

Osavuositarkastus 2/2026



Kaupunginhallitus 7.9.2026
Valtuusto 21.9.2026

Toimintakuluihin ennustetaan alitusta, verorahoituksen arviota tarkastettu alaspäin

Toimintakulut kokonaisuudessaan alittumassa 22 milj. euroa.

- Henkilöstökulujen ja palvelujen ostojen ennuste lähes 8 milj. euroa OVK1:stä alhaisempi.
- Kuluvan vuoden pohja runsas suhteessa väestönkasvuun ja menotarpeeseen
- Talouden tasapainotuksen toimenpiteet näkyvät ennusteissa

Verorahoitus jäämässä 24 milj. euroa talousarviosta

- Verotuloennuste 14 milj. euroa OVK1:stä alaspäin; 3 milj. euroa kiinteistövero ja 11 milj. euroa kunnallisvero

Investoinnit alittamassa talousarvion 27 milj.

- Uudisrakentamisessa ja ICT-investoinneissa kohteita siirtymässä ensi vuodelle

Tässä vaiheessa valtuustokauden tavoitteista 11 arvioidaan toteutuvan. Kuuden tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain, neljän tavoitteen osalta havaitaan tällä hetkellä poikkeama. Viiden tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.

Toimintakulut

-22 M€

Verorahoitus

-24 M€

Investoinnit

-27 M€

Valtuustokauden tavoitteet

Arvioidaan toteutuvan tai toteutuvan osittain
17/26

Espoon väestönkasvu on hidastunut

Espoon virallinen väkiluku oli vuoden 2025 lopussa 325 717. Väestö kasvoi vuonna 2025 yhteensä 4 785 hengellä, eli 1,5 prosenttia.

Espoon väestö kasvoi ennakkotietojen mukaan tammi-heinäkuussa 2026 yhteensä noin 2 790 hengellä, mikä on 340 henkeä viime vuoden tammi-heinäkuuta vähemmän. Tilastokeskuksen mukaan Espoon ennakkoväkiluku 31.7.2026 oli 328 500. Väestönkasvun ennakoidaan olevan suunnilleen sama kuin vuonna 2025 eli noin 4 800 henkilöä, mikäli väestönkasvu jatkuu alkuvuoden keskimääräisellä tasolla.

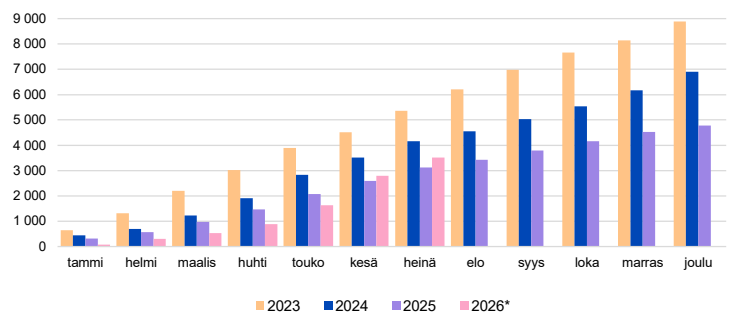
Väestö kasvoi Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan vuoden 2026 tammi-kesäkuussa kaikissa muissa ikäryhmissä paitsi 7–15-vuotiaissa. Ennakkotietojen mukaan 65 vuotta täyttäneiden määrä kasvoi eniten.

4 800

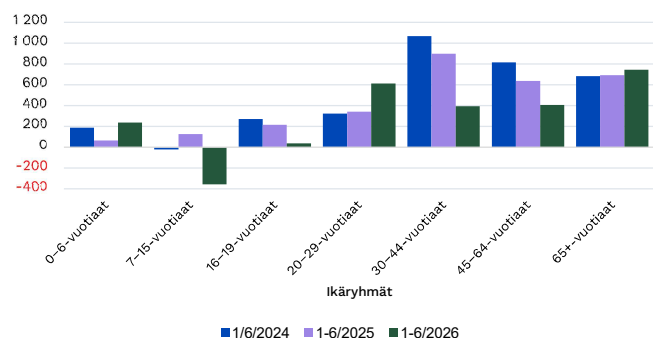
Väestönkasvun arvio
vuonna 2026



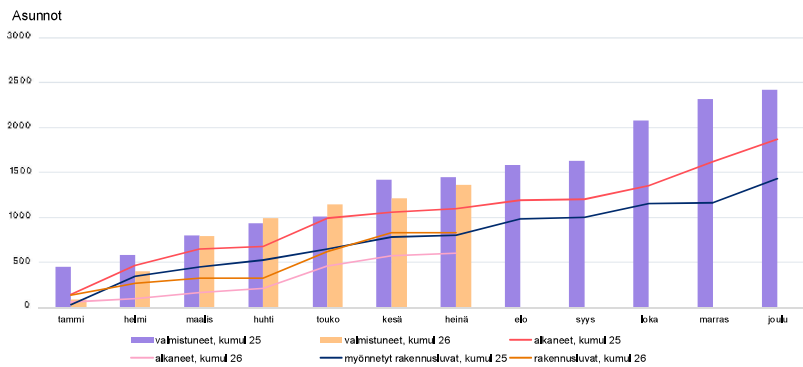
Espoon väestökasvu (*ennakkotieto)



Ikärakenteen muutos



Asuntorakentamisen heikko markkinatilanne jatkuu



Uusia asuntoja valmistui tammi-heinäkuussa 1368, kun vuotta aiemmin määrä oli 1446. Uusia rakennuslupia myönnettiin 835 asunnolle ja 601 uuden asunnon rakentaminen käynnistyi. Asuntorakentamisen pitkään jatkunut heikko markkinatilanne vaikuttaa myönnettyjen rakennuslupien, asuntoaloitusten ja valmistuneiden asuntojen määrään.

1368

uutta asuntoa tammi-heinäkuussa



Työttömyyden kasvu jatkui edelleen kesäkuussa

Kesäkuun 2026 lopulla työttömien osuus Espoon työvoimasta oli 0,7 %-yksikköä suurempi ja työttömiä oli 1 600 (8,4 %) enemmän kuin vuotta aiemmin.

Avoimia työpaikkoja oli 27,1 % (154 työpaikkaa) enemmän kuin vuotta aiemmin.

Kevään 2020 työttömyyshiipun jälkeen työttömyys ei ole missään vaiheessa palautunut pandemiaa edeltävälle tasolle. Vaikka talous on kääntynyt kasvuun, se ei näy vielä työllisyydessä.

Työttömyystilanne Espoossa 30.6.2026 (KEHA-keskus)

- Työttömien osuus työvoimasta 12,2 %, vuotta aiemmin 11,5 %, seitsemän vuotta aiemmin 8,4 %.
- Työttömiä 20 581 vuotta aiemmin 18 981, seitsemän vuotta aiemmin 11 989.
- Pitkäaikaistyöttömiä 8 164 vuotta aiemmin 7 490, seitsemän vuotta aiemmin 3 490.
- 15-24 v. työttömiä 2 402 vuotta aiemmin 1 823, seitsemän vuotta aiemmin 1 184.
- Avoimia työpaikkoja 722, vuotta aiemmin 568, seitsemän vuotta aiemmin 1 985.

Seitsemän vuotta aiemmin koronapandemia ei vaikuttanut työttömyyslukuihin.

