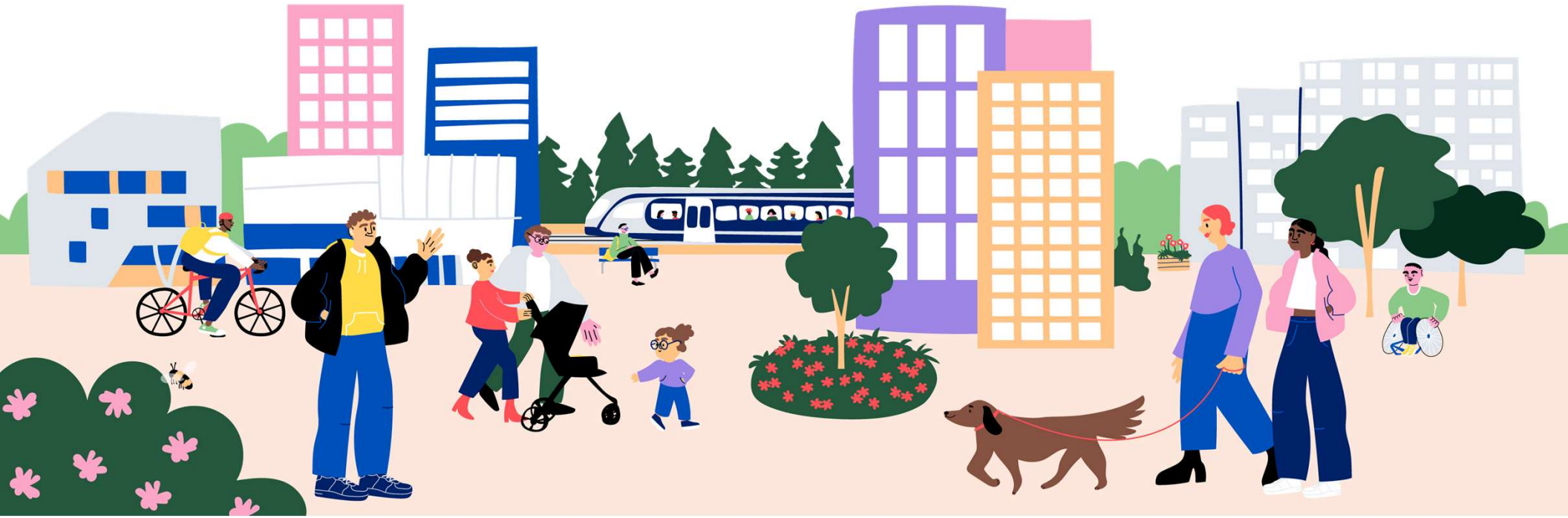
Konserniraportti Espoon merkittävimmistä yhteisöistä

Tammi–syyskuu 2026



Sisällysluettelo

Yhteenveto 3

Asuminen

Espoon Asunnot Oy 5

Ateriapalvelut

Espoo Catering Oy 8

Elinvoima

Enter Espoo Oy 11

Joukkoliikenne

Länsimetro Oy 14

Kasvu ja oppiminen

Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia 17

Kulttuuri

EMMA-taidemuseosäätiö sr 20

Espoon kaupunginteatterisäätiö sr 22

Toimitilat

Kiinteistö Oy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat 25

Kiinteistö Oy Espoon Sotekiinteistöt 26

Yhteenveto

Tällä raportilla seurataan valtuuston Espoon kaupungin merkittävimmille konserniyhteisöille päättämien tulostavoitteiden toteutumista ja esitetään yhteisöjen toimintaan ja talouteen liittyvät oleelliset tiedot.

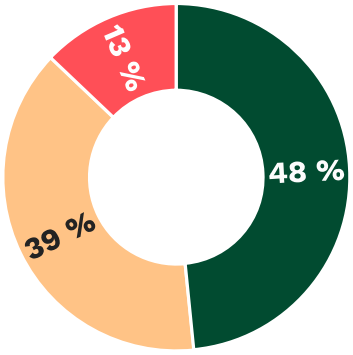
HSL:n ja HSY:n tiedot esitellään tarkemmin erillisellä pääkaupunkiseutuyhteisellä omistajaohjausraportilla.

Espoon konserniyhteisöjen toiminnan kokonaiskuva on tarkentunut tammi-syyskuun tilanteessa aiemmilta kvartaaleilta. Samalla on tarkentunut näkymä koko vuoden ennusteeseen sekä niihin tekijöihin, jotka synnyttävät epävarmuutta yhteisöjen tulostavoitteiden saavuttamisessa loppuvuoden aikana. Kolmannen kvartaalin toteumatietojen perusteella voidaan jo nähdä, että neljän tavoitteen kohdalla ei päästä omistajan asettamaan tavoitetilaan.

Loppuvuoden aikana yhteisöjen tulostavoitteiden toteutumista haastavat epävarmuudet liittyvät ennen kaikkea jo valmisteltujen toimenpiteiden seurauksena syntyviin tuotoksiin, asiakasmääriin, asiakaspalautteeseen ym. vaikutuksiin (Enter Espoo, Espoo Catering, Espoon teatteri). Toisaalta osittain toteutuviksi on myös arvioitu ne useampia mittareita sisältävät tavoitteet, joissa yksittäisen mittarin toteuman osalta voidaan jo nyt arvioida, ettei mittari saavuta tavoitearvoa (Länsimetro, Omnia, EMMA, HSL, HSY).

Vuonna 2026 kokonaan toteutumatta jäävien tavoitteiden (4 kpl) arvioidaan olevan Espoon Asuntojen asuntotuotannon aloitukset sekä kohteiden myynti, Espoo Cateringin tuottavuuden nousu sekä EMMA:n omavaraisuusasteen kasvaminen.

Tilanne 30.9.2026 (sis. HSL ja HSY)



Vuoden 2026 kolmannen kvartaalin perusteella Espoon valtuuston päättämästä 31 tavoitteesta…

15 …toteutuu suunnitellusti **15 kpl** (48 %)

12 …toteutuu osittain/ei voida arvioida **12 kpl** (39 %)

4 …jää toteutumatta **4 kpl** (13 %)

Asuminen



Espoon Asunnot Oy toiminta ja talous

Omistusosuus	100 %
Henkilöstömäärä	122
Hallituksen pj	Elias Erämaja
Toimitusjohtaja	Jaakko Kammonen

Tunnusluku (1000 e)	**Ennuste 2026**		**Muutos vrt. TA2026**
Toimintatuotot*	182 634		0,5 %
Toimintakulut**	-117 176		0,8 %
Käyttökate	65 458	▲	0,7 %
Liiketulos	21 058	▼	-4,4 %
Kokonaistulos	650	▲	18,5 %
Investoinnit	69 868		-18.1 %
Lainakanta	992 357		-0,4 %

* sis. liiketoiminnan muut tuotot
** sis. liiketoiminnan muut kulut

Yhtiön vuoden 2026 talousarviossa asuntoaloituksia on investointiohjelman mukaisesti 371 kappaletta. Suunnitelluista asuntoaloituksista toteutuu vuoden 2026 aikana Ulappakatu 4 (111 asuntoa). Rakennushankkeita on siirtynyt vuodelle 2027 johtuen mm. vanhojen rakennusten purkutöiden viivästymisistä. Lisäksi Artesaaninkadun kohteelle (62 asuntoa) ei myönnetty valtion korkotukilainavarausta vuodelle 2026.

