaupunkipientalokaavoitusta erityisesti Viiskorven ja Kalajärven alueilla.

Arvioidaan toteutuvan osittain

Uudet omistusasunnot/vuokra-asunnot (kaikki talotyyppit, ei sisällä aso-asuntoja)

Lähtöarvo: 756/2264 eli 0,33

Tavoitearvo: Omistusasuntojen suhde kasvaa

Seurantatieto 30.4.: 0,47

2.3. Turvallisin kaupunki

Espoo on Suomen turvallisin suuri kaupunki, jossa liikkuminen alueesta riippumatta on turvallista. Panostamme turvallisiin koulumatkoihin. Huolehdimme turvallisuudesta ja varaudumme poikkeusolojen tarpeisiin yhdessä poliisin, hyvinvointialueen sekä muiden viranomaisten ja kumppaneiden kanssa.

Mittaritiedot

Selite

Tieliikenneonnettomuudet / 100 000 asukasta

Lähtöarvo: 78

Tavoitearvo: Vähemmän kuin Suomen keskiarvo

Seurantatieto 30.4.: 75,00

Häiriöindeksi

Lähtöarvo: 133,5

Tavoitearvo: Suurten kaupunkien paras

Seurantatieto 30.4.: 82,70

Kaupunki- ja kuntapalvelututkimus: Asukkaiden kokema turvallisuus

Lähtöarvo: 4,11

Tavoitearvo: 4

Seurantatieto 30.4.: 4,11

Seurantajakso 30.4.:

Espoossa oli 75 liikenneonnettomuutta 100 000 asukasta kohden vuonna 2025, kun vuonna 2024 niitä oli 78 kappaletta. Koko Suomen vastaava luku oli 153 onnettomuutta. Vuoden 2026 tietoja ei ole vielä saatavilla.

Arvioidaan toteutuvan

2.4. Luonto lähellä

Jokaisella espoolaisella on korkeintaan 300 metrin kävelymatka lähiluontoon, mikä tukee asukkaiden luontokokemusta ja antaa hyvät mahdollisuudet liikkumiseen. Runsas kaupunkivihreä ja kulttuurimaisemat tukevat asukkaiden hyvinvointia ja luonnon monimuotoisuutta. Merialueista, saaristosta ja sisävesistöistä huolehditaan tärkeinä osina lähiluontoa ja viihtyisyyttä. Espoon merellisyyttä hyödynnetään aiempaa vahvemmin kaupunkilaisten vapaa-ajan vietossa, asumisessa ja matkailussa, ja ainutlaatuisen Rantaraitin palveluita kehitetään.

Mittaritiedot

Selite

Niiden asukkaiden %-osuus kaikista asukkaista, jotka asuvat 300 metrin etäisyydellä viheralueesta

Lähtöarvo: 97,8

Tavoitearvo: 90

Latvuspeitteisyyden määrän kehitys rakennetuilla alueilla

Lähtöarvo: 26,1

Tavoitearvo: Kasvaa

Seurantajakso 30.4.:

Vuoden 2026 tietoja ei ole vielä saatavilla.

Tiedot latvuspeittävydestä ja asukkaiden %-osuudesta 300m etäisyydellä viheralueesta ovat tekeillä, mutta päivitettyä tietoa ei ole vielä saatavilla.

Ei voida vielä arvioida

2.5. Toimivat yhteydet

Kaupunki kasvaa pääasiassa hyvien joukkoliikenneyhteyksien lähelle ja jo rakennettua infrastruktuuria hyödyntäen. Liikennettä kehitetään nykyistä sujuvammaksi niin kävellen, pyörällä, joukkoliikenteellä kuin autolla. Luomme edellytyksiä tulevaisuuden raidehankkeiden toteuttamiselle.

Mittaritiedot

Selite

HSL:n tutkimuksesta: Kestävän liikkumisen kulkumuotojen yhteenlaskettu osuus

Lähtöarvo: 59

Tavoitearvo: Kasvaa

HSL:n tutkimuksesta: Kestävän liikkumisen kulkumuotojen jalankulun osuus

Lähtöarvo: 30

Tavoitearvo: Kasvaa

HSL:n tutkimuksesta: Kestävän liikkumisen kulkumuotojen pyöräilyn osuus

Lähtöarvo: 9

Tavoitearvo: Kasvaa

HSL:n tutkimuksesta: Kestävän liikkumisen kulkumuotojen joukkoliikenteen osuus

Lähtöarvo: 20

Tavoitearvo: Kasvaa

Liikenteen palvelutyytyväisyys: julkinen liikenne, liikenneturvallisuus (jalankulkijat, pyöräilijät, autoilijat)

Lähtöarvo: 3,85

Tavoitearvo: 4

Seurantatieto 30.4.: 3,94

Seurantajakso 30.4.:

Liikenteen palvelutyytyväisyysmittarin lukema vuodelta 2025 oli 3,94, missä oli parannusta edellisestä vuodesta (3,85).

Kestävien liikkumisen kulkumuotojen osalta viimeisin tutkimus on vuodelta 2023, jonka mukaisia mittarien lähtöarvot ovat.

Asuntotuotannosta 95 % sijoittui ensisijaisille vyöhykkeille vuonna 2025. Uudempaa tietoa ei ole saatavilla.

Valmistelimme kh:n päätettäväksi pyöräilyn edistämishjelman.

Olemme osaltamme valmistelemassa ja tukemassa Länsiradan kehityskäytävään liittyvää päätöksentekovalmistelua.

Ei voida vielä arvioida

**Uusi asuntotuotanto sijoitetaan MAL 2023 -
suunnitelmassa esitetyille maankäytön ensisijaisille
vyöhykkeille.**

Lähtöarvo: 96

Tavoitearvo: 95

Seurantatieto 30.4.: 95,00 %

2.6. Työpaikoille tilaa	Työpaikkoja ja palveluita priorisoidaan kaavoituksessa työpaikkaomavaraisuuden kasvattamiseksi. Espoon keskeisten työpaikka-alueiden vetovoima vahvistuu. Lupa- ja kaavoitusprosessien nopeus, sujuvuus ja hyvä yhteistyö maanomistajien ja rakentajien kanssa vahvistavat Espoon vetovoimaa asunto- ja työpaikkarakentamisessa. Espoossa luvituksen käsittelyajat ovat kasvukaupunkien nopeimpien joukossa.	
Mittaritiedot		Selite
Työpaikkojen määrän muutos kasvukäytävillä (Länsimetro) Lähtöarvo: 61 800 Tavoitearvo: Kasvaa	Seurantajakso 30.4.: Työpaikkojen määrien muutoksien uusia tietoja ei ole vielä saatavilla. Olemme laatineet yleiskaavatyön yhteydessä selvityksen nykyisestä ja tavoitteellisesta työpaikka- ja elinkeinoaluetarjonnasta. Uusien kaavakohteiden valinnassa priorisoidaan työpaikka- ja elinkeinokaavoja. Kyselyihin koskien nykyisiä ja tulevaisuudessa potentiaalisia työpaikkakiinteistöjä ja -alueita, niiden muuttamiseen asumiseen, suhtaudutaan kriittisesti. Vuoden 2026 alusta alkaen rakennuslupahakemuksille on asetettu määräaika riippuen hankkeen vaativuudesta. Rakentamislaki 68 a§ “Määräaika rakentamislupahakemuksen käsittelylle ja seuraamukset määräajan laiminlyömisestä”. Lakia sovelletaan vuonna 2026 jätettyihin lupahakemuksiin. Maksun palautukseen ryhdytään, jos käsittelyaika ylittää lain vaatimuksen täydellä kuukaudella.	Ei voida vielä arvioida
Työpaikkojen määrän muutos kasvukäytävillä (Kaupunkirata) Lähtöarvo: 36 400 Tavoitearvo: Kasvaa	Kaikki vuonna 2026 jätetyt rakentamislupahakemukset on käsitelty määräajassa.	
Työpaikkojen määrän muutos kasvukäytävillä (Kehä III) Lähtöarvo: 15 200 Tavoitearvo: Kasvaa		
Yritysasiakastyytyväisyys Lähtöarvo: 1 Tavoitearvo: 5		
Lupaprosessien läpimenoajat: Rakennusluvat, muut kuin poikkeuksellisen vaativat ja erittäin vaativat hankkeet Lähtöarvo: 3 kk Tavoitearvo: 3 kk		

