



ESPOON KAUPUNKI  
ESBO STAD

Kaupunginjohtaja  
Kaupunginjohtaja

Viranhaltijapäätös  
Yleiset asiat

11.05.2026

1 (8)  
§ 41/2026  
322/00.04.00/2026

Espoon kaupunki, Kaupunginjohtaja

## **Edustajan nimeäminen ja toimiohjeen antaminen Numera Palvelut Oy:n varsinaiseen yhtiökokoukseen 21.5.2026**

Viranhaltijapäätös 11.05.2026, Yleiset asiat 41/2026

Asianumero 322/00.04.00/2026

### **Päätöksen tekijä**

Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

### **Päätös**

Päätin nimetä Espoon kaupungin edustajaksi Numera Palvelut Oy:n 21.5.2026 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen konsernijuristi Tommi Nieppolan tai hänen määräämänsä ja antaa kokousedustajalle toimiohjeeksi:

1

kannattaa tilinpäätöksen vahvistamista

2

kannattaa, että tilikauden tulos 28 473 435,44 euroa kirjataan edellisten tilikausien tulos -tilille ja että osinkoa ei jaeta

3

kannattaa vastuuvapauden myöntämistä toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tilikaudelta 1.1.2025-31.12.2025

4

kannattaa esitystä nimitysvaliokuntaan valittavista jäsenistä

5

kannattaa hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemää (7)

6

kannattaa nimitysvaliokunnan esitystä hallituksen, nimitysvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan vuosipalkkioiksi ja kokouspalkkioiksi ja tytäryhtiöiden osalta annettavaa ohjausta

7

vastustaa nimitysvaliokunnan esitystä, että Numera Palvelut Oy:n hallitus oikeutetaan solmimaan väliaikaisia toimeksiantosopimuksia yhtiön ja hallituksen jäsenen välille.



ESPOON KAUPUNKI  
ESBO STAD

Kaupunginjohtaja  
Kaupunginjohtaja

Viranhaltijapäätös  
Yleiset asiat

11.05.2026

2 (8)  
§ 41/2026  
322/00.04.00/2026

8

kannattaa nimitysvaliokunnan esitystä hallituksen puheenjohtajaksi, varapuheenjohtajaksi ja jäseniksi

9

kannattaa, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti

10

kannattaa, että tilintarkastajaksi valitaan BDO Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT, JHT Eeva Koivula

11

merkitsee tiedoksi Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025-raportin ja palkitsemisraportin 2025

12

kannattaa, että yhtiön osakkeen merkintähinnaksi vahvistetaan 16,53 euroa osakkeelta ja minimimerkintämääräksi 1 500 kappaletta sekä

13

muissa mahdollisesti kantaa edellyttävissä asioissa harkintansa mukaan varmistaa, että Espoon kaupungin kokonaisuus toteutuu.

## **Päätöksen perustelut**

Numera-konserni ja Espoon kaupungin omistusosuus

Numera-konsernin muodostivat 31.12.2025 Numera Palvelut Oy (1.9.2024 asti Sarastia Oy, myöh. Yhtiö) sekä kaksi sen täysin omistamaa tytäryhtiötä Tempore Henkilöstöpalvelut Oy ja Onvire Oy. Konsernista poistui 1.7.2025 in house -yhtiö Revire Perintä Oy, jonka osakekanta myytiin yksityiselle talous- ja henkilöstöalan palveluntarjoajalle ja joka kaupan myötä muuttui markkinaehtoiseksi. Emoyhtiö ja Tempore jatkoivat toimintaansa in house -mallilla eli tuottivat palveluita omistaja-asiakkailleen. Onvire puolestaan on 1.5.2019 fuusiosta lähtien ollut ns. markkinayhtiö.

Emoyhtiön ydinliiketoiminta eli talous- ja palkkapalveluiden tuotanto siirtyi osaksi Administer-konsernia 1.4.2026 lukien.

Espoon kaupungin omistusosuus Numera Palvelut Oy:stä on noin 0,05 prosenttia (1 690 osaketta).



ESPOON KAUPUNKI  
ESBO STAD

Kaupunginjohtaja  
Kaupunginjohtaja

Viranhaltijapäätös  
Yleiset asiat

11.05.2026

3 (8)  
§ 41/2026  
322/00.04.00/2026

Kokouksen aika ja paikka

Yhtiökokous pidetään 21.5.2026 alkaen klo 9 etäkokouksena.

