1. I Esbo kan varje barn och ung person lyckas och bli sitt bästa jag			
Mål	**Mätare**	**Utgångsläge och målvärde**	**Uppföljning 31.10.2026**
1.1 Läskunnigheten stärks Varje barn i Esbo lär sig finska eller svenska på en god nivå. Barn och unga börjar läsa allt mer också utanför skoldagen och deras förståelse för hur samhället fungerar utvecklas med stöd av skolor och bibliotekstjänster.	**M1** Andelen elever i årskurs 2 som läser på medelnivå eller mer flytande ska öka med 2 % *(Svebi)* **M2** Andelen elever i årskurs 4 som läser på medelnivå eller mer flytande ska öka med 2 % *(Svebi)* **M3** Andelen elever i årskurs 7 som läser på medelnivå eller mer flytande ska öka med 2 %) *(Svebi)* **Ansvarsperson** Undervisningschef Utvecklingschef	**M1** Utgångsläge: Ny mätare ILS digital tas i bruk på våren 2026 **Målvärde:** 2027 ökar med 2 % **M2** Utgångsläge: Ny mätare ILS digital tas i bruk på våren 2026 **Målvärde:** 2027 ökar med 2 % **M3** Utgångsläge: Ny mätare ILS digital tas i bruk på våren 2026 **Målvärde:** 2027 ökar med 2 %	Ny mätare, ILS digital har tagits i bruk på våren 2026. 31.7.2026 rapporterades de första resultaten som skapar utgångsläget till undersökningen 2027, där målvärdet är att andelen elever i årskurs, 2, 4 och 7 som läser på medelnivå eller mer flytande ska öka med 2 %. **M1** Andelen elever i årskurs 2 som läser på medelnivå eller mer flytande: 84,1 % **M2** Andelen elever i årskurs 4 som läser på medelnivå eller mer flytande: 89,0 % **M3** Andelen elever i årskurs 7 som läser på medelnivå eller mer flytande: 85,5 %

Mål	Mätare	Utgångsläge och målvärde	Uppföljning 31.10.2026
1.2 Lärande bär långt Inlärningsresultaten i Esbo ligger på toppnivå i landet och de ungas arbetslivsfärdigheter stärks. Barn och unga får tillräckligt stöd för lärande och välbefinnande, från småbarnspedagogik till andra stadiet. En måttfull storlek på undervisningsgrupper och ett tillräckligt antal vuxna gör det möjligt att genomföra stöd för högklassigt lärande för varje barn i enlighet med läroplanen. Vi ökar barnens deltagande i småbarnspedagogiken och ökar utbudet av privat småbarnspedagogik med målet att nå en andel på 35 procent av serviceproduktionen Vi siktar på att alla ungdomar i Esbo ska slutföra utbildning minst på andra stadiet. Fler unga i Esbo än för närvarande har möjlighet att studera i gymnasiet i hemstaden.	**M1** Deltagandegraden i småbarnspedagogik (Svebi + Suva) (Rapporteras enligt språkgrupp: finska, svenska och övriga språk 1–6 åringar) *(Suva rapporterar)* **M2** NCU:s utvärderingar av lärresultat *(Svebi)* **M3** Medelvärdet i alla studentprov i Esbo är högre än det nationella medelvärdet (Svebi + Kontu) *(Kontu rapporterar)* **M4** Uppföljning av den andel elever i Esbo som antas till gymnasieutbildning av dem som avslutar grundskolan och har sökt till gymnasiet i först hand. (Svebi + Kontu) *(Kontu rapporterar)* **Ansvarsperson** Förvaltningschef Utvecklingschef Undervisningschef	**M1** Utgångsläge: - finska 87,0 % - svenska 87,0 % - övriga språk 78,4 % **Målvärde:** Ökar **M2** Utgångsläge: Ny mätare **Målvärde:** **M3** Utgångsläge: 4,7 **Målvärde:** Högre än det nationella medelvärdet **M4** Utgångsläge: 91,5 % **Målvärde:** Ökar	**M1** Deltagandegraden i småbarnspedagogik kan rapporteras våren 2027 när befolkningsuppgifterna har färdigställts. Resultaten rapporteras på stadsnivå och inkluderar Svebis och Suvas deltagandegrad. **M2** Utvärderingen av historia, samhällslära och åskådningsämnen i årskurs 9 genomfördes på våren, resultaten rapporteras senare. **M3** Medelvärdet i alla studentprov i Esbo stads gymnasier våren 2026 var 4,7 jämfört med det nationella medelvärdet 4,3 (2025:4,7/4,3) (L=7, E=6, M=5, C=4, B=3, A=2, I=0) **M4** Andelen elever i Esbo som antagits till gymnasieutbildning av dem som avslutat grundskolan och har sökt till gymnasiet i första hand år 2026 är 92,4 % (2850/3084). Resultaten baserar sig på läget den 20.9.2026.

