Oheismateriaali

Omistajalinjaukset: Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy

Konserni- ja tilajaosto 30.11.2026

Esitys	Perustelut
Omistamisen perusteet ja tarkoitus Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy täydentää pääkaupunkiseudun kiertotalouspalveluja vähentämällä luonnonvarojen kulutusta, ehkäisemällä jätteen syntyä sekä järjestämällä tavaroiden uudelleenkäyttöä.	Espoon kaupunki edistää kiertotalouspalvelujen kokonaisvaltaista kehittämistä myös Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n toiminnan avulla. Kyse ei ole lakisääteisestä toiminnasta.
Omistaja-arvon kasvattamisen keinot Yhtiö tuottaa omistajilleen ympäristöhyötyjä ohjaamalla käytettyä tavaraa uudelleenkäyttöön. Yhtiön toiminta tukee seudullista kestävää kehitystä. Yhtiö toteuttaa osaltaan sosiaalista työllistämistä tarjoamalla vaikeassa työmarkkinatilanteessa oleville henkilöille mahdollisuuksia kehittää ammatillisia valmiuksiaan. Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa, eikä yhtiö jaa omistajilleen osinkoa. Yhtiölle ei aseteta pääomien tuottotavoitetta.	Käytetyn tavaran uudelleenkäyttö ja seudullisen kestävän kehityksen tukeminen edistävät hiilineutraali Espoo 2030-tavoitteen saavuttamista Espoo-tarinan mukaisesti. Espoon työllisyyspalvelut on myöntänyt yhtiölle palkkatukea henkilöasiakkaidensa työllistymisen edistämiseksi (vuonna 2026 n. 0,5 milj. euroa). Voimassa olevan yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön tarkoituksena ei ole tavoitella voittoa, eikä se jaa omistajilleen osinkoa. Omistajalinjauksissa ei ole nähty tarpeelliseksi esittää tähän muutosta.
Taloudellinen asema ja rahoituksellinen suhde Espoon kaupunkiin Omavaraisuusasteen tulee lähtökohtaisesti säilyä lähellä nykyistä tasoa (64,4%). Espoon kaupunki ei myönnä yhtiölle lainoja tai takauksia.	Valmistelussa ei ole tunnistettu tarvetta linjata yhtiön omavaraisuusasteen muutoksista tällä hetkellä. Mahdollisista yhtiön liiketoimintastrategisista muutoksista johtuvista omavaraisuusasteen muutoksista tulee linjata erikseen. Espoon kaupungilla ei ole avoimia lainoja tai takauksia yhtiölle. Tarkoituksena on, että yhtiö kantaa jatkossakin liiketoiminnallisen riskinsä itse eikä kaupungille aiheudu suoria rahoitusvastuita.

Esitys	Perustelut
Tavoitteellinen omistusosuus ja omistamisen aikajänne Espoon kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 7,7 %. Omistuksesta voidaan tarvittaessa luopua, mikäli yhtiön toiminta ei tuota kaupungille strategista lisäarvoa.	Espoon kaupungin omistuksen säilyttämistä yhtiössä arvioidaan kaupungin omistajapolitiikan reunaehtojen mukaisesti: Yhtiön kaupungille tuottaman toiminnallisen hyödyn perusteella. Omistajalinjauksissa tätä hyötyä arvioidaan tarkastelemalla toiminnan yhteyttä Espoo-tarinaan. Espoon omistajapolitiikan mukaisesti kaupunki ei lähtökohtaisesti ole mukana aloilla, joilla on toimivat markkinat.
Kehittämislinjaukset Yhtiön on kehitettävä toimintansa siten, että se säilyy kannattavana toimintaympäristön muutoksissa. Yhtiön tekemien työllistämistoimenpiteiden tulee olla mahdollisimman vaikuttavia ja tukea työllistymistä avoimille markkinoille. Yhtiön on edelleen kehitettävä verkkokauppatoimintaansa saavutettavuuden ja liiketoiminnallisen kannattavuuden parantamiseksi. Yhtiön tulee myös huolehtia ilmaistavaran jakelusta tehokkaasti ja sujuvasti. Espoolaisilla tulee olla pääsy jatkossakin yhtiön palveluihin Espoon alueella.	 Yhtiön on kyettävä sopeutumaan muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksiin ja varmistettava vahva liiketoiminnallinen perusta, jotta sen toiminta pysyy kannattavana. Yhtiön tukityöllistämien henkilöiden tulisi saada yhtiössä sellaisia ammatillisia valmiuksia ja taitoja, jotka edistävät heidän sijoittumistaan avoimille työmarkkinoille. Yhtiön kasvava verkkokauppa ja digitaaliset palvelumallit ovat yhtiön liiketoiminnan kehittämiselle entistä keskeisempiä. Samalla on yhtiön varmistettava, että maksuttoman tavarankierrätyksen ja ilmaistavaran jakelun prosessit toimivat tehokkaasti ja matalalla kynnyksellä espoolaisia palvellen. Yhtiön toiminnan tuottaman hyödyn varmistamiseksi on keskeistä, että kierrätyspalvelut palvelevat suoraan myös espoolaisia asukkaita ja säilyvät helposti saavutettavina Espoon alueella.