Fullmäktige 16.11.2026 § 155

§ 155

Ändring av förvaltningsstadgan med anledning av organisationsförändringar med mera

Beredning och upplysningar:
Kaukonen Katariina
Kuismin Timo
Mäkiranta Tiia
Pesonen Tiina
Lövgren Reetta
Yli-Leppälä Henna
fornamn.efternamn@esbo.fi
Telefon 09 816 21

Förslag

Föredragande
Stadsstyrelsen

Fullmäktige

1

ändrar förvaltningsstadgan i enlighet med bilagan,

2

stryker hela kapitlet i förvaltningsstadgans III del, 3 kap. ”Enheten för intern revision”,

3

inrättar en tjänst som direktör för livskraftssektorn från 1.1.2027 enligt följande:

- Uppgiftsbeteckning: Direktör för livskraftssektorn
- Uppgiftsbaserad lön/Nivålön: 11 735,93 euro per månad.
- Avtalsområde: AKTA
- Behörighetskrav: Högre högskoleexamen, god förtrogenhet med kommunal förvaltning, tillräcklig sektorkännedom, god erfarenhet av ledningsuppdrag samt tillräckliga språkkunskaper.
- ett separat direktörsavtal ingås med den som väljs till tjänsten,

4

bemyndigar juridiska direktören eller den som hen förordnat att göra de tekniska ändringar i förvaltningsstadgan som ändringarna kräver,

5

beslutar att ändringarna i förvaltningsstadgan träder i kraft 1.1.2027, med undantag för de ändringar som gäller avskaffandet av direktionerna för grundskolorna, vilka träder i kraft 1.8.2027,

6

godkänner ändringarna i det bifogade dokumentet ”Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet” så att ändringarna träder i kraft 1.1.2027.

Behandling

Innan behandlingen av detta ärende inleddes avlägsnade sig livskraftsdirektör Mervi Heinaro från fullmäktigesalen på grund av jäv medan detta ärende och följande ärende om besättande av tjänsten som direktör för livskraftssektorn behandlades (28 § 1 mom. 1 punkten i förvaltningslagen).

Rodriguez lämnade följande ändringsförslag:

Tillägget till 1 delen 7 § i förvaltningsstadgan stryks: ”Varje ledamot får vara den första undertecknaren av högst en motion på ett och samma fullmäktigesammanträde”.

Rodriguez föreslog att ärendet återremitteras på följande grunder:

Ärendet återremitteras för beredning så att direktionernas fortsättning bedöms på nytt. Kommuninvånare, direktioner och skolor ges aktuella och ändamålsenliga möjligheter att påverka behandlingen av ärendet.

Kauste lämnade följande förslag till hemställan:

Fullmäktige hemställer att skolorna satsar på annat samarbete med föräldrar och elever i beslutsfattandet efter att direktionerna lagts ned. Det rapporteras till nämnden för fostran och lärande och nämnden Svenska rum om samarbetets kontinuitet i den nya modellen om ett år.

Saarentaus m.fl. understödde Rodriguez ändringsförslag.

Saarentaus understödde Rodriguez förslag om återremiss.

Ordföranden konstaterade att eftersom det har lämnats ett understött förslag om återremiss ska de följande inläggen gälla remiss.

Efter avslutad diskussion om återremiss konstaterade ordföranden att det krävs omröstning.

Ordföranden föreslog att de som understöder förslaget om återremiss röstar ”ja” och de som motsätter sig förslaget röstar ”nej”.

Fullmäktige godkände ordförandens förslag till röstningsordning.

Fullmäktige förkastade remissförslaget med 3 röster mot 71 och 1 blank. Röstningslistan bifogas till protokollet.

Ordföranden konstaterade att behandlingen av ärendet fortsätter.

Koski understödde Kaustes förslag till hemställan.

Efter avslutad diskussion konstaterade ordföranden att eftersom det hade lämnats ett understött ändringsförslag som inte kan godkännas enhälligt, måste mötet rösta.

Ordföranden föreslog att de som understöder stadsstyrelsens förslag röstar ”ja” och de som understöder Rodriguez förslag röstar ”nej”. Fullmäktige godkände ordförandens förslag.

Fullmäktige godkände stadsstyrelsen förslag med rösterna 68 mot 4 och 3 blanka. Röstningslistan bifogas till protokollet.

Sedan behandlades förslaget till hemställan.