Seurantatieto 30.4.: 100,00 Lupaprosessien läpimenoajat: Rakennusluvat, poikkeuksellisen vaativat ja erittäin vaativat hankkeet Lähtöarvo: 6 kk Tavoitearvo: 6 kk Seurantatieto 30.4.: 100,00		
---	--	--

3.1. Luonnosta huolehditaan	Espoo turvaa luonnon monimuotoisuutta tavoitellen luonnon kokonaisuikentymättömyyttä vuoteen 2035 mennessä Luontoviisas Espoo -tiekartan mukaisesti. Espoo vahvistaa ekologista verkostoa, parantaa lajien ja luontotyyppien tilaa sekä käyttää luontohaittojen lieventämishierarkiaa suunnittelussa ja toteutuksessa. Perustamme Espooseen säännöllisesti uusia luonnonsuojelualueita Luonnon monimuotoisuuden suojelun toimenpideohjelma 2021–2030 mukaisesti ja kehitämme luontoa kevyemmin turvaavia luonnonarvoalueita. Espoo varautuu ilmastonmuutokseen ja sään ääri-ilmiöihin hyödyntäen luontopohjaisia ratkaisuja.	
Mittaritiedot	Selite	
Vesistönsuojelutoimenpiteiden määrä Lähtöarvo: 37 Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 30.4.: 0,00 Ekologisen tilan arviointi kaavoituksen yhteydessä Lähtöarvo: Tavoitearvo: 2 Seurantatieto 30.4.: 3,00 Ekologisen ennallistamisen toteutus	Seurantajakso 30.4.: Ekologisen tilan arviointi on tehty 3 kaavakohteessa ja lisäksi yleiskaavatyössä. Lisäksi olemme mukana luonnon kokonaisuikentymättömyyteen tähtäävässä valmistelutyössä yhdessä ympäristösuunnittelun kanssa. Ilmastonmuutokseen ja sään ääri-ilmiöihin varautuminen otetaan huomioon yksittäisissä kaavahankkeissa mm. viherkertoimen avulla. Vesiensuojelutoimenpiteiden määrän tavoitteena on kasvaa. Lähtöarvona 37, joka on vuoden 2025 toteuma.	
	Arvioidaan toteutuvan	

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: 3

Seurantatieto 30.4.: 0,00

Uusien luonnonsuojelualueiden määrä

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: luonnon monimuotoisuuden suojelun
toimenpideohjelma 2021-2030 mukainen eteneminen
mitattuna luonnonsuojelualueiden määrä kpl/vuosi, uusien
luonnonsuojelualueiden pinta-ala sekä laadullinen arvio

Seurantatieto 30.4.: 0,00

3.2. Päästöt vähenevät	Espoon asukaskohtaiset ilmastopäästöt ovat pääkaupunkiseudun pienimmät. Tavoittelemme hiilineutraalia Espoota 2030 mennessä Hiilineutraali Espoo 2030 -tiekartan mukaisesti ja teemme päätökset tarvittavista lisätoimista. Sähköisten ajoneuvojen, joukkoliikenteen sekä kävelyn ja pyöräilyn osuudet liikenteessä kasvavat. Vähennämme Espoon ulkopuolella syntyviä päästöjä tukemalla rakentamisen kiertotaloutta, lisäämällä vähähiilisten materiaalien käyttöä sekä edistämällä espoolaisten kestäviä elämäntapoja. Kiinnitämme huomiota hankintojen vastuullisuuteen ja vähennämme päästöjä kaupungin ruokapalveluissa kestävillä elintarvikevalinnoilla.	
Mittaritiedot	Selite	
Espoon alueella syntyvät ilmastopäästöt asukasta kohden Lähtöarvo: 2,2 Tavoitearvo: PKS pienimmät Seurantatieto 30.4.: 2,20 t CO2-ekv Espoon alueella syntyvien ilmastopäästöjen väheneminen hiilineutraaliustavoitteen mukaisesti Lähtöarvo: 709 Tavoitearvo: 458 Seurantatieto 30.4.: 709,00 kt CO2-ekv	Seurantajakso 30.4.: Espoon alueella syntyvät asukaskohtaiset ilmastopäästöt laskevat edelleen. Asukaskohtaiset päästöt olivat vuonna 2024 kahdeksatta vuotta peräkkäin pääkaupunkiseudun pienimmät. Päivitetyt päästöskenaariot osoittavat kuitenkin, että nykyisillä toimilla Espoo ei olisi pääsemässä tavoiteltuun 80 prosentin päästövähennykseen vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi tiekartan puolivälitarkasteluun tuodaan päivitetty tieto Espoon hiilitaseesta eli hiilinielujen tilanteesta. Hiilineutraaliustavoitteen saavuttaminen vaatii lisätoimia etenkin liikenteen sektorilla ja lisäselvityksiä päästöjen kumoamismarkkinoiden mahdollisuuksista. Talousarviossa 2026 linjattiin tiekartan puolivälitarkastelun aikaistamisesta vuoteen 2026 ja lisätoimenpiteiden tuomisesta valtuuston päätettäväksi. Tiekartan puolivälitarkastelu on käynnissä ja tavoitteena on päivitetyn tiekartan käsittely syyskuussa 2026.	Arvioidaan toteutuvan osittain

