Omistajaohjaus-raportti

1-9/2026

Helsingin seudun ympäristöpalvelut –kuntayhtymä



Toiminta ja talous 1-9/2026

PKS-omistajaohjauksen koonti

HSY:n talous on toteutumassa talousarviota merkittävästi suotuisammin. Toimintatuottoennusteet ovat vuoden korkeimmalla tasolla (+7,9 m€ vrt TA) samalla kun toimintakuluennusteet laskevat alimmalle tasolle (-5,8 m€ vrt TA).

Vesihuollon toimintatuottoja on kasvattanut asiakaslaskutuksen kasvanut volyymi sekä yksittäiset isot liittymismaksut. Jätehuollossa toimintatuottojen kasvu perustuu raaka-aineiden myyntiin ja paalauksesta saatuihin liiketoimintatuloihin.

Toimintakulujen ennustetaan alittuvan sekä vesi- että jätehuollossa. Vesihuollossa toimintakulujen alitus johtuu henkilöstökulujen ja asiantuntijapalveluiden säästöistä, kun jätehuollossa alitusta perustelee pääosin aineiden ja tarvikkeiden sekä palveluostojen säästöt (OVK1-8/26).

Ennusteen mukaan vuosikate on ylittymässä talousarvioon nähden 15 miljoonalla eurolla (+7,0 %), ja HSY pääsee rahoittamaan investointejaan vahvemmin oman toimintansa tuotoilla. Tilikauden tuloksen ennuste kasvaa 49,3 miljoonaan euroon (Q2: 45,2 me). Vahvasta taloudesta johtuen myös omavaraisuusaste on noussut vuoden korkeimmaksi (29,0 %).

Investointien ajoittumiseen liittyvä epävarmuus on jatkunut, ja tammi-syyskuun investoinnit alittivat talousarvion 37,4 miljoonalla eurolla. Koko vuoden osalta investointien odotetaan alittavan talousarvion 1 miljoonalla.

HSY:n toimittamia taloutta kuvaavia tietoja löytyy lisää liitteiden sivuilta 7-13.

Talouden tunnusluvut 9/2026

Toimintatuottoennuste vrt TA	+1.5 % (+7,9 me)
Toimintakuluennuste vrt TA	-2,6 % (-5,8 me)
Vuosikate-ennuste (vrt TA)	234 me (+7,0 %)
Tilikauden tulos, ennuste (vrt TA)	49,3 me (+ 40 %)
Kertyneen yli-/alijäämän ennuste	357 me* (+15,7 %)**
Omavaraisuusaste, toteuma	29,0 %

*Edellisten tilikausien ylijäämä (308,7 me) + vuoden 2026 ylijäämäennuste (48,5 me)
** 2026 ylijäämäennuste (48,5 me) jaettuna edellisten tilikausien ylijäämällä (308,7 me)

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta 1-9/2026

PKS-omistajaohjauksen koonti

HSY:n tuottavuuden ja talouden tasapainon tavoitteet toteutuvat huomattavasti tavoiteltua paremmin. Asukaskohtaiset toimintamenot ovat laskemassa 144 euroon (Q1-Q2: 147 euroa). Myös käyttömenojen tuottavuusindeksiin ennustetaan parannusta.

Omavaraisuusaste (29 %) on vahvistunut vuoden edetessä. HSY:n toiminta ja päätökset ovat olleet vaikuttavia, ja tulokset ovat lupaavia myös tulevien vuosien tavoitteita ajatellen (2027: 30 %, 2030: 35 %).

HSY saavuttaa päästötavoitteensa edellisten arvioiden mukaisesti. Tavoiteltu kierrätysaste (54 %) ja sekajätteen enimmäismäärä (97 kg/asukas) eivät toteudu. Ennuste kotitalousjätteiden kierrätysasteesta (44 %) on laskenut alkuvuoteen nähden (46 %). HSY:n mukaan erilliskerätyn keräyspaperin määrä laskee edelleen ja kierrätysastetta laskee väliaikaisesti myös biojätteen käsittelyn prosessimuutos. Asukaskohtaisen sekajätemäärän ennuste on noussut 116 kiloon (huom. 2025: 118,5 kg).