Ordföranden frågade om Kaustes förslag till hemställan kan godkännas enhälligt. Eftersom ingen motsatte sig förslaget, konstaterade ordföranden att fullmäktige hade godkänt förslaget enhälligt.

Beslut

Fullmäktige:

Stadsstyrelsens förslag godkändes.

Dessutom godkändes följande hemställan:

Fullmäktige hemställer att skolorna satsar på annat samarbete med föräldrar och elever i beslutsfattandet efter att direktionerna lagts ned. Det rapporteras till nämnden för fostran och lärande och nämnden Svenska rum om samarbetets kontinuitet i den nya modellen om ett år.

Redogörelse

Stadsstyrelsen beslutade 10.8.2026 att på grundval av den ekonomiska, finansiella och verksamhetsmässiga situationen samt för att genomföra förhandlingsresultatet om ekonomisk balansering av fullmäktiges förhandlingsdelegation 30.4.2026 inleda samarbetsförhandlingar 2.9.2026. Förhandlingarna gällde personal i arbetsavtals- och tjänsteförhållande och avsåg en eventuell minskning av arbetskraften, omorganisering av verksamheten samt balansering av ekonomin. Samarbetsförhandlingarna har omfattat Esbo stads hela personal. Samarbetsförhandlingarna avslutades 14.10.2026.

Grunden för ändringarna i förvaltningsstadgan är behovet att anpassa organisationens verksamhet, kostnadsstruktur och personalresurser så att de motsvarar den förändrade operativa och ekonomiska situationen. Genom organisationsförändringarna i koncernförvaltningen och sektorerna eftersträvas förutom sparåtgärder också en tydlig struktur och logiska behörighets- och ansvarsförhållanden i koncernförvaltningen och sektorerna samt förvaltningsövergripande. Målet är både att effektivisera och utveckla organisationens verksamhet samt att förtydliga ansvarsfördelningen mellan enheterna samt mellan koncernförvaltningen och sektorerna.

Ändringarna i stadsorganisationen genomförs både genom ändringar i förvaltningsstadgan och genom de verksamhetsföreskrifter som stadsdirektören och sektordirektörerna beslutar om.

Enheten för intern revision läggs ned

Det föreslås att enheten för intern revision läggs ned. Som en följd av detta föreslås att III delen 3 kap. i förvaltningsstadgan helt stryks. Nedläggningen av enheten för intern revision medför också andra ändringar i förvaltningsstadgan.

För den externa revisionen svarar enligt kommunallagen och förvaltningsstadgan revisionsnämnden och revisorn. Revisionsnämnden och revisorn bistås av enheten för extern revision vars tjänsteinnehavare är underställda revisionsnämnden. Inga ändringar föreslås i enheten för extern revision.

Till den interna revisionen riktas ett sparbehov på 300 000 euro från 1.1.2027. För att uppnå sparmålet för den interna revisionen omorganiseras arbetet och resurserna anpassas så att revisionsarbetet utförs som en extern köptjänst.

Grunden för ändringen är omfattningen på den revision som staden behöver samt förbättringen av kostnadseffektiviteten och ändamålsenligheten. Detta innebär ändringar i tjänsterna, organisationen och uppgifterna. För den interna revisionen eftersöks kostnadsbesparingar genom användning av köpta tjänster också genom att i framtiden närmare dryfta omfattningen på revisionen.

Utläggning gör det möjligt att utnyttja mer omfattande specialkompetens. Vid intern revision behövs ofta kompetens om till exempel ekonomi, upphandling, informationssäkerhet, avtalshantering, riskhantering, personalprocesser och bedömning av riskerna för missbruk. En utlagd intern revision stärker revisionens oberoende och objektivitet eftersom interna revisionen inte ingår i den organisation som revideras eller i dess dagliga ledningsstruktur. En extern aktör bidrar också med ett jämförande perspektiv på andra organisationer. Detta hjälper att identifiera god praxis, typiska riskområden och utvecklingsobjekt. En modell där arbetet lagts ut är flexibel. Revisionens fokusområde, arbetsbörda och särskilda kompetens får anpassas till den årliga riskbaserade revisionsplanen utan att organisationen är fast förankrad i en viss personalstruktur.

I den interna revisionen ingår inte uppgifter som sköts under tjänsteansvar, vilket skulle inverka på en utläggning.