Avoimia työpaikkoja Espoossa

Vuonna 2024

770

Vuonna 2025

568

Vuonna 2026

722



Työttömyyden keskeiset tunnusluvut

Työttömien osuus työvoimasta

12,2 %

Espoo

13,1 %

Uusimaa

12,8 %

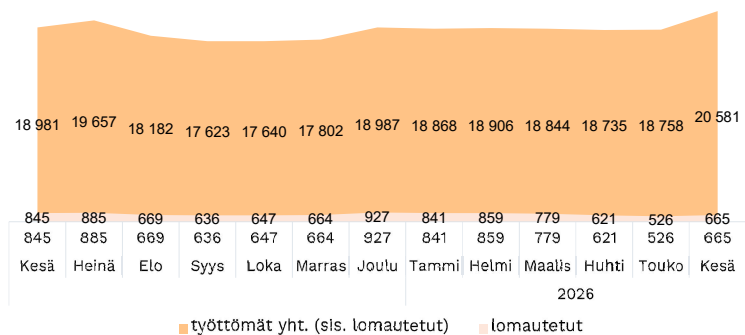
Suomi

Avoimia työpaikkoja

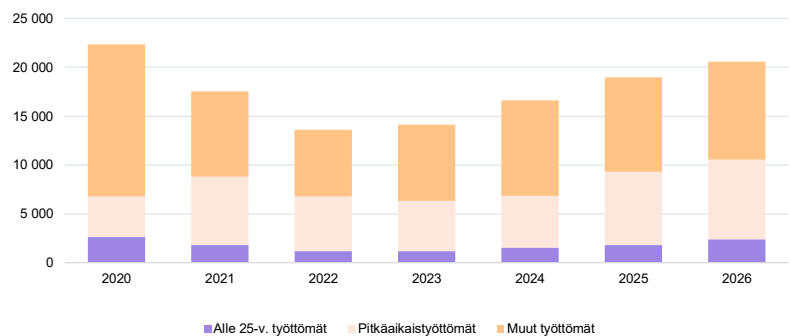
722

(vuotta aiemmin 568)

Työttömät ja lomautetut Espoossa 2025 - 2026



Työttömien lkm kesäkuussa 2020-2026



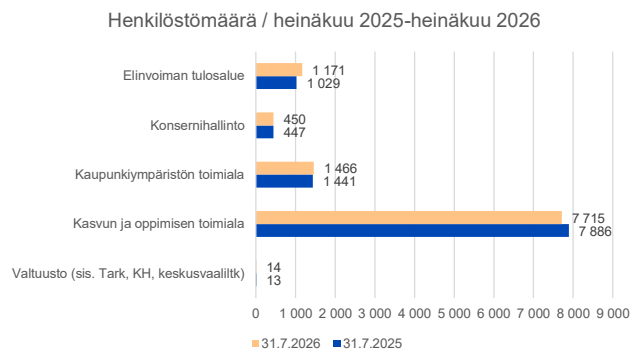
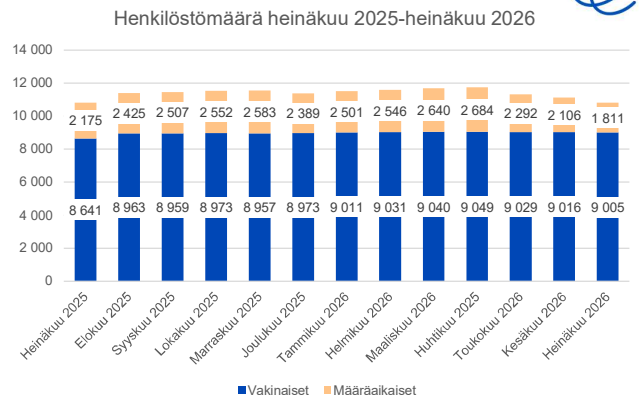
Henkilöstömäärän kehitys ja vuokratyövoiman käyttö

Kaupungin henkilöstömäärä oli heinäkuun lopussa 10 816, josta vakinaisia oli 9 005 ja määräaikaista 1 811. Henkilöstömäärä on pysynyt samana vuodentakaisesta, mutta vakinaisten määrä on kasvanut ja määräaikaisten vähentynyt.

Kaupungin tarjoamien työpaikkojen, sekä vakinaisten että määräaikaisten, määrä on tammi-heinäkuun välisenä aikana laskenut selvästi (-18,2 %) edellisvuoteen verrattuna. Työvoimapula-alojen hakijamäärät ovat kasvaneet, mutta rekrytointihaasteet jatkuvat useissa varhaiskasvatuksen ja opetuksen tehtävissä, etenkin ruotsinkielisellä puolella. Seuren kautta on saatu tammi-heinäkuussa sijaisia lähes kaikkiin tehtyihin tilauksiin (toimitusaste 97,3 %). Kaupungin yksiköiden tilausmäärät Seurelle ovat laskeneet tammi-heinäkuussa yhteensä 21 % edellisvuosien vastaavan ajankohdan kertymään nähden.

10 816

Kaupungin henkilöstömäärä heinäkuussa 2026



Henkilöstökustannukset ja muut tunnusluvut

Henkilöstön keskimääräisten poissaolopäivien määrä/henkilö ajalla 1.1.-30.6. on pienentynyt edellisvuoden vastaavan ajankohdan kertymästä (15,2 pv --> 14,9 pv). Työnantajan suosittelu % oli kesäkuun 2026 fiilismittauksessa 77 %, joka on pienempi kuin vuotta aikaisemmin (80 %). Työfiilismittaukseen on vuonna 2026 sisällytetty uutena kysymys syrjinnän kokemisesta omassa työyhteisössä. Kesäkuun kyselyssä 91,6 % vastaajista ei ollut kokenut syrjintää ja 8,4 % ilmoitti kokeneensa. Syrjintää kokeneiden osuus on hieman kasvanut maaliskuun mittauksesta.

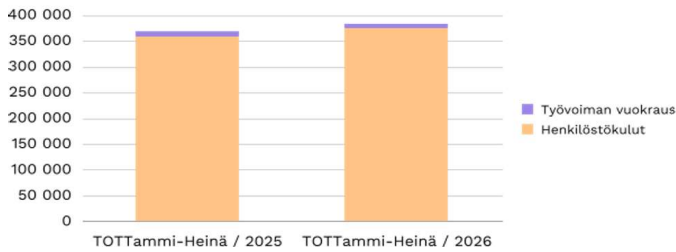
Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus pieni ajalla tammi-kesäkuu vuodentakaisesta (2,63 % → 2,25 %). Vuodesta 2023 alkaen se on laskenut jatkuvasti. Vieraskielisen henkilöstön osuus (9,8 %) oli hieman alempi kuin vuotta aiemmin (9,9 %).

Henkilöstökustannukset ovat kasvaneet heinäkuun loppuun mennessä edellisvuodesta 4,7 %, mutta vuokratyökustannukset laskeneet 15,8 %. Yhteensä työvoimakustannukset ovat kasvaneet 4,2 %.

14,9 pv

Keskimääräisten poissaolopäivien määrä/hlö

Työvoimakustannusten kasvu 4,2 prosenttia vuoden takaisesta



Työttömyysetuusmenoissa ylitystä

TE-uudistus siirsi työvoimapalveluiden järjestämisvastuun ja laajemman työttömyysetuuksien rahoitusvastuun kunnille vuoden 2025 alusta. Uudistuksen jälkeen kunnat osallistuvat työttömyysetuuden perusosan suuruisen osan rahoitukseen nykyistä varhaisemmassa vaiheessa. Kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennettiin koskemaan myös ansio- ja peruspäivärahaa.

Työttömyysetuusmenojen laajeneva rahoitusvastuu korvattiin kunnille valtionosuuden lisäyksenä. Espoon vuoden 2025 valtionosuuksiin valtio lisäsi noin 9 milj. euroa kattamaan laajenevaa rahoitusvastuuta. Valtionosuuden lisäys pysyy samalla tasolla vuonna 2026.