Vaikka verkostojen saneerausinvestointien vuotuista tavoitetasoa ei saavuteta, toteutuvat saneerausinvestoinnit talousarviota suurempina (+ 10 milj. euroa) ja kehityskulku vastaa omistajien tahtotilaa (ks. Omistajaohjausraportti 1-3/2026).

HSY:n asiakastyytyväisyys on noussut mittausjaksolla ja sitä koskevan tavoitteen ennustetaan toteutuvan vielä alkuvuoden ennustetta parempana.

HSY:n toimittamat tavoitteiden toteumatiedot löytyvät sivuilta 4-6.

Seurattavat omistajaohjaustavoitteet 2026

1. Tuottavuuden parantaminen ja talouden tasapaino
2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen
3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen sekä asiakkaiden tyytyväisyys

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

1. Tuottavuuden parantaminen ja talouden tasapaino

Mittarit ja tavoitetasot 2026	Ennuste 31.12.2026	Ennustettu toteuma 31.12.2026	HSY:n selvitys toteumasta
1.Käyttömenojen tuottavuusindeksi tulos paranee vuodesta 2025 *2021 = 100, 2025 = 98,9***	Toteutuu	99,6**	Vuoden 2026 tuottavuusindeksin odotetaan paranevan vuodesta 2025. Vuoden 2025 vertailutaso vaikuttaa kehitykseen. Vuoden 2025 vertailuluku jäi matalampien suoritevolyymien vuoksi odotetusta, mikä vaikuttaa mittarin lähtötasoon ja siten muutoksen suuruuteen suhteessa vertailukauteen.
2. Toimintamenot, euroa/asukas enintään 147,2 €/as	Toteutuu	144 €/as*	Odotetaan toteutuvan, mutta inflaatio ja hyödykehintojen kehitys voivat aiheuttaa vielä loppuvuoden 2026 aikana epävarmuutta.
3. Omavaraisuusaste vähintään 27,5 % *Vuoden 2029 loppuun mennessä vähintään 30–35 % ja pidemmällä aikavälillä vähintään 40 %.*	Toteutuu	29 %*	Omavaraisuusaste kohenee 2026 strategisten tavoitteiden mukaisesti. Vuoden 2025 vahvan kehityksen ansiosta tilinpäätöksessä 2025 omavaraisuusaste oli jo hieman edellä tavoitetta ja oli 27,6 %.

*Lähde: Lopullinen TTS 2027-2029, HSY:n hallitus 9.10.2026.
**Lähde: Lopullinen TTS 2027-2029, HSY:n hallitus 9.10.2026. Kerrosneliöiden kehitys oletettu lineaariseksi raportointihetkellä saatavilla olevien datapisteiden välillä, indeksin tiedot voivat tarkentua viiveellä