Tilinpäätöksen vahvistaminen

Numeria Palvelut Oy:n liikevaihdosta 35 % muodostui 12 hyvinvointialueilta ja loput 65 % kuntien ja näiden omistamien yhteisöjen palveluostoista. Talous- ja henkilöstöhallinnon palveluista muodostuva liikevaihto pieneni vertailuvuodesta 16,8 % ollen 63,5 milj. euroa. Vastaavasti kulut laskivat vuodesta 2024 noin 12 %, missä suurin vaikutus oli henkilöstömäärän pienentymisellä. Numeria Palvelut Oy:n liikevaihto tilikaudelta 2025 oli 63,5 milj. euroa. Tilikauden liikevoitto oli 7,1 milj. euroa. Tilikauden voitto oli 28,5 milj. euroa. Konsernitasolla 149,5 milj. euron liikevaihdosta jäi nettotulokseksi 12,2 milj. euroa.

Numeria Palvelut Oy:n palveluksessa työskenteli vuoden 2025 lopussa 490 (625 vuonna 2024) henkilöä. Maksetut palkat ja palkkiot henkilöstölle olivat 22,3 milj. euroa ilman sosiaalikuluja. Vuotta aiemmin vastaava luku oli 27,6 milj. euroa.

Yhtiön hallitus totesi tammikuussa 2026 ulosmyyntirajojen ylittymisen. Neuvottelukuntaa informoitiin viivytyksettä helmikuussa sidosyksikköaseman perusteissa tapahtuneista muutoksista, yhtiön markkinaehtoistumisesta ja siitä seuraavista toimenpiteistä.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous vahvistaa tilinpäätöksen. Yhtiön tilintarkastaja on puoltanut tilinpäätöksen vahvistamista.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksu

Tulos tilikaudelta 2025 on 28,5 milj. euroa, jonka jälkeen taseen jakokelpoiset varat ovat 46,7 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden tulos 28,5 milj. euroa kirjataan edellisten tilikausien tulostilille ja että osinkoa ei jaeta.

Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

Yhtiön hallituksen jäseninä toimivat tilikauden 1.1.-31.12.2025 aikana Vesa Silaskivi, Monica Hostio, Lauri Inna, Valtteri Mikkola, Jussi Oksa, Laura Paloposki ja Mika Rajanen. Toimitusjohtajana toimi Anne Issakainen.

Osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan jäsenten valinta



ESPOON KAUPUNKI  
ESBO STAD

Kaupunginjohtaja  
Kaupunginjohtaja

Viranhaltijapäätös  
Yleiset asiat

11.05.2026

4 (8)  
§ 41/2026  
322/00.04.00/2026

Yhtiötä koskeva osakassopimus sisältää säännöksiä (kohta 5.6.) osakkeenomistajien nimitysvaliokunnasta ja sen jäsenten valinnasta. Osakassopimuksen mukaan nimitysvaliokuntaan on mahdollista valita yhtiökokouksessa 6–8 jäsentä vuodeksi kerrallaan.

Yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa, jotka yhtiökokouskutsun lähetyshetkellä olivat Porin kaupunki, Hämeenlinnan kaupunki ja Turun kaupunki, nimeävät kukin yhden (1) edustajan nimitysvaliokuntaan. Lisäksi kolme yhtiön suurinta asiakasomistajaa, jotka tilikauden päättyessä 31.12.2025 olivat Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, Satakunnan hyvinvointialue ja Kymenlaakson hyvinvointialue, nimeävät kukin yhden (1) edustajan nimitysvaliokuntaan. Kymenlaakson hyvinvointialue on ilmoittanut, ettei nimeä jäsentä, joten nimeämisoikeus siirtyi neljänneksi suurimmalle asiakkaalle Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle.

Nimitysvaliokunta esittää yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valitsee seuraavaan varsinaiseen yhtiökokouksen päättymiseen saakka Numera Palvelut Oy:n nimitysvaliokuntaan seuraavat henkilöt:

puheenjohtajaksi toimialajohtaja Lauri Kilkun (Pori), varapuheenjohtajaksi liiketoimintajohtaja Pauliina Rautiaisen (Hämeenlinna), sekä muiksi jäseniksi konserniohjauspäällikkö Sanna Lounajan (Turku), henkilöstöjohtaja Kimmo Sarekosken (Länsi-Uudenmaan hva), vt. toimialuejohtaja Kari-Matti Haapalan (Satakunnan hva) ja rahoitus- ja talousjohtaja Päivi Tarsian (Keski-Uudenmaan hva).

Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Yhtiöjärjestyksen kohdan 3 ja yhtiötä koskevan osakassopimuksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään yhdeksän (9) varsinaista jäsentä. Varsinaisille jäsenille voidaan valita varajäsenet. Esityksen hallitusjäsenten lukumäärästä tekee nimitysvaliokunta. Nimitysvaliokunta esittää yhtiökokoukselle, että yhtiön hallitukseen valitaan seitsemän (6) jäsentä.

Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen ja tytäryhtiöiden osalta ohjauksen antaminen

Nimitysvaliokunta esittää yhtiökokoukselle, että Numera Palvelujen hallituksen, nimitysvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan vuosipalkkiot ja kokouspalkkiot päätetään seuraavasti:

Vuosipalkkiot

Hallituksen pj.

9 000 euroa



ESPOON KAUPUNKI  
ESBO STAD

Kaupunginjohtaja  
Kaupunginjohtaja

Viranhaltijapäätös  
Yleiset asiat

11.05.2026

5 (8)  
§ 41/2026  
322/00.04.00/2026

Hallituksen varapj.	2 000 euroa
Hallituksen jäsen	2 000 euroa

#### Kokouspalkkiot

Hallituksen kokouksen pj.	800 euroa
Hallituksen jäsen	400 euroa

Nimitysvaliokunnan pj.	800 euroa
Nimitysvaliokunnan jäsen	400 euroa

Tarkastusvaliokunnan pj.	800 euroa
Tarkastusvaliokunnan jäsen	400 euroa

Varsinaisen yhtiökokouksen pj.	800 euroa
Ylimääräisen yhtiökokouksen pj.	800 euroa

Neuvottelukunnan pj.	400 euroa
----------------------	-----------

Lisäksi korvataan tehtävän hoitamisesta aiheutuvat matkakulut kulloinkin voimassa olevan verohallinnon päätöksen verovapaista matkakustannusten korvauksista enimmäisrajojen mukaisesti.

Nimitysvaliokunta esittää yhtiökokoukselle, että Numera Palvelujen hallitusta eväestetään toimimaan siten, että tytäryhtiöiden yhtiökokouksissa päätetään palkkioista seuraavasti:

#### Tempore Henkilöstöpalvelut Oy

##### Vuosipalkkio

Hallituksen pj.	12 000 euroa
Hallituksen varapj.	3 000 euroa
Hallituksen jäsen	2 000 euroa

##### Kokouspalkkio

Hallituksen pj.	400 euroa
Hallituksen jäsen	200 euroa

#### Onvire Oy

##### Vuosipalkkio

Hallituksen pj.	4 500 euroa
-----------------	-------------



ESPOON KAUPUNKI  
ESBO STAD

Kaupunginjohtaja  
Kaupunginjohtaja

Viranhaltijapäätös  
Yleiset asiat

11.05.2026

6 (8)  
§ 41/2026  
322/00.04.00/2026

#### Kokouspalkkio

Hallituksen pj.	200 euroa
Hallituksen jäsen	100 euroa

Kokouspalkkiota ei makseta tytäryhtiöiden hallitusten kokouksista, jos kokous pidetään samassa yhteydessä kuin Numera Palvelut Oy:n hallituksen kokous. Tällöin kokouspalkkio maksetaan vain Numera Palvelut Oy:n kokouksesta.

Nimitysvaliokunta esittää lisäksi yhtiökokoukselle Numera Palvelut Oy:n organisaation pienentyessä merkittävästi liiketoimintakauppojen myötä, että Numera Palvelujen hallitusta evästetään toimimaan siten, että tytäryhtiöiden yhtiökokouksissa päätetään Tempore Henkilöstöpalvelut Oy:n ja Onvire Oy:n hallitusten kokoonpano samanmuotoisena kuin Numera Palvelujen hallitus.

#### Yhtiön ja hallituksen jäsenen väliset väliaikaiset toimeksiantosopimukset

Nimitysvaliokunta esittää yhtiökokoukselle, että Numera Palvelujen hallitus oikeutetaan solmimaan väliaikaisia toimeksiantosopimuksia yhtiön ja hallituksen jäsenen välille. Yksittäisen toimeksiantosopimuksen arvo ei kuitenkaan saisi esityksen mukaan ylittää 3.000 euroa kuukaudessa. Esitystä perustellaan sillä, että Numera-konsernin liiketoimintaan liittyvistä kaupoista ja muista järjestelyistä johtuen on mahdollista, että yhtiön operatiivisen johtamisen järjestämiseksi hallituksen jäsenten tehtäväksi tulee myös muita kuin hallituksen jäsenen rooliin kuuluvia vastuita.

