

Sisällys

<u>Toimitusjohtajan katsaus</u>	3
<u>Toimintakertomus</u>	4
<u>Hallituksen toimintakertomus</u>	5
<u>Tunnusluvut</u>	9
<u>Tilinpäätös</u>	10
<u>Tuloslaskelma</u>	11
<u>Tase</u>	12
<u>Rahoituslaskelma</u>	13
<u>Konsernitilinpäätös</u>	14
<u>Konsernituloslaskelma</u>	15
<u>Konsernitase</u>	16
<u>Konsernin rahoituslaskelma</u>	17
<u>Tilinpäätöksen liitetiedot</u>	18
<u>Hallituksen esitys voittovarojen käyttöksi</u>	28
<u>Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset</u>	28
<u>Tilinpäätösmerkintä</u>	28



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN 2025

Muutoksen vuosi

Vuosi 2025 oli Numera Palveluille ennen kaikkea muutoksen vuosi. Toimintaympäristöä muokkasivat sekä lainsäädännön valmistelu että oikeuskäytännön muutokset, ja koko toimiala joutui tarkastelemaan rakenteita, omistajuutta ja toimintamalleja uudella tavalla. Vastasimme haasteisiin ennakoimalla ja pitämällä kiinni tärkeimmästä: siitä, että palkanlaskennan ja taloushallinnon palvelut toimivat asiakkaillemme luotettavasti. Samalla vahvistimme tekemistemme rakennetta kehittämällä palvelukeskusmallia ja palvelunhallinta a sekä hyödyntämällä automaatiota ja tekoälyä arjen työn sujuvoittamisessa.

Vuoden aikana teimme strategisesti merkittäviä ratkaisuja, jotka selkeyttivät Numera Palvelujen toimintaa ja vastasivat muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksiin. Etenimme suunnitelman mukaisesti liiketoimintajärjestelyissä, ja perintäpalveluyhtiö Revire Perintä Oy myytiin markkinatoimijalle. Lisäksi tilikauden aikana sovittiin kuntasektorin talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoimintaa koskevasta järjestelystä, jota kokonaisuutta täydennettiin syksyllä hyvinvointialueasiakkaiden vastaavalla liiketoimintakaupalla. Näillä ratkaisuilla luotiin edellytyksiä muutosten hallitulle ja yhteensovitetulle toteuttamiselle.

Arjen pyörittäminen muutoksen keskellä ei olisi mahdollista ilman henkilöstömme osaamista ja sitoutumista. Vuonna 2025 toimitusvarmuus varmistettiin samalla, kun muutoksia suunniteltiin ja vietiin eteenpäin. Tästä työstä voimme olla aidosti ylpeitä.

Mitä tilikauden jälkeen?

Vuonna 2026 Numera Palvelujen toimintaympäristöön ja rakenteisiin liittyvä muutos on jatkunut. Numera Palvelut Oy jatkaa itsenäisenä yhteishankintapalveluja omistajilleen tarjoavana yhtiönä, kun Sarastian talous- ja palkkapalvelutoiminnot siirtyvät markkinatoimijan omistukseen. Numeran tytäryhtiöt Tempore Henkilöstöpalvelut Oy ja Onvire Oy jatkavat sote-alan asiakkaidensa sijaistyövoiman välitystä. Hankinta- ja oikeudellisten kysymysten ratkaisut voivat vaikuttaa näidenkin alansa johtavien yritysten omistus- ja muihin rakenteisiin tilikauden 2026 edetessä.

Haluan kiittää henkilöstöämme, asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme luottamuksesta ja rakentavasta yhteistyöstä vuoden 2025 aikana.



Anne Issakainen
toimitusjohtaja

Numera Palvelut Oy hallituksen toimintakertomus

1.1.2025–31.12.2025

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Numera-konsernin muodostivat 31.12.2025 Numera Palvelut Oy (1.9.2024 asti Sarastia Oy) sekä kaksi sen täysin omistamaa tytäryhtiötä Tempore Henkilöstöpalvelut Oy ja Onvire Oy. Konsernista poistui 1.7.2025 in house -yhtiö Revire Perintä Oy, jonka osakekanta myytiin yksityiselle talous- ja henkilöstöalan palveluntarjoajalle ja joka kaupan myötä muuttui markkinaehtoiseksi. Emoyhtiö ja Tempore jatkoivat toimintaansa in house -mallilla eli tuottivat palveluita omistaja-asiakkailleen. Onvire puolestaan on 1.5.2019 fuusiosta lähtien ollut ns. markkinayhtiö.

Tilikauden olennaiset tiedot ja tapahtumat emoyhtiössä

Numera Palvelut Oy:n liikevaihdosta 35 % muodostui 12 hyvinvointialueilta ja loput 65 % kuntien ja näiden omistamien yhteisöjen palveluostoista. Talous- ja henkilöstöhallinnon palveluista muodostuva liikevaihto pieneni vertailuvuodesta 16,8 % ollen 63,5 miljoonaa euroa. Vastaavasti kulut laskivat vuodesta 2024 noin 12 %, missä suurin vaikutus oli henkilöstömäärän pienentymisellä. Konserniyhtiöitä on kuvattu tarkemmin sivuilla 6 ja 9.

Maan hallitusohjelmaan perustuva hankintalain uudistus eteni lausuntokierroksen saattamana ja lakiesitys annettiin tilikauden päättyttyä 5.2.2026. Lakiesityksessä otetaan kantaa Numeran tyyppisten in house -yhtiöiden toimintaan erilaisin rajoituksin (mm. 10 % vähimmäisomistusosuus) sekä yleisimmin hankintoihin ja kilpailun edistämiseen.

Tähän asiayhteyteen liittyen Kuluttaja- ja kilpailuvirasto vei kaksi Numeran omistaja-asiakkaiden hankintaa markkinaoikeuden ratkaistaviksi vuonna 2024. Toinen päätös (Varsinais-Suomen hyvinvointialue) oli lainvoimainen heti valitusajan päättyttyä loppuvuonna 2024 ja asiakas siirtyi kilpailutuksen jälkeen pois

Revireltä uuden toimittajan piiriin kertomusvuoden kesäkuussa. Toisen (Vantaan ja Keravan hyvinvointialue) asiakas vei puolestaan Korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Ratkaisu saatiin kertomusvuonna 8.10. Sisältö oli, ettei omistajalla ollut määräysvaltaa Numerassa, sidosyksikköaseman kriteerit eivät täyttyneet ja näin suora hankinnalle ei ollut laillisia perusteita. Asiakas siirtyi pois Numeralta vuoden 2026 huhtikuussa.