Työttömyysetuuksien talousarvio vuodelle 2026 on yhteensä 44,1 milj. euroa, josta yleistuki on 39,9 milj. euroa ja ansiopäiväraha noin 4,2 milj. euroa.

Työttömyystukien kuntalaskutuksessa on havaittu maahanmuuttajien työttömyystukien laskutukseen liittyvä virhe. Virheen vuoksi kunnilta on laskutettu myös sellaisia työmarkkinatuen ja yleistuen menoja, jotka kuuluisivat valtion rahoitusvastuulle. Laskutus korjataan takautvasti, mutta sen euromääräisestä vaikutuksesta ei ole vielä saatu tarkempaa tietoa.

Työttömyysetuuksien ennustetaan ylittyvän noin 7,2 milj. euroa. Yleistuki ylittyy noin 6,7 milj. euroa ja ansiosidonnainen päiväraha noin 0,5 milj. euroa. Talousarvion toteumaennuste on yhteensä noin 51,2 milj. euroa.

Yleistuki ja ansiopäiväraha, milj. euroa



Peruspalvelujen ja OKM:n valtionosuuksiin lisärahoitusta

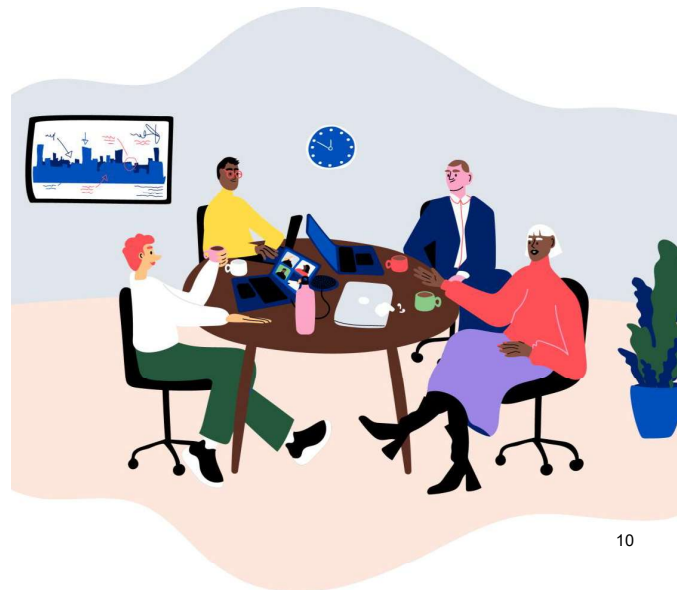
OKM:n vuoden 2026 rahoitus kasvaa perusopetuksen valmistavan opetuksen lisäopetuksen vuoksi. Se on uusi rahoituserä, joka on tullut voimaan 1.8.2026 alkaen. Rahoitus on tarkoitettu maahanmuuttajataustaisille perusopetuksen oppilaille, jotka tarvitsevat lisätukea erityisesti kielitaidon vahvistamiseen. Uusi rahoituserä lisää Espoon rahoitusta 1,4 milj. euroa vuodelle 2026.

Espoo saa lisäksi 0,6 milj. euroa lisää rahoitusta peruspalvelujen valtionosuuteen. Valtion toisen talousarviotarkastuksen yhteydessä kuntien peruspalvelujen valtionosuuteen on lisätty yhdistymisavustuksiin varattuja määrärahoja.

2 M€

Valtionosuuksien
ennusteen kasvu

Milj. EUR	TP 2025	TA 2026	ENN 2026
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	448	470	471
Josta: Sote muutosrajotin	116	116	116
Josta: Sote siirtymätasaus	40	35	35
Valtionosuuksien tasaus	-24	-25	-25
Veromenetysten kompensatio	23	22	22
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoitus	8	7	8
Yhteensä	455	474	476



Verotulokehitykseen liittyy epävarmuutta, vuoden 2026 ennustetta alennettu

Verotulojen ennustetta on alennettu yhteensä 24 milj. euroa. Ennustetta alennettiin ovk1:n ennusteesta 14 milj. euroa lisää.

Työllisyyskehitys on ollut heikkoa ja talouskasvu hidasta, joka on hieman heikentänyt arvioitua verotulojen kasvua. Lisäksi verovuoden 2025 kunnallisveron oikaisu marraskuun tiilyksessä tulee ennakkotietojen mukaan olemaan Espoolle 15,6 milj. euroa negatiivinen. Verovuoden 2025 verotuksen valmistuttua oikaistaan marraskuussa veronsaajien tiilykset vastaamaan oikeita maksuunpanomääriä.

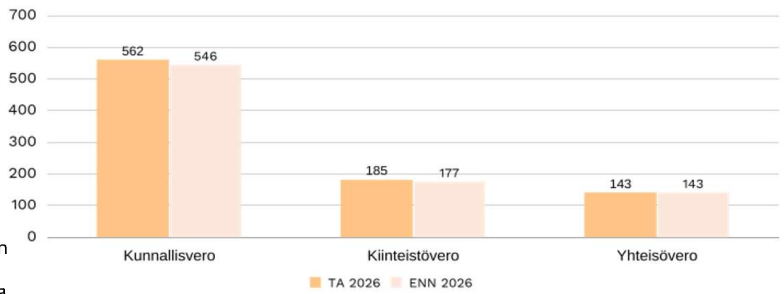
-24 M€

Veroennustetta alennettu

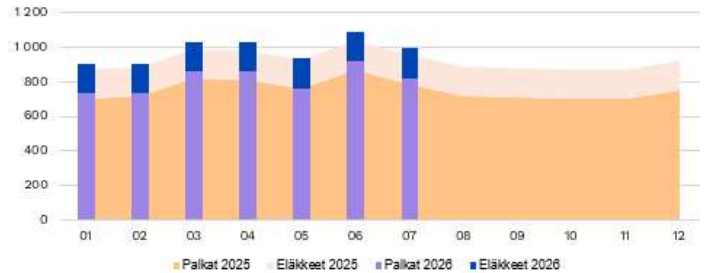
Kiinteistöveron ennustetta on alennettu 8 milj. euroa. Verohallinnon ennakkotiedon mukaan verovuoden 2026 kiinteistöjen verotusarvot heikkenevät ensimmäistä kertaa vuodesta 2014 alkavan tilastoajaksarjan aikana. Vähäinen uudisrakentaminen ja jälleenhankinta-arvojen heikko kehitys ovat pääasiallisina syinä heikkoon kehitykseen. Tämä lisäksi alkuvuodelle kiinteistöveroon on kohdistunut verovuosiin 2022–2024 kohdistuneita vero-oikaisuja. Syy tähän on arvostamislinjaus, joka kiteytyy korkeimman hallinto-oikeuden ratkaisussa KHO 2025:38. Ratkaisussa otettiin kantaa sairaalarakennuksen ikäalennusprosenttiin, jolla on keskeinen vaikutus rakennuksen verotusarvon määräytymiseen. Nämä tekijät heikentävät omalta osaltaan kuluvan vuoden kiinteistöverokertymiä. Vuosi 2026 tulee kuntien kiinteistöveron osalta olemaan heikko.