Enligt 14 § 2 mom. 7 punkten i kommunallagen beslutar fullmäktige om grunderna för den interna kontrollen och riskhanteringen. Enligt 39 § 1 mom. 7 punkten i kommunallagen är det kommunstyrelsens uppgift att sörja för ordnandet av kommunens interna kontroll och riskhantering.

Som en följd av organisationsförändringarna föreslås att fullmäktige kontrollerar ändringarna i det bifogade dokumentet ”Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet” så att ändringarna träder i kraft 1.1.2027.

Ändringar av koncernförvaltningens organisation

Koncernförvaltningen omfattas av ett kumulativt sparmål på sammanlagt 28,7 miljoner euro under ekonomiplansperioden 2027–2029. För att sparmålet ska nås krävs också omplanering av organisationen och bland annat en betydande avveckling av överlappande funktioner. Detta innebär ändringar i tjänster, organisation och uppgifter. Ändringarna genomförs i första hand genom ändringar i verksamhetsföreskrifterna.

Det föreslås att förvaltningsstadgan ändras så att koncernförvaltningen i fortsättningen består av funktionerna koncerntjänster samt strategi och påverkan.

Resultatområdet för livskraft ändras till livskraftssektorn och en tjänst som direktör för livskraftssektorn inrättas

Bestämmelserna om tjänsteinnehavarorganisationen i resultatområdet för livskraft (III delen 2 kap. i förvaltningsstadgan) ändras till bestämmelser om livskraftssektorn så att de till innehåll och struktur motsvarar bestämmelserna om tjänsteinnehavarorganisationerna i sektorn för fostran och lärande samt stadsmiljösektorn. Livskraftssektorn svarar för stärkandet av stadens livskraft, konkurrenskraft, dragningskraft och sysselsättning samt främjar

kommuninvånarnas och kundernas välfärd, gemenskap och delaktighet i samarbete med sektorerna och partner.

L**ivskraftssektorn** leds av direktören för livskraftssektorn. I samband med revideringen av förvaltningsstadgan föreslås att en tjänst som direktör för livskraftssektorn inrättas. Direktören för livskraftssektorn har motsvarande uppgifter som direktörerna för sektorn för fostran och lärande och stadsmiljösektorn.

Livskraftssektorn bildas av samma resultatenheter som resultatområdet för livskraft: resultatenheten för näringar, resultatenheten för sysselsättning, resultatenheten för kultur samt resultatenheten för idrott. Direktören för livskraftssektorn bestämmer i verksamhetsföreskrifterna närmare om organisationsstrukturen, uppgifterna och beslutanderätten.

Uppgifterna vid staben ändras så att de motsvarar uppgifterna vid staberna för sektorn för fostran och lärande samt stadsmiljösektorn. Inga ytterligare uppgifter registreras för staben för livskraftssektorn.

Den nya sektorn orsakar också andra ändringar i förvaltningsstadgan. Bestämmelser som gäller resultatområdet för livskraft, livskraftsdirektören, resultatområdets direktör och resultatenhetsdirektörerna i resultatområdet för livskraft stryks. I och med att resultatområdet ändras till en sektor har Esbo stad inte längre något resultatområde och inte heller en tjänst som direktör för resultatområdet.

Det föreslås att stadsdirektörens nuvarande behörighet att besluta om de icke-lagstadgade stöden för främjande av sysselsättning ska överföras till direktören för livskraftssektorn, liksom rätten att utöva arbetskraftsmyndighetens beslutanderätt i beslut som gäller kunder. Sektordirektören kan genom verksamhetsföreskrifter delegera beslutanderätten vidare till tjänsteinnehavare i sektorn i enlighet med den nya organisationsstrukturen. Livskraftssektorn svarar i fortsättningen för stärkandet av sysselsättningen och sektorns resultatenhet för sysselsättning bland annat för ordnandet av offentlig arbetskraftsservice. Det är ändamålsenligt att direktören för livskraftssektorn i fortsättningen i verksamhetsföreskrifterna kan delegera uppgifter som gäller icke-lagstadgade stöd för främjande av sysselsättningen och arbetskraftsmyndighetens beslutanderätt i kundärenden till tjänsteinnehavare i livskraftssektorn.