Kuten jo vuoden 2024 kertomuksessa todettiin, molempien tapausten vaikutukset yhtiön liiketoimintaan ja mm. in house -rajoitteisiin (ulosmyynti) ovat laajamittaisia, mistä syystä Numeran hallitus ja omistajat ovat tehneet yhtiöitä ja liiketoimintaa koskevia myyntipäätöksiä (Reviren toteutunut osakekauppa ja Numeran allekirjoitettu, vuoden 2026 keväällä toteutuva liiketoimintakauppa julkisesti noteeratulle talous- ja henkilöstöhallinnon palveluntarjoajalle). Oikeustapausten ja lainsäädäntömuutos-hankkeen vaikutuksia jatkoon kannalta on kuvattu sivulla 7 kappaleessa Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.

Geopoliittiset haasteet kasvoivat. Numera osallistui Huoltovarmuuskeskuksen poolitoimintaan muiden taloushallintoalan suurtoimijoiden kanssa. Sivun 7 kappaleessa Geotilanteen kärjistymisen vaikutukset on kuvattu toimintaa siinä laajuudessa kuin se huoltovarmuuden näkökulmasta on mahdollista.

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

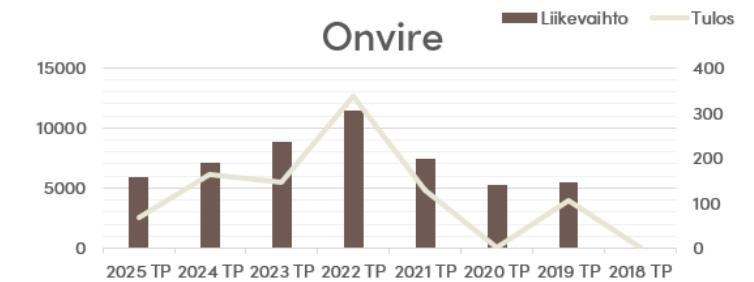
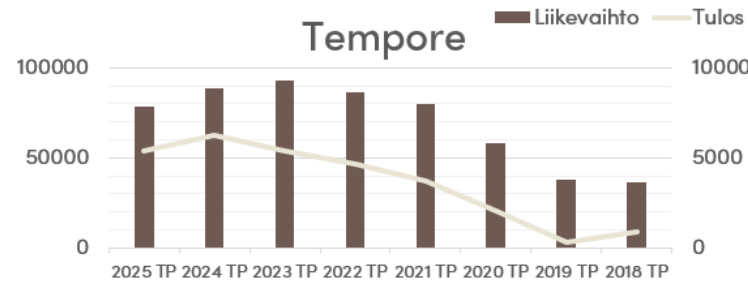
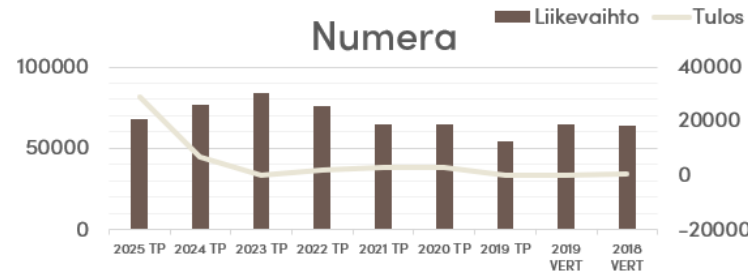
Tilinpäätösmerkintä

Konserniyhtiöiden kehitys

Konsernin liikevaihdosta sijaispalvelut olivat 56 % ja talous- ja palkkapalvelut 41 % tilikaudella 2025. Perintä- ja hankinta-palveluiden osuus oli 3 %.

Konsernieliminoinnit olivat yhteensä 22,6 M€, sisältäen sisäiset ostot ja myynnit, osinkotuotot sekä myydyin perintäyhtiön omistuksen eliminoinnin. Numera Palvelut Oy laskutti konserniin kuuluvia yhtiöitä tiloista, ns. toimisto-IT:stä sekä hallinnosta yhteensä 1,0 M€.

Lisäksi Numera Palvelut Oy:n tytäryhtiöille tuottamia talous- ja palkkahallinnon palveluita laskutettiin yhteensä 0,2 M€ sekä tiedonvälityskuluja 1,1 M€. Lisäksi Revire Perintä Oy maksoi emoyhtiölle osinkoja 1,7 M€ ja Tempore Henkilöstöpalvelut Oy 20,0 M€. Liitetiedoissa on selostettu tarkemmin veloituserusteita.



- 2019 VERT tietoihin on Numeran osalta sisällytetty KuntaPron tammi-huhtikuun tiedot.
 - 2018 VERT tietoihin on Numeran osalta laskettu yhteen KuntaPron ja Kunnan Taitoa tiedot.
- Muiden yhtiöiden osalta tiedot ovat tilinpäätöksen mukaisia.

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Henkilöstö ja hybridityö

Numera Palvelut Oy:n palveluksessa työskenteli kertomusvuoden lopussa 490 (625 v. 2024) henkilöä. Maksetut palkat ja palkkiot henkilöstölle olivat 22,3 miljoonaa euroa ilman sosiaalikuluja. Vuotta aiemmin vastaava luku oli 27,6 miljoonaa euroa.

Emoyhtiö Numera Palvelut Oy:n suurimmalla osalla työntekijöitä on voimassa ennen pandemiaa solmitut etätyösopimukset. Tutkitusti etätyö on arvostettu korkealle. Numeralla on työnteossa hybridimalli.

Toimipisteitä oli tilikauden päättyessä yhteensä 13. Varkauden toimipiste suljettiin syyskuussa ja Nummelan toimipiste joulukuussa. Lisäksi Lahden toimipiste poistui Reviren myynnin yhteydessä. Tilikauden aikana toimipisteiden neliömääriä pienennettiin edelleen, mikä sopii paremmin etä- ja hybridityömalleihin.

Työehtosopimusrintamalla tapahtui merkittäviä muutoksia. Pitkään yhtiöiden soveltama Avaintes lakkasi 1.5.2025 työnantajajärjestön purun myötä. Yhtiöt valitsivat toimialoilleen, toimintaansa ja tilanteeseensa parhaiten sopivat työehtosopimusratkaisut, jotka vaihtelivat järjestäytymisestä järjestäytymättömyyteen.

