



ESPOON KAUPUNKI
ESBO STAD

Digipalvelukehitys ja tietojohdaminen
Digipalvelujen kehittämisjohtaja

Viranhaltijapäätös
Hankinta-asiat

12.01.2026

1 (3)
§ 1/2026
106/02.08.00/2026

Espoon kaupunki, Digipalvelukehitys ja tietojohdaminen

Hankintapäätös datalla johtamisen tukeen liittyvän asiantuntijapalvelun hankinnasta Espoon kaupungin poikkihallinnollisen Vaikuttavuudella johtamisen ohjelman projekteille

Viranhaltijapäätös 12.01.2026, Hankinta-asiat 1/2026

Asianumero 106/02.08.00/2026

Päätöksen tekijä

Digipalvelujen kehittämisjohtaja Wollsten Piia

Päätös

Päätin selostusosassa mainituin perusteluin hankkia Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy:n tarjoaman Espoon datalla johtamisen asiantuntijapalvelun Vaikuttavuudella johtamisen kehitystoimenpiteille ja -projekteille. Hankinnan arvo on 40 000 € (alv 0 %).

Tilaus ei synny tällä hankintapäätöksellä, vaan vasta myöhemmin tehtävällä sähköisellä tilauksella. Tilaus koskee vain edellä kuvatun vuoden 2026 aikana tapahtuvan datalla johtamisen toimintamallien asiantuntijapalvelun toteuttamista.

Kaikki edellä esitetyt kustannukset yht. 40 000 € (alv. 0 %) kohdennetaan kustannuspaikalle 1131001, toiminto tietojohdaminen 1142, tili 434010.

Päätöksen perustelut

Selostus

Tavoitteena on tukea Espoon kaupungin datalla johtamista ja päätöksentekoa kehittämällä Espoon asiantuntijoiden kanssa yhdessä datalla johtamisen työkaluja, menetelmiä ja käytäntöjä, jotka perustuvat holistiseen, systeemiseen teoriaan ja vaikuttavuuteen. Holistisen systeemin osana tarkastellaan sidosryhmien osuutta ja organisaatioiden siilot (toimialueet, hyvinvointialue, 3. sektori, yksityinen sektori, ...) ylittävää vaikuttavuutta.



Osana projektia toteutetaan vaikuttavuuden valmennusta sekä yleisellä tasolla että konkreettisesti toimialakohtaisissa piloteissa (kuten Turvallisuus ja valmius sekä Elinvoiman tulosalue). Osana projektia järjestetään työpaja kaupungin johtoryhmälle, toteutetaan tekoälypeli kaupungin johtamisesta, tuetaan ERASMUS-hankkeen kehittyntä data-analytiikkaa sekä toimitaan DataHubin strategisena tukena.

Työ pitää sisällään sekä datalähteiden määrittämistä, data-analytiikkaa, systeemistä mallintamista, johtamisen prosessimäärittelyjä, fasilitoituja työpajoja ja ennakkointia. Työ tukee Espoon kaupungin datalla johtamisen hankkeita, joiden tuloksia kehitetään eteenpäin tässä hankkeessa.

Työ tehdään kiinteässä yhteistyössä Espoon asiantuntijoiden kanssa ja yksittäisten työtehtävien fokus ja aikataulu muuttuvat hankkeen edetessä. Työn sisällön ja osatehtävien painotuksen valitsee asiakas seurantakokouksissa, joissa myös hyväksytään viikoittain tehdyt työt. Asiakas voi halutessaan muuttaa toimeksiannon fokusta ja tarkempaa sisältöä yllä esitetyn kuvauksen puitteissa

VTT:llä projektiin osallistuu Peter Ylén. VTT voi ehdottaa uusia henkilöitä projektiin ja asiakas tekee päätöksen näiden uusien henkilöiden osallistumisesta viikkokokouksissa. Työ alkaa välittömästi tämän tarjouksen allekirjoituksen jälkeen ja päättyy 31.12.2026.

Hankintamenettely

Kysymyksessä on kansallisen kynnysarvon alittava suoramarkinta. Suoramarkinnan perusteena on markinta Teknologian tutkimuskeskus VTT oy:ltä, jossa on viimeisin tieteellinen tutkimus ja osaaminen datataloudesta ja systeemidynamiikasta, sen mallintamisesta sekä tiedon hyödyntämisen tietosuojakysymyksistä datan yhdistämiseen liittyen.

VTT on antanut 9.1.2026 tarjouksen datalla johtamisen toimintamallien asiantuntijapalvelusta ja tuesta. Espoon kaupungin tietojohdamisen vastuualueen asiantuntijat ovat tutustuneet tarjoukseen ja asiantuntijapalvelun sisältöön ja sen soveltuvuuteen Vaikuttavuudella johtamisen tavoitteiden toteuttamisessa. Tarjouksen mukainen markinnan arvo on 40 000 € (alv 0 %). Toimeksianto alkaa heti sopimuksen voimaantulosta ja päättyy 31.12.2026 mennessä.



ESPOON KAUPUNKI
ESBO STAD

Digipalvelukehitys ja tietojohdaminen
Digipalvelujen kehittämisjohtaja

Viranhaltijapäätös
Hankinta-asiat

12.01.2026

3 (3)
§ 1/2026
106/02.08.00/2026

Toimivalta

Konsernihallinnon toimintaohjeen 5 §:n mukaan vastuuyksikön johtaja päättää yksikkönsä tavara- ja palveluhankinnoista, kun hankinnan veroton arvo alittaa 200 000 euroa.

Päätöksen valmistelija ja lisätiedot

Orttenvuori-Ganter Anni

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelin 09 816 21

Liitteet ja muutoksenhakuohje

- 1 Oikaisuvaatimusohje (kynnysarvot alittavat hankinnat)

Tiedoksi

Tämä päätös on allekirjoitettu sähköisesti ja julkaistu yleisessä tietoverkossa.