Kulutuksen ilmastopäästöt (CO2-ekv kokonaispäästöt) Lähtöarvo: 2 621,9 Tavoitearvo: Laskevat Seurantatieto 30.4.: 2621,90 kt CO2-ekv Kulutuksen ilmastopäästöt (päästöt/asukas) Lähtöarvo: 8,35 Tavoitearvo: Laskevat Seurantatieto 30.4.: 8,35 kt CO2-ekv Kestävien käyttövoimien (täyssähkö, hybridi ja kaasu) osuus ajoneuvokannasta Lähtöarvo: 26,8 Tavoitearvo: Osuus kasvaa ilmastotavoitteen mukaisesti Seurantatieto 30.4.: 28,80 % Kiertotalouden edistäminen, purkurakennuksien materiaaliikohtainen vähimmäiskierrätysvaatimus yli 70% Lähtöarvo: Alle 70% Tavoitearvo: Yli 70% Seurantatieto 30.4.: 77,00 %	Lisätietona mittariin Kestävien käyttövoimien (täyssähkö, hybridi ja kaasu) osuus ajoneuvokannasta. Lähtöarvot: Espoo: henkilöautot: 26,8 %, Uusimaa: pakettiautot: 4,5 %, kuorma-autot: 1,8 %, linja-autot: 20,3 %, (9/2025). Tilanne: Espoo: henkilöautot: 28,8 %, Uusimaa: pakettiautot: 5,2 %, kuorma-autot: 2,3 %, linja-autot: 21,3 %, (5/2026), tavoitearvo: osuus kasvaa ilmastotavoitteen mukaisesti. Seurannassa kuinka monessa purkukohteessa päästään yli 70 % tavoitteen verrattuna kaikkiin purkukohteisiin. Lisäksi seurataan purkukohteiden materiaaliikohtausta kierrätys- ja hyötykäyttötavoitetta. Ajanjaksolla 1.1.-30.4.2026 on purettu 6 kohdetta, joiden kierrätysaste on 77 %. Ennuste on 78%.	
---	--	--

4.1. Työpaikkoja lisää

Espoon työpaikkaomavaraisuus kasvaa. Espoo on Suomen yritysmyönteisin kaupunki. Vahvistamme asemaamme erityisesti korkean arvonlisän työpaikkojen, tuotekehityksen ja pääkonttorien keskuksena.

Mittaritiedot

Selite

Työpaikkaomavaraisuus koko Espoossa ja eri suuralueilla

Lähtöarvo: 92,3

Tavoitearvo: Kasvaa

Yksityisen sektorin palkkasumman

Lähtöarvo: 1 687 531 776

Tavoitearvo: Prosentuaalinen kasvu vuodesta 2024 nopeampaa kuin muissa C6-kaupungeissa

Espoon korkean osaamisen toimialojen yritystyöpaikkojen määrä

Lähtöarvo: 39 700

Tavoitearvo: Kasvaa

Seurantajakso 30.4.:

Tilastotiedot raportoidaan tilanteessa 31.12.2026, kun seuraava tilastotieto saadaan.

Elinkeinoyksikön päätoimenpiteet on raportoitu tavoitteessa "Kotipesä kasvulle", jotka luettavissa myös alta:

Kasvu-, pk- ja mikroyritysten määrän ja henkilöstömäärän kasvua on elinkeinoyksikössä edistetty mm. seuraavin toimenpitein:

- Business Espoo-yrityspalvelujen ja tapahtumien tarjoaminen yrityksille, ml. yritysneuvontapalvelut aloitteleville yrittäjille sekä tapahtumat kuten Elinkeinofoorumi 2026
- tuki kansainvälisten osaajien rekrytointiin Espoo Talent Hubista
- avustusperusteinen yhteistyö yrittäjyyttä ja kasvuyrittäjyyttä tukevien toimijoiden kanssa, mm. Aaltoes ja Kiuas
- ulkoisen rahoituksen projekteissa on palveltu yrityksiä tekoälyn hyödyntämisessä ja käyttöönotossa (Fair EDIH ja AI Start), luotu kohtaamisia luovilla aloilla ja synnytetty uusia pelialan yrityksiä (Espoo Game Hub), käynnistetty uusi kansainvälistymisen tukipalvelu innovatiivisille yrityksille (Sisu Factory Global Growth) sekä autettu kansainvälisiä startupyrityksiä laskeutumaan seudulle (Sisu Factory),
- kaupunki liittyi FiBANin jäseneksi ja järjesti yhdessä Aalto-yliopiston ja VTT:n kanssa uuden sijoittajatapahtuman

Ei voida vielä arvioida

	• yhdessä Aalto-yliopiston kanssa on valmisteltu uutta luovien alojen hubin avaamista Otaniemeen vuoden 2026 aikana Toiminnan kehittämiseksi on haettu ulkoista rahoitusta syväteknologia- ja kaksoiskäyttöteknologia-alojen erityistarpeisiin vastaamiseen. Alustavan tiedon mukaan neljä hanketta on saamassa rahoituksen, ja Espoolle kohdistuva lisärahoitus on yhteensä noin 880 000 euroa 2,5 vuodelle olemassa olevan hankerahoituksen lisäksi. Kasvu- ja startupyriyksille suunnattujen palvelujen vaikuttavuuden seurantajärjestelmän kehittäminen on käynnistetty yhteistyössä strategisen kehittämisen ja tietojohdamisen -yksikön sekä Suomen Startupyhteisö ry:n kanssa.	
--	---	--

4.2. Kotipesä kasvulle		Espoo jatkaa Suomen innovaatiokeskuksena ja on maan tärkein keskittymä startup- ja kasvuyrityksille, jotka houkuttelevat investointeja, sijoittajia ja osaajia. Vahvistamme kestäväää kasvua erityisesti vihreän siirtymän, teknologian ja luovien alojen kautta. Kaupunki tukee pienyrittäjyyttä tarjoten neuvontaa ja koulutusta yrittäjyyden eri vaiheisiin sekä luoden puitteita riittäville toimitiloille. Yrittäjyys Espoossa on aiempaa houkuttelevampi vaihtoehto jokaiselle kaupunkilaiselle.	
Mittaritiedot		Selite	
Kasvuyritysten määrä Lähtöarvo: Tavoitearvo: Espoon osuus Suomen kasvuyrityksistä kasvaa Kasvuyritysten henkilöstön määrä Lähtöarvo: Tavoitearvo: Espoon osuus Suomen kasvuyritysten työpaikoista kasvaa Yritysten lukumäärän muutos Lähtöarvo: Tavoitearvo: Espoolaisyritysten määrä kasvaa		Seurantajakso 30.4.: Lukumäärät raportoidaan tilanteessa 31.12.2026, jolloin tilastotiedot seuraavan kerran ovat saatavilla. Kasvu-, pk- ja mikroyritysten määrän ja henkilöstömäärän kasvua on elinkeinoyksikössä edistetty mm. seuraavin toimenpitein: • Business Espoo-yrityspalvelujen ja tapahtumien tarjoaminen yrityksille, ml. yritysneuvontapalvelut aloitteleville yrittäjille sekä tapahtumat kuten Elinkeinofoorumi 2026 • tuki kansainvälisten osaajien rekrytointiin Espoo Talent Hubista • avustusperusteinen yhteistyö yrittäjyyttä ja kasvuyrittäjyyttä tukevien toimijoiden kanssa, mm. Aaltoes ja Kiuas • ulkoisen rahoituksen projekteissa on palveltu yrityksiä tekoälyn hyödyntämisessä ja käyttöönotossa (Fair EDIH ja AI Start), luotu kohtaamisia luovilla aloilla ja synnitetty uusia pelialan yrityksiä (Espoo Game Hub), käynnistetty uusi kansainvälistymisen tukipalvelu innovatiivisille yrityksille (Sisu Factory Global Growth) sekä autettu kansainvälisiä startupyrityksiä laskeutumaan seudulle (Sisu Factory), • kaupunki liittyi FiBANin jäseneksi ja järjesti yhdessä Aalto-yliopiston ja VTT:n kanssa uuden sijoittajatapahtuman • yhdessä Aalto-yliopiston kanssa on valmisteltu uutta luovien alojen hubin avaamista Otaniemeen vuoden 2026 aikana	Ei voida vielä arvioida