Geopoliittisen tilanteen vaikutukset

Numeran palveluista osa, esimerkiksi palkanlaskenta, on yhteiskunnan häiriöttömän toiminnan kannalta tärkeä turvattava. Yhtiö kehitti edelleen varautumisohjeistusta ja -prosessia, paransi tietoturvaansa sekä selvitti vaihtoehtoisia toimintamalleja tilanteissa, joissa kriittinen infrastruktuuri maassamme vaarantuisi. Henkilöstöä ohjeistettiin sähkökatkojen varalta ja pilvipalveluiden riskejä hallittiin.

Olenaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

EUT:n 30.1.2026 ennakkopäätöksen mukaan konsernin in house - aseman vaikuttavaan ulosmyyntirajaan lasketaan jatkossa myös konsernin tytäryhtiöiden ulosmyynti.

Hankintalain uudistusta koskeva lakiesitys annettiin 5.2.2026. Lakiesitys on toimintakertomusta kirjoitettaessa valiokuntakäsittelyissä. Lain odotetaan tulevan eduskuntakäsittelyyn ennen kesätaukoa.

Yhtiön hallitus totesi tammikuussa 2026 ulosmyyntirajojen ylittymisen. Neuvottelukuntaa informoitiin viivytyksettä helmikuussa sidosyksikköaseman perusteissa tapahtuneista muutoksista, yhtiön markkinaehtoistumisesta ja siitä seuraavista toimenpiteistä. Nämä vauhdittavat erilaisia käytännön ratkaisuja.

Aiemmin mainittu Numeran talous- ja henkilöstöhallinnon liiketoimintakauppa tapahtui kaksivaiheisesti ja molemmat vaiheet (kuntapuoli 30.6. ja hyvinvointialueet 19.12.) ovat saaneet Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksynnän, jälkimmäinen tilikauden päättymisen jälkeen 30.1., eikä esteitä kauppojen toteutuksille näin ole.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuotta aiemmin arvioitiin, että toteutuessaan esityksen mukaisesti hankintalain uudistus yhdessä markkinaoikeuden ratkaisujen kanssa tulee aiheuttamaan muutoksia organisoitumisessa, sopimuksissa ja asiakkuuksissa. Nyt perustavaa laatua olevat rakennemuutokset on osittain toteutettu ja osittain vielä meneillään. 1.4. lukien alun perin talous- ja henkilöstöhallintoon keskittynyt Numera muodostuu hyvin ohuesta emoyhtiöstä sekä henkilöstövuokrausta (Sote-alan sijaisvälitys) tekevästä Temporesta ja Onviresta.

Tähän mennessä tehtyjen järjestelyiden taloudelliset vaikutukset voivat ulottua vuoteen 2031 saakka.

Sijaisvälitysyritykset sekä emoyhtiöön kuuluva yhteishankintayksikkötoiminta pyritään järjestelemään hankintaoikeudellisesti kestäväan tilaan kuluvan tilikauden puitteissa.

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Selvitys tutkimus- ja kehitystoimien laajuudesta

Vuoteen 2025 kohdistuvat tutkimus- ja kehittämispanostukset olivat konsernissa yhteensä arviolta 2,8 miljoonaa euroa. Tästä Numera Palvelut Oy:n osuus oli n. 1,6 miljoonaa euroa. Suurimmat panostukset liittyvät järjestelmä- ja automaatiokehitykseen. Kehittämismenoja ei aktivoitu vuoden 2025 aikana. Aikaisemmat S365-taseaktivoinnit on poistettu suunnitelman mukaisesti 31.12.2025 mennessä, eikä kehityskuluja enää ole jäljellä taseessa.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan vähentyessä ja rahojen ja pankkisaamisten kasvaessa riskienhallinnan painopiste muuttuu osaamisesta ja teknologiasta korkoriskien hallintaan. Kauppoihin liittyy aina myös vastapuoliriskejä. Näitä on pyritty hallitsemaan sopimuksellisesti sekä käyttämällä ulkopuolisia neuvonantajia ja muita asiantuntijoita.

Rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden odotetaan jatkuvan ja olevan vahvasti geopolitiisiin tapahtumiin linkittyviä.

Vaikka kaikki liiketoiminta päättyisi, likviditeettiriskit eivät ole todennäköisiä jäljelle jäävien kiinteiden kustannusten alhaisesta tasosta johtuen. Inflaation kiihtymisen vaikutuksia tasapainottaa uudessa tilanteessa korkonäkymä.

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusasema on erittäin hyvä sekä maksuvalmiuden että omaisuuden käypäisyyden osalta. Asiakkaiden ollessa julkisoikeudellisia yhteisöjä saatavien hallinta on ollut sujuvaa. Laajennettu kassanhallinta tapahtuu rahoituspolitiikan mukaisesti. Numera-yhtiöillä ei ole pitkäaikaista vierasta pääomaa.

Yhtiön johto ja tilintarkastaja

Yhtiökokouksessa 23.5.2025 valittiin hallituksen puheenjohtajaksi Vesa Silaskivi, varapuheenjohtajaksi Jussi Oksa sekä jäseniksi Monica Hostio, Lauri Inna, Valtteri Mikkola, Laura Paloposki ja Mika Rajanen.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Anne Issakainen.

Hallitukselle maksettiin vuoden 2025 aikana palkkioita yhteensä 96 845,16 euroa.

Numera Palvelut Oy:n tilintarkastaja on BDO Oy, tilintarkastusyhteisö, ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, JHT Eeva Koivula.

Hallituksen voimassa oleva osakeantivaltuutus

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista 7.5.2019. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 750 000 kappaletta osakkeita. Osakevaltuutus on voimassa toistaiseksi.

Yhtiöllä on yksi osakelaji. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen osakkeita voivat yhtiöjärjestyksen mukaan merkitä kunnat, kuntayhtymät ja muut oikeushenkilöt, jotka ovat Suomessa voimassa olevan, julkisia hankintoja koskevan hankintalain mukaisia hankintayksiköitä, ja jotka yhtiön hallitus erikseen hyväksyy.

Yhtiökokouksessa 23.5.2025 päätettiin yhtiön osakkeiden merkintähinnaksi 13,23 euroa per osake. Uusien, merkittävien osakkeiden lukumäärä per uusi osakkeenomistaja on 1 500 kpl. Vuoden 2025 aikana ei rekisteröity uusia osakkeita hallituksen suunnattujen osakeantipäätösten mukaisesti.