Alkuvuodesta tulorekisteriin ilmoitetut palkat ovat kasvaneet 4,0 %. Edellisvuoden vastaavana ajankohtana kasvua oli 3,1 %

Verotuloennuste yhteensä 881 Milj. EUR



2026 Ilmoitetut Palkat ja eläkkeet 6 882,5 Milj. EUR (+4,0%)



Tuotoissa ja kuluissa positiivista kehitystä – toimintakate heikkenee kuitenkin yli 100 milj. euroa edellisvuodesta



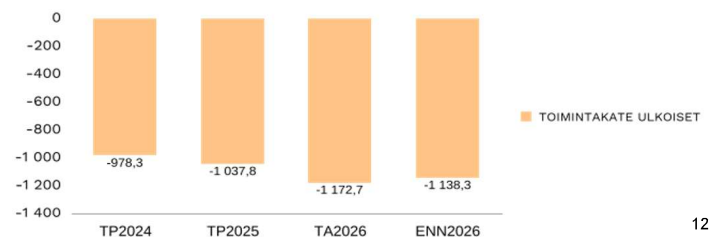
Milj. EUR	TP 2025	TA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA	Toteuma- % 2026
Myyntituotot	49,6	53,3	55,1	1,8	47,5%
Liiketoiminnan tuotot	-	0,0	0,0	0,0	-
Maksutuotot	99,9	77,3	84,2	6,9	60,0%
Tuet ja avustukset	14,2	15,3	17,0	1,7	66,7%
Vuokratuotot	65,4	64,9	65,4	0,5	57,7%
Muut toimintatuotot	141,0	123,7	124,7	1,0	64,4%
Toimintatuotot ulkoiset	370,1	334,3	346,3	12,0	59,5%
Valmistus omaan käyttöön	10,1	10,9	10,9	0,0	49,9%
Henkilöstökulut	-607,7	-652,6	-646,3	6,3	61,3%
Palvelujen ostot	-497,1	-538,2	-527,6	10,6	51,8%
Aineet, Tarvikkeet ja tavarat	-57,9	-62,4	-62,5	-0,1	52,3%
Avustukset	-107,7	-109,2	-113,9	-4,7	55,3%
Vuokrat	-141,1	-150,5	-140,1	10,4	53,5%
Muut toimintakulut	-6,5	-5,0	-5,2	-0,2	27,9%
Toimintakulut ulkoiset	-1 418,0	-1 517,9	-1 495,6	22,3	56,3%
TOIMINTAKATE ULKOISET	-1 037,8	-1 172,7	-1 138,3	34,4	55,4%

Ulkoisten tuottojen ennuste on kasvanut 3 milj. eurolla OVK1:stä. Ulkoisiin tuottoihin vaikuttavat mm. kasvaneet asiakasmaksutulot, maankäytön sopimustulot ja laskennallinen kotoutumiskorvaus.

Työttömyystilanteen ja niihin liittyvien etuuksien maksatustietojen pohjalta työttömyysetuuksien arvioidaan ylittävän talousarvion yli 7 milj. eurolla. Ennuste on pysynyt samalla tasolla keväästä lähtien.

Työttömyysetuuksien ylittymisestä huolimatta kaupunkitasoisesti toimintakulut alittuvat n. 22 milj. eurolla. Toimintakulujen ennuste on lähes 8 milj. euroa OVK1:stä alaisempi. Keskeisimmät alitukset ovat tietohallinnossa, HSL:n kuntaosuudessa ja Länsimetron vastikkeissa. Toimintakulut alittavat talousarvion useassa tulosyksikössä. Tämä johtuu kuluvan vuoden toimintaan ja palvelutarpeeseen nähden melko runsaasta talousarviosta sekä talouden tasapainottamisen käynnistyneistä toimenpiteistä.

Yllä olevasta positiivisesta kehityksestä huolimatta toimintakate (ulkoiset toimintakulujen – ulkoiset toimintatuotot) heikkenee yli 100 milj. eurolla viime vuodesta



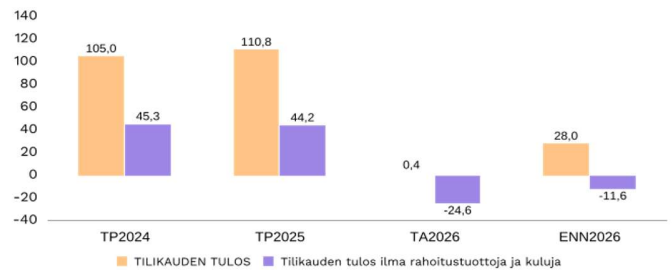
Tilikauden tulos ylittää talousarvion – jää silti alhaiseksi

Milj. EUR	TP 2025	TA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA	Toteuma- % 2026
TOIMINTAKATE	-1 038,0	-1 173,0	-1 138,9	34,0	55,4%
Verotulot	832,1	890,6	866,6	-24,0	55,6%
Valtionosuudet	455,3	473,8	476,2	2,5	58,4%
Rahoitustuotot ja kulut	66,4	24,7	39,6	14,9	121,8%
Rahoitustuotot ulkoiset	76,3	42,7	55,2	12,5	82,8%
Rahoituskulut ulkoiset	-9,9	-18,0	-15,6	2,4	0,3%
VUOSIKATE	315,9	216,4	243,5	27,1	69,9%
Poistot	-203,4	-216,0	-215,5	0,5	57,1%
Arvon alentumiset	-1,8	-	0,0	0,0	-
Satunnaiset tuotot ja kulut	-	-	-	-	-
TILIKAUDEN TULOS	110,8	0,4	28,0	27,6	705,7%

Verotuloennustetta alennettu 24 milj. euroa, joista kunnallisveron osuus 16 milj. euroa ja kiinteistöveron 8 milj. euroa.

Rahoitustuottojen ennuste ylittää talousarvion n. 15 milj. euroa, joista pienentyneiden korkokulujen osuus 2 milj. euroa. Ilman rahoitustuottoja, tilikauden tulos olisi negatiivinen.

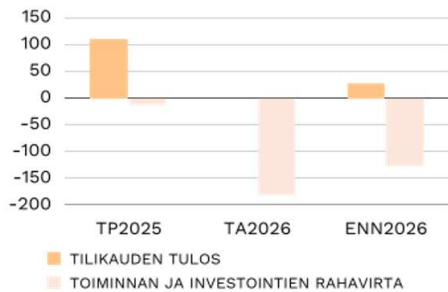
Talousarvion mukainen tilikauden tulos on ennätysalhainen. Verotuloennusteesta huolimatta rahoitustuotot ja käyttötalouden kehitys parantavat tilikauden tulosta. Tilikauden tuloksen ennakoidaan ylittävän talousarvion n. 28 milj. eurolla.



Toiminnan ja investointien rahavirta ei riitä investointien rahoittamiseksi

Toiminnan ja investointien toteutunut rahavirta on ollut tammi-heinäkuussa -20 milj. euroa ja 3 milj. edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa heikompi. Investointeja on kirjanpitoon kirjattu 177 milj. euroa, 25 milj. euroa edellisvuotta enemmän.

Koko vuoden toiminnan ja investointien rahavirran ennustetaan olevan 127 milj. euroa negatiivinen, mutta toteutuvan selvästi talousarviota parempana.



