Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 12.10.2026

Kokoustiedot Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

Aika 12.10.2026 klo 09:02 - 10:40

Paikka Teams-kokous

Läsnä	Partanen Henna	puheenjohtaja	
	Hagerlund Tony	jäsen	
	Holma Jussi	jäsen	saapui kello 9:03 § 131:n käsittelyn aikana
	af Hällström Nina	jäsen	
	Kilpijoki Kerttu-Liisa	jäsen	
	Marttila Helena	jäsen	
	Sammallahti Tere	jäsen	
	Schauman Ari	jäsen	
	Katainen Mervi	kaupunginhallituksen puheenjohtaja	
	Sistonen Markku	kaupunginhallituksen II varapuheenjohtaja	
	Caesar Aatos	nuorisovaltuuston edustaja	
	Mykkänen Kai	kaupunginjohtaja	
	Isotalo Olli	kaupunkiympäristön toimialajohtaja	
	Narvo-Akkola Merja	kasvun ja oppimisen toimialajohtaja	
	Konttas Ari	rahoitusjohtaja	
	Kalliokoski Taneli	toimitusjohtaja	
	Pajakoski Johanna	viestintäjohtaja	
	Heino Waltteri	konserniohjauksen johtaja	
	Yli-Leppälä Henna	hallintopäällikkö	
	Aaltonen Matti	juristi, sihteeri	

Allekirjoitukset

Henna Partanen puheenjohtaja	Matti Aaltonen sihteeri

Pöytäkirja tarkastettu ja hyväksytty

Helena Marttila pöytäkirjantarkastaja	Tere Sammallahti pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Tämä pöytäkirja on julkaistu yleisessä tietoverkossa 16.10.2026

Käsitellyt asiat

Pykälä nro	Liite nro	Kokousasian otsikko	Sivu
§ 131		Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	4
§ 132		Pöytäkirjan tarkastajien valinta	5
§ 133	1 - 4	Tilapalvelut-liikelaitoksen vuoden 2027 talousarvio, vuosien 2028–2029 taloussuunnitelma ja vuosien 2027–2036 investointiohjelma (palautettu 28.9.2026)	6
§ 134		Päätökset ja kirjelmät sekä kokouksessa kuultavat selostukset (osittain pöydälle 28.9.2026)	12
§ 135		Viranhaltijoiden päätökset	14

§ 131

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Päätös Puheenjohtaja totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Selostus Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto oli kutsuttu koolle puheenjohtajan allekirjoittamalla 8.10.2026 päivätyllä jäsenille toimitetulla kokouskutsulla.

§ 132

Pöytäkirjan tarkastajien valinta

Päätös Pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin Helena Marttila ja Tere Sammallahti.

Asianumero 4523/02.02.00/2025

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 12.10.2026 § 133

§ 133

Tilapalvelut-liikelaitoksen vuoden 2027 talousarvio, vuosien 2028–2029 taloussuunnitelma ja vuosien 2027–2036 investointiohjelma (palautettu 28.9.2026)

Valmistelijat / lisätiedot:
Moisander Heikki

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunkiympäristön toimialajohtaja Isotalo Olli

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto (johtokunta)

1

tekee Tilapalvelut-liikelaitoksen vuoden 2027 talousarviota, vuosien 2028–2029 taloussuunnitelmaa ja vuosien 2027–2036 investointiohjelmaa koskevan esityksen kaupunginjohtajan talousarvioehdotuksen valmistelua varten liitteiden mukaisesti. Kaupunkiympäristön toimialalle/ Tilapalvelut-liikelaitokselle varataan mahdollisuus tehdä teknisiä tarkennuksia.

2

esittää Tilapalvelut-liikelaitoksen vuoden 2027 käyttötalouden tulostavoitetta nostettavan talouden tasapainotukseen suunniteltujen kiinteistöjen myyntien ja hallinnon tilatehokkuuden parantamisen tuottamalla toimintakatteella 2,2 milj. euroa.

Käsittely

Esittelijän kokouksessa tekemät muutokset on huomioitu pöytäkirjassa.

Holma Partasen kannattamana teki seuraavan lisäysehdotuksen:

Konserni- ja tilajaosto edellyttää, että Lahnuksen koulu huomioidaan tarpeellisilta osin vuosien 2027–2036 investointiohjelmassa. Tavoitteena tulee olla toiminnallisesti ja teknisesti tarkoituksenmukainen ratkaisu, joka toteutetaan mahdollisimman kustannustehokkaasti elinkaarikustannukset huomioiden. Mikäli Kasvun ja oppimisen toimialan toimivaltainen

viranomainen myöhemmin päättää, ettei opetusta enää järjestetä Lahnuksen koulussa, korjaus-, investointi- ja rahoitustarve arvioidaan uudelleen muuttuneista lähtökohdista.

Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Holman ehdotus yksimielisesti hyväksyä. Koska ehdotusta ei vastustettu, puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston hyväksyneen sen.

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto:

Esittelijän kokouksessa tarkistama ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti lisäyksin.

Selostus

Valtuusto on 8.6.2026 päättänyt vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelman kehyksestä sekä vuosien 2027–2036 investointikehyksestä. Valtuusto on samassa kokouksessa päättänyt myös vuoden 2027 veroprosenteista.

Valtuuston päätöksen pohjalta toimialat ja tulosalue vievät esitykset lautakuntien ja jaostojen käsiteltäväksi viimeistään syyskuun aikana. Lautakunnat ja jaostot tekevät esitykset kaupunginjohtajan talousarvioesityksen jatkovalmistelua varten.

Kaupunginjohtajan talousarvioesitys julkaistaan 27.10.2026. Valtuusto päättää vuoden 2027 talousarviosta sekä vuosien 2028–2029 taloussuunnitelmasta 3.12.2026.

Tilapalvelujen nyt käsittelyssä oleva vuoden 2027 talousarvio on laadittu talousarviokehyksen mukaisesti, ja siinä on huomioitu Tilapalveluille asetetut säästö- ja tuottavuustavoitteet. Talousarviota tarkennetaan kaupunginjohtajan talousarviovalmistelun perusteella.

Lähtökohdat talousarviovalmisteluun ja kaupungin talouden epätasapaino

Espoon talous on viime vuosina ajautunut epätasapainoon useiden samanaikaisten tekijöiden seurauksena. Sote-uudistus heikensi Espoon taloudellista asemaa pysyvästi, kaupunki on kasvanut viime vuodet voimakkaasti ja menojen kasvu on ollut nopeampaa kuin asiakas- ja asukasmäärän kasvu tai kaupungin tulojen kasvu. Rakenteellisia muutoksia ei saatu TaKE-ohjelmassa (Taloudellisesti kestävä Espoo) toteutettua riittävästi. Kasvava kaupunki tarvitsee palveluja ja investointeja, mutta nykyinen käyttötalouden ja investointien menokehitys ylittää sen

mihin kaupungin tulokehitys ja rahoitusasema pystyvät vastaamaan. Talouden tasapainotus edellyttää pysyviä rakenteellisia muutoksia.

Talouteen liittyy edelleen epävarmuustekijöitä kuten verotulojen kehitys, investointiohjelman realistisuus ja globaalin toimintaympäristön epävakaus. Nämä voivat edelleen heikentää talouden tilannetta ja kasvattaa sopeutustarvetta. Myös valtion toimenpiteet vaikuttavat suoraan Espoon talouteen. Työllisyysuudistus siirsi kaupungeille uusia vastuita ja rahoitusriskejä, mikä kasvattaa rakenteellista alijäämää erityisesti tilanteessa, jossa työttömyysaste ei ole palautunut pandemiaa edeltäneelle tasolle.

Talouden tasapainottaminen on välttämätöntä, jotta velkaantumisen kasvu voidaan pysäyttää ja kaupungin taloudellinen asema turvata.

Valtuusto päätti vuoden 2026 talousarvion yhteydessä, että kaupunginhallitus käynnistää valmistelun tulevan vuoden kehys-, vero- ja talousarviopäätöksentekoa varten Espoo-tarinassa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. Talouden tasapainotustyön tehtävänä on varmistaa Espoo-tarinassa hyväksyttyjen tavoitteiden saavuttamisen. Tavoitteena on saavuttaa tasapaino vuoden 2029 loppuun mennessä siten, että tasapainotuksella tavoitellaan keskimäärin n. 70 milj. euron vuosivaikutukseen taloussuunnitelmakaudella 2027–2029. Valtuuston päätöksen mukaan tasapainotustyö tulee painottua taloussuunnitelmakauden ensimmäisille vuosille 2027–2028, varmistaen tasapainotuksen kumulatiivinen vaikutus koko taloussuunnitelmakauden ajalle.

Talousarvion ja taloussuunnitelman kehys

Valtuusto hyväksyi 8.6.2026 vuoden 2027 talousarvion kehyksen sekä vuosien 2028–2029 taloussuunnitelmakehyksen, jotka perustuvat Espoo-tarinan keskeisiin linjauksiin, valtuuston 4.12.2025 hyväksymään vuoden 2026 talousarvioon ja taloussuunnitelmaan 2027–2028 sekä talouden tasapainotuksen neuvottelutulokseen. Lisäksi valtuusto kehotti kaupunginjohtajaa ryhtymään tarvittaviin jatkovalmisteluihin neuvottelutuloksen mukaisesti. Valtuuston kehyspäätöksen toteutuminen edellyttää sen taustalla olevien ja valtuuston 8.6. tiedoksi merkitsemien tasapainotuksen valmistelukehotusten toteuttamista.