Osakkeiden lukumäärä 31.12.2025 oli 3 432 854 kpl ja yhtiöllä oli 276 osakkeenomistajaa, jotka kaikki ovat julkisoikeudellisia yhteisöjä.

Numera Palvelut Oy omistaa 500 kpl Onviren (100%) sekä 74.000 kpl Temporen osaketta (100%). Numera Palvelut Oy omisti 1.7.2025 asti Revire Perinnän osakkeita 169.175 kpl (67%). Tempore omistaa 1.650 kpl Numera Palvelut Oy:n osaketta: muilla tyttäriillä ja omistajien ulkopuolisilla yhteisöillä tai yksityishenkilöillä ei ole Numera Palvelut Oy:n osakkeita.

NUMERA PALVELUT OY:N JA NUMERA-KONSERNIN TUNNUSLUVUT

[Sisällys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

Numera Palvelut Oy:n liikevaihto tilikaudelta 2025 oli 63 520 228 €. Tilikauden liikevoitto oli 7 101 982 €. Tilikauden voitto 28 473 435 € sisältää rahoitustuottoja ja -kuluja yhteensä 22 150 678 €. Konsernitason 149,5 miljoonan liikevaihdosta jäi nettotulokseksi 12,2 miljoonaa euroa.

Numera Palvelut Oy:n taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	2025	2024	2023
Liikevaihto (1000 €)	63 520	76 308	84 202
Liikevoitto (1000 €)	7 102	7 005	-1 310
Liikevoitto % liikevaihdosta	11,2	9,2	-1,6
Tilikauden voitto/tappio (1000 €)	28 473	6 794	133
Oman pääoman tuotto %	87,3	40,1	0,8
Omavaraisuusaste %	69,9	36,0	29,3

Numera-konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	2025	2024	2023
Liikevaihto (1000 €)	149 465	176 508	188 558
Liikevoitto (1000 €)	14 037	17 142	7 389
Liikevoitto % liikevaihdosta	9,4	9,7	3,9
Tilikauden voitto/tappio (1000 €)	12 209	14 397	5 954
Oman pääoman tuotto %	23,9	36,1	19,6
Omavaraisuusaste %	66,9	61,1	49,4

Numera Palvelut Oy tilinpäätös

1.1.2025–31.12.2025

TULOSLASKELMA

[Sisällys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKEVAIHTO	63 520 228,62	76 307 817,97
Liiketoiminnan muut tuotot	4 460 055,93	108 096,61
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-28 831 767,80	-29 803 725,37
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-28 831 767,80	-29 803 725,37
Henkilöstökulut		
Palkat- ja palkkiot	-22 275 872,76	-27 583 967,06
Eläkekulut	-3 799 026,86	-4 681 147,73
Muut henkilösivukulut	-750 285,38	-750 180,17
Henkilöstökulut yhteensä	-26 825 185,00	-33 015 294,96
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-410 195,76	-441 697,06
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-410 195,76	-441 697,06
Liiketoiminnan muut kulut	-4 811 154,28	-6 150 358,78
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	7 101 981,71	7 004 838,41
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	21 671 750,00	422 937,50
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista muilta	1 016,00	0,00
Korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	1 168,98	7 578,13
Korko- ja rahoitustuotot muilta	687 753,18	1 422 674,88
Korko- ja rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-206 639,73	-594 270,74
Korko- ja rahoituskulut muille	-4 370,18	-5 820,53
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	22 150 678,25	1 253 099,24
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	29 252 659,96	8 257 937,65
Tuloverot	-779 224,52	-1 464 266,49
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	28 473 435,44	6 793 671,16

TASE

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024*
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	46 464,16	97 264,12
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	256 031,04
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	46 464,16	353 295,16
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	98 804,87	142 845,71
Muut aineelliset hyödykkeet	2 288,25	2 288,25
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	101 093,12	145 133,96
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	124 000,00	125 675,00
Muut osakkeet ja osuudet	8 785,00	8 785,00
Sijoitukset yhteensä	132 785,00	134 460,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	280 342,28	632 889,12
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	1 135 254,70	0,00
Muut saamiset	115 825,96	120 356,56
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 251 080,66	120 356,56
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 638 086,11	1 592 472,51
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	205 751,98	602 547,53
Muut saamiset	5 274,29	12 125,00
Siirtosaamiset	2 086 719,07	1 824 589,04
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 935 831,45	4 031 734,08
Rahoitusarvopaperit	9 502 381,78	3 502 381,78
Rahat ja pankkisaamiset	50 029 950,42	42 758 809,68
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	66 719 244,31	50 413 282,10
VASTAAVAA YHTEENSÄ	66 999 586,59	51 046 171,22

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	143 094,20	143 094,20
Osakeanti	0,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	6 249 784,54	6 249 784,54
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	11 969 303,95	9 110 625,74
Osingonjako	-1 898,65	-3 934 992,95
Tilikauden voitto (tappio)	28 473 435,44	6 793 671,16
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	46 833 719,48	18 362 182,69
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	912 485,25	901 601,22
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	912 485,25	901 601,22
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	1 168,31	1 058,28
Ostovelat	4 222 452,83	5 498 897,16
Velat saman konsernin yrityksille	2 347 703,08	16 043 388,34
Muut velat	968 076,48	1 542 623,86
Siirtovelat	11 713 981,16	8 696 419,67
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	19 253 381,86	31 782 387,31
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	19 253 381,86	31 782 387,31
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	66 999 586,59	51 046 171,22

* Vertailutiedoissa pitkäaikaiset lainasaamiset siirretty pitkäaikaisiin muihin saamisiin.

RAHOITUSLASKELMA

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024*
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	61 509 080,25	89 808 408,45
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	31 469,16	80 984,18
Maksut liiketoiminnan kuluista	-59 256 633,23	-75 238 245,59
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 283 916,18	14 651 147,04
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista	-210 821,92	-598 700,88
Saadut korot liiketoiminnasta	800 425,80	422 937,50
Saadut osingot liiketoiminnasta	21 672 766,00	1 328 230,72
Välittömät verot	-779 224,52	-1 464 266,49
Liiketoiminnan rahavirta (A)	23 767 061,54	14 339 347,89
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-59 323,92	-72 562,08
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	4 428 586,77	39 000,00
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	1 675,00	0,00
Lainasaamiset muilta	-1 135 254,70	0,00
Investointien rahavirta (B)	3 235 683,15	-33 562,08
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen lisäys/vähennys	-13 729 705,30	-2 643 498,85
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-1 898,65	-3 934 992,95
Rahoituksen rahavirta (C)	-13 731 603,95	-6 578 491,80
Rahavarojen muutos (A + B + C)	13 271 140,74	7 727 294,01
Rahavarat tilikauden alussa	46 261 191,46	38 533 897,45
Rahavarat tilikauden lopussa	59 532 332,20	46 261 191,46
Rahavarojen muutos	13 271 140,74	7 727 294,01

* Vertailuvuoden tietoja muutettu siten, että myynnistä saaduista maksuista on erotettu liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut.