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen

Mittarit ja tavoitetasot 2026	Ennuste 31.12.2026	Ennustettu toteuma 31.12.2026	HSY:n selvitys toteumasta
1. Kotitalousjätteen kierrätysaste sekä sekajätteen määrä vuosittain -kierrätysaste vähintään 54 % -sekajätteen määrä enintään 97 kg/asukas/vuosi	Ei toteudu	-kierrätysaste: 44 %* -sekajätteen määrä: 116kg/as/v*	Ennuste kierrätysasteeksi vuodelle 2026 on 44 % (varmistuu syksyllä 2027). Kierrätysaste v. 2024 oli 45 %. Kierrätysaste-mittari päivittyy yli vuoden viiveellä ulkoisten lähtötietojen aikataulusta johtuen. Kierrätysasteeseen vaikuttaa merkittävästi keräyspaperin määrän lasku (-40 % vuodesta 2020). Kiinteistökohtaiseen sekajätemäärän laskuun tähtäävän jätehuollon optimointi-hankkeen pilotointi aloitettiin elokuussa 2026. Sitä tuetaan sekä viestinnällisin keinoin että jätehuollon kuljetusdataa analysoimalla.
2. HSY:n kasvihuonekaasupäästöjen määrä enintään 75 000 tCO2-ekv	Toteutuu	69 000 tCO2e*	Toiminnasta aiheutuvat KHK-päästömäärät ovat laskeneet 2020-luvulla merkittävästi, jopa hieman odotettua nopeammassa aikataulussa samalla kun jäljellä olevaa fossiilisen energian käyttöä on vähennetty ja kaatopaikkakaasun muodostuminen on vähentynyt. Lisäksi edistysaskelia on saatu mm. jätevedenpuhdistuksen prosessipäästöjen hallintatoimien, sekä biokierrätysprosessin kehittämisen kautta, minkä myötä näistä lähteistä aiheutuu jatkossa vähemmän khk-päästöjä.
3. Sähköisen kaluston osuus osuus kasvaa *2025 = n. 1 % oman ajoneuvokaluston suoritteista*	Toteutuu	2 % omien ajoneuvojen suoritteista	Sähköisen kaluston osuuden lisäämistä HSY:n omissa ajoneuvosuoritteissa sekä ulkoistettujen toimijoiden toteuttamissa työkone- ja kuljetustehtävissä selvitetään HSY:n ilmasto-ohjelman kärkihankkeessa. Tavoitteena on selvittää tekniset ja käytännön raamit sekä laatia niiden perusteella yleissuunnitelma sähköistymisen etenemisestä toiminnoittain tuoden esiin myös tavoiteltavat vaikutukset. Tällä hetkellä voidaan määrittää tarkemmin vain oman ajoneuvokaluston suoritteita, mutta seurantaa pyritään kehittämään myös ulkoistetuissa toiminnoissa.

*Lähde: Osavuosikatsaus 1.1.-31.8.2026 , HSY:n hallitus 9.10.2026

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen sekä asiakkaiden tyytyväisyys

Mittarit ja tavoitetasot 2026	Ennuste 31.12.2026	Ennustettu toteuma 31.12.2026	HSY:n selvitys toteumasta
1. Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastyytyväisyys vuosittain vähintään 4,1/5	Toteutuu	4,2*	Asiakastyytyväisyys on mittausjaksolla noussut ja on tällä hetkellä 4,14 (edellinen mittausajankohta 3,8). Kokonaisuuteen vaikuttaa olennaisesti vesi- ja viemäristöverkostoon liittymisen kysely, johon vastauksia saatu lisää nyt yhteensä 32 kpl (edellinen 7 kpl). Loppuvuoden aikana tehdään vielä kyselyt vesimittariasentajien ja avainasiakkaiden osalta. Vertailutrendin mukaan arvosanat kehittyvät edelleen. Vastauksien lisääntymisen myötä ennustamme, että tavoite toteutuu.
2. Verkostojen saneerausinvestoinnit -vuotuinen toteuma paranee vuodesta 2025 -kumulatiivinen toteuma paranee vuodesta 2025 *2025 toteuma: 71,665 M€*	Toteutuu osittain	-vuotuinen toteuma: 65 M€* -kumulatiivinen toteuma vuodesta 2025: 136,7M€ *	Verkostojen saneerausinvestointien ennustetaan ylittävän vuoden 2026 talousarvion (55,5 M€). Vuoden 2025 toteuma oli ennätyksellisen korkea, koska alueverkostojen toteuttamiseen varattua budjettia siirrettiin vuoden mittaan saneerausinvestointeihin. Saneerausinvestointien toteumat kuvattu vuodesta 2024 lähtien raportin sivulle 13.
3. Suunnitelma, miten ja millä aikavälillä korjausvelan kasvu saadaan hallintaan	Toteutuu	Suunnitelma laadittu	HSY:n investointiohjelma 2027-2046 käsitellään HSY:n yhtymäkokouksessa marraskuussa. Investointiohjelman laatimista varten tehtiin Verkostojen tila ja saneeraustarpeet -analyysi, jonka perusteella verkostojen saneerausinvestoinnit on suunniteltu investointiohjelmaan. Nämä investoinnit toteuttamalla saneerausvelan kasvu saadaan hallintaan.