	Toiminnan kehittämiseksi on haettu ulkoista rahoitusta syväteknologia- ja kaksoiskäyttöteknologia-alojen erityistarpeisiin vastaamiseen. Alustavan tiedon mukaan neljä hanketta on saamassa rahoituksen, ja Espoolle kohdistuva lisärahoitus on yhteensä noin 880 000 euroa 2,5 vuodelle olemassa olevan hankerahoituksen lisäksi. Kasvu- ja startupyrietyksille suunnattujen palvelujen vaikuttavuuden seurantajärjestelmän kehittäminen on käynnistetty yhteistyössä strategisen kehittämisen ja tietojohdamisen -yksikön sekä Suomen Startupyhteisö ry:n kanssa.	
--	---	--

4.3. Vaikuttavat työllisyyspalvelut

Espoossa työnhakijat työllistyvät ja työnantajat saavat osaavaa työvoimaa tehokkaasti. Palvelujen tarjonta ja kehittäminen perustuvat datan hyödyntämiseen ja yhteistyöhön kumppaneiden kanssa. Kohdennamme aktivointipalveluita tehokkaasti niitä tarvitseville. Erityisinä tavoitteina ovat kaupunkien alhaisin nuorisotyöttömyys sekä maahanmuuttajien työttömyyden lasku siten, että ero kotimaankielisiin pienenee. Espoossa jokaisella nuorella on mahdollisuus saada työkokemusta ennen täysi-ikäisyyttä. Työllistymisen edellytyksiä tuetaan yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa.

Mittaritiedot

Selite

Yleinen työllisyysaste (18-64 v.)

Lähtöarvo: 72,2 %

Tavoitearvo: Suurten kaupunkien korkein

Seurantatieto 30.4.: 69,70 %

Ulkomaalaistaustaisten työllisyysaste verrattuna suomalaistaustaisten työllisyysasteeseen (18-64 v.)

Lähtöarvo: 22,6 %

Tavoitearvo: Ero pienenee

Seurantatieto 30.4.: 21,80 %

Alle 30-vuotiaiden pitkäaikaistyöttömien nuorten osuus alle 30 v. työttömistä nuorista vähenee

Lähtöarvo: 20,7 %

Tavoitearvo: 18 %

Seurantajakso 30.4.:

Joulukuussa 2025 Espoolaisten 18-29-vuotiaiden työllisyysaste oli 52,2 %.

Nuorten työllisyysaste vaihtelee myös kausiluonteisesti esimerkiksi opiskelujen vuoksi. Tämän osalta laskenta tarkentuu seuraavassa osavuositarkastuksessa.

Espoon yleinen työllisyysaste (18-64-vuotiaat) oli puolestaan joulukuussa 2025 69,7 %, mikä oli suurten kaupunkien korkein. Espoossa ulkomaalaistaustaisten 18-64-vuotiaiden työllisyysaste oli joulukuussa 2025 54,4 %, kun suomalaistaustaisilla se oli vastaavana ajankohtana 76,2 % eli 21,8 %-yksikköä korkeampi.

Arvioidaan toteutuvan

4.4. Paras opiskelukaupunki

Espoossa opiskelija voi elää Suomen parasta opiskelijaelämää ja juurtua kaupunkiin, jotta Espoo on mieluisin asuinpaikka opiskelujen jälkeenkin. Panostetaan edelleen Otaniemen ainutlaatuisen kampusalueen kehittämiseen esimerkiksi palvelu- ja asuntotarjontaa kasvattamalla, mistä hyötyvät sekä opiskelijat että muut espoolaiset.

Mittaritiedot

Selite

Suomen paras opiskelukaupunki-indeksi (studentum.fi arvion perusteella)

Lähtöarvo: 6

Tavoitearvo: Sijoitus paranee

Seurantatieto 30.4.: 7,00

Seurantajakso 30.4.:

Studentum.fi-selvityksessä (julkaistu 30.3.2026) Espoo on kokonaispisteissä sijalla 7. Selvityksessä on mukana 26 kaupunkia ja vastaajia vuonna 2025 oli 961. Selvitys rakentuu 8 parametrille, jotka ovat alla painoarvon mukaisessa suuruusjärjestyksessä. Espoon sijoitus on sulkeissa.

Laadukas opetus 67,33% (4. sija)

Hyvät uramahdollisuudet 50,16% (7. sija)

Edullinen asuminen 46,10% (26. sija)

Opiskelupaikan saannin todennäköisyys 35,90% (24. sija)

Korkeakoulututkintojen runsaus 28,72% (5. sija)

Aiempien opiskelijoiden tyytyväisyys 27,37% (2. sija)

Vilkas opiskelijaelämä 25,81% (8. sija)

Urheilu- ja kulttuuritapahtumien määrä 18,63% (4. sija)

Poikkeamia

4.5. Elinvoimaa kulttuurista	Elävät kulttuuripalvelut vahvistavat asukkaiden hyvinvointia ja ovat tärkeä vetovoimatekijä. Kulttuuri tukee ihmisten hyvinvointia, luovuutta ja resilienssiä. Olemme houkutteleva ja luotettava yhteistyökumppani kulttuuri- ja tapahtuma-alan toimijoille.	
Mittaritiedot	Selite	
Espoolaisten kulttuuripalveluiden vuosittainen asiakkaiden määrä Lähtöarvo: 929 970 Tavoitearvo: Kasvaa Kansainvälisten tuotantojen määrä Lähtöarvo: Tavoitearvo: Kasvaa Yhteisö- ja yksityistaustaisissa tapahtumapaikoissa ja -alueilla järjestettyjen tapahtumien määrä vuositasolla Lähtöarvo: 2172 Tavoitearvo: Kasvaa Yhteisö- ja yksityistaustaisissa tapahtumapaikoissa ja -alueilla järjestettyjen tapahtumiin osallistuneiden määrä vuositasolla. Lähtöarvo: 697 000 Tavoitearvo: Kasvaa Hyvinvointi-indikaattori Lähtöarvo: 105 Tavoitearvo: Kasvaa Svebin kulttuuripalveluiden vuosittainen asiakaskäyntien määrä Lähtöarvo: Tavoitearvo:	Seurantajakso 30.4.: Kaupunkitapahtumat kehittää Espoon tapahtumallisuutta tavoitteenaan lisätä tapahtumaelinkeinoa hakeutumaan ja investoimaan Espooseen. Kasvun myötä tapahtuma- ja matkailukävijät vahvistavat aluetaloutta mm. majoitus- ja ravintolapalveluita sekä muita liike-elämän palveluita hyödyntämällä. Tapahtumatoimiala on voimakkaasti kasvava ala, joka tuo näkyvyyttä, työllisyyttä ja tuloja kaupunkiin ja sen tapahtuma-alan yrittäjille mm. tapahtumapaikoille. Kaupunkitapahtumat tekee aktiivista yhteistyötä tapahtumapaikkojen ja tapahtumanjärjestäjien kanssa vahvistaakseen Espoon ympärivuotista tapahtumallisuutta. Kulttuuripalveluiden asiakasmäärän lisäämiseksi palveluiden kiinnostavuutta ja vetovoimaisuutta kehitetään asiakkaita osallistamalla ja yhteistyössä laajan kumppaniverkoston kanssa. Yhdenvertaisuus ja uudet yleisöt huomioidaan markkinoinnin ja palvelukonseptien uudistamisessa. Asiakkaiden NPS-suositelluindeksiä seurataan aktiivisesti. Kansainvälisten tuotantojen lisääntyminen vahvistaa kaupungin elinvoimaisuutta, vetovoimaisuutta ja kansainvälistä tunnettuutta. Hyvinvointi-indikaattorin päivitys tehdään kerran vuodessa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida. Vuoden 2026 lukuja ei ole vielä saatavilla. Tietojen keruu ajoittuu vuoden vaihteeseen.	Ei voida vielä arvioida