Numera konsernitilinpäätös

1.1.2025–31.12.2025

KONSERNITULOSLASKELMA

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO	149 465 454,01	176 508 314,92
Liiketoiminnan muut tuotot	3 554 556,61	215 430,80
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-31 534 589,29	-33 865 129,01
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-31 534 589,29	-33 865 129,01
Henkilöstökulut		
Palkat- ja palkkiot	-85 052 718,26	-99 644 672,11
Eläkekulut	-13 485 723,91	-15 764 671,32
Muut henkilösivukulut	-2 635 234,46	-2 320 365,45
Henkilöstökulut yhteensä	-101 173 676,63	-117 729 708,88
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-471 222,72	-563 166,50
Kons.liikearvon poisto ja kons.reservin vähennys	0,00	150 965,64
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-471 222,72	-412 200,86
Liiketoiminnan muut kulut	-5 803 313,99	-7 574 676,98
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	14 037 207,99	17 142 029,99
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	1 016,00	0,00
Korko- ja rahoitustuotot	948 493,36	1 578 686,33
Korko- ja rahoituskulut	-4 632,19	-6 119,42
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	944 877,17	1 572 566,91
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	14 982 085,16	18 714 596,90
Tuloverot	-2 337 095,96	-3 615 580,42
Vähemmistöosuudet	-436 089,90	-701 940,76
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	12 208 899,30	14 397 075,72

KONSERNITASE

Sisällys

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024	VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT			OMA PÄÄOMA		
Aineettomat hyödykkeet			Osakepääoma	143 094,20	143 094,20
Aineettomat oikeudet	46 464,16	97 264,12	Muut rahastot	6 249 784,54	6 249 784,54
Muut pitkävaikuttiset menot	0,00	376 031,04	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	38 147 452,16	27 683 471,89
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	46 464,16	473 295,16	Osingonjako	-1 898,65	-3 933 095,45
Aineelliset hyödykkeet			Tilikauden voitto (tappio)	12 208 899,30	14 397 075,72
Koneet ja kalusto	101 886,16	146 953,96	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	56 747 331,55	44 540 330,90
Muut aineelliset hyödykkeet	2 288,25	2 288,25			
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	104 174,41	149 242,21	VÄHEMMISTÖOSUUDET	0,00	872 372,68
Sijoitukset					
Muut osakkeet ja osuudet	11 285,00	11 285,00	PAKOLLISET VARAUKSET		
Sijoitukset yhteensä	11 285,00	11 285,00	Muut pakolliset varaukset	912 485,25	901 601,22
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	161 923,57	633 822,37	Pakolliset varaukset yhteensä	912 485,25	901 601,22
VAIHTUVAT VASTAAVAT			VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäsikäiset saamiset			Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainasaamiset	1 135 254,70	0,00	Saadut ennakot	1 168,31	2 467 658,60
Muut saamiset	115 825,96	120 356,56	Ostovelat	5 125 208,97	6 226 102,60
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 251 080,66	120 356,56	Muut velat	4 574 297,80	6 036 718,82
Lyhytaikaiset saamiset			Siirtovelat	17 409 543,42	15 746 594,66
Myyntisaamiset	13 051 185,05	12 760 139,87	Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	27 110 218,50	30 477 074,68
Muut saamiset	1 906 572,43	14 282,29	VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	27 110 218,50	30 477 074,68
Siirtosaamiset	2 133 888,00	1 901 078,35			
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	17 091 645,48	14 675 500,51	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	84 770 035,30	76 791 379,48
Rahoitusarvopaperit	9 502 381,78	3 901 381,78			
Rahat ja pankkisaamiset	56 763 003,81	57 460 318,26			
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	84 608 111,73	76 157 557,11			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	84 770 035,30	76 791 379,48			

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

[Sisällys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024*
Liiketoiminnan rahavirta		
Myyntistä saadut maksut	146 569 230,17	191 080 108,65
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	89 120,40	188 318,37
Maksut liiketoiminnan kuluista	-138 231 218,52	-165 355 181,82
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 427 132,05	25 913 245,20
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista	-4 182,19	-4 548,55
Saadut korot liiketoiminnasta	1 056 270,48	1 440 569,99
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 016,00	0,00
Välittömät verot	-2 337 095,96	-3 615 580,42
Liiketoiminnan rahavirta (A)	7 143 140,38	23 733 686,22
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-59 323,92	-72 562,08
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	39 000,00
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	1 781 646,17	0,00
Myönnetyt lainat	-1 135 254,70	39 000,00
Investointien rahavirta (B)	587 067,55	-33 562,08
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-359 936,06	-4 141 407,95
Rahoituksen rahavirta (C)	-359 936,06	-4 141 407,95
Rahavarojen muutos (A + B + C)	7 370 271,87	19 558 716,19
Rahavarat tilikauden alussa	58 895 113,72	39 336 397,53
Rahavarat tilikauden lopussa	66 265 385,59	58 895 113,72
Rahavarojen muutos	7 370 271,87	19 558 716,19

* Vertailuvuoden tietoja on muutettu siten, että muut rahoituserät liiketoiminnasta on siirretty erään saadut korot liiketoiminnasta.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksessä noudatetut arvostusperiaatteet ja menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot ovat yhtä kuin elinkeinoverolain mukaiset poistot. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöpäivästä alkaen.

Poistosuunnitelma:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto	menojäännös poisto
Fuusiotappio	10 vuotta, tasapoisto

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöikä on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (<1 200 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot:

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konsernityritykset. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

EUT:n 30.1.2026 ennakkopäätöksen mukaan konsernin in house - aseman vaikuttavaan ulosmyyntirajaan lasketaan jatkossa myös konsernin tytäryhtiöiden ulosmyynti.