Stadsmiljösektorn

Med tanke på ledningen av miljö- och byggnadstillsynscentralen utgör de mycket stora skillnaderna och obalansen i antalet anställda, kundvolym och ekonomisk tyngd vid enheterna en utmaning för ledningen och utvecklingen av olika delområden. Byggnadstillsynens volym är klart större än de övriga serviceområdenas. Utvecklingen av byggnadstillsynen kräver organisatoriska ändringar i enlighet med slutsatserna i en utredning som den externa revisionen tidigare låtit utföra, i synnerhet för ledningens del. Målet är att skapa en plattare organisation. Dessutom blir det lättare att ge miljöfrågor, särskilt klimatneutralitet och restaurering, den tyngd de har i strategin, samt i dess ledning och resursallokering, när deras organisatoriska ställning stärks och synliggörs bättre.

Av ovan nämnda orsaker föreslås det att III delen 5 kap. 2 § i förvaltningsstadgan ändras så att det i fortsättningen i stället för miljö- och byggnadstillsynscentralen finns två separata resultatenheter: byggnadstillsynscentralen, som leds av byggnadstillsynsdirektören, och miljöcentralen, som leda av miljöcentralsdirektören.

Förvaltningsenheternas uppgifter enligt III delen 5 kap. 3 § i förvaltningsstadgan ändras också så att byggnadstillsynscentralen i fortsättningen ska sörja för styrningen och övervakningen av byggandet. Miljöcentralen har till uppgift att sörja för miljö- och naturskyddet samt miljö- och hälsoskyddet och främjandet av arbetet för klimatet och för hållbar utveckling.

Det föreslås att III delen 5 kap. 5 § i förvaltningsstadgan ändras så att punkten om tjänsteinnehavarna vid byggnadstillsynscentralen ses över i fråga om tjänsteinnehavarnas befogenheter. En del av befogenheterna slopas i enlighet med bilagan och en tjänstebeteckning ändras.

Det föreslås att I delen 4 kap. 8 § i förvaltningsstadgan om föredragning i nämnderna och sektionen ändras så att byggnadstillsynsdirektören och miljöcentralsdirektören i fortsättningen föredrar ärenden som gäller deras egna resultatenheter. Till punkten fogas en behörighet för den ledande stadsveterinären att presentera ärenden som gäller serviceområdet för miljö- och hälsoskydd.

Ändringar i sektorn för fostran och lärande – grundskolornas direktioner slopas

Genom en ändring av förvaltningsstadgan som fullmäktige gjorde 11.12.2023 slopades direktionerna i gymnasierna. Verksamheten i direktionerna i grundskolorna fortsattes till slutet av fullmäktigeperioden, varefter fortsättningen av dem skulle bedömas på nytt. De nuvarande direktionerna för grundskolorna har tillsatts för mandatperioden 2025–2027. Det finns 71 direktioner inom den grundläggande finska utbildningen och 10 direktioner inom den grundläggande svenska utbildningen.

I skrivningarna om balansering av ekonomin konstaterades det att direktionerna för grundskolorna slopas. Ändringen träder i kraft 1.8.2027.

I sektorn för fostran och lärande utreds samarbetsmetoder mellan skolor och föräldraföreningar. Här utnyttjas den samarbetspraxis mellan gymnasiet och vårdnadshavarna som utvecklats av de finska och den svenska gymnasiefunktionen. Den beslutanderätt och behörighet som de nuvarande stadgarna har fastställt för direktionerna om avstängning av en elev för viss tid överförs till nämnderna i sektorn. Överföringen av annan beslutanderätt och behörighet till tjänsteinnehavare föreläggs nämnderna för behandling under våren 2027.

Ändringar som gäller motioner, frågor och hemställningar

Det föreslås att förvaltningsstadgan ändras så att den tidsfrist inom vilken stadsstyrelsen ska förelägga sitt svar på en motion för behandling av fullmäktige förlängs från sex till åtta månader efter att motionen lämnats in. För beredningen av svaren på motionerna bör det reserveras tillräckligt med tid för sektorerna, eftersom utlåtandena i ärendet i regel går till nämnderna innan de skickas till stadsstyrelsen och fullmäktige för behandling. I sektorn för fostran och lärande behandlas svaren nästan alltid i två nämnder, det vill säga nämnden för fostran och lärande samt nämnden Svenska rum. Dessutom kan ärendet behandlas i flera av sektorns organ och man kan be om synpunkter av stadens påverkansorgan (ungdomsfullmäktige, rådet för personer med funktionsnedsättning och äldrerådet). Det bör också reserveras tillräckligt med tid för översättning av texten till svenska. Dessutom kanske en del av de organ som ger utlåtanden

sammanträder mer sällan och detta gör det svårare att hålla den nuvarande tidsfristen.