5.1. Kotoutuminen vahvistuu	Espoo on kotoutumisen kärkikaupunki. Aiempaa suurempi osa Espooseen pitkäaikaisesti muuttavista ulkomaalaisista oppii kunnolla suomen tai ruotsin kielen. Kotoutumisen keskiössä ovat työ ja koulutus. Vieraskielisten ja kotimaankielisten erot oppimistuloksissa, osallisuudessa ja työllisyydessä kaventuvat. Kiinnitämme erityistä huomioita kansainvälisten osaajien perheiden ja maahanmuuttajanaisten kotoutumiseen. Yhdessä kumppaneiden kanssa autamme kansainvälisiä opiskelijoita ja osaajien puolisoita työllistymään Espooseen. Kehitämme ruotsinkielistä kotoutumispolkua.	
Mittaritiedot	Selite	
Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani: % koko maan ei-maahanmuuttajien tulomedianista Lähtöarvo: 93 Tavoitearvo: Ero pienenee Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani: % Espoon muun väestön tulomedianista Lähtöarvo: 75 Tavoitearvo: Ero pienenee	Seurantajakso 30.4.: Työvoiman ulkopuolella olevien maahanmuuttajien (pääosin kotiäitien) S2-kurssilla on keväällä 2026 ollut yhteensä 151 osallistujaa. Vuonna 2025 kurssiosallistumisia oli yhteensä 240, joista keväällä 98 ja syksyllä 142. Osallistujien määrä on siten tavoitteen mukainen eli kasvaa. Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani on 93 % suhteessa koko maan ei-maahanmuuttajien tulomedianiin. Arvoa voidaan pitää varsin hyvänä. Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani on 75 % Espoon muun väestön tulomedianista. Arvoa voidaan pitää suhteellisen hyvänä,	Arvioidaan toteutuvan osittain

Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani: % koko maan maahanmuuttajien tulomediaanista Lähtöarvo: 116 Tavoitearvo: Ero koko maan maahanmuuttajien tulomediaaniin kasvaa Kotoutumiskoulutuksen tavoitekielitaitotason saavuttaneiden henkilöiden osuus koulutuspoluittain: Hitaan polun opiskelijat Lähtöarvo: 4 Tavoitearvo: 8 Seurantatieto 30.4.: 16,00 % Kotoutumiskoulutuksen tavoitekielitaitotason saavuttaneiden henkilöiden osuus koulutuspoluittain: Perustason polun opiskelijat Lähtöarvo: 41 Tavoitearvo: 50 Seurantatieto 30.4.: 45,00 % Kotoutumiskoulutuksen tavoitekielitaitotason saavuttaneiden henkilöiden osuus koulutuspoluittain: Korkeakoulutettujen polun opiskelijat Lähtöarvo: 61 Tavoitearvo: 67 Seurantatieto 30.4.: 47,00 % Kurssialoitusten määrä kotivanhempien kielikursseilla (työvoiman ulkopuolella olevat) Lähtöarvo: 240 Tavoitearvo: Kasvaa	kun huomioidaan espoolaisten hyvät mediaanitulot valtakunnallisesti tarkasteltuna. Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani on 116 % koko maan maahanmuuttajien tulomediaanista. Arvo kertoo osaltaan Espoon maahanmuuton rakenteesta; Espooseen muutetaan ulkomailta usein hyväpalkkaisiin korkean arvonlisän töihin. Kotoutumiskoulutuksen hitaalla polulla tulokset ovat tavoitetasoa huomattavasti korkeammalla, kun taas peruspolulla ollaan lähellä tavoitetasoa. Korkeasti koulutettujen polulla tulos on tavoitetasoa 20% matalampi, mutta vähintään B 1.1-tason suorittaneita on merkittävä määrä koulutuksen suorittaneista (92%). Taitotason B1.1 ja B1.2 välillä on merkittävä tasoero, jonka saavuttaminen edellyttää pitkäkestoista harjoittelua ja kielen aktiivista käyttöä. 72 % hitaalla ja 79 % peruspolulla saavuttaa vähintään tason A2.2, jolla on mahdollisuus edetä esimerkiksi seuraaviin palveluihin. Kotoutumiskoulutuksen suorittaneiden naisten osuus kasvaa: Tänä vuonna päättyneissä koulutuksissa on aloittanut yhteensä 421 asiakasta, joista on ollut naisia 70%. Naiset suorittivat tarkastelujaksolla keskimäärin miehiä useammin koulutuksen loppuun (60%), kun koulutuksen suorittaneita oli yhteensä 238, eli 57% aloittaneista.	
---	---	--

Koto-Espoon alkaneet asiakkuudet/Kotihoidon tukea saavien maahanmuuttajakotivanhempien listalla olevien potentiaalisten asiakkaiden määrä. Lähtöarvo: Tavoitearvo: Työtön -statuksella olevien työnhakijoiden osuus kotoutumiskoulutuksen suorittamisen jälkeen 6 kk kohdalla: naisten osuus pienenee. Lähtöarvo: Ei tiedossa Tavoitearvo: Asetetaan myöhemmin		
--	--	--

5.2. Yhteinen Espoo

Espoolaisuus merkitsee yhdenvertaisia perusoikeuksia, yhteiskunnan pelisääntöihin sitoutumista sekä yhteenkuuluvuutta, jota vahvistaa vastuu toisistamme ja yhteisestä kaupungistamme. Kieliryhmien elämänpiirien eriytyneisyys vähenee. Toimimme johdonmukaisesti syrjintää ja rasismia vastaan sekä rakennamme luottamusta ja yhteistä tulevaisuutta. Sukupuolten tasa-arvoiset mahdollisuudet koskevat kaikkia.