Mål	Mätare	Utgångsläge och målvärde	Uppföljning 31.10.2026
1.4 Samhörighet bär långt Varje barn och ung person upplever att hen hör till en grupp och blir behandlad med respekt. Vi ingriper aktivt i våld, trakasserier, mobbning, diskriminering och skolutmattning. Nackdelarna med att använda mobiltelefoner minskar. Vi stärker välbefinnandet bland barn och unga, och frånvaron från skolan minskar. Alla har en hobby som de tycker om. I Esbo kan barn och unga röra på sig på stimulerande skol- och daghemsgårdar och på näridrottsplatser. Priset på hobbyer utgör inte ett hinder för motion.	**M1** Elevenkäten och huvudstadsregionens enkät för gymnasiestuderande används för att följa upp: ”Jag blir inte mobbad” (Svebi) **M2** Elevenkäten och huvudstadsregionens enkät för gymnasiestuderande används för att följa upp: ”Barn och unga upplever att de hör till gemenskapen” (Svebi) **M3** Elevenkäten används för att följa upp: ”Användning av mobiltelefon (egen eller andras) för annat än studier stör undervisningen” (Svebi) **M4** Skolfrånvaro (andel elever med över 70 frånvaroanteckningar) (Svebi) **M5** Antalet möten med ungdomar inom den öppna ungdomsverksamheten (Svebi) **Ansvarsperson** Utvecklingschef Undervisningschef	**M1** Utgångsläge: "*Jag blir inte mobbad i skolan*": 5,2 (skalan 1–6) (Elevenkäten 2024) "*Jag blir inte mobbad*" (mätaren som används i enkäten heter "*Har du blivit utsatt för osakligt beteende i ditt gymnasium?*"): Andelen som svarat "aldrig": 87 % (resultat från huvudstadsregionens enkät för gymnasiestuderande 2025). **Målvärde:** Samma eller bättre än utgångsläget **M2** Utgångsläge: ”*Jag accepteras som jag är i mitt gymnasium*”: 3,5 (skalan 1–4) (Huvudstadsregionens enkät för gymnasiestuderande 2025) **Målvärde:** Samma eller bättre än utgångsläget **M3** Utgångsläge: 31.12.2026 ny mätare, elevenkäten görs hösten 2026 **Målvärde**: **M4** Utgångsläge: Vårterminen 2025: 10 % **Målvärde:** Minskar med 2 % **M5** Utgångsläge: 31.12.2025 7569 möten med ungdomar **Målvärde:** Samma eller flera än utgångsläget.	**M1** Elevenkäten görs följande gång på hösten 2027, uppföljning 31.12.2027 Huvudstadsregionens enkät för gymnasiestuderande görs på hösten 2026, uppföljning 31.12.2026 **M2** Elevenkäten görs följande gång på hösten 2027, uppföljning 31.12.2027 Huvudstadsregionens enkät för gymnasiestuderande görs på hösten 2026, uppföljning 31.12.2026 **M3** Elevenkäten görs följande gång på hösten 2027, uppföljning 31.12.2027 **M4** Skolfrånvaro (andel elever med över 70 frånvaroanteckningar): Vårterminen 2026: 9,7 % (3 % mindre än vårterminen 2025) **M5** 7510 möten med ungdomar 1.1-31.10.2026 (3137 1.1-30.4, 885 1.5-31.7, 3488 1.8-31.10) Från och med hösten 2026 är Unkkan i Sökö stängd för renovering och den öppna verksamheten ordnas i Gäddviks monitoimitalo / nuorisotila. Detta har orsakat vissa ändringar i hur verksamheten nu ordnas men skolsamarbetet i Chilliz Lagstad har fortsatt och Discord ordnas nu i samarbete med Folkhälsan.