*Lähde: Lopullinen TTS 2027-2029, HSY:n hallitus 9.10.2026

Liitteet

Helsingin seudun
ympäristöpalvelut
–kuntayhtymä

Omistajaohjausraporttiin liitetään HSY:n toimittamat toteuma- ja ennustetiedot tuloslaskelmasta, rahavirtalaskelmasta, investoinneista, taseesta, talousarvion sitovista määrärahoista sekä verkostojen saneerausinvestointien vuositoteumista.



HSY:n tuloslaskelma 1-9 2026

HSY	Vuoden alusta				Koko vuosi			
x 1 000 eur	TOT 1-9 2026	TA 1-9 2026	Ero TOT vs. TA	TOT 1-9 2025	ENN 2026	TA 2026	Ero ENN vs. TA	TP 2025
TOIMINTATUOTOT (+)	**403 316**	**393 923**	**9 392**	**373 888**	**530 457**	**522 591**	**7 866**	**501 027**
Myyntituotot	397 114	386 779	10 335	367 350	521 572	513 084	8 488	491 430
Kuntaosuudet	3 150	3 150	0	3 425	4 200	4 200	0	4 566
Muut tuotot	3 052	3 995	-943	3 114	4 685	5 307	-622	5 031
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**2 546**	**2 116**	**431**	**2 062**	**3 401**	**2 821**	**580**	**2 943**
TOIMINTAKULUT (-)	**-157 049**	**-169 572**	**12 523**	**-155 816**	**-220 249**	**-226 054**	**5 805**	**-210 608**
Henkilöstökulut	-42 547	-44 427	1 880	-41 495	-57 490	-58 274	784	-56 922
Palvelujen ostot	-81 600	-87 855	6 255	-80 864	-115 267	-117 978	2 711	-113 104
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-22 553	-24 721	2 168	-20 821	-32 220	-32 561	342	-30 771
Pakollisten varausten muutos	534	416	118	-950	686	555	131	6 157
Muut toimintakulut	-10 883	-12 986	2 102	-11 686	-15 958	-17 795	1 837	-15 969
TOIMINTAKATE	**248 813**	**226 467**	**22 346**	**220 134**	**313 609**	**299 358**	**14 251**	**293 362**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**-58 821**	**-60 886**	**2 065**	**-59 378**	**-80 098**	**-81 181**	**1 084**	**-79 114**
VUOSIKATE	**189 992**	**165 581**	**24 411**	**160 756**	**233 511**	**218 177**	**15 334**	**214 249**
POISTOT	**-138 692**	**-137 210**	**-1 482**	**-148 471**	**-184 244**	**-182 938**	**-1 306**	**-196 034**
TILIKAUDEN TULOS	**51 300**	**28 371**	**22 930**	**12 285**	**49 267**	**35 239**	**14 028**	**18 214**
VARAUSTEN MUUTOKSET	**238**	**238**	**0**	**238**	**318**	**318**	**0**	**318**
TULOVEROT	-17	**-820**	**803**	**-51**	**-1 093**	-1 093	**0**	**0**
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**51 522**	**27 789**	**23 733**	**12 472**	**48 491**	**34 464**	**14 028**	**18 532**

2026 1-9 osalta toimintakate oli 22,3 miljoonaa euroa talousarviota vahvempi.

2026 1-9 oli 51,5 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

HSY:n 2026 toimintatuottojen odotetaan olevan 7,9 miljoonaa euroa talousarviota vahvemmat.

HSY:n 2026 toimintamenojen odotetaan olevan 5,8 miljoonaa euroa alle talousarvion.