Mittaritiedot

Selite

Suomalais- ja ulkomaalaistaustaisen väestön erilaisuusindeksin kehitys
Lähtöarvo: 28
Tavoitearvo: Indeksi ei kasva

Seurantajakso 30.4.:
Espoon pienalueittain lasketun erilaisuusindeksin arvo 28 (vuonna 2024) tarkoittaa, että suomalais- ja vieraskielinen väestö on jakautunut kaupungin sisällä melko tasaisesti, ja alueellinen eriytyminen on suhteellisen lievää. Indeksien muutokset ovat usein melko hitaita. Uusia tietoja ei ole vielä saatavilla.

Ei voida vielä arvioida

5.3. Paikka osaajille	Tavoittelemme sitä, että Espoo on Pohjoismaiden paras paikka sekä palaaville että uusille kansainvälisille osaajille. Kansainväliset kumppanuudet ja verkostot vahvistavat kaupungin elinvoimaa. Tunnistamme, ettei kieli saa olla este osallisuudelle kaupungin kehittämiseen ja päätöksentekoon. Haemme uusia ratkaisuja oman työmme kehittämiseen, rahoitusta ja osaamista verkostoista. Tuemme espooalaisten innovaatioiden ja yritysten kasvua kansainvälisille markkinoille.			
Mittaritiedot		Selite		
Ulkomaalaistaustaisten työllisten ammattiluokkiin johtajat, erityisasiantuntijat ja asiantuntijat kuuluvien henkilöiden määrän kehitys. (Määrä) Lähtöarvo: 13 676 Tavoitearvo: Kasvaa Ulkomaalaistaustaisten työllisten ammattiluokkiin johtajat, erityisasiantuntijat ja asiantuntijat kuuluvien henkilöiden määrän kehitys. (osuus koko Suomen ko. ryhmästä) Lähtöarvo: 20,1 Tavoitearvo: Kasvaa Strategian painopisteiden toteuttamiseen saatavan ulkoisen rahoituksen määrä Lähtöarvo: 5 500 000 Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 30.4.: 3700000,00 €		Seurantajakso 30.4.: Ulkomaalaistaustaisten työllisten johtajien, erityisasiantuntijoiden ja asiantuntijoiden määrä kasvoi voimakkaasti vuoteen 2022 saakka, minkä jälkeen ao. ammattiluokkiin kuuluvien henkilöiden määrä on taloustilanteen vuoksi laskenut koko maassa. Espoossa näihin ammattiluokkiin kuuluvia maahanmuuttajia oli kuitenkin vuonna 2023 edelleen absoluuttisestikin (13 676 henkilöä) enemmän kuin asukasluvultaan yli puolta suuremmassa Helsingissä. Yli viidennes koko maan ulkomaalaistaustaisista työllisistä johtajista, erityisasiantuntijoista ja asiantuntijoista asuu Espoossa. Mittari raportoidaan viiveellä, uusin saatavilla oleva tieto keväällä 2026 on vuodelta 2023 Valtuustokauden tavoitteita edistäville ulkoisen rahoituksen kehittämisprojekteille on tähän mennessä myönnetty vuodelle 2026 kohdistuvaa ulkoista rahoitusta 3,7 M€, josta EU-rahoitusta on 1,7 M€. Summan odotetaan kasvavan vuoden edetessä. Valtuustokauden tavoitteita edistetään yhteensä 45 ulkoisen rahoituksen kehittämisprojektilla, joista viisi on käynnistynyt vuonna 2026. Kaikkiaan ulkoisesti rahoitettujen kehittämisprojektien kokonaisbudjetit (koko projektin ajalta ml. omarahaus) ovat vuonna 2026 käynnissä olevien projektien osalta 12 M€, joista EU-rahoitteisten projektien osuus on 6,9 M€. Ulkoista rahoitusta saavissa projekteissa kehitetään tiedolla johtamista, yhteistä tietopohjaa ja digitaalisia alustoja mm. palvelujen kohdentamisen ja kaupunkisuunnittelun tueksi. Useissa projekteissa edistetään kestävän kehityksen ratkaisuja, kuten kiertotaloutta, vähähiilistä liikkumista ja energiatehokkuutta. Lisäksi projekteilla kehitetään pedagogisia toimintamalleja, kulttuuri-, kirjasto- ja liikuntapalveluja ja vahvistetaan lasten ja nuorten hyvinvointia arjessa. Projekteilla edistetään myös pk-yritysten kasvua ja		Arvioidaan toteutuvan osittain

	kansainvälistymistä tukevia palveluja ja mm. pyritään vähentämään pitkäaikaisasunnottomuutta. Ulkoisella rahoituksella käynnistyvien projektien määrä on laskussa, minkä arvioidaan johtuvan yhä tiukkenevasta kilpailusta EU-rahoituksesta, EU:n monivuotisen rahoituskehysten (MFF) loppumisesta (2027), kansallisen rahoituksen vähentymisestä ja Espoon niukoista resursseista kehittämiseen. Tästä syystä tavoite rahoituksen kasvamisesta viime vuoteen verrattuna (vuonna 2025 5,26 M€) ei välttämättä toteudu. Ulkoisen rahoituksen raportointia kehitetään jatkossa kattamaan vielä laajemmin kaupungin ulkoisen rahoituksen kokonaisuuden.	
--	---	--

6.1. Henkilöstö kukoistaa	Espoon työntekijät ovat arvostettuja ammattilaisia. Espoon johtamiskulttuuri on arvostavaa ja tukee työyhteisön jatkuvaa oppimista sekä henkilöstön vaikuttamismahdollisuuksia. Kulttuuri, palautekäytännöt ja johtamisfooromit rohkaisevat kokeiluihin, jatkuvaan parantamiseen ja yhteistyöhön poikkihallinnollisesti ja verkostoissa. Työyhteisö on turvallinen, yhdenvertainen ja hyvinvointia edistävä. Jatkamme toimenpiteitä työvoimapula-alojen, kuten varhaiskasvatuksen henkilöstön ja opettajien veto- ja pitovoimaan liittyen.	
Mittaritiedot	Selite	
Työntekijäkokemusta mittaava työnantajan suosittelemusprosentti on vähintään 80 % Lähtöarvo: 80 Tavoitearvo: 80 Seurantatieto 30.4.: 79,00 % Henkilöstössä syrjinnän kokemus: ”On itse kokenut syrjintää” Lähtöarvo: 17,8 Tavoitearvo: Laskee Tehtäviinsä kelpoisen henkilöstön osuus kasvaa (varhaiskasvatuksen opettajat, SUVA) Lähtöarvo: 54,7 Tavoitearvo: Kasvaa 2,5 %-yksikköä Seurantatieto 30.4.: 53,80 % Tehtäviinsä kelpoisen henkilöstön osuus kasvaa (varhaiskasvatuksen opettajat, Svebi) Lähtöarvo: 52,5 Tavoitearvo: Kasvaa 2,5 %-yksikköä	Seurantajakso 30.4.: Työnantajan suosittelemusprosentti maaliskuun mittauksessa 79 %. Syrjintää kokeneiden osuus 7,3 %. Tehtäviin muodollisesti kelpoisten osuuksien uusia tietoja ei ole vielä saatavilla. Tehtäviinsä kelpoisten lastenhoitajien osuus on helmikuun lopun seurannassa lisääntynyt hiukan verrattuna vuoden lähtöarvoon (73,4 % → 73,5 %). Kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien osuus on laskenut verrattuna lähtöarvoon (54,7 % → 53,8 %). Henkilöstöä on kannustettu opiskeluun varhaiskasvatuksen opettajiksi, varhaiskasvatuksen erityisopettajiksi ja varhaiskasvatuksen sosionomeiksi. Lisäksi varhaiskasvatussyksiköiden johtajia kannustetaan täydentämään tutkinto maisterin tutkinnoksi. Pätevöityville henkilöille voidaan myöntää kelpoisuuden hankkimista varten täydet palkkaedut enintään neljän kuukauden ajalta tietyin ehdoin. Henkilöstön saatavuusohjelmatyötä on jatkettu ja osallistuttu opetus- ja kulttuuriministeriön ja Suomen kuuden suurimman kaupungin allianssityöhön, jossa etsitään toimenpiteitä korkeakoulutetun varhaiskasvatuksen henkilöstön saatavuuden parantamiseksi. Valtionavustuksella toteuttavan tilauskoulutusmallin valmistelut etenevät ja ensimmäiset koulutukset ovat käynnistyneet alkuvuonna 2026. Svebissä kumppanuuspäiväkotien ja -koulujen sekä johtamisen kehittämisen avulla tuetaan henkilöstön osaamista ja lisätään alan vetovoimaa.	Arvioidaan toteutuvan