Espoon kaupunki vastustaa esitystä. Numera Palvelut Oy:n hallituksen tulisi pysyä roolissaan. Numera Palvelut Oy:llä on riittävästi taloudellisia resursseja palkata tarvittaessa uusia työntekijöitä tai hankkia ulkopuolisten asiantuntijoiden palveluita. Esitys on lisäksi ongelmallinen hallituksen jäsenten riippumattomuuden kannalta.

#### Hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten valitseminen

Nimitysvaliokunta esittää yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valitsee Numera Palvelut Oy:n hallituksen puheenjohtajaksi nykyisen hallituksen puheenjohtajan Vesa Silaskiven (hallitus-ammattilainen), hallituksen varapuheenjohtajaksi Jussi Oksan (Hämeenlinnan talousjohtaja) sekä muiksi jäseniksi Tuomas Hatanpään (Porin talous- ja hallintojohtaja), Monica Hostion (Keski-Uudenmaan hvan henkilöstöjohtaja), Valteri Mikkolan (Turun talousjohtaja) ja Laura Paloposken (Partner White Hat Oy,



ESPOON KAUPUNKI  
ESBO STAD

Kaupunginjohtaja  
Kaupunginjohtaja

Viranhaltijapäätös  
Yleiset asiat

11.05.2026

7 (8)  
§ 41/2026  
322/00.04.00/2026

hallitusammattilainen. Esitetyistä henkilöistä Tuomas Hatanpää on uusi jäsen.

Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Hyvän hallinnon menettelytapaohjeistuksen mukaisesti tilintarkastajalle esitetään maksettavaksi yhtiön hyväksymän laskun mukainen palkkio.

Tilintarkastajan valitseminen

Tilintarkastuspalvelut on kilpailutettu keväällä 2024. Kilpailutuksen voitti BDO Oy. Tilintarkastajaksi esitetään valittavan BDO Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT, KRT Eeva Koivula.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025-raportin ja palkitsemisraportin 2025 käsittely

Numera Palvelut noudattaa Hallinnointikoodin 2020 suosituksia hankintalainsäädännön ja sidosyksikköaseman turvaamisen edellyttämin poikkeuksin. Hallinnointikoodi on saatavilla Internet-osoitteesta: <https://cgfinland.fi>. Selvitys on annettu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

Toimielinten palkitseminen on eriytetty palkitsemispolitiikan mukaiselle Palkitsemisraportille. Selvitys ja palkitsemisraportti on käsitelty Numera Palvelut Oy:n hallituksessa 27.3.2026. Selvitys ja palkitsemisraportti ovat saatavilla myös yhtiön internet-sivuilla osoitteesta: <https://numera.fi/meista/talouden-raportit/>.

Hallitus esittää, että yhtiökokous merkitsee tiedoksi Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025-raportin ja palkitsemisraportin 2025.

Yhtiön osakkeen merkintähinnasta päättäminen

Osakassopimuksen mukaan varsinainen yhtiökokous vahvistaa vuosittain seuraavaksi vuodeksi yhtiön osakkeiden merkintähinnan, jonka perusteena on konsernin substanssiarvo, ellei hallitus toisin yhtiökokoukselle esitä. Osakkeiden merkintähinta on kuitenkin aina vähintään sulautumisen täytäntöönpanohetken mukainen konsernin substanssiarvon perusteella laskettu hinta.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiön osakkeen merkintähinnaksi vahvistetaan 16,53 euroa osakkeelta ja minimimerkintämääräksi 1 500 kappaletta. Edellä vahvistettua merkintähintaa sovelletaan



ESPOON KAUPUNKI  
ESBO STAD

Kaupunginjohtaja  
Kaupunginjohtaja

Viranhaltijapäätös  
Yleiset asiat

11.05.2026

8 (8)  
§ 41/2026  
322/00.04.00/2026

osakassopimuksen mukaan myös yhtiöjärjestyksessä määriteltyyn lunastushintaan.

Toimivalta

Espoon kaupungin hallintosäännön I osan 2. luvun 10 §:n 7 kohta

### **Päätöksen valmistelija ja lisätiedot**

Nieppola Tommi  
Niittymaa Mari  
etunimi.sukunimi@espoo.fi  
Puhelin 09 816 21

### **Liitteet ja muutoksenhakuohje**

- 1 Oikaisuvaatimusohje (kuntalaki) kaupunginhallitus
- 2 Kutsu ja asialista
- 3 Toimintakertomus ja tilinpäätös 2025
- 4 Tilintarkastuskertomus 2025
- 5 Ehdotetun hallituksen esittely
- 6 Palkitsemisraportti 2025

### **Tiedoksi**

Tämä päätös on allekirjoitettu sähköisesti.