Keskeisenä tavoitteena on turvata toimintakykyinen Espoo 2030-luvulla. Tämä edellyttää tuottavuuden parantamista palvelujen järjestämisessä sekä johtamisessa, asiantuntijatyössä, hallinto- ja tukitehtävissä. Uusien toimintamallien kehittäminen ja käyttöönotto sekä teknologian hyödyntäminen ovat keskeinen osa tuottavuuden parantamisessa. Organisaation kehittäminen ja rakenteelliset muutokset tukevat Espoo-tarinan tavoitteissa onnistumista, kaupungin johtamista, sujuvoittaa

prosesseja, yksinkertaistaa organisaation rakennetta ja kehittää taloudellista vaikuttavuutta.

Kehyslaskelmat sisältävät ulkoiset tulot ja menot. Kaupungin sisäiset tulot ja menot huomioidaan talousarvion yhteydessä sen jälkeen, kun talouden tasapainotustoimenpiteet on tarkemmin laskettu sisäisiin eriin. Niistä ei aiheudu muutoksia talouden tasapainotuskokonaisuuteen.

Neuvottelutuloksen mukaisten toimenpiteiden vuosittaiset määrärahavaikutukset on huomioitu toimialojen ja tulosalueen kehyslukuihin. Organisaatio- sekä hallinto- ja tukitoimintojen tarkastelun vaikutukset eivät sisällyt vielä toimialojen kehyslukuihin. Vaikutukset huomioidaan kaupunginjohtajan talousarvioesityksen yhteydessä.

Vuodelle 2027 kehyksessä varaudutaan n. 2,2 % menojen kokonaiskasvuun, huolimatta talouden tasapainotuksen vaikutuksista. Talouden tasapainotuksella hillitään menojen kasvua, mutta se ei pysäytä kasvua tai pienennä toimialojen kokonaismenoja, pois lukien konsernihallinto. Talouden tasapainotuksen toimenpiteillä on keskeisiä vaikutuksia vuodelle 2027, jonka takia toimenpiteiden valmistelu tulee käynnistää mahdollisimman nopeasti. Näin vuodelle 2027 asetetut tavoitteet saadaan toteutumaan täysimääräisinä. Toimenpiteiden tarvittavan jatkovalmistelun ja toimeenpanon viivästyminen kasvattaisi sopeutustarvetta ja siirtäisi painetta taloussuunnitelmakauden loppupuolelle, mikä ei ole realistista.

Vuoden 2027 kehyksen tilikauden tulos on 94 milj. euroa ja investointimenot 362 milj. euroa. Vuosikate ei riitä investointien rahoittamiseen, jonka takia toiminnan ja investointien rahavirta on alijäämäinen 44 milj. euroa. Investointien rahavirta on alijäämäinen koko taloussuunnitelmakauden ajan, pienentyen kuitenkin kauden lopulla noin - 13 milj. euroon. Lainakanta kasvaa vuoden 2025 tasosta vuoden 2029 loppuun mennessä noin 54 milj. euroa, mutta lainakanta per asukas pysyy vuoden 2025 tasolla, johtuen asukasmäärän kasvusta Taloussuunnitelmakauden lainojen takaisinmaksut noin 150 milj. euroa katetaan kassavaroin.

Investointiohjelma jatkuu mittavana

Valtuustokauden 2026–2029 investointien kokonaismäärä on enintään 1 738 milj. euroa. Kokonaismäärään sisältyy sekä kaupungin omat investoinnit ml. yhtiöhankkeena toteutettava Tapiolan stadion sekä vuokrakohteena hankittavien toimitilojen kustannukset kaudella 2026–2029. Kaupungin omat investoinnit ovat yhteensä 1 582 milj. euroa ja vuokrakohteet sekä muilla malleilla mm. PPP-malli (Public-Private Partnership) hankittavat yhteensä 155 milj. euroa.

Investointiohjelman valmistelussa on huomioitu esiin tulleita lisäinvestointitarpeita sekä päivitetty hankkeiden tarkentuneita kustannusarvioita sekä hankkeiden ajoitusmuutokset (suunnittelun ja hankeaikataulun tarkennukset sekä tekniset muutokset). Toimitilainvestointeihin on päivitetty useampi päiväkotikohde peruskorjauksesta korvaavaksi uudisrakennukseksi tai lisätty kohteeseen myös laajennus. Lisäksi muutamien koulukohteiden ajoitusta on aikaistettu.