**Tehtäviinsä kelpoisen henkilöstön osuus kasvaa
(varhaiskasvatuksen lastenhoitajat, SUVA)**

Lähtöarvo: 73,4

Tavoitearvo: Kasvaa 2,5 %-yksikköä

Seurantatieto 30.4.: 73,50 %

**Tehtäviinsä kelpoisen henkilöstön osuus kasvaa
(varhaiskasvatuksen lastenhoitajat, Svebi)**

Lähtöarvo: 60,9

Tavoitearvo: Kasvaa 2,5 %-yksikköä

6.2. Kumppanuudet kantavat	Hyvinvointialueen, järjestöjen, seurojen, seurakuntien, yhteisöjen, yritysten ja oppilaitosten kanssa rakennetaan pitkäjänteisiä kumppanuuksia, jotka tuottavat asukaslähtöisesti kaikenikäisille espoolaisille arjen hyvinvointia sekä uusia mahdollisuuksia harrastamiseen, osallistumiseen ja luovuuteen. Espoo tukee ja edistää asukkaiden osallisuutta ja tarjoaa yhteisötiloja ja foorumeita kohtaamisille. Kaupunki varmistaa tilojen esteettömyyden.	
Mittaritiedot	Selite	
Kuntalaiskäyttöön soveltuvien tilojen määrä Lähtöarvo: 59 Tavoitearvo: Kasvaa Kumppanuustapahtumien määrä (yli 1000 kävijää/osallistujaa) Lähtöarvo: 15 Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 30.4.: 3,00 Osallisuusindikaattori Lähtöarvo: 71,2 Tavoitearvo: Kasvaa	Seurantajakso 30.4.: Koulutilojen harrastus- ja kuntalaiskäytön uudet tilankäyttöperiaatteet on otettu käyttöön. Monikäyttöiset tilat vahvistavat kulttuuriperinnön kerroksellisuuden merkityksen osana kestävä kehitystä. Liikunnan ja urheilun kumppanuustapahtumia, joissa vähintään 1000 osallistujaa: 3 • Ystäväluistelu 7.2.2026 • Susijengi vs. Belgia 1.3.2026 • Lomaliikunta koululaisten talvilomaviikolla (Hoppari, luisteluopastus, maksuton sisäänpääsy Espoon uimahalleihin 7-17-vuotiaille) Muita mittaritietoja ei ole vielä saatavilla.	

Arvioidaan toteutuvan

7.1. Talous tasapainoon	Tasapainotamme Espoon talouden siten, että emokaupungin asukaskohtainen lainakanta on vuonna 2029 korkeintaan vuoden 2025 tasolla. Pidämme verotuksen kilpailukykyisenä keskeisten vertailukaupunkien joukossa. Palautamme menojen kasvun kestäväksi tulopohjan kehitykseen nähden. Tulorahoituksen osuus investointien rahoittamisessa nousee. Priorisoimme ja jaksotamme aluekehittämistä ja investointeja siten, että tulorahoitus riittää pitkällä aikavälillä koulu-, päiväkotij- ja infrainvestointeihin, jotta velkaantuminen pysähtyy.	
Mittaritiedot	Selite	
Emokaupungin asukaskohtainen lainakanta on vuonna 2029 korkeintaan vuoden 2025 tasolla Lähtöarvo: 2 252 Tavoitearvo: Vuonna 2029: 2 252 Tulorahoituksen osuus investointien rahoittamisessa nousee Lähtöarvo: 95 Tavoitearvo: Paranee	Seurantajakso 30.4.: Talouden tasapainotuksen neuvottelutulos saavutettu ja sen toteutuessa lainakanta ja investointien tulorahoitusaste toteutuvat tavoite-arvojen mukaisesti. Osa toimenpiteistä tarkentuu kaupunginjohtajan talousarvioesitykseen. Kuluvan vuoden osalta tilikauden tulos näyttää OVK1:n ennusteiden mukaan toteutuvan talousarviota parempana, n. 27 milj eur. Tämä johtuu osin talouden tasapainotuksen käynnistyvistä toimenpiteistä. Toisaalta on tunnistettu myös suhdanneriippuvaisiin eriin liittyviä riskejä, kuten verotulot ja työttömyysetuudet, joilla on jo nyt tulosta heikentävä vaikutus. Kokonaisuutta tarkennetaan syksyllä, kun vaikutukset kuluvalla vuodelle ovat paremmin tiedossa.	
		Arvioidaan toteutuvan

7.2. Veroille vastinetta

Käytämme kokonaistaloudellisesti parhaita ratkaisuja ja parannamme hankintojen kustannusvaikuttavuutta. Hyödynnämme markkinoita ja niiden synnyttämistä silloin, kun se parantaa tuottavuuttamme.

Mittaritiedot

Selite

Espoolaisten tyytyväisyys palveluihin koko Espoossa ja suuralueittain

Lähtöarvo: 3,83

Tavoitearvo: 3,83

Seurantatieto 30.4.: 3,83

Kaupungin ennakoidulta arvoltaan yli seitsemän miljoonan hankinnoissa toteutetaan hankinnan valmistelun yhteydessä syvennetty kustannusvaikuttavuusanalyysi

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: 100

Seurantajakso 30.4.:

Espoon kuntapalvelututkimuksen laajan indeksin arvo on pysytellyt suhteellisen tasaisena viimeksi kuluneet 10 vuotta. Matalin arvo tällä aikavälillä on ollut vuonna 2022, jolloin arvo oli 3,67 (asteikolla 1-5). Korkein arvo 3,83 oli uusimmassa vuoden 2025 tutkimuksessa – nousua edellisvuoteen 0,12. Suurimman osan noususta selittää ensimmäistä kertaa laajemmin mukana olleiden vieraskielisten arviot, jotka olivat selvästi kotimaankielisten arvioita positiivisempia.