Asunnottomuuden vähentämistä koskeva tavoite tulee toteutumaan: 506 asuntotarjouksesta 267 on johtanut vuokrasopimukseen. Asumisneuvonnan toimenpitein on onnistuttu ehkäisemään 244 tarpeetonta häätöä. Lisäksi on pilotoitu automaattista viestintää, jossa asunnoton-statuksella oleville hakijoille on viestitty Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen (LUVN) palveluista. LUVN ohjaa Espoon Asunnoille asiakkaita, joille tarjotaan asumisneuvontaa.

Liikevaihto kasvoi 1–9/2026 edeltävän vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna 3,2 %. Kasvuun vaikutti kuluvan vuoden keskimääräisen 1,3 %:n vuokrankorotuksen ohella viime vuoden puolivälin jälkeen ja tämän vuoden alkupuolella valmistuneet uudiskohteet.

Henkilöstökulut ovat kasvaneet 3 % vertailuajan-kohtaan verrattuna. Kiinteistöjen hoitokulut ovat edeltävän vuoden tasolla. Vertailuun vaikuttavat kuitenkin tilintarkastajan viime vuoden lopulla edellyttämät kulujaksotukset, joiden vaikutus kuluvan vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon tulokseen on noin 1,9 milj. euroa kuluja vähentävä. Ilman tätä muutosta kiinteistöjen hoitokulut ovat kasvaneet noin 1,8 milj. euroa.

Poistot kasvoivat 1,6 milj. euroa johtuen viime vuoden aikana valmistuneista uudis- ja perus-korjauskohteista.

Korkokulut olivat 15,2 milj. euroa ja kasvoivat korkotason nousun ja kasvaneen lainasalkun myötä noin 1,3 milj. euroa vertailuajankohtaan verrattuna. Korkoriskiltä pyritään suojautumaan sitomalla lainat pitkiin korkoihin. Korkotuotot olivat yhteensä 1,7 milj. euroa. Lainoja lyhennetään vuonna 2026 35 milj. eurolla ja uusia lainoja nostetaan ennusteen mukaan 73,7 milj. eurolla.

Vuoden 2026 liikevaihtokehityksen odotetaan olevan talousarvion mukainen.

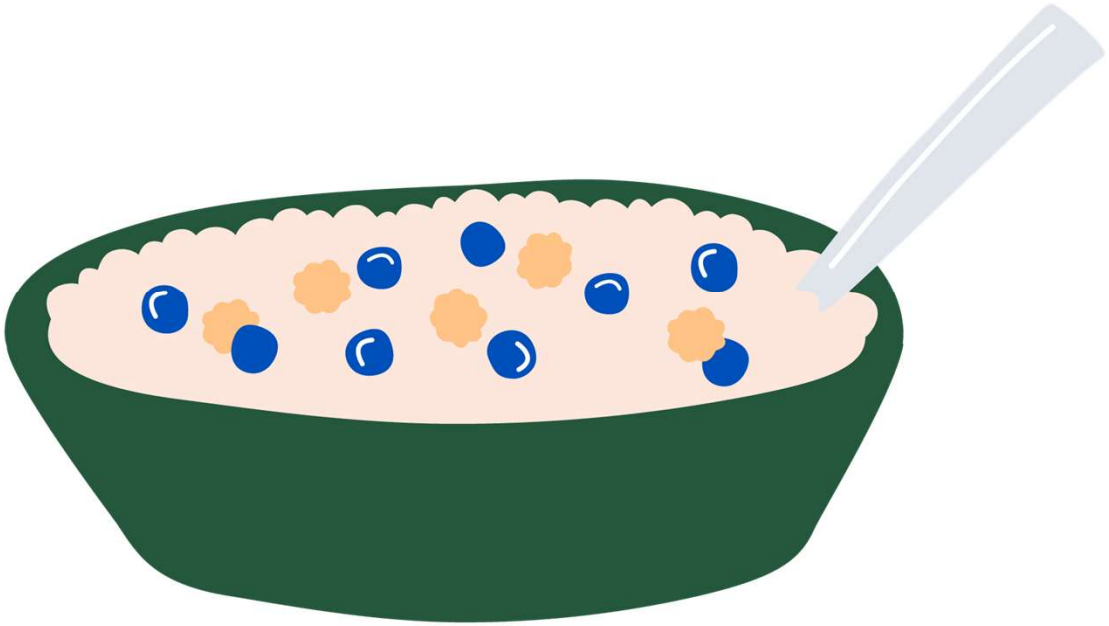
Merkittävimmät riskit

Valtion tukeman asuntotuotannon korkotuki-valtuuksien leikkaukset vaikuttavat yhtiön mahdollisuuksiin rakentaa uudiskohteita.

Espoon Asunnot Oy tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q3)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Hyvä asuntojen käyttöaste	Asuntojen keskimääräinen käyttöaste on >98 %.	Asuntojen keskimääräinen käyttöaste 1–9/2026: 98 %. *Tavoitteen arvioidaan toteutuvan koko vuoden osalta.*	Toteutuu
Keskimääräinen asuntotuotannon aloitus Asumisen ja maankäytön periaatteiden mukaisesti	Neljän edellisen vuoden alkaneiden asuntojen liukuva keskiarvo 300 asuntoa, alueiden monipuolinen asuntokanta ensisijaisena tavoitteena huomioiden.	Asuntoaloituksia toteutunut 1-9/2026: 111 kpl. Ennuste 1-12/2026 111 kpl, jolloin liukuva ka. 205 kpl/vuosi. *Tavoitteen ei arvioida toteutuvan.*	Ei toteudu
Yhtiö toteuttaa toimenpiteitä kaupungin ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi	Aloitettujen asuntokohteiden kokonaishiilijalanjälki ≤ 16 kgCO2e/m2/a (laskettuna 50 vuoden käyttöajalta).	Ulappakatu 4 kiinteistön kokonaishiilijalanjälki 11,3 kgCO2e/m²/a. *Tavoitteen arvioidaan toteutuvan koko vuoden osalta.*	Toteutuu
Käyttö- ja luovutusrajoituksista vapautuneiden sekä vapaarahoitteisten asuinkiinteistöjen ja asunto-osakeyhtiöissä olevien yksittäisasuntojen markkinaolosuhteet huomioiva myyminen siten, että asuntojen nettomäärä ei laske	Omavaraisuusaste > 25 %.	Omavaraisuusaste 24,0 %. Yhtiö ei ole ennustanut asuntojen/kiinteistöjen myyntejä vuodelle 2026. *Tavoitteen ei arvioida toteutuvan.*	Ei toteudu
Kiinteistökannan arvioitu korjausvelka	Korjausvelan kohtuullinen vähentyminen.	Ohjelmoidut korjaushankkeet toteutuneet suunnitelman mukaan ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja koko vuoden korjausohjelman ennustetaan toteutuvan. *Tavoitteen arvioidaan toteutuvan koko vuoden osalta.*	Toteutuu
Asiakaskokemus on hyvällä tasolla	NPS-kyselyn suositteluhalukkuus on > +40.	NPS-kyselyt (viimeisten 12 kk:n arvo): +40. *Tavoitteen arvioidaan toteutuvan koko vuoden osalta.*	Toteutuu
Yhtiö osallistuu aktiivisesti asunnottomuuden vähentämiseen	Asuntotarjoukset	Asunnottomille tarjottujen asuntojen määrä 1–9/2026: 506 kpl (378 kpl 1–9/2025). *Tavoitteen arvioidaan toteutuvan.*	Toteutuu