Talouden tasapainotustoimenpiteenä investointiohjelmaan on tehty eräitä karsintoja ja hankkeiden aikataulujen lykkäyksiä. Valmistelun haasteena on ollut lisäinvestointitarpeet, jotka kompensoivat investointeihin esitettyjä säästöjä ja siirtoja. Investointien osalta valmistelun lähtökohtana on valtuuston viime joulukuussa taloussuunnitelman yhteydessä hyväksymä investointiohjelma.

Päätöshistoria

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 28.09.2026 § 126

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunkiympäristön toimialajohtaja Isotalo Olli

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto (johtokunta)

1

tekee Tilapalvelut-liikelaitoksen vuoden 2027 talousarviota, vuosien 2028–2029 taloussuunnitelmaa ja vuosien 2027–2036 investointiohjelmaa koskevan esityksen kaupunginjohtajan talousarvioehdotuksen valmistelua varten liitteiden mukaisesti. Kaupunkiympäristön toimialalle/ Tilapalvelut-liikelaitokselle varataan mahdollisuus tehdä teknisiä tarkennuksia.

2

esittää Tilapalvelut-liikelaitoksen vuoden 2027 käyttötalouden tulostavoitetta nostettavan talouden tasapainotukseen suunniteltujen kiinteistöjen myyntien ja hallinnon tilatehokkuuden parantamisen tuottamalla toimintakatteella 2,2 milj. euroa.

Käsittely

Partanen Hagerlundin kannattamana teki seuraavan palautusehdotuksen:

Asia palautetaan uudelleen valmisteltavaksi siten, että asia tuodaan jaostolle uudelleen käsiteltäväksi 12.10.2026 pidettävään ylimääräiseen

kokoukseen Tilapalvelut -liikelaitoksen vuoden 2027 kehyksen ja talouden kokonaisuuden sekä investointiohjelman vuoden 2027 arvioinnin kannalta riittävillä tiedoilla täydennettynä.

Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Partasen ehdotus yksimielisesti hyväksyä. Koska ehdotusta ei vastustettu, puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston hyväksyneen sen.

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto (johtokunta):

Asia palautettiin uudelleen valmisteltavaksi.

Päätöshistoria

Liitteet

1 Investointiohjelma 2027–2036
2 Kehyslaskelmat 2027–2029
3 Vuokrakohteet 2027–2036
4 Konserni- ja tilajaoston esitys talousarvioksi 2027 ja taloussuunnitelmaksi 2028–2029, 9.10.2026 täydennetty

Oheismateriaali

Tiedoksi

§ 134

Päätökset ja kirjelmät sekä kokouksessa kuultavat selostukset (osittain pöydälle 28.9.2026)

Päätösehdotus

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto merkitsee tiedoksi selostusosassa mainitut päätökset ja kirjelmät sekä kokouksessa kuultavat selostukset.

Käsittely

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto:

Esittelijän ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Selostus

1
Ajankohtaiset tila- ja sisäilma-asiat (Taneli Kalliokoski) (pöydälle 28.9.2026)

3
Harmaan talouden torjunta Espoon Tilapalvelut-liikelaitoksen siivouspalveluissa (Taneli Kalliokoski) (pöydälle 28.9.2026)

Päätöshistoria

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 28.9.2026

Päätösehdotus

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto merkitsee tiedoksi selostusosassa mainitut päätökset ja kirjelmät sekä kokouksessa kuultavat selostukset.

Käsittely

Asia käsiteltiin § 122:n jälkeen.

Partanen Hagerlundin kannattamana ehdotti, että asiakohdat 1 ja 3 jätetään pöydälle.

Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Partasen ehdotus yksimielisesti hyväksyä. Koska ehdotusta ei vastustettu, puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston hyväksyneen sen.

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto:
Asiakohdat 1 ja 3 jätettiin yksimielisesti pöydälle.
Asiakohdassa 2 esittelijän ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Oheismateriaali

Ajankohtaiset tila- ja sisäilma-asiat 28.9.2026

§ 135

Viranhaltijoiden päätökset

Päätösehdotus

Tilapalvelut-liikelaitoksen toimitusjohtaja

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto ei käytä kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan seuraaviin päätöksiin:

Tilapalvelut-liikelaitoksen toimitusjohtaja

- Tilapalvelut-liikelaitoksen toimitusjohtajan päätöspöytäkirja (Hankinta-asiat) 1.10.2026 § 68
Hankintapäätös: Albergan kartanon peruskorjauksen pää-, arkkitehti- ja pihasuunnittelu

Tilapalvelut-liikelaitoksen toimitusjohtajan päätöspöytäkirja (Yleiset asiat) 1.10.2026 § 5
Salainen asia

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto:

Esittelijän ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhakuohje koskee pykäliä: § 131, § 132, § 133, § 134, § 135

Muutoksenhakukielto

Edellä mainitusta päätöksestä, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain (410/2015) 136 §:n mukaan hakea muutosta.