Indeksien arvo ovat noussut edellisvuodesta myös kaikkien suuralueiden osalta. Korkein arvo vuonna 2025 oli Tapiolan vastaajilla 3,99 ja matalin Espoon keskuksen vastaajilla 3,69.

Kustannusvaikuttavuusanalyysi on luotu ja otettu käyttöön. Raportointiajankohtaan mennessä ei vielä yhtään yli 7M€ hankintaa, joka olisi käynnistynyt ja jonka tarjouspyyntö olisi julkaistu v. 2026 aikana.

Raportoidaan tarkemmin seuraavan osavuosikatsauksen yhteydessä.

Arvioidaan toteutuvan

7.3. Tiedolla johtaminen	Suunnittelemme toimintamme niin, että lakisääteiset tehtävät ja strategiset painopisteet toteutuvat laadukkaasti ja resurssit painottuvat niihin. Jatkamme kaupungin ydintoimintojen kannalta tarpeettoman omaisuuden myymistä. Kehitämme palveluiden järjestämisen tapaa ja organisaatorakennetta vastaamaan valittuihin haasteisiin tehokkaasti. Espoo hyödyntää tavoitteellisesti digitalisaatiota läpi toimintaprosessien tuottavuuden parantamiseksi. Johtaminen ja päätöksenteko perustuvat tiedon hyödyntämiseen, analytiikkaan ja organisaation yhteiseen tilannekuvaan. Varmistamme kansalliskielten yhdenvertaisen kohtelun kaupungin toiminnassa.	
Mittaritiedot	Selite	
Tietojärjestelmien ja analytiikan hyödyntäminen valituissa kärkihankkeissa Lähtöarvo: Tavoitearvo: Kaupungin toimintaan soveltumattomien kohteiden myynti kasvaa vuodesta 2025 Lähtöarvo: 5 Tavoitearvo: +25% Seurantatieto 30.4.: 0,00 %	Seurantajakso 30.4.: Tässä vaiheessa vuota ei ole vielä myyty kaupungin toimintaan soveltumattomia kohteita Digitalisaation ja tiedolla johtamisen edistäminen KYT - dokumentinhallinnan uudistus: Vaihe: Kilpailutus Prosessiohjauksen, tekoälyautomaation (metatiedotus, hakutoiminnot) ja tiedonohjauksen kyvykkyyksien parannukset. Arvioitu työaikasäästö 11 HTV. RYHTI-sääntelyn mukaisuus	

Arvioidaan toteutuvan

KYT - kaavoitusvälineiden uusinta:

Vaihe: esiselvitys ja markkinakartoitus

Tietomallipohjainen kaavoitus mahdollistaa osaltaan suunnittelun ja rakennusvalvonnan tarkastusten tehostamista. Kansallisella tasolla rakennetun ympäristön tietojen yhteen toimivuus paranee. RYHTI-sääntelyn mukaisuus

TILPA – huoltokirjajärjestelmän uusinta:

Vaihe: Esiselvitys

Kiinteistöjen ylläpidon prosessien ja tietojohtoisuuden tehostuminen, energia- ja resurssioptimoinnin kehittäminen

KOTO - opetuksen toiminnanohjauksen uusinta:

Vaihe: esiselvitys, markkinan ja kuntayhteistyön kartoitus, kilpailutusmallien selvitys

Tiedonsiirron ja tietojen syötön automaatioasteen kasvu, tiedolla johtamisen kehittäminen, oppilashallinnon prosessien standardointi, kodin ja koulun viestinnän ja yhteistyön parantaminen, automaatiotuki resurssien optimointiin. Mahdollisia työaikasäästöjä opetuksen henkilöstölle. Oppijan arjen sujuvoittaminen ja nykyistä parempi näkyvyys oman oppimisen edistymiseen. Uusien teknologiakyvykkyyksien mahdollistaminen (mm. rajapinnat, tekoäly) ja teknisen tietoturvan parantaminen

HR – DigiSuuntaamo, henkilöstökehittämisen ratkaisu:

Vaihe: käyttöönotto

Kokonaan uusi ratkaisu. Prosessiautomaatio ja henkilöstötiedon parannukset. Tietosuojan parantaminen.

HR - työvuorosuunnittelun uusinta ja laajentaminen varhaiskasvatukseen:

Vaihe: käyttöönotto

Työvuorosuunnittelun automaatioasteen parantaminen, henkilöstöresursoinnin kehittäminen. Arvioitu 12 HTV työaikasäästö

	HR - palkkaratkaisun uusinta: Vaihe: kilpailutusvalmistelu ja markkinavuoropuhelut Automaatiopotentialia mm. onboarding -prosessissa ja työsopimusten hallinnassa. Inhouse-säätelymuutokseen varautuminen. Arvioitu työaikasäästö 3,6 – 4 HTV Elinvoima - työllisyyspalveluiden digikokonaisuus Chatbot-ratkaisu digiasiointiin valmistunut. Kielen taitotasotesti itsepalveluna käyttöönotossa (kustannukset supistuvat 90%) . Tiedolla johtamisen parannukset KEHA-keskuksen puitteissa. CRM-ratkaisun jatkokehitys käynnissä. Pienemmät hankkeet sekä jatko- ja pienkehitys Valmistelussa/hankinnassa: palkkakustannusten taloussuunnittelun tehostaminen (1,8 HTV säästö), AutoCad, mikroliikkumispalvelu, sähköratkaisujen omaisuudenhallinta, kaavoitus vähähiilisyyslaskenta. Toteutuksessa: pohjatutkimusjärjestelmä, hulevesilaskutus, henkilöturvaratkaisu. Valmistuneet: oppija-päätelaitteiden käyttöasteraportointi, JoTo-raportoinnin parannukset (mm. EPM. EDM, tavoiteasetanta), vastuullisraportoinnin 1. vaihe, salkkujärjestelmän uusinta, oppilaaksioton karttajärjestelmän uusinta, perusopetuksen poissaolotyökalu, varhaiskasvatuksen toiminnanohjauksen ruotsinnos	
--	--	--

7.4. Aitoja säästöjä	Talouden tasapainottaminen toteutuu ennen kaikkea talousarvioiden ja useamman vuoden taloussuunnittelun sekä investointiohjelman kautta. Mikäli talouden tasapainottaminen ei muutoin etene riittävällä tavalla, kaupunginhallitus voi käynnistää tuottavuuden ja talouden tasapainon ohjelmatyön, jonka mittarit perustuvat menojen ja tulojen kehitykseen tilinpäätöksissä.	
Mittaritiedot	Selite	
Espoo-tarinan ja talousarvion mukainen talouden kehyskausi Lähtöarvo: Tavoitearvo: Laadullinen arvio	Seurantajakso 30.4.: Talouden tasapainotuksen neuvottelutuloksen toteutuessa Espoo-tarinassa määritellyt talouden tavoitteet (lainakanta/asukas ja investointien tulorahoitusaste) tullaan saavuttamaan. Kaupunginjohtajan talousarvioesitys julkaistaan lokakuussa ja valtuusto hyväksyy lopullisen talousarvion ja taloussuunnitelman. Päätösten ja toimeenpanon toteutuessa tavoite saavutetaan.	Arvioidaan toteutuvan