HSY:n rahavirtalaskelma 1-9 2026

HSY RAHOITUSLASKELMA

x 1 000 euroa	TOT 2026 1-9	TA 2026 1-12	ENN 2026 1-12	Ero ENN vs TA	TOT 2025 1-9	TOT 2025 1-12
Tulorahoitus						
Vuosikate	189 992	218 177	233 511	15 334	160 756	214 249
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-551	-1 648	-1 779	-131	899	-6 157
				0		
Investoinnit				0		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-125 003	-213 908	-215 924	-2 016	-131 728	-207 438
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 532	750	3 750	3 000	1 319	6 117
Investointien korjauserät	0	0	0	0	0	0
				0		
Toiminnan ja investointien rahavirta	**66 971**	**3 371**	**19 558**	**16 187**	**31 246**	**6 770**
				0		
Lainakannan muutokset				0		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	66 000	125 600	86 000	-39 600	75 000	75 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-77 293	-119 794	-118 304	1 490	-71 161	-111 348
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-9 000	12 000	21 000	0	0
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0	892
Muut maksuvalmiuden muutokset	-11 102	0	0	0	-14 033	-1 235
				0		
Rahoituksen rahavirta	**-22 395**	**-3 194**	**-20 304**	**-17 110**	**-10 194**	**-36 691**
Rahavarojen muutos	**44 576**	**177**	**-746**	**-923**	**21 052**	**-29 921**
Rahavarat jakson lopussa	57 775	12 275	12 453	178	64 172	13 200
Rahavarat 1.1.	13 200	12 098	13 200	1 102	43 120	43 120

Kaudella 1-9 2026 toiminnan ja investointien rahavirta vahvistui vertailuvuoteen nähden selvästi ja oli 67,0 milj. euroa positiivinen.

- Kassa vahvistui eikä lyhytaikaisia lainoja ollut jakson lopussa käytössä.
- Uusia pitkäaikaisia lainoja nostettiin 66,0 milj. euroa ja nykyisiä lainoja lyhennettiin 77,3 milj. euroa.
- Investointien ajoittuminen vuoden aikana vaikuttaa merkittävästi rahavirtoihin.

Investoinnit

HSY:n investoinnit olivat 1-9/2026 122,5 milj. eur ja 37,4 milj. euroa alle talousarvion.

HSY:n 2026 Investointien odotetaan jäävän 1 milj. alle talousarvion, mutta investointien ajoitukseen sisältyy vielä merkittävää epävarmuutta.

Investoinnit	Vuoden alusta				Koko vuosi			
x 1 000 eur	TOT 1-9 2026	TA 1-9 2026	Ero TOT vs. TA	TOT 1-9 2025	ENN 2026	TA 2026	Ero Enn vs. TA	TP 2025
Vesihuolto	115 941	146 010	-30 069	122 678	194 680	194 680	0	186 768
Jätehuolto	6 199	12 334	-6 135	10 822	15 661	16 445	-784	17 272
Seutu- ja ympäristötieto	42	173	-130	137	230	230	0	283
Muut	289	1 352	-1 064	-3 227	1 603	1 803	-200	-3 001
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	**122 471**	**159 869**	**-37 398**	**130 409**	**212 174**	**213 158**	**-984**	**201 321**