Milj. EUR	TP 2025	TA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA	TOT Tammi- Heinä / 2025	TOT Tammi- Heinä / 2026
Toimintatuotot ulkoiset yhteensä	370,1	334,3	346,3	12,0	190,1	201,3
Valmistus omaan käyttöön	10,1	10,9	10,9	0,0	4,3	5,4
Toimintakulut ulkoiset yhteensä	-1 418,0	-1 517,9	-1 495,6	22,3	-835,0	-854,4
Sisäiset myynnit	380,1	386,0	380,8	-5,2	219,1	221,1
Sisäiset ostot	-380,3	-386,2	-381,4	4,9	-219,3	-221,1
Toimintatuotot yhteensä	760,3	731,2	738,0	6,8	413,5	427,9
Toimintakulut yhteensä	-1 798,3	-1 904,2	-1 877,0	27,2	-1 054,3	-1 075,5
TOIMINTAKATE	-1 038,0	-1 173,0	-1 138,9	34,0	-640,8	-647,6
VUOSIKATE	315,9	216,4	243,5	27,1	129,2	154,0
TILIKAUDEN TULOS	110,8	0,4	28,0	27,6	11,0	30,7
Investointimenot	-341,7	-400,0	-373,5	26,6	-151,9	-176,7
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-12,0	-180,2	-126,5	53,7	-17,2	-20,0

Investointiennuste talousarviota alhaisempi

Investointien ennustetta on päivitetty hankkeiden tarkentuneet ajoitukset huomioiden ja investointien ennustetaan toteutuvan talousarviota alhaisempana. Ennuste on alentunut 5 milj. euroa edellisestä osavuosisikatsauksesta. Toteumakertymä ei ole vuoden aikana tasainen vaan painottuu enemmän kevät-vuodenvaihte väliille. Investointiohjelman menoista on heinäkuun loppuun mennessä toteutunut 44 %

Investointeja ennustetaan toteutuvan

374 M€

Poikkeama talousarviosta

-27 M€



Investoinnit etenevät, joissain projekteissa aikataulumuutoksia

Milj. EUR

Toimitilahankkeet etenevät pääosin talousarvion mukaan ja investointiohjelmasta toteutetaan päätetyn mukaisesti. Määrärahoja ennustetaan jäävän käyttämättä 25,3 milj. euroa tälle vuodelle osoitettuja rahoja. Kulttuurikeskuksen teatterin PJU-urakan tarjouspyyntö on julkaistu. Hankkeen toteutus alkaa 2027 kehitysvaiheella. Tapiolan uimahallin peruskorjaus- ja laajennusurakka etenee. Sunan koulun vastaanotto oli 30.7 ja Seilimäen päiväkodin elinkaartajatkava korjaus valmistui 30.6. Muut käynnissä olevat hankkeet etenevät suunnitellusti.

Infrarakentaminen etenee suunnitellusti ja talousarvion ennustetaan toteutuvan.

ICT-investoinneissa on projektikohtaisia poikkeamia, joihin on vaikuttanut suunnitelmien ja käyttöönottojen aikataulumuutokset. Suuremmista projekteista palkkajärjestelmä uudistuksen, KYT-dokumentinhallinnan kilpailutuksen sekä kasvun ja oppimisen toimialan toiminnanohjauksen uudistuksen aikataulut ovat siirtyneet. Kokonaisuuden ennustetaan toteutuvan 3,1 milj. euroa talousarviota alhaisempana.

Osakeinvestointien ennusteissa on huomioitu Länsimetro Oy:n tulevan rahoitusvastiketason vaikutus määrärahan käyttöön laskevasti (-2,4 milj. euroa).

	TA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA	TOT Tammi- Heinä / 2026
TOIMITILARAKENTAMINEN	105,7	80,4	-25,3	29,8
Uudisrakentaminen	95,7	70,4	-25,3	26,3
Perusparantaminen	10,0	10,0	0,0	3,4
INFRARAKENTAMINEN	163,7	167,7	4,0	83,9
Peruskaupungin hankkeet	106,6	106,6	0,0	53,2
Yksityisrahoitteiset hankkeet	30,0	30,0	0,0	14,7
Taseyksiköiden hankkeet	27,1	31,1	4,0	16,0
Suurpellon taseyksikkö	2,0	6,0	4,0	3,1
Tapiolan taseyksikkö	12,1	12,1	0,0	4,1
Urheilupuiston taseyksikkö	13,0	13,0	0,0	8,9
MUUT INVESTOINNIT	130,6	125,3	-5,3	63,0
Liikuntapaikkojen perusparantaminen	1,6	1,6	0,0	1,0
Kuituverkkojen rakentaminen	0,8	0,8	0,0	0,0
Aineettomat investoinnit	9,8	6,7	-3,1	2,2
ICT-investoinnit	9,8	6,7	-3,1	2,2
Maa ja vesialueet	9,8	10,0	0,2	3,9
Koneet ja kalusto	10,9	10,9	0,0	2,9
Osakkeet ja sijoitukset	97,8	95,4	-2,4	53,0
Yhteensä	400,0	373,5	-26,6	176,7

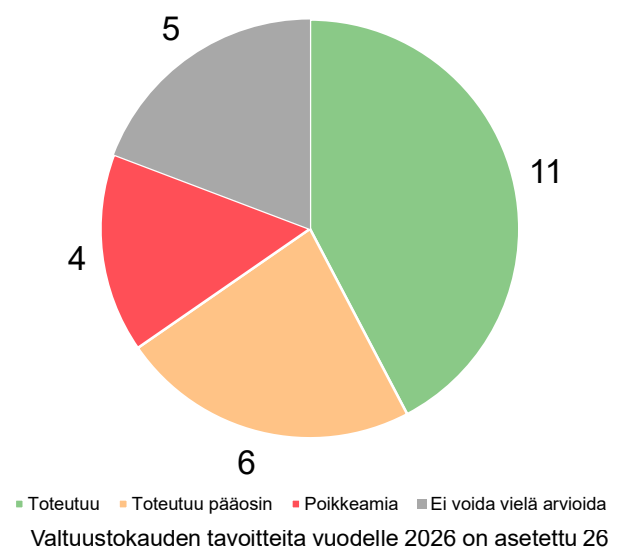
Valtuustokauden tavoitteiden eteneminen vuonna 2026

Toisen osavuositarkastuksen yhteydessä monien tavoitteiden osalta mittaritietoja ei ole vielä saatavilla, josta syystä osaa tavoitteista ei voida vielä arvioida

Poikkeamia havaitaan tässä vaiheessa neljän valtuustokauden tavoitteen osalta:

- 1.1. Lukutaito vahvistuu
- 2.2. Tasapainoiset alueet
- 4.4. Paras opiskelukaupunki
- 5.2. Yhteinen Espoo

Valtuustokauden tavoitteista 65 % arvioidaan toteutuvan vähintään osittain. Viiden tavoitteen osalta arviota ei voida vielä tehdä



Valtuustokauden tavoitteiden toteutuminen 1/2

Tavoite	OVK1	OVK2
1. Espoossa jokainen lapsi ja nuori voi onnistua ja yltää parhaimpaansa		
1.1. Lukutaito vahvistuu	-	!
1.2. Opinpolku kantaa	-	~
1.3. Mahdollisuudet avautuvat	-	✓
1.4. Yhteenkuuluvuus kantaa	-	~
2 Hallitusti kasvavan Espoon kaikki kaupunginosat ovat viihtyisiä ja turvallisia		
2.1. Kasvu hallintaan	~	~
2.2. Tasapainoiset alueet	~	!
2.3. Turvallisin kaupunki	✓	✓
2.4. Luonto lähellä	-	-
2.5. Toimivat yhteydet	-	-
2.6. Työpaikoille tilaa	-	~
3. Espoo etenee hiilineutraaliksi ja parantaa luonnon tilaa		
3.1. Luonnosta huolehditaan	✓	✓
3.2. Päästöt vähenevät	~	~