Johanna Värmälä och 27 andra ledamöter lämnade 19.1.2026 en fråga om hur Esbo stad kan främja behandlingen av de hemställningar som fullmäktige godkänt samt uppföljningen av dem för att se till att de ger resultat. Svaret på Värmäläs fråga behandlades av fullmäktige 20.4.2026 § 56. I samband med behandlingen av svaret på frågan fäste både stadsstyrelsen och fullmäktiges förhandlingskommitté uppmärksamhet vid att antalet motioner, frågor och hemställningar under det nuvarande fullmäktiges första verksamhetsår hade ökat avsevärt jämfört med tidigare år. Bland fullmäktigegrupperna utfördes en enkät om motioner, frågor och hemställningar samt om utvecklingen av fullmäktigearbetet över lag. Resultaten behandlades i sin tur vid fullmäktiges förhandlingskommittés möte i juni 2026.

Det föreslås att förvaltningsstadgan ändras i enlighet med svaren på enkäten och stadsstyrelsens presidiums förslag så att hemställningar i fortsättningen inte tillåts i samband med budget- och strategibeslut samt så att antalet frågor och motioner begränsas till högst ett per ledamot per sammanträde.

Dessutom har ledamöterna numera en informell kanal för frågor och svar, vilket kan bidra till att minska antalet frågor.

Dessutom görs en ändring i förvaltningsstadgan som gäller tjänsteinnehavarnas rätt att närvara vid fullmäktiges sammanträden genom att koncerntjänstdirektörer ges rätt att närvara vid dem.

Ändringar som föreslås i ekonomistadgan

Det föreslås att V delen 1 kap. 7 § (ekonomistadgan) i förvaltningsstadgan ändras på grund av ändringar i kommunallagen (4 kap. 14 § 6 punkten). Syftet med grunderna för förvaltning av tillgångar samt finansierings- och placeringsverksamhet är att verkställa fullmäktiges behörighet enligt kommunallagen att bestämma om de allmänna grunderna för kommunens finansiering. Grunderna utgör en av fullmäktige godkänd enhetlig verksamhetsmodell som styr stadens finansieringsverksamhet och beslutsfattandet om dessa. De grunder för förvaltning av tillgångar samt finansierings- och placeringsverksamhet som nu förs in i förvaltningsstadgan förblir till sitt innehåll till väsentliga delar oförändrade då det gäller placeringsverksamheten och till dem fogas punkter som gäller förvaltning av tillgångar och finansiering. Samtidigt föreslås det att stadsstyrelsens uppgifter och beslutanderätt i de punkter som gäller finansieringen ses över så att namnen på separata dokument inte längre nämns särskilt. Genom ändringen minskas eventuella behov av att uppdatera förvaltningsstadgan i framtiden och förenhetligas praxis för stadsstyrelsens beslutanderätt.

Ikraftträdande av ändringarna i förvaltningsstadgan

Ändringarna i förvaltningsstadgan träder i kraft 1.1.2027, med undantag av de ändringar som gäller avskaffandet av direktionerna för grundskolorna, vilka träder i kraft 1.8.2027, Dessutom bemyndigas juridiska direktören eller den som hen förordnat att göra ändringar av teknisk natur i förvaltningsstadgan, såsom behövliga ändringar som hänför sig till paragrafnumren och dylikt.

Beslutshistoria

Stadsstyrelsen 9.11.2026 § 352

Förslag

Föredragande
Stadsstyrelsen

Fullmäktige

1

ändrar förvaltningsstadgan i enlighet med bilagan,

2

stryker hela kapitlet i förvaltningsstadgans III del, 3 kap. ”Enheten för intern revision”,

3

inrättar en tjänst som direktör för livskraftssektorn från 1.1.2027 enligt följande:

- Uppgiftsbeteckning: Direktör för livskraftssektorn
- Uppgiftsbaserad lön/Nivålön: 11 735,93 euro per månad.
- Avtalsområde: AKTA
- Behörighetskrav: Högre högskoleexamen, god förtrogenhet med kommunal förvaltning, tillräcklig sektorkännedom, god erfarenhet av ledningsuppdrag samt tillräckliga språkkunskaper.
- ett separat direktörsavtal ingås med den som väljs till tjänsten,

4

bemyndigar juridiska direktören eller den som hen förordnat att göra de tekniska ändringar i förvaltningsstadgan som ändringarna kräver,

5

beslutar att ändringarna i förvaltningsstadgan träder i kraft 1.1.2027, med undantag för de ändringar som gäller avskaffandet av direktionerna för grundskolorna, vilka träder i kraft 1.8.2027,

6

godkänner ändringarna i det bifogade dokumentet ”Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet” så att ändringarna träder i kraft 1.1.2027.

Behandling

Föredragandens ändringar på mötet har beaktats i mötesprotokollets bilaga (I Förtroendeorganen 4 Sektorernas nämnder).

Rodriguez lämnade följande ändringsförslag: Tillägget till 1 delen 7 § i förvaltningsstadgan stryks: ”Varje ledamot får vara den första undertecknaren av högst en motion på ett och samma fullmäktigesammanträde”.

Efter avslutad diskussion konstaterade ordföranden att Rodriguez förslag förfallit i brist på understöd.

Rodriguez lämnade följande förslag till återremiss: Ärendet återremitteras för beredning så att direktionernas fortsatta öde bedöms på nytt. Kommuninvånare, direktioner och skolor ges aktuella och ändamålsenliga möjligheter att påverka behandlingen av ärendet.

Efter avslutad diskussion konstaterade ordföranden att Rodriguez förslag förfallit i brist på understöd.

Partanen lämnade understödd av af Hällström följande tilläggsförslag: Stadsstyrelsen förutsätter att den interna revisionens funktion som utlagd tjänst följs upp och att en utvärdering av hur modellen fungerar föreläggs stadsstyrelsen senast hösten 2028.

Efter avslutad diskussion frågade ordföranden om Partanens förslag kan godkännas enhälligt. Eftersom ingen motsatte sig förslaget, konstaterade ordföranden att det hade godkänts enhälligt.

Beslut

Stadsstyrelsen:
Stadsstyrelsen föreslog att fullmäktige

1
ändrar förvaltningsstadgan i enlighet med bilagan,

2
stryker hela kapitlet i III delen 3 kap. i förvaltningsstadgan ”Enheten för intern revision”,

3
inrättar en tjänst som direktör för livskraftssektorn från 1.1.2027 enligt följande:

- Uppgiftsbeteckning: Direktör för livskraftssektorn
- Uppgiftsbaserad lön/Nivålön: 11 735,93 euro per månad.
- Avtalsområde: AKTA
- Behörighetskrav: Högre högskoleexamen, god förtrogenhet med kommunal förvaltning, tillräcklig sektorkännedom, god erfarenhet av ledningsuppdrag samt tillräckliga språkkunskaper.
- Ett separat direktörsavtal ingås med den som väljs till tjänsten.

4
bemyndigar juridiska direktören eller den som hen förordnat att göra de tekniska ändringar i förvaltningsstadgan som ändringarna kräver,

5
beslutar att ändringarna i förvaltningsstadgan träder i kraft 1.1.2027, med undantag för de ändringar som gäller indragningen av direktionerna för grundskolorna, vilka träder i kraft 1.8.2027,

6
godkänner ändringarna i det bifogade dokumentet ”Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet” så att ändringarna träder i kraft 1.1.2027.

Dessutom förutsätter stadsstyrelsen att den interna revisionens funktion som utlagd tjänst följs upp och att en utvärdering av hur modellen fungerar föreläggs stadsstyrelsen senast hösten 2028.

Beslutshistoria

Bilaga

1 I Förtroendeorganen 1 Fullmäktige Två spalter

2 I Förtroendeorganen 2 Stadsstyrelsen och ledning av staden Två spalter
3 I Förtroendeorganen 4 Sektorernas nämnder och sektioner Två spalter
4 II Förvaltning beslutsfattande och sammanträdesförfarande Två spalter
5 III Tjänsteinnehavarorganisationen 1 Koncernförvaltningen Två spalter
6 III Tjänsteinnehavarorganisationen 2 Resultatområdet för livskraft Två spalter
7 III Tjänsteinnehavarorganisationen 4. Stadsmiljösektorn Två spalter
8 IV Personal Personalstadga Två spalter
9 V Ekonomi 1 Ekonomistadga Två spalter
10 VI Upphandlingsstadga Två spalter
11 Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet
12 Äänestyslistat § 155

Tilläggsmaterial

För kännedom