HSY:N TASE – 30.9.2026

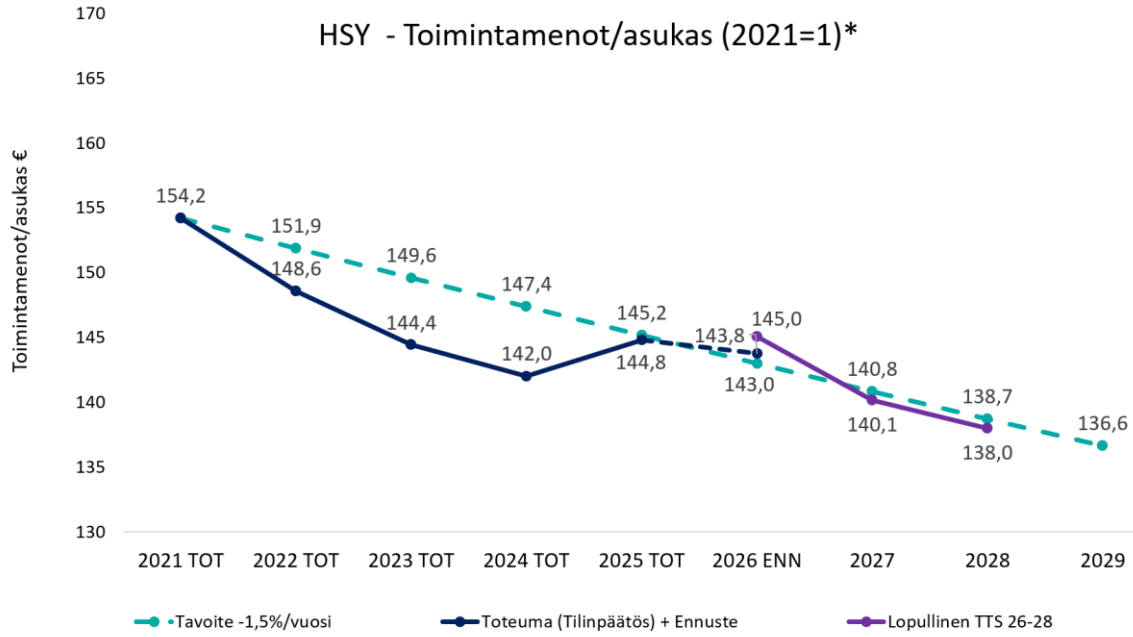
Oma pääoma kasvoi, kassatilanne säilyi vahvana ja omavaraisuusaste koheni 1,4 %-yksikköä vuoden 2025 tilinpäätöksestä ja oli 29,0 %.

HSY:N TASE	TOT 9/2026	TP TP 2025		TOT 9/2026	TP TP 2025
VASTAAVAA			**VASTATTAVAA**		
Pysyvät vastaavat	**2 854 822**	**2 871 043**	**Oma pääoma**	**867 780**	**816 258**
Aineettomat hyödykkeet	6 187	7 444	Peruspääoma	505 000	505 000
Aineelliset hyödykkeet	2 666 093	2 681057	Muu oma pääoma	2 570	2 570
Sijoitukset	182 542	182 542	Edellisten tilikausien yli/alijäämä	308 687	290 155
			Tilikauden yli/alijäämä	51522	18 532
Vaihtuvat vastaavat	**145 329**	**88 020**			
Vaihto-omaisuus	1556	1615	**Poistoero ja varaukset**	**947**	**1 185**
Saamiset	85 998	73 205			
Rahat ja pankkisaamiset	57 775	13 200	**Pakolliset varaukset**	**25 924**	**26 458**
			Vieras pääoma	**2 105 501**	**2 115 162**
			Pitkäaikainen vieras pääoma	1983 579	1917 579
			Lyhytaikainen vieras pääoma	121921	197 582
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**3 000 151**	**2 959 063**	**VASTATTAVAA YHTEENSÄ**	**3 000 151**	**2 959 063**