Värit ja symbolit

Toteutuu



Toteutuu pääosin



Poikkeamia



Ei voida vielä arvioida



Valtuustokauden tavoitteiden toteutuminen 2/2

Tavoite	OVK1	OVK2
4. Espoo on paras paikka innovoida, yrittää ja työllistää		
4.1. Työpaikkoja lisää	-	-
4.2. Kotipesä kasvulle	-	-
4.3. Vaikuttavat työllisyyspalvelut	✓	✓
4.4. Paras opiskelukaupunki	!	!
4.5. Elinvoimaa kulttuurista	-	-
5. Espoo onnistuu kansainvälistymisen mahdollisuuksissa ja haasteissa		
5.1. Kotoutuminen vahvistuu	~	~
5.2. Yhteinen Espoo	-	!
5.3. Paikka osaajille	~	✓
6. Henkilöstö voi hyvin ja hyödyntää kumppanuuksia		
6.1. Henkilöstö kukoistaa	✓	✓
6.2. Kumppanuudet kantavat	✓	✓
7. Espoon talous on kestäväällä pohjalla		
7.1. Talous tasapainoon	✓	✓
7.2. Veroille vastinetta	✓	✓
7.3. Tiedolla johtaminen	✓	✓
7.4. Aitoja säästöjä	✓	✓

Värit ja symbolit

Toteutuu

Toteutuu pääosin

Poikkeamia

Ei voida vielä arvioida



Valtuusto ja Konsernihallinto

Toimintatuotot

Kotoutumisen laskennallinen kuntakorvauksen ennuste on 9 milj. euroa, ylitys talousarvioon 3 milj. euroa. Tilapäisen suojelun tarve jatkuu edelleen ja korvauksen piirissä olevien määrät ovat hieman edellisvuotta suuremmat. Arvioidaan kuitenkin, että loppuvuodesta korvaustasot lähtevät laskuun.

Konsernihallinnon sisäiset toimintatuotot ovat laskeneet 6,7 milj. euroa tietohallinnon menojen alittuessa.

Toimintakulut

Tietohallinnon ulkoisten toimintamenojen arvioidaan alittavan talousarvion noin 7 milj. eurolla. Keskeiset alitukset kohdistuvat asiantuntijapalveluihin, infran optimointiin, lisensseihin, laite-elinkaaren pidennyksiin sekä toimialojen ylläpitoon ja pienkehitykseen.

Tietohallinnon poikkeamat perustuvat jo kuluvaan vuonna toteutettaviin talouden sopeutumistoimenpiteisiin sekä kolmen merkittävän hankkeen aikataulumuutoksiin. Palkkajärjestelmäuudistuksen, KYT-dokumentinhallinnan kilpailutuksen sekä kasvun ja oppimisen toimialan toiminnanohjauksen uudistuksen aikataulut ovat siirtyneet. Lisäksi alituksia kohdistuu ICT-infraan, toteutettavan pienkehityksen rajaamiseen sekä oppija- ja AV-laitteiden elinkaaren pidennyksiin, jotka siirtävät laiteusintoja tuleville vuosille.

Valtuuston tehtäväalueella henkilöstökulujen alittuminen 2,7 milj. eurolla johtuu eläkkeiden tasausmaksun arvioitua pienemmästä toteutumisesta ja keskitetyn palkkavarauksen vähäisemmästä tarpeesta. Konsernihallinnossa 1,6 milj. euron alittumista selittävät avoimien vakanssien täyttämättä jättö, rekrytointien viivästyminen sekä työterveyden lääkärikulujen osittainen kohdistuminen vuokratyöhön.

Sisäiset erät alittuvat noin 1,9 milj. euroa johtuen tietohallinnon edellä mainituista konsernihallintoon kohdistuvista IT-varauksista ja niiden talousarviossa ennakoitua pienemmistä toteutumisista.

Toiminta

Konsernipalveluiden johtaja on aloittanut virassa heinäkuun lopussa. Tehtävänä on johtaa ja kehittää Espoon konsernihallintoa ja sen tehtäviä sekä vastata kaupungin tukipalveluiden kehittämisestä kokonaisuutena.

Hankintakeskuksessa on käynnistetty sopimusohjauksen tuokiot tukemaan sopimusohjauksen ja hankintojen johtamisen kaupunkitasoista kehittämistä sekä edistämään yhtenäisten toimintatapojen käyttöönottoa koko kaupunkiorganisaatiossa.

Henkilöstöyksikössä on valmisteltu tiettyjä ammattialoja koskeva täyttökierroksen menettelyä tiukentava rekrytointikielto 1.6.2026 alkaen. HR-neuvomossa on otettu käyttöön tekoälyn hyödyntäminen asiantuntijatyön avuksi sekä aloitettu projekti, jonka tavoitteena on luoda palvelussuhdeasioiden botti neuvontatyön tueksi.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Valtuusto ja konsernihallinto ER	2025	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	80,9	82,8	79,2	-3,7
Toimintakulut	-119,9	-138,5	-125,1	13,4
TOIMINTAKATE	-39,0	-55,7	-46,0	9,7

9,7 M€

Sitova toimintakate parempi

Elinvoiman tulosalue

Toimintatuotot

Elinvoiman toimintatulojen ennustetaan toteutuvan noin 1,0 milj. euroa talousarviota paremmin.

Merkittävimmät toimintatulojen poikkeamat muodostuvat kulttuurin nettobudjetoitujen yksiköiden lipputulosten, pääsymaksujen ja tilojen käyttökorvausten 1,3 milj. euron ylityksestä sekä liikunnan tulojen 1,1 milj. euron alituksesta uimahalli- ja venepaikkatulojen jäädessä talousarviota pienemmiksi.

Elinkeinon ja työllisyyden toimintatulot ylittävät talousarvion yhteensä noin 0,75 milj. euroa ulkoisen hankerahoituksen ja työllistämisrahaston +55-vuotiaiden muutosturvakoulutukseen liittyvän korvauksen vaikutuksesta.

Toimintakulut

Elinvoiman toimintamenojen ennustetaan ylittävän talousarvion noin 8,4 milj. euroa.

Merkittävimmät tekijät ovat Kulttuurin nettobudjetoituissa yksiköissä asiantuntijapalveluiden ostot 1,3 milj. euroa, joka syntyy vastaavasta tulopuolen ylityksestä tapahtumien järjestämisessä.

Elinkeinon ulkoisten toimintamenojen ennustetaan ylittävän talousarvion noin 0,2 milj. euroa uusien ulkoisen rahoituksen hankkeiden vaikutuksesta.

Työllisyyden toimintamenojen ennustetaan ylittävän talousarvion työttömyysetuuksien osalta noin 7,2 milj. euroa. Ennuste on luonteeltaan varovainen, ja tilanteen kehittymistä arvioidaan kuukausittain. Rekrytointituki ja työllistämissetelien myöntömäärät ovat alkuvuoden aikana kehittyneet maltillisesti. Talousarvio alittuu tukien osalta 1,2 milj. euroa, ja alituksella katetaan työttömyysetuuksien ylitystä.

Liikunnan toimintakulujen ennustetaan tässä vaiheessa toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Toiminta

Elinkeino-yksikön kuusi ulkoisen rahoituksen hakemusta sai myöntävän rahoituspäätöksen. Rahoituksella palvellaan Espoon kasvutoimialojen yrityksiä ja innovaatiotoimintaa, skaalataan kielituetta rekrytointimallia sekä kehitetään kotoutumista ruotsin kielellä. Rahoitus vuosille 2026–2028 on noin 1 M€. Yrityksiä palveleva henkilöstömäärä kasvaa 5 henkilötyövuodella, mikä lisää Espoon kykyä kilpailla elinvoimaisista yrityksistä.

Kulttuurin yksikössä uudistetulla konseptilla toteutettu Kivenlahden juhannus tavoitti yli 3 000 kävijää. Keväällä järjestetty Next Stage -katselmus nosti esiin nuoria artisteja ja toi mediahuomiota.