Hankintalain uudistusta koskeva lakiesitys annettiin 5.2.2026. Lakiesitys on toimintakertomusta kirjoitettaessa valiokuntakäsittelyissä. Lain odotetaan tulevan eduskuntakäsittelyyn ennen kesätaukoa.

Yhtiön hallitus totesi tammikuussa 2026 ulosmyyntirajojen ylittymisen. Neuvottelukuntaa informoitiin viivytyksettä helmikuussa sidosyksikköaseman perusteissa tapahtuneista muutoksista, yhtiön markkinaehtoistumisesta ja siitä seuraavista toimenpiteistä. Nämä vauhdittavat erilaisia käytännön ratkaisuja.

Numeran talous- ja henkilöstöhallinnon liiketoimintakauppa tapahtui kaksivaiheisesti ja molemmat vaiheet (kuntapuoli 30.6. ja hyvinvointialueet 19.12.) ovat saaneet Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksynnän, jälkimmäinen tilikauden päättymisen jälkeen 30.1., eikä esteitä kauppojen toteutuksille näin ole.

Omistukset konsernissa

Numera Palvelut Oy, emoyhtiö	100%
Tempore Henkilöstöpalvelut Oy, tytäryhtiö	100%
Onvire Oy, tytäryhtiö	100%
Revire Perintä Oy, 67 % omistettu tytäryhtiö myyty 1.7.2025	

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Out-myyntin eriytetty tuloslaskelma:

Numera Palvelut Oy:n liiketoiminnasta on tunnistettu kolme Out-myyntin raportointikriteerit täyttävää asiakasta. Raportoinnin ulkopuolelle jätetyt Out-myyntit eivät joko liity palvelutuotantoon (ovat liiketoiminnan muissa tuotoissa esim. kalustemyynnit henkilökunnalle) tai jäävät raportointirajan (30 000 euroa) alle. Onviren liikevaihdosta on vähennetty hallinnon palvelujen veloitus eli ns. konsernifee. Lisäksi Reviren osalta hallinnon palvelujen veloitukset jatkuivat osittain irtaantumisprosessin ajan ja ne erät on jätetty pois raportoinnista. Kulut on laskettu toiminnoittain yllä olevien yritysten liikevaihdon suhteessa kokonaisliikevaihtoon.

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

	Onvire Oy 1.1.–31.12.2025	Revire Perintä Oy 1.1.–31.12.2025	Vantaan ja Keravan hyvinvointialue 1.1.-31.12.2025
LIKEVAIHTO	31 819,68	729 553,77	153 895,31
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00	0,00	0,00
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-2 832,10	-6 880 306,22	-100 252,51
Henkilöstökulut yhteensä	-12 379,88	-23 771,11	-44 409,72
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-86,49	-19 979,98	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-1 330,56	-2 230,31	-56,03
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	15 190,65	-6 196 733,85	9 177,05
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-0,35	-112,69	-7,24
Sisäiset erät	-15 047,86	6 196 958,82	8 672,92
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	142,44	112,28	17 842,74
<i>Tulos/liikevaihto</i>	<i>0,4 %</i>	<i>0,0 %</i>	<i>11,6 %</i>

Tuloslaskelman liitetiedot:

	Konserni		Numera Palvelut Oy	
	2025	2024	2025	2024
Liikevaihto	149 465 454,01	176 508 314,92	63 520 228,62	76 307 817,97
Asiantuntijapalvelujen myyntituotot	137 748 981,26	161 077 389,82	53 671 176,47	65 397 079,49
Myyntit ed. laskutettavat	3 646 050,44	2 436 798,92	4 700 823,48	4 445 803,12
Perintätuotot	4 106 423,00	7 766 626,00	0,00	0,00
Projektimyynti	1 645 746,13	1 727 810,66	1 645 746,13	2 958 202,26
Muut myyntituotot	2 318 253,18	3 499 689,52	3 502 482,54	3 506 733,10
Liiketoiminnan muut tuotot	3 554 556,61	215 430,80	4 460 055,93	108 096,61
Muut liiketoiminnan tuotot	89 120,40	188 118,37	31 469,16	80 784,18
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	3 465 436,21	27 112,43	4 428 586,77	27 112,43
Muut tuet ja avustukset	0,00	200,00	0,00	200,00
Liiketoiminnan muut kulut	5 803 313,99	7 574 676,98	4 811 154,28	6 150 358,78
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	934 917,79	1 349 793,39	724 525,86	1 019 074,92
Toimitilakulut	1 417 896,92	1 718 740,21	1 377 102,11	1 678 139,16
Ajoneuvokulut	17 567,37	15 213,89	17 567,37	15 213,89
ICT-laite- ja ohjelmistokulut	790 009,48	1 043 758,91	778 851,05	963 820,65
Muut kone- ja kalustokulut	1 796,74	8 312,51	1 796,74	8 312,51
Matkakulut	531 525,91	654 621,56	129 035,56	127 341,02
Edustuskulut	3 083,27	14 614,39	2 855,98	13 195,21
Markkinointikulut	136 003,04	255 190,69	23 971,70	85 943,48
Tutkimus- ja kehityskulut	118 200,03	1 846 063,84	96 374,00	1 828 415,92
Hallintopalvelut	665 225,11	440 254,01	610 299,23	350 414,91
Muut hallintokulut	1 099 393,39	538 692,90	966 910,30	378 661,55
Muut liikekulut	33 226,62	16 324,01	27 396,06	8 728,89
Muut vähennyskelvottomat liikekulut	54 468,32	-326 903,33	54 468,32	-326 903,33
Tilintarkastus	2025	2024	2025	2025
Tilintarkastajan palkkiot	29 099,96	26 029,40	16 750,00	13 000,00
Henkilöstö	2025	2024	2025	2024
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	608	801	523	682
Henkilötövuodet	581	757	500	647

Taseen liitetiedot: Pysyvien vastaavien erittely - Konserni:

	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet		Yhteensä	Sijoitukset
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.2025	432 564,33	2 258 486,66	716 499,29	2 288,25	3 409 838,53	11 285,00
Lisäykset	0,00	0,00	59 323,92	0,00	59 323,92	0,00
Hankintameno 31.12.2025	432 564,33	2 258 486,66	775 823,21	2 288,25	3 469 162,45	11 285,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-335 300,21	-1 882 455,62	-569 545,33	0,00	-2 787 301,16	0,00
Tilikauden poistot	-50 799,96	-376 031,04	-86 411,24	0,00	-513 242,24	0,00
Lisäpoisto	0,00	0,00	-17 980,48	0,00	-17 980,48	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	-386 100,17	-2 258 486,66	-673 937,05	0,00	-3 318 523,88	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	46 464,16	0,00	101 886,16	2 288,25	150 638,57	11 285,00