Taseen tunnuslukuja	9/2026	TP 2025
Omavaraisuusaste, %	29,0 %	27,6 %

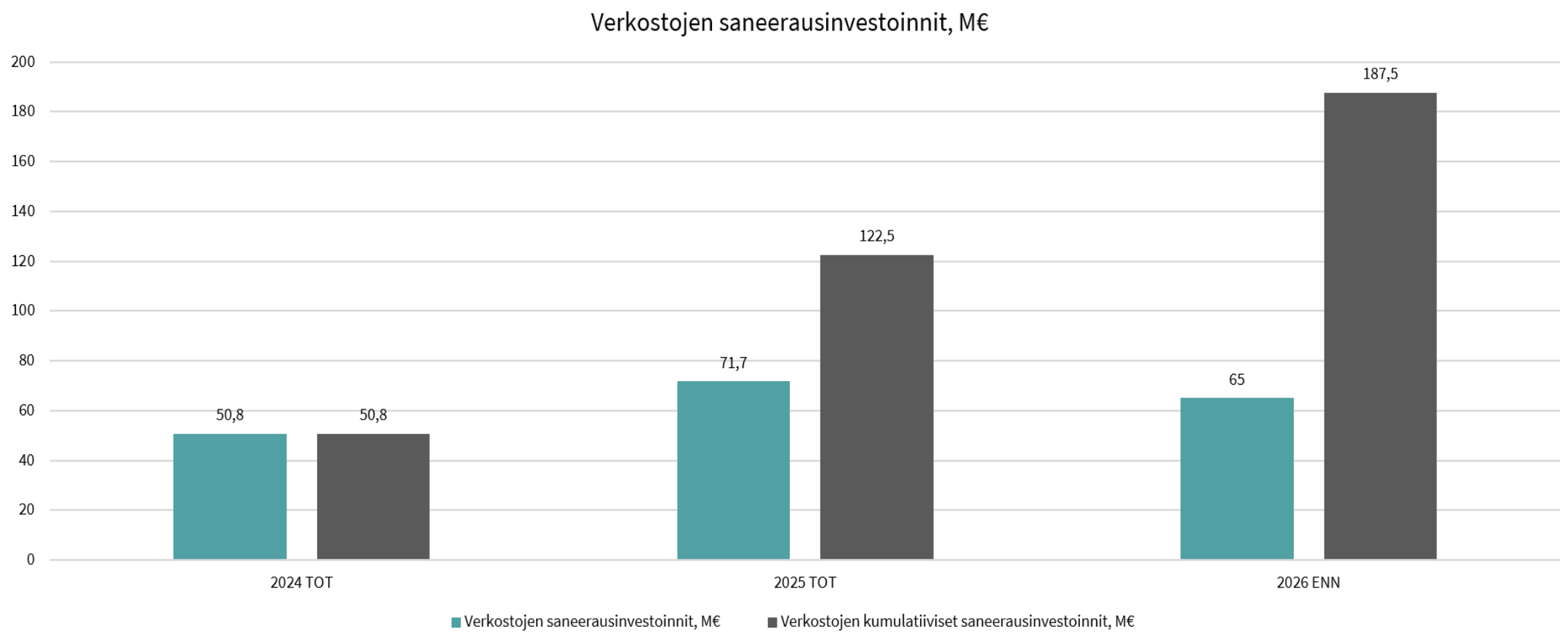
Vesihuollossa 2026 toimintakulujen ennustetaan olevan 4,8 milj. euroa alle talousarvion ja investointien toteutuvan talousarvion mukaisesti. Jätehuollossa toimintakulujen ennustetaan olevan 1,2 milj. euroa alle talousarvion ja investointien toteutuvan 0,8 milj. euroa alle talousarvion 2026.

Sitovat erät	TA 2026, euroa	TOT 1–9 /2026	Ennuste 2026
Jätehuollon investointimenot (netto)	16 445 000	**6 199 000**	15 661 000
Jätehuollon toimintamenot	92 169 000	**66 001 000**	90 946 000
Vesihuollon Investointimenot (netto)	194 680 000	**115 941 000**	194 680 000
Vesihuollon toimintamenot	131 916 000	**91 209 000**	127 141 000



*Toimintamenot/asukas esitetty vuoden 2021 rahassa, merkittävät kertaluonteiset erät ja inflaation vaikutus eliminoitu

Verkostojen saneerausinvestoinnit vuodesta 2024



Omistajaohjausraportoinnista vastaa vuonna 2026 Espoon kaupunki.

Lisätietoja: konserniohjaus@espoo.fi