Ateriapalvelut



Espoo Catering Oy toiminta ja talous

Omistusosuus	100 %
Henkilöstömäärä	434
Hallituksen pj	Meri Löyttyniemi
Toimitusjohtaja	Kristina Inkiläinen (30.9. asti) Johanna Andsten (1.10. alkaen)

Tunnusluku (1000 e)	**Ennuste 2026**	**Muutos vrt. TA2026**
Toimintatuotot*	39 917	-1,9 %
Toimintakulut**	-39 821	1,2 %
Käyttökate	96	-75,2 %
Liiketulos	0	-100 %
Kokonaistulos	78	-73,2 %
Investoinnit	0	-
Lainakanta	0	-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot
** sis. liiketoiminnan muut kulut

Tammi-syyskuussa koulussa ruokailevien osuus oli edelleen hyvällä tasolla (82,9 %). Ruokailijaprosentti kasvoi sekä edelliseen raportointiajankohtaan (Q2/2026: 81,8 %) että edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan (81,5 %) nähden. Samalla ruokahävikki (Q3: 9.8 %) laski tammi-maaliskuun tasolle, sillä kouluissa oli kevättä vähemmän ennakoimattomia poissaoloja.

Punaisen lihan käyttö on vähentynyt koko vuoden ajan. Viime vuoteen nähden punaisen lihan vähennys oli tammi-syyskuussa 25,4 %, kun tammi-kesäkuussa (Q2) vähennys oli vielä 20 %. Muutos on syntynyt lisäämällä ruokalistoille yhdistelmä- ja kalaruokia samalla kun sian- ja naudanliharuokia ja -tuotteita on vähennetty.

Päiväkodeissa ruoka maistui edellisvuotta paremmin, mutta kouluissa ruoan maku sai heikomman arvosanan. Tammi-kesäkuun tuloksiin verrattuna ruoan maun arvosana pysyi kouluissa samana (3,47/5), ja parantui päiväkodeissa (4,1/5).

Yhtiön liikevaihto oli tammi-syyskuussa 28,7 milj. euroa. Liikevaihto laski sekä edellisvuoteen että talousarvioon verrattuna, sillä kouluilla oli vähemmän toimintapäiviä ja varhaiskasvatuksen asiakasmäärät toteutuivat ennustettua alhaisempina. Liiketoiminnan kulut olivat yhteensä 29,2 milj. euroa, mikä vastaa edellisvuoden tasoa. Heinä-elokuun liikevaihdon notkahduksen myötä yhtiön käyttökate oli negatiivinen, ja se ei riittänyt kattamaan ajanjakson kiinteitä kustannuksia.

Koko vuoden 2026 liikevaihtoennusteessa (39,8 milj. euroa) on huomioitu muutokset syksyn asiakasmäärissä. Ennuste on n. 0,7 milj. euroa talousarviossa budjetoitua vähemmän. Ennusteen mukaan henkilöstökulut sekä materiaalit ja palvelut toteutuvat talousarviota kalliimpina, mutta liiketoiminnan muiden kulujen säästöt kompensoivat suurelta osin kulujen kasvua ja liikevaihdon alentumista.

Ennusteen mukaan liiketulos on 0 euroa ja se on 0,3 milj. euroa talousarviossa suunniteltua vähemmän. Rahoitustuottojen myötä tilikauden tulos on kuitenkin ylijäämäinen ja omistajan tavoite maltillisesta voitosta voidaan saavuttaa.

Toimitusjohtaja Kristina Inkiläinen ilmoitti heinäkuussa irtisanoutumisestaan, ja yhtiön väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi valittiin 1.10. alkaen yhtiön liiketoimintajohtaja Johanna Andsten uuden toimitusjohtajan rekrytoinnin ajaksi.

Merkittävimmät riskit

Asiakkaiden käyttäytymisen muutokset voivat vaikuttaa kaupungin yhtiölle asettamien tavoitteiden toteutumiseen. Esimerkiksi muutokset päiväkotiruokailijoiden määrässä voivat laskea yhtiön tulosta.

Espoo Catering Oy tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q3)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Tuottavuus nousee vähintään 3 % / vuosi (kuitenkin niin, että kaupungin tekemät investoinnit, eli kiinteät keittiölaitteet ovat lähtökohtaisesti käytössä edelleen)	Henkilöstökustannukset / tuotetut annokset Kilon keittiössä.	Tammi-syyskuun aikana: henkilöstökustannus / tuotettu annos: 0,214 euroa (Q1-Q3/2025: 0,204 euroa). Tuottavuus on laskenut. *Koko vuoden osalta tavoitteen ei ennusteta toteutuvan, sillä henkilöstökustannukset ovat kasvaneet poissaolojen johdosta.*	Ei toteudu
Yhtiön toiminta on sidosyksikkönä kilpailukykyistä ja liiketaloudellista niin, että yhtiö tuottaa pääsääntöisesti hyvin maltillista voittoa	Tulos	Tammi-syyskuun aikana: yhtiön tulos rahoituserien jälkeen oli -0,5 milj. euroa. Yhtiön toiminta ei tuottanut voittoa. *Toiminnan volyymi on palautunut elokuun jälkeen, ja koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan.*	Toteutuu
Koulussa ruokailevien oppilaiden määrä nousee Tilaaja-asiakkaiden antama yleis-arvosana nousee vuodesta 2025 ja päivittäinen asiakaspalautetulos kehittyy	a) Ruokailijaprosentti kouluissa b) Asiakastyytyväisyyskysely (tehdään tilaajille loppuvuodesta) c) Ruoan maun arvosana kehittyy myönteisesti (yhtiön oman kuukausittaisen seurannan mukaan)	Tammi-syyskuun aikana: a) Koulujen ruokailijaprosentti: 82,9 % (Q1-Q3/2025: 81,5 %) b) Yleisarvosanan ennustetaan paranevan. c) Ruoan maun arvosana: Varhaiskasvatus: 4,1/5 (Q1-Q3/2025: 4,01/5) Koulut: 3,47/5 (Q1-Q3/2025: 3,53/5) *Koko vuoden osalta a)- ja b)-mittarien sekä varhaiskasvatuksen ruoan maun arvosanan arvioidaan toteutuvan. Koulujen ruoan maun arvosanaa koskevan mittarin toteutumiseen liittyy vielä epävarmuutta.*	Toteutuu osittain
Vastuullisuus toteutuu mitattuna kaikilla kestävän kehityksen ulottuvuuksilla. Ekologinen, taloudellinen ja sosiaalinen vastuu otetaan huomioon toiminnassa.	a) Sosiaalinen vastuu todennetaan henkilöstön työtyytyväisyysmittauksessa. Henkilöstöstä >50 % on tyytyväisiä työhönsä tai työnantajaansa. b) Ruoan hävikki-% vähintään 1 prosenttiyksikköä alle edellisen vuoden toteuman. c) Punaisen lihan käyttö vähenee. Vuonna 2026 10% (vuoden 2025 tasosta).	a) Työhönsä ja työnantajaan tyytyväisen henkilöstön osuus: 60 % b) Ruoan hävikki laskenut 2,5 %-yksikköä. Ruon hävikki Q1-Q3/2026: 9,8 % (2025: 12,3 %) c) Punaisen lihan käyttö vähentynyt Q1-Q3/2026: 25,4 %. *Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan..*	Toteutuu

Elinvoima



Enter Espoo Oy toiminta ja talous

Omistusosuus	100 %
Henkilöstömäärä	19
Hallituksen pj	Mervi Heinaro
Toimitusjohtaja	Jaana Tuomi

Tunnusluku (1000 e)	**Ennuste 2026**	**Muutos vrt. TA2026**
Toimintatuotot*	2 469	1,4 %
Toimintakulut**	-2 505	0,7 %
Käyttökate	-36	29,4 %
Liiketulos	-49	23,4 %
Kokonaistulos	-39	27,8 %
Investoinnit	0	-
Lainakanta	0	-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot
** sis. liiketoiminnan muut kulut

Heinä-syyskuun aikana Enter Espoo markkinoi Espoon innovaatioekosysteemiä muun muassa Cambridge Tech Week -tapahtumassa ja Koreassa teknologiamessuilla. Espoossa yhtiö isännöi useiden ulkomaisten yritysten vierailuja. Enter Espoo raportoi onnistuneensa kasvattamaan Defence Tech Hub -ekosysteemin kokoa 150 yritykseen.

Heinä-syyskuun aikana Espooseen asettui kolme kansainvälistä tai kansainvälisesti toimivaa yritystä Enter Espoon avulla. Lisäksi käynnistyi kolme uutta yhteistyöprojektia espoolaisten ja kansainvälisten toimijoiden kesken.

Enter Espoo ennustaa kansainvälisten toimijoiden sijoittumisia ja sijoittamisia koskevan tavoitteen toteutuvan tänä vuonna. Yhtiöllä on edelleen vahva näkymä, että Kvanttinova-ekosysteemiin voidaan odottaa merkittäviä yritysinvestointeja.

Heinä-syyskuussa Enter Espoo osallistui kokous- ja kongressimarkkinointia edistäviin tapahtumiin sekä kotimaassa että ulkomailla. Ajanjaksolla varmistui yksi Enter Espoon avulla haettu, kansainvälisiä vierailijoita tavoittava kongressitapahtuma Espooseen.

Loppuvuodesta odotetaan yhden kongressihaun tulosta, joten tälle vuodelle asetetun kolmen kansainvälisen kongressin tavoitteen saavuttamiseen liittyy epävarmuutta.

Yhtiön talousarvio on toteutumassa suunnitellusti. Liikevaihtoa kertyy kuitenkin talousarviota vahvemmin, ja alun perin 54 000 euroa alijäämäiseksi laadittu talousarvio on toteutumassa vähemmän alijäämäisenä.

Merkittävimmät riskit

Merkittävimpänä tulostavoitteiden toteutumiseen vaikuttavana riskinä on yritysten asettumis-/sijoittumispäätösten viivästyminen.

Enter Espoo Oy tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q3)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Kansainväliset toimijat sijoittuvat ja sijoittavat Espooseen	a) Espooseen sijoittuu vähintään 8 kansainvälistä yritystä Enter Espoon avulla. b) Espoolaisiin kasvuyrityksiin toteutuu vähintään 3 kansainvälisten toimijoiden investointia Enter Espoon avulla. c) Espoossa käynnistyy vähintään 10 uutta, korkean osaamisen alan yhteistyöprojektia espoolaisten ja kansainvälisten toimijoiden kesken Enter Espoon avulla.	Tammi-syyskuun aikana: a) Asettuneet kansainväliset yritykset: 5 kpl b) Investointien kpl-määrä kasvuyrityksiin: 5 kpl c) Yhteistyöprojektien määrä: 7 kpl *A)- ja c)-mittarin osalta tavoitteiden arvioidaan toteutuvan tänä vuonna, sillä yhtiöllä on vahva näkymä sijoittumisten varmistumiseen sekä yhteistyöprojektien käynnistymiseen. B)-mittarin osalta vuositavoite on jo saavutettu.*	Toteutuu
Espoo on houkutteleva kohde kansainvälisten kongressien järjestämiselle	Espoo tulee valituksi vähintään 3 eri kansainvälisen kongressin tapahtumapaikaksi Enter Espoon avulla (kongressihaun voitto).	Tammi-syyskuun aikana: Espoo valittu kongressin tapahtumapaikaksi: 2 kpl *Koko vuoden osalta tavoitteen toteutumiseen liittyy epävarmuutta, sillä Espoo on mukana enää yhdessä kongressihaussa, josta on mahdollista saada päätös loppuvuonna.*	Toteutuu osittain

Joukkoliikenne



Länsimetro Oy toiminta ja talous

Omistusosuus	83,5 %
Henkilöstömäärä	16
Hallituksen pj	Olli Isotalo
Toimitusjohtaja	Matias Johansson

Tunnusluku (1000 e)	**Ennuste 2026**	**Muutos vrt. TA2026**
Toimintatuotot*	36 974	-12,5 %
Toimintakulut**	-33 008	15,0 %
Käyttökate	3 966	16,6 %
Liiketulos	-52 804	10,8 %
Kokonaistulos	0	-
Investoinnit	19 296	-14,6 %
Lainakanta	1 421 046	-3,7 %

* sis. liiketoiminnan muut tuotot
** sis. liiketoiminnan muut kulut

Metron kapasiteetin kehittämishankkeen junakulunvalvontajärjestelmän ja radioverkkohankinnan suunnitteluvaihe on käynnissä. Markkinaoikeudessa on edelleen vireillä valitukset molemmista hankinnoista.

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n huoltotehtävien suoritteet ovat olleet keskimäärin hyvällä tasolla. Q3 määräaikaishuolloista toteutui 98,1 % suunnitellussa aikataulussa ja Q3 vasteajallisista viankorjauksista valmistui 86,1 % määriteltyjen vasteaikojen puitteissa.

Länsimetro rakennuttaa yhteisväestönsuojan Kivenlahteen Espoon kaupungin tarpeisiin. Urakka on aloitettu maaliskuussa 2026 ja valmistuu huhtikuussa 2027.

Länsimetro on valmistellut säästötoimenpiteitä kaudelle 2027–2029 yhdessä Kaupunkiliikenteen asiantuntijoiden kanssa ja edistää toimenpiteitä yhtiön hallituksen ja Espoon kaupungin ohjauksen mukaan.

Vuodelle 2026 suunnitellut kunnossapitotyöt ja investoinnit etenivät pääosin suunnitellun mukaisesti Q3 aikana. Viranomaisverkon päivitysinvestointi (Virve 2.0) on alkuperäisestä aikataulusta myöhässä ja kustannukset ovat nousseet suunnitellusta.

SRV:n kanssa on neuvoteltu Kivenlahden läntisen metrosisäänkäynnin toteuttamisesta Kivenlahden metrokeskuksen yhteyteen. Hankkeelle on myönnetty rakennuslupa ja SRV:n tavoite on aloittaa liikekeskuksen rakentaminen marraskuun 2026 lopussa.

Investointien määrän ennustetaan olevan vuonna 2026 noin 19 milj. euroa pitäen sisällään käytönaikaiset investoinnit sekä toisen vaiheen jälkityöt ja metron kapasiteettihankkeen.

Vuoden 2026 aikana suunnitellaan nostettavan noin 5 milj. euroa uutta lainarahoitusta. Kivenlahti-Matinkylä-hankkeen kokonaisrahoitus on raportointikauden lopussa 718 milj. euroa lainarahoitusta ja 242,5 milj. euroa valtionavustusta.

Vuoden 2026 vastikekertymä suhteessa ennustettuihin kuluihin on alijäämäinen johtuen aikaisempien vuosien ylijäämistä.

Merkittävimmät riskit

Tulostavoitteiden toteutumiselle ei ole tunnistettu tapaturmia lukuun ottamatta muita merkittäviä riskejä raportointihetkellä.

Länsimetro Oy tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q3)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Kustannustehokas kiinteistöomaisuuden hallinta	a) 100 % ohjelmoiduista huoltotehtävistä on tehty b) Yhtiön kunnossapitobudjetti pitää c) Vastuullisuusohjelma on laadittu	a) Huoltotehtävien suoritteet ovat olleet hyvällä tasolla. Yli 95 % ohjelmoiduista huoltotehtävistä on tehty määräaikaan mennessä. b) Kunnossapitobudjetin toteuma tulee jäämään budjetoitua pienemmäksi, koska kaikki tälle vuodelle budjetoidut ja suunnitellut kunnossapitotyöt eivät toteudu vuoden 2026 aikana vaan ne siirtyvät seuraavalle vuodelle. c) Vastuullisuusohjelma on valmistunut huhtikuussa *Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan.*	Toteutuu
Matkaketjujen sujuvuuden lisääminen pysäköintiyhtiöomistusten kautta	Liityntäpysäköinnin käyttöaste	Arkipäivien täyttöaste oli Q3 osalta 44 %, joka on 3 % yksikköä vähemmän kuin Q4/2025 jaksolla. Vertailudataa ei ole Q3/2025 ajanjaksolta. Kasvun ennustetaan olevan hidasta. *Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan.*	Toteutuu
Turvallisuus ja toimintavarmuus	a) Länsimetron infrasta johtuvat liikennehäiriöt, vertailu vuoteen 2025 b) Länsimetro-osuudella sattuneet tapaturmat c) Huoltojen täsmällisyys (toteutuneet vs. suunnitellut, sama mittari kuin ATA-mittaristossa)	a) Q3 oli yksi liikennehäiriötapahtuma, mutta se ei johtanut ajamattomiin lähtöihin. Q3/2025 oli 1 liikennehäiriötapahtuma, joka aiheutti yhteensä 1 ajamattoman lähdön. b) Länsimetro-osuudella ei sattunut tapaturmia Q3. Q1 sattui yksi allejäänti ja Q2 yksi allejäänti (2025: ei tapaturmia). c) Huoltojen täsmällisyys on ollut hyvällä tasolla: Q3 määräaikaishuolloista toteutui 98,1 % suunnitellussa aikataulussa. Kokonaisuus tarkastellaan vuoden päätteeksi. *Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan muiden kuin b) mittarin osalta.*	Toteutuu osittain
Kestävä kehitys ja energiatehokkuus	Toteutetaan energiatehokkuushankkeen jatkotoimenpiteet Niittykummun, Tapiolan ja Lauttasaaren asemilla.	Edellisessä kvartaalissa raportoidut vastaanotot on pidetty. Jatkokehitysmahdollisuuksia kartoitetaan ainakin Matinkylässä. *Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan.*	Toteutuu
Asiakaskokemus ja käyttöaste	Matkustajamäärien kehitys	Q3/2026 matkustajamäärät Länsimetron asemilla 39 958 730 matkustajaa/12 kk, joka on 2,5 % enemmän kuin edellisellä 12 kk tarkastelujaksolla. *Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan.*	Toteutuu

Kasvu ja oppiminen



Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia
toiminta ja talous

Omistusosuus	86,89 %
Henkilöstömäärä	962
Hallituksen pj	Kaisa Alaviiri
Kuntayhtymän johtaja	Tuula Antola

Tunnusluku (1000 e)	Ennuste 2026		Muutos vrt. TA2026
Toimintatuotot*	96 283		2,6 %
Toimintakulut**	-93 275		-0,9 %
Käyttökate	3 008	▲	1 248,1 %
Liiketulos	400	▲	113,7 %
Kokonaistulos	2 411	▲	233,4 %
Investoinnit	1 300		-60,0 %
Lainakanta	-		-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot
** sis. liiketoiminnan muut kulut

Omnian talous ja toiminta on rahoituksellisesti tasapainossa -tulostavoite on toteutumassa kokonaisuudessaan. Taloussuunnitelmakauden investointimenot katetaan tulorahoituksella ja kassavaroilla, joten korollista vierasta pääomaa ei tarvita.

Ammatillisen perustutkinnon ja lukiotutkinnon Omniassa suorittaneiden työelämään sijoittuneiden osuus on 60 %, tavoitetta 67 % ei saavutettu. Tieto perustuu vuonna 2023 valmistuneiden tilanteeseen vuoden 2024 lopussa. Tilastovuonna Suomen työllisyystilanne heikkeni, mikä heijastui myös valmistuneiden työllistymiseen.

Omnia kehittää ajantasaisempaa seurantaa ja vahvistaa valmistuneiden työllistymistä tukevia toimintamalleja, kuten 100+100 mallia, jossa Omniasta valmistuneiden työllistymisen varmistamiseksi on edistetty yhteistyössä työllisyyspalvelujen kanssa. Jatkosijoittumisen seurantaa kehitetään vuodelle 2027.

Ammattikorkeakouluväylien kehittämistä edistetään yhteistyössä niin Metropolian, Laurean kuin Varian ja Stadin ammatti- ja aikuisopiston kanssa.

Vaikka ammatilliseen koulutukseen ensisijaisesti hakeutuvien osuudessa tavoitetta ei saavutettu (26 %) niin toteuma parantui edellisvuoteen verrattuna. Ammatillisen koulutuksen vetovoima kehittyy myönteisesti.

Toimintatuottojen ennakoidaan toteutuvan noin 2,5 milj. euroa talousarviota suurempina. Henkilöstökulujen ennustetaan ylittävän talousarvion noin 0,3 milj. eurolla. Toimintakulujen ennakoidaan alittavan talousarvion noin 1,1 milj. eurolla.

Vuoden 2026 tuloksen ennustetaan olevan 4,2 milj. euroa talousarviota parempi. Tulos koostuu ammatillisen koulutuksen ennakoitua suuremmista valtionosuuspäätöksistä, muiden toimintatuottojen ja rahoitustuottojen positiivisesta kehityksestä ja hyvästä kustannusten hallinnasta.

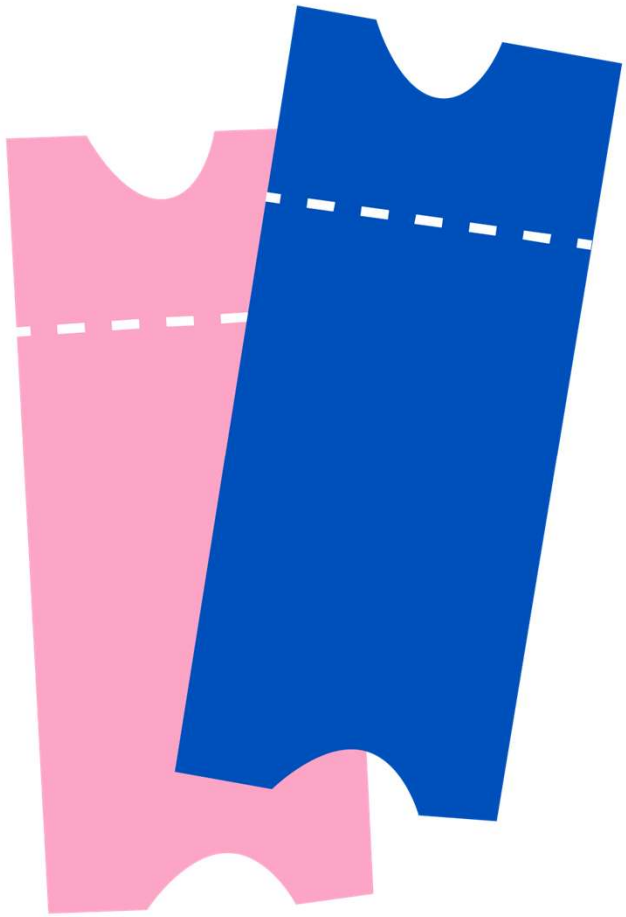
Merkittävimmät riskit

Merkittävimpänä tulostavoitteiden toteutumista uhkaavana riskinä näyttäytyy kuntayhtymän haasteet muodostaa tiedonkeruun menetelmiä tulostavoitteiden toteutumisen seuraamiseksi.

Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia
tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q3)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Omnian talous on rahoituksellisesti tasapainossa	a) Talousarviossa ja -suunnitelmassa investointimenot katetaan ensisijaisesti tulorahoituksella ja luopumisella jo kertyneestä rahoitusomaisuudesta b) Toimintakate on vähintään talousarvion mukainen c) Ammatillisen koulutuksen toteutuneet opiskelijavuodet on vähintään rahoituspäätöksen mukaiset opiskelijavuodet	a) Investoinnit 612 000 euroa (vuosikate 3,86 milj. euroa, rahoitusarvopaperit: 46,9 milj. euroa) b) Ennuste 3 008 330 euroa (TA -262 000 euroa) c) Ennuste 7 100 (rahoituspäätös 6 486) *Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan.*	Toteutuu
Omnian toiminnan vaikuttavuus kasvaa	a) Ammatillisen perustutkinnon ja lukiotutkinnon Omniassa suorittaneiden työelämään sijoittuneiden osuus on 67 % ja jatko-opintoihin sijoittuneiden osuus vähintään 8 % (yhteensä vähintään 75 %). Työvoimakoulutuksena toteuttavan valtionosuuskoulutuksen ja erikseen hankittavan lyhytkoulutuksen osalta työelämään sijoittuneiden osuus tulisi olla vähintään 80 %. b) Aikuisten perusopetuksesta, Nuorten työpajoilta ja Tutkintokoulutukseen valmentavasta koulutuksesta jatko-opintoihin sijoittuneiden osuus on vähintään 67 % ja työelämään sijoittuneiden osuus vähintään 8 % (yhteensä vähintään 75 %). Maahanmuuttajien osaamiskeskuksesta työelämään sijoittuneiden osuus on vähintään 40 % (valtuustokauden loppuun mennessä) ja jatko-opintoihin siirtyvien osuus vähintään 30 % (valtuustokauden loppuun mennessä). c) Omnia luo hyvät edellytykset henkilöstön työhyvinvointiin. Henkilöstökyselyn vastauksista yhteensä 70 % on täysin tai jokseenkin samaa mieltä. (Henkilöstökyselyn tulokset ja kehittämistoimenpiteet raportoidaan lukukauden 2026-2027 alussa).	a) Työelämään sijoittuneiden osuus 60 %. Jatko-opintoihin sijoittuneiden osuus 11 %. Toteuma yhteensä 71 %. Työvoimakoulutus ja lyhytkoulutus: OSKEssa seurataan jatko-opintoihin sijoittumista, mutta konsernitasolla raportoitavan tiedon määrittely on kesken. b) Jatko-opintoihin ja työelämään sijoittuneiden osuus: nuorten työpajat (24 %, 10 %), tutkintokoulutukseen valmentava koulutus (95 %, *ei tietoa*), maahanmuuttajien osaamiskeskus (45 %, 22,5 %). Jatko-opintoihin sijoittuneiden osuus: aikuisten perusopetus (tutkintotavoitteinen: 97 %, ei-tutkintotavoitteinen 67 %). c) Pulssi-hyvinvointikysely toteutetaan ja raportoidaan Q4 aikana. *Tavoite ei toteutunut mittarin a osalta. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida mittareiden b ja c osalta.*	Toteutuu osittain
Omnian veto- ja pitovoimaisuus koulutusten ja osaamispalvelujen tarjoajana paranee	a) Espoon, Kirkkonummen ja Kauniaisten järjestämästä suomenkielisestä perusopetuksesta ammatilliseen koulutukseen ensisijaisesti hakeutuvien osuus kaikista perusopetuksen päättäneistä 28 % b) Ammatillisen perustutkinnon ja aikuislukion tutkintokoulutuksen eronneiden osuus, eivät jatkaneet toisen asteen opintoja: kaikki <12 %, alle 20-vuotiaat <8 % c) Valtakunnallisessa opiskelijapalautekyselyssä opintonsa aloittaneet ja päättävät antavat Omnialle arvosanan vähintään 4,3 asteikolla 1-5.	a) 26 % (2025: 24,2 %) b) Q3 toteuma: kaikki 6,53 %, alle 20-vuotiaat 2,71 % c) Q3 toteuma: 4,41 *Tavoite ei toteutunut mittarin a osalta. Mittarien b ja c osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan koko vuoden osalta.*	Toteutuu osittain

Kulttuuri



EMMA-taidemuseosäätiö sr toiminta ja talous

Omistusosuus	-
Henkilöstömäärä	55
Hallituksen pj	Saija Äikäs
Toimitusjohtaja	Krist Gruijthuijsen

Tunnusluku (1000 e)	**Ennuste 2026**		**Muutos vrt. TA2026**
Toimintatuotot*	5 443		-1,4 %
Toimintakulut**	-5 450		1,2 %
Käyttökate	-7	▼	-275,0 %
Liiketulos	-52	▼	-44,4 %
Kokonaistulos	13	▼	-55,2 %
Investoinnit	72		2,9 %
Lainakanta	0		-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot
** sis. liiketoiminnan muut kulut

Heinä-syyskuussa EMMAssa oli kaksi vaihtuvaa näyttelyä: jo maaliskuussa auennut *Nykyaikaa etsimässä: Juurettomuudesta* sekä syyskuussa auennut *Howard Smith: Retrospektiivi 1965-2010*. Lisäksi EMMAn juhlavuoden kunniaksi EMMA avasi yleisölle Björn Weckströmin taiteilijakodin 12 päiväksi tavoittaen 1700 kävijää.

EMMA järjesti heinä-syyskuun aikana myös runsaasti ohjelmaa osana Kaikki juhlivat -hanketta. Paikallista yhteistyötä tehtiin mm. Espoo Cinén ja Outsider Art Festivalin kanssa. Syyskuussa museossa järjestettiin kaksi kansainvälistä taidetapahtumaa, Positioning-seminaari ja Pixelache Festival.

EMMAssa vieraili heinä-syyskuussa noin 40 000 kävijää, ja määrä on vastaaviin ajanjaksoihin verrattuna lähes ennätyksellisen korkea. EMMAn arvio vuoden kokonaiskävijämäärästä on 160 000 eli edellisvuoden verran. EMMA ei siten yllä Espoon kaupungin asettamaan 180 000 kävijän tavoitteeseen. Museossa on kuitenkin käynyt alkuvuotta enemmän ensikertalaisia, ja asiakastyytyväisyys on pysynyt hyvällä tasolla, ja näiden osalta kaupungin tavoitteiden ennustetaan toteutuvan myös koko vuoden osalta.

Heinä-syyskuussa EMMAn talous toteutui tasapainoisesti, ja liikevaihto oli edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa vahvempi.

Ennusteen mukaan EMMAn koko vuoden 2026 liikevaihto jää kuitenkin talousarviota pienemmäksi ja näin ollen vuoden 2025 liikevaihdon tasolle. Taloutta tukee pienempänä toteutuvat kustannukset. Liiketulos painuu noin 50 000 euroa alijäämäiseksi, mutta rahoitustuottojen myötä tilikauden tuloksesta ennustetaan vielä positiivista.

Tammi-syyskuussa EMMAn omarahoitusosuus oli 23,7 %. Osuus laski kesäkuuhun nähden (Q2: 26,3 %), koska lipputulot toteutuivat alhaisempana. Omarahoitusosuus ei enää ylitä Espoon kaupungin asettamaa 25 % tavoitetta, mutta loppuvuoden monipuolisen ohjelmiston myötä omarahoitusosuuden odotetaan nousevan sitä lähelle. Omarahoituksen vahvistamiseksi säätiö on lisännyt myös yhteistyötä sisällöissä ja hakee aktiivisesti apurahoja kotimaassa ja kansainvälisesti.

Merkittävimmät riskit

Suomen talouden positiiviset ennusmerkit eivät vielä ole heijastuneet positiivisesti yritysyhteistyöneuvotteluihin, millä voi olla vaikutus omarahoitusosuuteen.

EMMA-taidemuseosäätiö sr tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q3)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Kulttuurinen ja sosiaalinen vaikuttavuus lisääntyy, tunnettuus kasvaa	a) Museon käyntimäärät ovat vähintään 180 000 vuodessa. b) Ensimmäistä kertaa museon asiakkaana osuus lipunmyynnistä vähintään 20 %. c) Asiakastyytyväisyys vähintään 4 pistettä (asteikolla 1–5).	Tammi-syyskuun aikana: a) Museon käyntimäärät: 110 402 b) Ensimmäistä kertaa museon asiakkaana: 29 % c) Asiakastyytyväisyys: 4/5. *Museon käyntimäärien ennustetaan jäävän alle vuositavoitteen. Käyntimäärien ennustetaan pysyvän kuitenkin viime vuoden tasolla. Muiden mittareiden osalta tavoitteen ennustetaan toteutuvan koko vuoden osalta.*	Toteutuu osittain
Toiminnan omarahoitusosuus kasvaa	Toiminnan omarahoitusosuus on vähintään 25 %. (Omarahoituspohjaan lasketaan lipputuotot, muut tuotot, avustukset pl. kaupungin tuet ja valtionosuus).	Tammi-syyskuun aikana: Toiminnan omarahoitusosuus: 23,7 %. *Tavoitteen ei arvioida toteutuvan koko vuoden osalta. Omarahoitusosuuden arvioidaan kuitenkin toteutuvan koko vuoden osalta tammi-syyskuuta vahvempana.*	Ei toteudu

Espoon kaupunginteatterisäätiö sr
toiminta ja talous

Omistusosuus	-
Henkilöstömäärä	50
Hallituksen pj	Joel Vanhanen
Toimitusjohtaja	Matilda von Weissenberg

Tunnusluku (1000 e)	**Ennuste 2026**		**Muutos vrt. TA2026**
Toimintatuotot*	3 751		2,5 %
Toimintakulut**	-3 782		1,8 %
Käyttökate	-31	▲	42,6 %
Liiketulos	-71	▲	24,5 %
Kokonaistulos	-71	▲	24,5 %
Investoinnit	0		-
Lainakanta	0		-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot
** sis. liiketoiminnan muut kulut

Elo-syyskuun ohjelmisto koostui *Karkelot*-esityksestä sekä Huonetrilogiaan kuuluvista esityksistä *Tavallisuuden aave* ja *Medusan huone.* Esitysten täyttöaste oli hyvällä tasolla (84 %), vaikka se laskikin alkuvuoteen nähden (Q2: 88 %). Lipputulot kehittyivät suotuisasti, ja *Karkelot* sekä *Tavallisuuden aave* ylittivät tulotavoitteensa.

Tammi-syyskuussa esitysten täyttöaste, uusien asiakkaiden osuus lipunmyynnistä sekä asiakastyytyväisyys olivat Espoon kaupungin tavoittelemalla tasolla.

Tammi-syyskuussa toiminnan omarahoitusosuus oli 23,72 %, ja se laski kesäkuun (Q2: 25,86 %) tilanteeseen verrattuna kesäkuukausien näytöstauon johdosta. Loppuvuoden osalta omarahoitusosuuden odotetaan kasvavan.

Teatteri ennustaa, että tilikauden tulos toteutuu koko vuoden osalta alijäämäiseksi laadittua talousarviota positiivisemmin. Talousarvioon nähden sekä tulot että kulut ovat kasvaneet. Koko vuoden ennusteeseen liittyy kuitenkin epävarmuutta, sillä loka-marraskuun ohjelmiston lipputulot ovat olleet tuotannoittain epätasaisia.

Merkittävimmät riskit

Merkittävin riski liittyy marraskuussa ensi-iltansa saaneen Rakastavaisen kuoro -esityksen vetovoimaan ja onnistumiseen. Jos sen esitykset eivät tavoita yleisöä odotetusti, täyttöaste voi jäädä alle tavoitteen ja omarahoitusosuus laskea.

Espoon kaupunginteatterisäätiö sr tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q3)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Kulttuurinen ja sosiaalinen vaikuttavuus lisääntyy, tunnettuus kasvaa	a) Esitysten täyttöaste vähintään 80 % b) Ensimmäistä kertaa teatterin asiakkaana osuus lipunmyynnistä vähintään 35 % c) Asiakastyytyväisyys vähintään 4 pistettä (asteikolla 1–5).	Tammi-syyskuun aikana: a) Esitysten täyttöaste: 84 % b) Ensimmäistä kertaa teatterin asiakkaana: 39,1 % c) Asiakastyytyväisyys: 4,57/5. *Tavoitteen arvioidaan toteutuvan myös koko vuoden osalta.*	Toteutuu
Toiminnan omarahoitusosuus kasvaa	Toiminnan omarahoitusosuus vähintään 27 %. (Omarahoituspohjaan lasketaan lipputuotot, muut tuotot, avustukset pl. kaupungin tuet ja valtionosuus).	Tammi-syyskuun aikana: Toiminnan omarahoitusosuus: 23,72 %. *Koko vuoden osalta tavoitteen toteutumiseen liittyy vielä epävarmuutta. Omarahoitusosuuden arvioidaan kuitenkin toteutuvan koko vuoden osalta tammi-syyskuuta vahvempana.*	Toteutuu osittain

Toimitilat



Kiinteistö Oy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat
toiminta ja talous

Omistusosuus	100 %
Henkilöstömäärä	1
Hallituksen pj	Olli Isotalo
Toimitusjohtaja	Harri Kivinen

Tunnusluku (1000 e)	Ennuste 2026	Muutos vrt. TA2026
Toimintatuotot*	12 540	0
Toimintakulut**	-12 555	0
Käyttökate	-15	0
Liiketulos	-15	0
Kokonaistulos	11	0
Investoinnit	0	-
Lainakanta	115 901	-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot
** sis. liiketoiminnan muut kulut

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Espoossa sijaitsevia koulu- ja päiväkotikiinteistöjä sekä rakennuttaa, omistaa ja hallita niille rakennettavia rakennuksia.

Kohteet ovat suoraomisteisia sekä elinkaari-mallikohteita. Lisäksi yhtiön toimialana on tuottaa omistamiensa tai hallitsemiensa kiinteistöjen ja niillä sijaitsevien rakennusten kiinteistöpidon palvelut.

Yhtiön taloudellinen tilanne on erinomainen. Q3-toteutuneet kustannukset noudattavat pääosin budjetoituja. Kiinteistöiden kunnossapitoa jatketaan vuosisuunnitelman mukaisesti. Yhtiö ei ole nähnyt tarvetta päivittää ennustetta suhteessa talousarvioon.

Yhtiön toiminta jatkuu ennallaan ja suorittaa mormaalia kiinteistöjen huolto- ja kunnossapitoa. Kunnossapitoa jatketaan tehtyjen elinkaarisopimusten sekä PTS-suunnitelmien mukaisesti.

Yhtiöllä ei ole käynnissä tai tiedossa merkittäviä investointihankkeita eikä uusia lainoja ole suunniteltu nostettavaksi.

Kiinteistö Oy Espoon Sotekiinteistöt
toiminta ja talous

Omistusosuus	100 %
Henkilöstömäärä	1
Hallituksen pj	Olli Isotalo
Toimitusjohtaja	Harri Kivinen

Tunnusluku (1000 e)	Ennuste 2026	Muutos vrt. TA2026
Toimintatuotot*	816	0
Toimintakulut**	-885	0
Käyttökate	-69	0
Liiketulos	-69	0
Kokonaistulos	-71	0
Investoinnit	0	-
Lainakanta	17 889	-

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Espoossa sijaitsevia kiinteistöjä sekä rakennuttaa, omistaa ja hallita niille rakennettavia rakennuksia. Lisäksi yhtiön toimialana on tuottaa omistamiensa tai hallitsemiensa kiinteistöjen ja niillä sijaitsevien rakennusten kiinteistöpidon palvelut.

Q3-toteutuneet kustannukset noudattavat pääosin budjetoituja. Kiinteistöiden kunnossapitoa jatketaan vuosisuunnitelman mukaisesti.

Yhtiöllä ei ole käynnissä tai tiedossa merkittäviä investointihankkeita. Toiminta jatkuu ennallaan. Kiinteistöjen kunnossapitoa jatketaan PTS-suunnitelmien mukaisesti.

Tilapalvelut on tehnyt Kivenlahden terveysaseman tiloista seitsemän (7) vuoden vuokrasopimuksen hyvinvointialue LUVNn kanssa. LUVN tekee kustannuksellaan toimintojen järjestelyä Espoonlahden ja Kivenlahden terveysasemien välillä.

* sis. liiketoiminnan muut tuotot
** sis. liiketoiminnan muut kulut

ESPOO
ESBO

Lisätietoja
konserniohjaus@espoo.fi