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Pysyvien vastaavien erittely – Nuera Palvelut Oy:

	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet		Yhteensä	Sijoitukset
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.2025	432 564,33	2 021 811,69	703 515,12	2 288,25	3 160 179,39	134 460,00
Lisäykset	0,00	0,00	59 323,92	0,00	59 323,92	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1 675,00
Hankintameno 31.12.2025	432 564,33	2 021 811,69	762 839,04	2 288,25	3 219 503,31	132 785,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-335 300,21	-1 765 780,65	-560 669,41	0,00	-2 661 750,27	0,00
Tilikauden poistot	-50 799,96	-256 031,04	-85 384,28	0,00	-392 215,28	0,00
Lisäpoisto	0,00	0,00	-17 980,48	0,00	-17 980,48	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	-386 100,17	-2 021 811,69	-664 034,17	0,00	-3 071 946,03	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	46 464,16	0,00	98 804,87	2 288,25	147 557,28	132 785,00

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Saamisten erittely:

	Konserni		Numera Palvelut Oy	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset	1 251 080,66	120 356,56	1 251 080,66	120 356,56
Lainasaamiset	1 135 254,70	0,00	1 135 254,70	0,00
Muut saamiset	115 825,96	120 356,56	115 825,96	120 356,56
Lyhytaikaiset saamiset	17 091 645,48	14 675 500,51	5 935 831,45	4 031 734,08
Saamiset muilta	17 091 645,48	14 675 500,51	5 730 079,47	3 429 186,55
Myyntisaamiset	13 051 185,05	12 760 139,87	3 638 086,11	1 592 472,51
Muut saamiset	1 906 572,43	14 282,29	5 274,29	12 125,00
Siirtosaamiset	2 133 888,00	1 901 078,35	2 086 719,07	1 824 589,04
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00	205 751,98	602 547,53
Konsernimyyntisaamiset	0,00	0,00	205 751,98	602 547,53
Siirtosaamisten olennaiset erät:	2025	2024	2025	2024
Siirtosaamiset yhteensä	2 133 888,00	1 901 078,35	2 086 719,07	1 824 589,04
Laskujen jaksotukset	1 545 962,36	1 399 493,14	1 545 962,36	1 399 493,14
Ennakkomenot	18 707,03	5 185,00	18 707,03	5 185,00
Verosaamiset	197 906,82	0,00	182 737,89	0,00
Työterveyshuollon korvaus	231 666,00	254 500,00	199 666,00	216 000,00
Muut siirtosaamiset	139 645,79	241 900,21	139 645,79	203 910,90

[Sisällys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

Oman pääoman erittely:

	Konserni		Numera Palvelut Oy	
	2025	2024	2025	2024
Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	143 094,20	142 944,20	143 094,20	142 944,20
Osakepääoman korotus	0,00	150,00	0,00	150,00
Osakepääoma 31.12.	143 094,20	143 094,20	143 094,20	143 094,20
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 1.1.	6 249 784,54	6 249 784,54	6 249 784,54	6 249 784,54
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 31.12.	6 249 784,54	6 249 784,54	6 249 784,54	6 249 784,54
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	38 147 452,16	27 683 471,89	11 969 303,95	9 110 625,74
Osingonjako	-1 898,65	-3 933 095,45	-1 898,65	-3 934 992,95
Tilikauden voitto (tappio)	12 208 899,30	14 397 075,72	28 473 435,44	6 793 671,16
Oma pääoma yhteensä	56 747 331,55	44 540 330,90	46 833 719,48	18 362 182,69

	Numera Palvelut Oy	
	2025	2024
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista		
Edellisten tilikausien tulos	11 969 303,95	9 110 625,74
Osingonjako	-1 898,65	-3 934 992,95
Tilikauden tulos	28 473 435,44	6 793 671,16
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	6 249 784,54	6 249 784,54
Jakokelvottomat kehityskulut	0,00	-256 031,04
Jakokelpoiset varat yhteensä	46 690 625,28	17 963 057,45

Taseen vastattavien erittelyt:

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

	Konserni		Numera Palvelut Oy	
	2025	2024	2025	2024
Pakolliset varaukset	912 485,25	901 601,22	912 485,25	901 601,22
Reklamaatiokorvausten varaukset	912 485,25	901 601,22	912 485,25	901 601,22
Lyhytaikainen vieras pääoma	27 110 218,50	30 477 074,67	19 253 381,86	31 782 387,31
Velat saman konsernin yrityksille - ostovelat	0,00	0,00	0,00	6 219,01
Velat saman konsernin yrityksille - konsernitilivelat	0,00	0,00	2 307 464,03	16 037 169,33
Velat saman konsernin yrityksille - siirtovelat	0,00	0,00	40 239,05	0,00
Velat Muille	27 110 218,50	30 477 074,67	16 905 678,78	15 738 998,97
Saadut ennakot	1 168,31	2 467 658,60	1 168,31	1 058,28
Ostovelat	5 125 208,97	6 226 102,60	4 222 452,83	5 498 897,16
Muut velat	4 574 297,80	6 036 718,82	968 076,48	1 542 623,86
Siirtovelat	17 409 543,42	15 746 594,65	11 713 981,16	8 696 419,67
Siirtovelkojen keskeiset erät:	2025	2024	2025	2024
Siirtovelat yhteensä	17 409 543,42	15 746 594,65	11 713 981,16	8 696 419,67
Palkkavelat	3 967 822,89	4 127 729,48	13 163,48	112 738,06
Lomapalkkajaksotukset	4 897 332,19	6 146 691,11	4 171 958,71	5 094 244,91
Myyntilaskujen jaksotus	3 887 734,19	0,00	3 887 734,19	0,00
Työnantajamaksut	1 443 790,00	1 850 917,78	499 460,87	646 291,62
Tuloverot	14 194,16	738 431,41	0,00	403 266,51
Muut siirtovelat	3 198 669,99	2 882 824,87	3 141 663,91	2 439 878,57

Lähipiiritoimet 1/2:

Numera-konsernin lähipiiritapahtumien selvityksessä on mukana konsernin yhtiöiden hallitusten jäsenet, toimitusjohtajat sekä johtoryhmät. Selvityksessä on tarkasteltu edellä kuvattuihin orgaaneihin kuuluvien henkilöiden ja heidän lähipiirinsä (avio- ja avopuolisot, omat ja puolison lapset, lapsenlapset, vanhemmat sekä isovanhemmat) kuulumista muiden organisaatioiden hallintoelimiin sekä omistuksen tai muun syyn kautta muodostuvaa määräysvaltaa.