Uusien avoimien työpaikkojen määrä on kasvanut työllisyysalueella vuodessa 51,7 %. Kasvu kertoo osaltaan työmarkkinoiden piristymisestä, mutta se ei vielä näy työttömyyden vähenemisenä. Lähtötaso on ollut hyvin matala, joten suhteellinen kasvu näyttää suurelta. Työttömiä työnhakijoita on edelleen paljon suhteessa avoimiin työpaikkoihin.

Tapiolan urheilupuistossa tekonurmikenttien ja lähiliikuntapaikkojen rakentaminen jatkuu, kentät saadaan käyttöön syksyllä 2027. Stadionin rakentamisen aloitusta on siirretty vuodelle 2027. Siten myös sen valmistuminen siirtyy arviolta vuodelle 2030.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Elinvoiman tulosalue	2025	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	13,3	13,1	14,1	1,0
Toimintakulut	-236,4	-265,0	-273,4	-8,4
TOIMINTAKATE	-223,1	-251,9	-259,3	-7,4

21 000

työtöntä
työnhakijaa
Espoo-Kauniainen
alue

Kasvun ja oppimisen toimiala

Toimintatuotot

Arvioidaan toteutuvan tässä vaiheessa yhteensä 2,3 milj. euroa yli talousarvion. Lasten määrän kasvu lisää asiakasmaksutuottoja suomenkielisessä varhaiskasvatuksessa tämän hetkisen ennusteen mukaan 0,5 milj. euroa. Kotikuntakorvaustulot ylittävät talousarvion noin 0,5 milj. euroa ja suomenkielisessä perusopetuksessa S2- korvausta saatiin 0,4 milj. euroa enemmän kuin arvioitiin. Lisäksi projektitulot ja muut tuotot ylittivät yht. 0,8 milj. euroa.

Toimintakulut

Arvioidaan tässä vaiheessa alittavan alkuperäisen talousarvion 6,1 milj. euroa. Suurin poikkeama ennusteessa on sisäisten ICT-kustannusten alittuminen 3,1 milj. euroa. Tämä johtuu laitteiden elinkaaren pidennyksistä ja muista Espoo tason säästötoimenpiteistä, jotka on aloitettu jo vuonna 2026. Henkilöstökustannukset, johon sisältyy työvoiman-vuokrauskulut alittuvat yht. 1,8 milj. euroa. Suomenkielisen varhaiskasvatuksen palvelusetelimenot ja yksityisen hoidon tuki alittuvat yht. 1,3 milj. eurolla. Kotikuntakorvausmenot ylittävät talousarvion yhteensä 0,8 milj. euroa.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Kasvun ja oppimisen toimiala	2025	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	48,6	45,6	47,9	2,3
Toimintakulut	-884,1	-909,5	-903,4	6,1
TOIMINTAKATE	-835,5	-864,0	-855,5	8,5

Toiminta

Esikunnassa on valmisteltu talouden tasapainotusesityksiä ja hallinnon organisaatiotarkastelua sekä etsitty tehostamismahdollisuuksia.

Suomenkielisen varhaiskasvatuksen johtoryhmässä seurataan säännöllisesti talouden tasapainotustoimenpiteiden edistymistä. Varhaiskasvatussuunnitelma ja esiopetuksen opetussuunnitelma hyväksyttiin Kotolassa ja suunnitelmien toimeenpano on aloitettu.

Suomenkielisen perusopetuksen oppilasmäärä pienenee viime lukuvuodesta. Alakoululaisten määrä vähenee väliaikaisesti, vaativan tuen oppilaiden määrä kasvaa huomattavasti. Peruskoulun aloittaa 3 010 oppilasta. Sunan koulun peruskorjaus- ja laajennushanke on valmistunut ja koulu on otettu käyttöön lukuvuoden 2026-2027 alusta alkaen.

Espoon kaupungin suomenkielisissä lukioissa on 2 413 aloituspaikkaa lukuvuodelle 2026–2027, lisäystä viime vuodesta 262. Kaikki paikat on täytetty. Matalin sisäänpääsykeskiarvo oli 7,67.

Svebissä Lagstads skolanin iltapäivätoiminta siirtyy ostopalvelusta omaan toimintaan syyslukukauden alusta. Syksyn alusta Matlilidens gymnasium:ssa alkaa uutena urheilulinja. Lukion aloituspaikkojen kokonaismäärä pysyy ennallaan 250. Peruskoulun aloittaa 324 oppilasta. Varhaiskasvatuksen lasten määrä on kasvanut (60) edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta ja ylittää budjetoidun.

2,3 M€

Toimintatuotot
ylittävät talousarvion

3,1 M€

ICT-kustannukset
alittavat talousarvion

Kaupunkiympäristön toimiala (ilman nettoyksikköjä)

Toimintatuotot

Koko vuoden toimintatuotoista 101,3 milj. euroa on joukkoliikenteen infrakorvaustuottoja. Kaupunki myi Finnoon Pysäköinti II Oy:n osakkeita, joista kertyi noin 1 milj. euron myyntivoitto. Talousarvion ennustetaan ylittävän 1 milj. eurolla.

Maanmyyntituottoja on kertynyt noin 13,8 milj. euroa. Tähän on vaikuttanut suuret, yksittäiset kaupat Espoon keskuksessa. Ennuste maanmyyntituotoissa on koko vuoden osalta talousarvion mukainen.

Toimialan toimintatuottojen ennustetaan tässä vaiheessa kalenterivuotta kokonaisuutena hieman ylittävän talousarvion.

Toimintakulut

Koko vuoden talousarvion toimintakuluista 222,1 milj. euroa on joukkoliikenteen kuluja. HSL-kuntaosuus on täsmätty yhtymäkokousesitykseen Espoon vuoden 2026 kuntaosuudesta. Ennustettu kuntaosuus on 4,2 milj. euroa talousarviota alhaisempi, johtuen lähijunien kustannusten jakoperusteiden virheestä. Länsimetro Oy:n esitetyn tulevan vastiketasen ennustetaan alentavan kuluja noin 10,2 milj. euroa, pääasiassa edellisiltä vuosilta kertyneen ylijäämän käytön myötä.

Toimintakulujen ennustetaan muutoin tässä vaiheessa kalenterivuotta toteutuvan talousarvion mukaisena.

Toiminta

Espoon kaupungin hulevesitaksa hyväksyttiin (KH 25.5.). Uusi taksa on tullut voimaan 1.6.2026 alkaen. Päivitetyt lumenvastaaottomaksut tulevat voimaan 1.9.2026 alkaen (TeLa 17.6.).

Kivikairan asemakaavamuutos, maankäyttösopimus ja esisopimus hyväksyttiin (KV 8.6.). Tässä kohteessa on sovellettu 45 %:n minimivaadetta omistusasumisen osalta.

Datakeskushankkeiden arviointiperiaatteet hyväksyttiin (EKYJ 1.6.).

Asuntoaloitusten määrä tammi-heinäkuussa on ollut historiallisen alhainen, vain 601 asuntoa.

Leppävaaransillan asemakaavamuutoksen aiesopimus hyväksyttiin (KH 13.4.).

Meritien infrakenttäminen on valmistunut ja kiertotiet on saatu purettua. viimeistelyt jatkuvat ja kohde kokonaisuudessaan valmistuu syksyn aikana

Milj. EUR	TOT 2025	TA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA
Kaupunkiympäristö ilman nettositovia ER				
Toimintatuotot	222,1	218,2	217,2	-1,0
Toimintakulut	-318,1	-335,1	-320,6	14,4
TOIMINTAKATE	-96,0	-116,9	-103,4	13,4

3.

Elinvoimaisin keskus Suomessa on Leppävaara
Lähde: Elävät kaupunkikeskustat (EKK) ry

92 %

Maanmyyntien tavoitteesta toteutunut

Tilapalvelut-liikelaitos

Toimintatuotot

Toimintatuotot ylittävät käyttösunnitelman 1,4 milj. euroa. Tulostavoitteen ennustetaan tässä vaiheessa kokonaisuutena hieman ylittyvän.

Poistojen ennuste on noussut. Rahoitusennuste on ennallaan. Talouden sopeuttamistoimia tehdään jo kuluvan vuoden aikana säästöjen saamiseksi.

Toimintakulut

Toimintakulujen ennuste 226,7 milj. euroa on 1,5 milj. euroa käyttösunnitelmaa pienempi.

Palvelujen ostot ja vuokratulot alittavat käyttösunnitelman yhteensä 0,8 milj. euroa.

Ennusteeseen on kohdistettu talouden sopeuttamistoimista saatava reilu 1 milj. euron säästö, joka jakautuu myöhemmin tarkemmin palvelualueille.

Toiminta

Saarnilaakson koulun ja nuorisotilan sekä Lähderannan koulun hankesuunnitelmat on hyväksytty.

Puolamaarista on myyty siirtolapuutarhan yhteiskäyttöinen rakennus. Muita myyntikohteita valmistellaan.

Tilapalvelut on mukana EU:n osarahoittamassa Kiertotalouden ja rakennusosien uudelleenkäytön kehityshankkeessa ja valmistelee omaa pilottihanketta.

Päiväkotikohteissa siivousta on siirretty ostopalvelusta omaan siivoukseen. Palvelutuotannon uudet alueet aloittavat vuoden 2027 alussa. Tapiolan ja Leppävaaran alueiden siivouskilpailutukset ovat meneillään. Vahtimestariresursointi on sovittu kouluvuodelle 2026-2027.

Tilapalvelut on työllistänyt nuoria ja tarjonnut 54 kesätyöpaikkaa sekä 19 harjoittelupaikkaa.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Tilapalvelut-liikelaitos	2025	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	336,5	338,6	339,9	1,3
Toimintakulut	-215,2	-228,2	-226,7	1,5
TOIMINTAKATE	121,3	110,4	113,2	2,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-30,2	-29,8	-30,2	-0,4
VUOSIKATE	91,1	80,5	83,0	2,4
Poistot	-59,9	-60,9	-62,0	-1,1
Arvon alentumiset	-1,7	-	-	-
TILIKAUDEN TULOS	29,4	19,6	21,0	1,4

2,1%

Kiinteistön ylläpidon kustannusindeksin vuosimuutos (12kk keskiarvo)

Lähde: Tilastokeskus, KYKI

Taseyksiköt

Suurpelto

Maankäyttömaksuja tuloutetaan infrainvestointien tahdissa. Tuloja on ennustettu tuloutuvan 6 milj. euroa, joka vastaa ennustetta infrainvestoinneista. Kulujen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Suurpellon taseyksikön investointien ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti.

Milj. EUR	TOT	TA	MTA	ENN	Poikkeama
Suurpellon taseyksikkö Pa	2025	2026	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	2,6	0,9	4,9	6,9	6,0
Toimintakulut	-0,1	-0,4	-0,4	-0,4	0,0
Investointimenot	1,6	2,0	6,0	6,0	4,0

Tapiola

Maankäyttömaksuja on tuloutettu maksettujen laskujen tahdissa. Maankäyttömaksujen ennustetaan ylittävän talousarvion 0,3 milj. eurolla ja maanmyyntivoittojen 0,3 milj. eurolla. Taseyksikön henkilöstökuluista on ennustettu säästyvän 0,1 milj. euroa.

Investointien on ennustettu toteutuvan talousarviossa varattujen määrärahojen mukaisesti.

Milj. EUR	TOT	TA	MTA	ENN	Poikkeama
Tapiolan taseyksikkö Pa	2025	2026	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	32,7	6,7	6,7	7,3	0,5
Toimintakulut	-1,1	-1,5	-1,5	-1,4	0,1
Investointimenot	17,2	18,2	18,2	18,2	0,0



Urheilupuisto

Käyttötalouden ja investointien ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Urheilupuistossa infrarakentaminen jatkuu ja etenee suunnitellusti.

Milj. EUR	TOT	TA	MTA	ENN	Poikkeama
Urheilupuiston taseyksikkö Pa	2025	2026	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0
Toimintakulut	0,0	-0,4	-0,4	-0,4	0,0
Investointimenot	1,2	14,9	14,9	14,9	0,0

16 milj. euroa, 51 %

Taseyksiköiden toteutuneet investointimenot ja käytetyn määrärahan osuus.

Rahastot 2026:

Osakemarkkinoilla edelleen voimakasta hintavaihtelua

Kesäkuun lopulla markkinoiden tunnelma koheni Hormuzinsalmen liikenteen normalisoitumisen ja Lähi-idän tilanteen hetkellisen rauhoittumisen myötä, mutta heinäkuun aikana geopolittiset jännitteet nousivat jälleen sijoittajien huomion keskiöön.

Heinäkuun loppua kohden osakemarkkinoiden kehitys tasaantui geopolittisten riskien lieventyessä ja myös yritysten tulokausi osoittautui pääosin odotuksia paremmaksi. Yhdysvalloissa etenkin suurissa tekoäly- ja teknologiayhtiöissä jatkui vahva tulokehitys siitä huolimatta, että markkinat ovat alkaneet suhtautua kriittisemmin tekoälyinvestointeihin.

Korkomarkkinoilla epävarmuus on säilynyt korkeana. Yhdysvaltain keskuspankki piti ohjauskorkonsa ennallaan, mutta muun muassa tavoitetason yläpuolella pysyvä inflaatio on nostanut pitkien korkojen tasoa.

Espoo rahastojen tuotot olivat heinäkuun loppuun vaihdelleet 1,0 % ja 6,0 % välillä (markkina-arvoin).

Kaupungin sijoitukset tulee arvostaa hankintahintaan ja tästä johtuen sijoitusten arvonnousuja ei kirjata kirjanpitoon ennen niiden realisoitumista.

Erityiskatteisten rahastojen tuottojenvaihtelu voi olla erityisen suurta ja tämä voi näkyä kirjanpidossa vuoden lopussa, kun sijoitukset arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempaan markkina-arvoon.

55,8 M€

Rahastosijoitusten markkina-arvojen muutos heinäkuun loppuun (ilman kassasijoituksia)



Kassa ja lainakannan kehitysarvio

Konsernitiilin saldo oli 309,8 milj. euroa, josta oli sijoitettuna lyhyen koron rahastoihin 226,9 milj. euroa.

Espoon kassasijoitukset (maksuvalmiusrahasto) ovat tuottaneet vuoden alusta noin 1,3 % eli 4,1 milj. euroa.

Vuoden 2026 aikana lainojen lyhennysten ennustetaan olevan 52,9 milj. euroa.

Vuodelle 2026 talousarviossa on budjetoitu 207,7 milj. euroa uutta lainannostovaltuutta. Talousarviolainaa ei ole nostettu kuluvan vuoden aikana.

Kaupungin lainasalkusta (711,2 milj. euroa) on kiinteäkorkoista lainaa 73,75 % ja kesikorko on 1,10 %.

Konsernitiilin saldo

309,8 M€

Kassasijoitusten tuotto (EUR)

4,1 M€

Lainojen lyhennykset (ENN 2026)

52,9 M€