			En från teamet är regelbundet på mopedverkstaden i Hantverkshuset i Gräsa och vid Navigatorhusets Startpunkt i Iso Omena.
4. Esbo är den bästa platsen för innovation, entreprenörskap och sysselsättning			
Mål	**Mätare**	**Utgångsläge och målvärde**	**Uppföljning 31.10.2026**
4.5 Livskraft av kultur Levande kulturtjänster stärker invånarnas välbefinnande och är en viktig attraktionsfaktor. Kulturen stöder människornas välbefinnande, kreativitet och resiliens. Vi är en attraktiv och pålitlig samarbetspartner för aktörer inom kultur- och evenemangsbranschen.	**M1** Årlig uppföljning av antalet kunder inom Esbo stads kulturtjänster (Svebi + Kulturen) Årlig uppföljning av antalet kundbesök inom Svebis kulturtjänster **Ansvarsperson** Utvecklingschef	**M1** Utgångsläge 929970 +7351 = 937 321 **Målvärde:** Ökar **Svebi:** Utgångsläge: 31.12.2025 Antal evenemang och deltagare i Svebis kulturverksamhet per 31.12.2025 Evenemang totalt: 106 st. (31 st. evenemang för daghem & förskola, 46 st. för vuxna, 15 st. för familj, 3 st. för unga) Utställningar: 11 st. OBS! Utställningarnas deltagarantal finns inte medräknat i helheten. Uthyrning tredje part: 14 st. Uthyrningens deltagarantal finns inte medräknat i helheten. Totalt antal deltagare i de egna evenemangen: 7351 personer	**M1** Årlig uppföljning av antalet kunder inom Esbo stads kulturtjänster rapporteras 31.12.2026. Resultaten rapporteras på stadsnivå och inkluderar Kulturens och Svebis antal. *Svebi rapporterar även Svebis antal evenemang och deltagare i Svebis kulturverksamhet till nämnden Svenska rum:* Antal deltagare i de egna evenemangen 1.1-31.10.2026: 6202 Antal evenemang: 84, varav utställningar 7 st, utländska 3 st I besökarantalen finns INTE medräknat utställningarnas besökarantal eller de stora enskilda evenemangens deltagarantal som t.ex. deltagande i Sykettä Syksyyn – evenemanget (där det var ca 1200 besökare i helhet).

6. Personalen mår bra och drar nytta av partnerskapen			
Mål	**Mätare**	**Utgångsläge och målvärde**	**Uppföljning 31.10.2026**
6.1 Personalen blomstrar De anställda på Esbo stad är ansedda yrkesproffs. Ledarskapskulturen i Esbo är uppskattande och stöder arbetsgemenskapens kontinuerliga lärande och personalens möjligheter att påverka. Kultur, responspraxis och ledningsforum uppmuntrar till försök, kontinuerlig förbättring samt samarbete över förvaltningsgränserna och i nätverk. Arbetsgemenskapen är trygg, jämlik och främjar välbefinnandet. Vi fortsätter att vidta åtgärder i anslutning till drag- och hållkraften inom sektorer med brist på arbetskraft, såsom personal och lärare inom småbarnspedagogik.	**M1** Andelen behörig personal inom småbarnspedagogiken ökar (barnskötare inom småbarnspedagogik) (Svebi) **M2** Andelen behörig personal inom småbarnspedagogiken ökar (lärare inom småbarnspedagogik) (Svebi) **Ansvarsperson** Förvaltningschef	**M1** Utgångsläge: 60,9 **Målvärde:** Ökar med 2,5 %-enheter **M2** Utgångsläge: 52,5 **Målvärde:** Ökar med 2,5 %-enheter	**M1** 59,9 % (per 30.4 följande uppföljning 31.12.2026) **M2** 53,3 % (per 30.4 följande uppföljning 31.12.2026)

Centrala åtgärder			
Mål	**Mätare**	**Utgångsläge och målvärde**	**Uppföljning 31.10.2026**
Svenska bildningstjänsters mål för Esbo Arbis Svenska bildningstjänster erbjuder Esbobor i alla åldrar ett attraktivt kursutbud i Arbis. **1.3 Möjligheterna öppnas** – Mångsidig kompetens är möjlig för alla oberoende av bakgrund. Vi minskar segregation och ojämlikhet i barnens och de ungas vardag med gemensamma krafter. I Esbo differentierar vi också uppåt, så att var och en ska ha möjlighet att bli sitt bästa jag. Andelen studerande med ett främmande modersmål ökar bland studerandena vid gymnasier och högskolor. Yrkesutbildningens allmänna attraktionskraft ökar och möjligheterna att kombinera studier mellan gymnasierna i Esbo stad och yrkesutbildningen förbättras. Esbo Arbis erbjuder kurser i svenska på olika nivåer för Esbobor. Arbis är också en plats där invånarna kan delta i olika slags kurser och bli en del av gemenskapen. Verksamheten ger invandrare möjligheter att öva sin svenska i vardagliga situationer.	**M1** Antal deltagare i Arbis kurser **M2** Procentuell fördelning enligt åldersgrupper i Arbis **Ansvarsperson** Esbo Arbis rektor	**M1** Utgångsläge: 4438 **Målvärde:** Samma eller bättre än utgångsläget. **M2** Utgångsläge: - barn 0 % - unga 3,3 % - 20–64 år 62,6 % - 65 år och över 34,1 % **Målvärde:** Jämnare fördelning bland åldersgrupperna.	**M1** Antal deltagare i Arbis kurser 1.1-31.7.2026: 2410, **följande uppföljning 31.12.2026** (1.1-31.7.2025: 2248) **M2** Procentuell fördelning enligt åldersgrupper i Arbis per 31.7.2026, **följande uppföljning 31.12.2026** - barn 3,3 % (31.7.2025 2,1 %) - unga 0,2 % (31.7.2025 0,5 %) - 20–64 år 57,9 % (31.7.2025 58,2 %) - 65 år och över 38,5 % (31.7.2025 39,2 %)