Alla olevassa selvityksessä ei ole Numera-konsernin sisäisiä tapahtumia. Lähipiiriliiketoimet on toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Lähipiiriltä ei ole lainasaamisia eikä vastuita lähipiirille.

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Lähipiiryhtiö	Konserni		Numera Palvelut Oy	
	2025	2024	2025	2024
Avaintyöntajat AVAINTA ry	0,00	-60 301,52	0,00	-18 820,00
Elisa Oyj	80 988,96	0,00	80 391,26	0,00
Hämeenlinnan kaupunki	16 449,24	21 452,46	16 449,24	21 452,46
Julkishallinnon palvelukumppanit - Kustos ry	0,00	-8 000,00	0,00	-8 000,00
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue	0,00	18,00	0,00	18,00
Lapin hyvinvointialue	29 918,39	87 244,00	29 916,00	87 244,00
Lumme Energia Oy	0,00	568,56	0,00	568,56
Porin kaupunki	46 799,88	43 596,81	46 799,88	43 596,81
Sulava Oy	0,00	12 190,69	0,00	7 440,00
Suomen Taloushallintoliitto ry	46 613,09	53 086,84	46 613,09	53 086,84
Tanskalainen voileipä Oy	108,77	266,74	0,00	0,00
Turun kaupunki	37 549,19	34 059,46	32 207,24	29 219,26
Ostot yhteensä	258 427,52	184 182,04	252 376,71	215 805,93
HS-Hulevesipalvelu Oy	0,00	2 738,52	0,00	2 738,52
Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy	0,00	145 764,38	0,00	145 764,38
Hämeenlinnan kaupunki	1 227 076,33	2 321 243,31	198 517,71	1 144 768,37
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue	2 844 647,51	3 345 112,42	2 714 704,53	2 986 440,04
Keski-Uudenmaan Työterveys Oy	36 220,98	40 391,56	36 220,98	40 391,56
Lapin hyvinvointialue	229 898,55	2 437 491,87	57 138,80	2 143 699,06
Porin kaupunki	1 807 005,62	1 961 738,08	1 807 005,62	1 961 738,08
Turun kaupunki	3 928 131,11	4 641 255,51	2 040 764,95	2 304 812,45
Myyntit yhteensä	10 072 980,10	14 895 735,65	6 854 352,59	10 730 352,46

Lähipiiritoimet 2/2:

Numera-konsernin vuokrat on yhteensä noin 0,9 miljoonaa euroa vuotasolla. Vuokrista noin 26 % on hankittu lähipiiriin, omistajiin tai omistajien konserneihin kuuluvilta vuokranantajilta. Näistä vuokrasopimuksista yksi on kiinteästi voimassa 31.12.2025 saakka tai sitä pidempään. Tämän pitkäaikaisen sopimuksen osuus kaikista vuokrista on noin 12 %.

Numera Palvelut Oy on laskuttanut konserniin kuuluvia yhtiötä tiloista, toimisto-IT:stä sekä hallinnosta yhteensä 1,0 M€. Jakoperusteena on käytetty sekä liikevaihtoa että henkilöstömäärää. Lisäksi Numera Palvelut Oy:n tyttäriille tuottamia talous- ja palkkahallinnon palveluita on laskutettu yhteensä 0,2 M€ sekä tiedonvälityskuluja 1,1 M€. Lisäksi Revire Perintä Oy maksoi emoyhtiölle osinkoja 1,7 M€ ja Tempore Henkilöstöpalvelut Oy 20,0 M€.

Numera-konsernin toimitusjohtajille (kolme henkilöä, joista yksi kahden yhtiön toimitusjohtajana) maksettiin palkkoja ja palkkioita henkilösivukuluineen vuonna 2025 yhteensä 597 855,09 euroa.

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Hallitukselle maksetut palkkiot	Konserni		Numera Palvelut Oy	
	2025	2024	2025	2024
Kokous- ja vuosipalkkiot	143 678,99	160 311,30	106 045,16	108 010,76

Vakuudet ja vastuusitoumukset:

Vuokravastuut:	Konserni		Numera Palvelut Oy	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut, seuraava tilikausi	180 961,02	409 188,79	160 874,83	359 602,08
Vuokravastuut, myöhemmin	52 265,34	225 240,34	41 273,35	184 510,55
Vuokravastuut yhteensä	233 226,36	634 429,13	202 148,18	544 112,63

Vakuudet	Konserni		Numera Palvelut Oy	
	2025	2024	2025	2024
Panttivelka nro 1	727 580,00	727 580,00	727 580,00	727 580,00
Panttivelka nro 2	556 420,00	556 420,00	556 420,00	556 420,00
Vakuudet yhteensä	1 284 000,00	1 284 000,00	1 284 000,00	1 284 000,00

Konsernilla ei ole siirtyviä eläkevastuita. Eläkevastuu on järjestetty Kuntien Eläkevakuutuksen kautta.

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Numera Palvelut Oy:n tulos vuodelta 2025 on 28 473 435,44 euroa.
Hallitus esittää, että tulos kirjataan Edellisten tilikausien tulos–tilille ja
että osinkoa ei jaeta.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 27. päivänä maaliskuuta 2026

Vesa Silaskivi
hallituksen puheenjohtaja

Jussi Oksa
hallituksen varapuheenjohtaja

Mika Rajanen
hallituksen jäsen

Monica Hostio
hallituksen jäsen

Lauri Inna
hallituksen jäsen

Valtteri Mikkola
hallituksen jäsen

Laura Paloposki
hallituksen jäsen

Anne Issakainen
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu kertomus.

Helsingissä, allekirjoitettu sähköisen allekirjoituksen päivämäärällä

BDO Oy,
Tilintarkastusyhteisö

Eeva Koivula
KHT, JHT

Numera Palvelut Oy toimintakertomus ja tilinpäätös

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 29 pages before this page

Dokumentet inneholder 29 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 29 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 29 sider før denne side

Detta dokument innehåller 29 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 30 pages before this page

Dokumentet inneholder 30 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 30 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 30 sider før denne side

Detta dokument innehåller 30 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende