

SEURE HENKILÖSTÖPALVELUT OY

Y-tunnus 0800415-3

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1.2025 - 31.12.2025

SEURE HENKILÖSTÖPALVELUT OY
PL 2
00501 HELSINKI
Kotipaikka Helsinki
Y-tunnus 0800415-3

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 01.01.2025 - 31.12.2025

SISÄLLYS	sivu
Toimintakertomus	1
Tase	5
Tuloslaskelma	7
Rahoituslaskelma	8
Liitetiedot	9
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	15
Tositelajit ja säilyttämistapa	15
Tilinpäätöksen allekirjoitus	16
Tilinpäätösmerkintä	16

Tilinpäätös on säilytettävä vähintään 31.12.2035 asti.

Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 31.12.2031 asti.

Seure Henkilöstöpalvelut Oy Toimintakertomus 2025

Taloudellinen katsaus

Liikevaihto

Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n liikevaihto vuonna 2025 oli 107,4 (2024 144,8) miljoonaa euroa, ja se laski 26 %. Liikevaihto pieneni eniten varhaiskasvatuksen sekä sosiaali- ja terveydenhuollon toimialoilla. Opetuksen toimiala ja palvelualat sen sijaan säilyivät hyvin lähellä edellisen vuoden tasoa.

Tulos

Tilikauden voitto oli 1,6 (0,1) miljoonaa euroa tilinpäätössiirtojen ja verojen jälkeen. Yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle voiton siirtämistä yhtiön oman pääoman tilille.

Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan muuttuvat kulut olivat 89,5 (125,5) miljoonaa euroa laskien 28 %. Myyntikateprosentti oli 16,4 % (13,3 %).

Kiinteät kulut laskivat 19 % ja olivat 15,9 (19,5) miljoonaa euroa. Poistot olivat 2,2 (2,2) miljoonaa euroa laskien 3 %.

Tase ja rahoitusasema

Kassa- ja rahoitustilanne pysyi tilikauden aikana hyvänä, kuten myös omavaraisuusaste 45 % (37 %).

Taseen vieras pääoma 31.12.2025 oli 13,7 (16,6) miljoonaa euroa.

Quick ratiolla mitattuna yhtiön maksuvalmius oli hyvällä tasolla 1,4 (1,2).

Yhtiöllä on 6 miljoonan euron luottolimiitti Helsingin kaupungin Nordea Bank Oyj:ssä olevaan konsernitiliin. Yhtiöllä ei ole lainoja.



Investoinnit

Vuoden 2025 investoinnit olivat 1,6 (2,6) miljoonaa euroa. Vuoden 2025 merkittävimmät investoinnit kohdistuivat uuden Vuokra-TES-työehtosopimuksen käyttöönottoon liittyvään järjestelmäkehitykseen sekä työntekijöiden ja asiakkaiden OmaSeure-sovelluksen jatkokehittämiseen.

Liiketoimintakatsaus

Seure on voittoa tavoittelematon henkilöstöpalveluyhtiö, joka turvaa kaupunkilaisten palveluja pääkaupunkiseudulla ja Uudellamaalla. Toiminta keskittyy henkilöstöpalveluyhtiönä erityisesti omistaja-asiakkaiden työvoimatarpeiden täyttämiseen. Palveluiden keskiössä ovat sosiaali- ja terveydenhuollon, varhaiskasvatuksen, perusopetuksen sekä muiden yhteiskunnan kannalta keskeisten palveluiden toiminnan jatkuvuus, henkilöstön saatavuus ja laadukas palvelukokemus.

Liiketoimintamalli perustuu ajatukseen siitä, että työ on merkityksellinen osa ihmisten elämää ja että sujuva arki edellyttää oikean tekijän löytymistä oikeaan paikkaan oikeaan aikaan. Visiona on tuoda muuttuvaan työelämään vapautta ja varmuutta, ja tehtävänä on tarjota toimivaa työtä, joka tukee mielekästä elämää. Tätä toteutetaan yhdistämällä ihmiset ja työt helposti, luotettavasti ja kustannustehokkaasti. Yhtiön strategia ohjaa toimintaa kohti laadukasta palvelukokemusta, toimivaa ja kustannustehokasta toimintamallia sekä teknologian hyödyntämistä palveluprosessien sujuvoittamisessa.

Yhtiön asiakaskysyntä laski 28 % katsantokaudella. Voimakkain lasku kohdistui sosiaali- ja terveydenhuollon toimialaan. Myös varhaiskasvatuksessa kysyntä väheni merkittävästi, kun taas palvelualoilla lasku oli maltillisempaa. Opetuksen toimialalla kysyntä puolestaan kasvoi hieman.

Yhtiön toimittamien työtuntien määrä laski 24 %. Yhtiö pystyi nostamaan tuntien toimitusasteita kaikilla toimialoilla, ja vuoden toimitusaste oli 95 % (89 %). Sosiaali- ja terveydenhuollon toimialalla tuntien toimitusaste oli 89 % (82 %), varhaiskasvatuksen toimialalla tuntien toimitusaste oli 97 % (93 %), opetuksen toimialalla tuntien toimitusaste oli 97 % (95 %) ja palvelualoilla tuntien toimitusaste oli 96 % (94 %).



Henkilöstö

Joulukuun 2025 lopussa yhtiön palveluksessa oli yhteensä 169 (209) henkilöä. Näistä 168 (199) oli vakinaisia ja 1 (10) määräaikaista. Keskimääräinen henkilömäärä tammi-joulukuussa oli 177 (239).

Palkat ja muut henkilöstökulut olivat tammi-joulukuussa yhteensä 10,2 (12,5) miljoonaa euroa laskien 18 %.

Vuokrahenkilöstöä oli keskimäärin 6 308 (7 608) henkilöä kuukaudessa. Vuokrahenkilöstön maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 73,2 (103,7) miljoonaa euroa laskien 29 %.

Yhtiön johto

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Anu Tuomolin.

Yhtiön hallitus kokoontui 6 kertaa tilikauden aikana. Hallituksen puheenjohtajana toimi Petri Lumijärvi ja muina jäseninä toimi yhtiökokoukseen 20.8.2025 asti Ari Hietamäki, Katri Kalske, Kirsti Laine-Hendolin, Anne Manner, Tiina Mäki, Maria Jyrkkä, Markus Syrjänen ja Jutta Takala. Yhtiökokouksessa 20.8.2025 valittiin uusi hallituksen jäsen Marko Enberg hallituksessa lopettaneen Kirsti Laine-Hendolinin tilalle.

Varsinaisena tilintarkastajana toimi BDO Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Tiina Lind.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Yhtiöllä on vain yksi osakelaji ja osakkeiden kokonaislukumäärä on 17 722 kappaletta.

Yhtiön omistajat olivat 15.6.2025 asti Helsingin, Espoon, Vantaan ja Kauniaisten kaupungit, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, Vantaan ja Keravan hyvinvointialue, Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymä, Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy, Koulutuskuntayhtymä Omnia, Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä sekä Seure Henkilöstöpalvelut Oy.

Yhtiö osti 16.06.2025 kaikki Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n osakkeet sekä 26.06.2025 kaikki Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymä:n osakkeet. 27.06.2025 lähtien yhtiön omistajat ovat Helsingin, Espoon, Vantaan ja Kauniaisten kaupungit, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, Vantaan ja Keravan hyvinvointialue,



Koulutuskuntayhtymä Omnia, Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä sekä Seure Henkilöstöpalvelut Oy.

Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kannalta olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät asiakaskysyntään, henkilöstön saatavuuteen, työntekijäkokemukseen sekä palvelun laatuun ja toimintavarmuuteen asiakkaiden arjessa. Näillä tekijöillä on suora yhteys kykyyn toteuttaa strategiaa ja vastata asiakkaiden vaihteleviin työvoimatarpeisiin.

Asiakkaiden työvoiman saatavuus on ollut hyvä katsantokaudella, joka vaikutti laskevasti yhtiön palveluiden kysyntään. Samanaikaisesti kuntien ja hyvinvointialueiden talous on tiukoilla, mikä heijastuu suoraan yhtiön palvelujen ostoon.

Yhtiön kriittisiin tietojärjestelmiin tunnistetaan liittyvän riskiä, joka toteutuessaan voi vaikuttaa merkittävästi tilausten hallintaan, työntekijätietojen ja prosessien hallintaan sekä asiakassuhteiden ja myynnin hallintaan. Yhtiö on kehittänyt hallintakeinoja riskien hallitsemiseksi sekä pienentämiseksi.

Näkymä vuodelle 2026

Asiakkaiden hyvän työvoiman saatavuuden ennustetaan jatkuvan vielä vuonna 2026, joka voi vaikuttaa edelleen laskevasti yhtiön palvelujen kysyntään.

Työntekijöiden saatavuuden haasteiden uskotaan kuitenkin jatkuvan tulevaisuudessa. Väestörakenne jatkaa muutostaan, kun työmarkkinoilta eläköityy työntekijöitä. Samanaikaisesti yhtiön toimialueen väestömäärä kasvaa, ja sen myötä peruspalvelujen tarve kasvaa niin sosiaali- ja terveydenhuollossa, varhaiskasvatuksessa, opetuksessa kuin palvelualoilla.



TILINPÄÄTÖS

01.01.2025 - 31.12.2025

T A S E

V A S T A A V A A	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
AINEETTOMAT OIKEUDET	5 211 026,50	5 650 366,72
MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	57 707,85	75 931,39
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	<u>5 268 734,35</u>	<u>5 726 298,11</u>
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
KONEET JA KALUSTO	240 910,68	347 051,80
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	0,00	0,00
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	<u>240 910,68</u>	<u>347 051,80</u>
SIJOITUKSET		
MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	2 221,99	2 221,99
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 511 867,02	6 075 571,90
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
MUUT SAAMISET	137 000,16	137 000,16
PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	<u>137 000,16</u>	<u>137 000,16</u>
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
MYYNTISAAMISET	6 829 421,91	8 258 863,89
SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ	11 896 498,37	10 793 044,10
MUUT SAAMISET	15,00	23 446,45
SIIRTOSAAMISET	563 227,32	973 476,57
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	<u>19 289 162,60</u>	<u>20 048 831,01</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	19 426 162,76	20 185 831,17
V A S T A A V A A YHTEENSÄ	24 938 029,78	26 261 403,07

TILINPÄÄTÖS

01.01.2025 - 31.12.2025

T A S E

V A S T A T T A V A A	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
OSAKEPÄÄOMA	301 274,00	301 274,00
YLIKURSSIRAHASTO	876 175,20	876 175,20
SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	366 082,00	366 082,00
EDELLISTEN TILIK. VOITTO (TAPPIO)	8 089 277,72	8 007 487,98
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	1 564 637,79	84 370,34
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	11 197 446,71	9 635 389,52
PAKOLLISET VARAUKSET		
MUUT PAKOLLISET VARAUKSET	0,00	50 000,00
VIERAS PÄÄOMA		
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
OSTOVELAT	525 055,79	513 020,27
VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE	21 177,25	11 172,52
MUUT VELAT	4 788 061,88	5 713 093,36
SIIRTOVELAT	8 406 288,15	10 338 727,40
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	13 740 583,07	16 576 013,55
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	13 740 583,07	16 626 013,55
V A S T A T T A V A A YHTEENSÄ	24 938 029,78	26 261 403,07

TILINPÄÄTÖS

01.01.2025 - 31.12.2025

TULOSLASKELMA	1.1. -31.12.2025	1.1. -31.12.2024
LIKEVAIHTO	107 392 348,94	144 763 025,45
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	0,00	54 927,70
MATERIAALIT JA PALVELUT ULKOPUOLISET PALVELUT	-220 820,00	-1 019 680,47
HENKILÖSTÖKULUT PALKAT JA PALKKIOT	-83 086 641,71	-114 149 793,98
HENKILÖSIVUKULUT ELÄKEKULUT	-13 538 551,21	-18 862 253,54
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-2 602 968,61	-3 005 745,18
HENKILÖSIVUKULUT YHTEENSÄ	-16 141 519,82	-21 867 998,72
HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ	-99 228 161,53	-136 017 792,70
POISTOT JA ARVONALENTUMISET SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-2 162 425,60	-2 233 519,11
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-4 018 655,48	-5 723 004,06
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 762 286,33	-176 043,19
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
TUOTOT MUISTA PYSYVIEN VASTAAVIEN SIJOITUKSISTA MUILTA	2 418,15	2 315,25
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ MUILTA	181 235,45 4 497,65	289 517,13 12 118,47
KORKOKULUT JA MUUT RAHOITUSKULUT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE MUILLE	0,00 -159,84	0,00 -10 003,46
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT YHTEENSÄ	187 991,41	293 947,39
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 950 277,74	117 904,20
TULOVEROT	-385 639,95	-33 533,86
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	1 564 637,79	84 370,34

RAHOITUSLASKELMA 31.12.2025

	31.12.2025	31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen veroja	1 950 277,74	117 904,20
Poistot	2 162 425,60	2 233 519,11
Pakollisten varausten muutos	-50 000,00	50 000,00
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	13 790,42	-3 246,85
Rahoitustuotot ja -kulut	-187 991,41	-293 947,39
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	3 888 502,35	2 104 229,07
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	2 748 275,13	4 893 161,63
Konsernitilisaamisten muutos	-1 993 846,64	3 094 459,61
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-3 184 448,65	-7 422 885,07
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 458 482,19	2 668 965,24
Rahoitustuotot ja -kulut	187 991,41	293 947,39
Maksetut välittömät verot	-31 381,86	-389 902,87
Liiketoiminnan rahavirta	1 615 091,74	2 573 009,76
Investoinnit		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 618 511,14	-2 581 547,76
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	6 000,00	8 538,00
Investointien rahavirta	-1 612 511,14	-2 573 009,76
Rahoituksen rahavirta	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset, omien osakkeiden osto	-2 580,60	
Rahituksen rahavirta	-2 580,60	0,00
Kassavarojen muutos		
Kassavarat tilikauden alussa 01.01.	0,00	0,00
Kassavarat tilikauden lopussa 31.12.	0,00	0,00
Likvidien varojen muutos	0,00	0,00

LIITETIEDOT TILINPÄÄTÖKSEEN 31.12.2025

Arvostusperiaatteet ja menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelmapoistoin vähennettyyn hankintamenoonsa ja aineelliset hyödykkeet suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn muuttuvaan hankintamenoonsa. Yhtiön pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu hankintamenoonsa. Saamisiin merkityt myynti- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai enintään todennäköiseen arvoon. Velat on arvostettu nimellisarvoon. Konsernilla on käytössä ns. konsernitilijärjestely (Cash Pool), joka mahdollistaa emon ja tytäryhtiöiden tehokkaan varojen hallinnan.

Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Poistot on mukautettu verotuspoistojen kanssa. Tilikauden poistoina kirjataan kuluksi poistomenetelmästä riippuen verotuksessa hyväksyttävää enimmäistasapoistoa tai -menojäännöspoistoa vastaava määrä.

Käyttöomaisuushyödyke	arvioitu pitoaika	poistoprosentti ja -menetelmä
ICT-ohjelma	5	20%:n tasapoisto
Koneet ja kalusto	n. 10-12	25%:n menojäännöspoisto

Yhtiön osakepääoman jakautuminen osakelajeittain

		31.12.2025	31.12.2024
A-sarja (1 ääni / osake)	kpl	17 722	17 722
	€	301 274,00	301 274,00

Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Osinkotuottojen, korkotuottojen ja korkokulujen yhteismäärät

	31.12.2025	31.12.2024
Osinkotuotot	2 418,15	2 315,25
Muut korko- ja rahoitustuotot	185 733,10	301 635,60
Muut korko- ja rahoituskulut	-159,84	-10 003,46
	187 991,41	293 947,39

Eläkevastuut

Eräiden henkilöiden kesken sovittu poikkeavasta eläkkeellesiirtymisiästä, 63 v.
Henkilöstön eläkevastuut katettu JuEL-järjestelmällä.

Hallituksen kokouspalkkiot

	31.12.2025	31.12.2024
	16 965,00	41 110,00

Tilintarkastajien palkkiot

	31.12.2025	31.12.2024
Tilintarkastus	12 087,50	11 900,00
Muut palvelut	8 925,00	0,00

LIITETIEDOT TILINPÄÄTÖKSEEN 31.12.2025

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	31.12.2025	31.12.2024
Toimihenkilöt	179	239
Työntekijät	6 309	7 974
Yhteensä	6 488	8 213
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy	31.12.2025	31.12.2024
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	936 621,03	1 431 571,11
Vuokrat	495 136,12	423 388,02
Myynti ja markkinointi	195 637,64	586 484,98
ICT-kulut	1 782 576,98	2 024 735,04
	3 409 971,77	4 466 179,15
Aineettomat hyödykkeet	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno 1.1.	5 650 366,72	5 718 161,14
Lisäykset tilikaudella	1 618 511,14	2 034 854,58
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	7 268 877,86	7 753 015,72
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-2 057 851,36	-2 102 649,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 211 026,50	5 650 366,72
Muut aineettomat hyödykkeet	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno 1.1.	75 931,39	0,00
Lisäykset tilikaudella	0,00	91 117,59
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	75 931,39	91 117,59
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-18 223,54	-15 186,20
Kirjanpitoarvo 31.12.	57 707,85	75 931,39
Koneet ja kalusto	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno 1.1.	347 051,80	7 160,12
Lisäykset tilikaudella	0,00	455 575,59
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	347 051,80	462 735,71
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-106 141,12	-115 683,91
Kirjanpitoarvo 31.12.	240 910,68	347 051,80
Sijoitukset	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno 1.1.	2 221,99	2 221,99
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 221,99	2 221,99
Saamiset saman konsernin yrityksiltä, lyhytaikainen	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	2 253 044,77	3 134 847,41
Siirtosaamiset	0,00	8 589,73
Konsernitili	9 643 453,60	7 649 606,96
	11 896 498,37	10 793 044,10

LIITETIEDOT TILINPÄÄTÖKSEEN 31.12.2025

Oman pääoman erittely	31.12.2025	31.12.2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	301 274,00	301 274,00
Osakepääoma 31.12.	301 274,00	301 274,00
Ylikurssirahasto 1.1.	876 175,20	876 175,20
Ylikurssirahasto 31.12.	876 175,20	876 175,20
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	366 082,00	366 082,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	366 082,00	366 082,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	8 089 277,72	8 007 487,98
Tilikauden tulos	1 564 637,79	84 370,34
Vapaa oma pääoma yhteensä	10 019 997,51	8 457 940,32
Oma pääoma yhteensä	11 197 446,71	9 635 389,52

Omien osakkeiden hankinnat ja luovutukset

Yhtiön hallussa on tilikauden lopussa yksi kappale omia osakkeita (0,01% osakepääomasta).

Velat saman konsernin yrityksille, lyhytaikainen	31.12.2025	31.12.2024
Ostovelat	21 177,25	11 172,52
Muut velat	0,00	0,00
	21 177,25	11 172,52

Tase-erän lyhytaikaiset siirtovelat sisältää	31.12.2025	31.12.2024
Palkkoja	4 839 898,48	6 108 018,89
Edelliseen liittyviä sosiaalikulujen jaksotuseriä	1 159 693,79	1 450 447,74
	5 999 592,27	7 558 466,63

Leasingvuokrasopimuksista maksettavat määrät	31.12.2025	31.12.2024
Alkaneelta tilikaudelta maksettavat	140 160,92	99 001,19
Myöhemmin maksettavat	170 045,39	128 705,10
	310 206,31	227 706,29

Vuokrasopimusvastuut	31.12.2025	31.12.2024
Liikehuoneistosta: alkaneelta tilikaudelta maksettavat	580 828,92	556 309,08
Liikehuoneistosta: myöhemmin maksettavat	2 420 120,50	2 874 263,58
	3 000 949,42	3 430 572,66

Muut vastuut	31.12.2025	31.12.2024
Sopimusvastuut:alkaneelta tilikaudelta maksettavat	899 011,99	901 561,93
Sopimusvastuut:myöhemmin maksettavat	0,00	414 521,63
	899 011,99	1 316 083,56

Luottolimiitti 6.000.000,00 €, ei käytetty

LIITETIEDOT TILINPÄÄTÖKSEEN 31.12.2025

Laskelma jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta	31.12.2025	31.12.2024
Edellisten tilikausien voitto	8 091 858,32	8 007 487,98
Omista osakkeista maksettu määrä	-2 580,60	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	366 082,00	366 082,00
Tilikauden tulos	1 564 637,79	84 370,34
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	10 019 997,51	8 457 940,32

Muut liitetiedot

Yhtiö on Helsingin Kaupungin 56,4 prosenttisesti omistama tytäryhtiö.

Konsernitase on saatavilla Helsingin kaupungin talous- ja suunnittelukeskuksesta, osoitteesta:

PL 232 00099 HELSINGIN KAUPUNKI

LIITETIEDOT TILINPÄÄTÖKSEEN 31.12.2025

Tilikautena lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

Lähipiirin kanssa toteutetut transaktiot vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolten kanssa tehtäviä liiketoimia.

Lähipiiriin kuuluvat yhtiöt	Osakkeiden määrä	
Helsingin kaupunki	9 996	56,40 %
Espoon kaupunki	2 167	12,23 %
Vantaan kaupunki	2 449	13,82 %
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	1 166	6,58 %
Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä	886	5,00 %
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue	883	4,98 %
Kauniaisten kaupunki	168	0,95 %
Koulutuskuntayhtymä Omnia	1	0,01 %
Seure Henkilöstöpalvelut Oy	6	0,03 %

Lähipiirin liiketapahtumat yhteensä1.1.-31.12.20251.1.-31.12.2024

Tavaroiden myynnit		
Palveluiden myynnit	107 335 517,66	144 386 038,90
Tavaroiden ostot	-	-
Palveluiden ostot	6 656,17	107 804,29
yhteensä	107 342 173,83	144 493 843,19

Palveluiden myynti

Helsingin kaupunki	44 919 631,37	68 979 553,90
Espoon kaupunki	16 680 220,46	19 782 907,88
Vantaan kaupunki	25 224 247,27	26 789 303,74
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	10 525 776,18	11 964 700,11
Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä	2 578 121,63	5 174 709,27
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue	7 315 637,84	11 612 784,72
Kauniaisten kaupunki	1 159,26	5 529,02
Koulutuskuntayhtymä Omnia	90 723,65	76 550,26
Seure Henkilöstöpalvelut Oy	-	-

Palveluiden osto

Helsingin kaupunki	4 944,74	18 406,35
Espoon kaupunki	240,00	17 711,22
Vantaan kaupunki	1 347,10	13 032,72
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	-	-
Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä	-	58 654,00
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue	124,33	-
Kauniaisten kaupunki	-	-
Koulutuskuntayhtymä Omnia	-	-
Seure Henkilöstöpalvelut Oy	-	-

LIITETIEDOT TILINPÄÄTÖKSEEN 31.12.2025

Kilpailulain kilpailuneutraliteettisäännöksen edellyttämä erittely

	2025	Yksityisten osuus	2024	Yksityisten osuus
LIIKEVAIHTO	107 392 348,94	56 831,34	144 763 025,45	58 730,63
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00	0,00	54 927,70	25,18
Materiaalit ja palvelut				
Ulkopuoliset palvelut	-220 820,00	0,00	-1 019 680,47	0,00
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-220 820,00	0,00	-1 019 680,47	0,00
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-83 086 641,71	-43 965,41	-114 149 793,98	-46 313,91
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-13 538 551,21	-7 164,51	-18 862 253,54	-7 652,45
Muut henkilösivukulut	-2 602 968,61	-1 377,47	-3 005 745,18	-1 219,44
Henkilösivukulut yhteensä	-16 141 519,82	-8 541,99	-21 867 998,72	-8 871,89
Henkilöstökulut yhteensä	-99 228 161,53	-52 507,40	-136 017 792,70	-55 185,80
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 162 425,60	-654,61	-2 233 519,11	-333,91
Liiketoiminnan muut kulut	-4 018 655,48	-1 595,98	-5 723 004,06	-2 829,77
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 762 286,33	2 073,35	-176 043,19	406,33
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	2 418,15	0,36	2 315,25	0,35
Muut korko- ja rahoitustuotot	185 733,10	27,77	301 635,60	45,09
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-159,84	0,00	-10 003,46	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	187 991,41	28,13	293 947,39	45,44
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA	1 950 277,74	2 101,48	117 904,20	451,77
Tuloverot	-385 639,95	-57,65	-33 533,86	-5,01
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	1 564 637,79	2 043,82	84 370,34	446,76

Laatimisperiaatteet

Laskelmassa on esitetty se osa yhtiön toiminnasta, joka tapahtuu kilpailutilanteessa markkinoilla. Tämä toiminta on tyypillisesti henkilöstön vuokrausta yksityisille päiväkoodille ja vastaaville toimijoille, jotka eivät kuulu yhtiön omistajatahojen konserneihin. Henkilöstövuokrauksen volyymistä vain noin 0,05% muodostuu tästä toiminnasta.

Muuttuvat kustannukset, poislukien materiaalit ja palvelut, ja muut tuotot on kohdistettu näillä asiakkaille liikevaihdon mukaisesti, koska volyymien perusteella kohdistaminen väärinä lopputulosta johtuen alhaisemmasta tuntihinnasta näiden asiakkaiden ostamista nimikkeistä. Muuttuvia materiaali- ja palvelukustannuksia ei ole kohdistettu lainkaan yksityisille asiakkaille, koska kustannus kohdistuu omistaja-asiakkaille tuotettuun palveluun. Kiinteät kustannukset on kohdistettu työvuoromäärän mukaisesti, mutta määrää on korjattu -50%, johtuen toiminnan luonteesta, sillä tähän toimintaan ei kohdistu samanlaisia asiakkuuden hoitomalleja kuin muuhun toimintaan ja työntekijöiden poissaolot ovat keskimääräistä alhaisemmat. Laskelmassa käytetyt prosentit ovat suuntaa-antavia.

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

<u>Kirjanpitokirja</u>	<u>Säilytystapa</u>
Päiväkirjat	Sähköisessä arkistossa
Pääkirjat	Sähköisessä arkistossa
Tilinpäätös	Sähköisessä arkistossa
Tase-erittelyt	Sähköisessä arkistossa

KÄYTETYT TOSITELAJIT

Myyntilaskut	1
Suoritukset	2
Ostolaskut	5
Maksut	6
Kassamaksut	7
Autom.kirjaukset	17
Tito Nordea	21
Palkat	30
Lomapalkkavaraus	31
Myyntinhallinta	61
Muistiot	70

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 4 / 3 2026
Hallitus

Petri Lumijärvi
puheenjohtaja
jäsen

Anu Tuomolin
toimitusjohtaja

Ari Hietamäki
jäsen

Katri Kalske
jäsen

Marko Enberg
jäsen

Anne Manner
jäsen

Tiina Mäki
jäsen

Maria Jyrkkä
jäsen

Markus Syrjänen
jäsen

Jutta Takala
jäsen

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen sähköiset allekirjoitukset ovat viimeisellä sivulla.

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä ____ / ____ 2026

BDO Oy,
tilintarkastusyhteisö

Tiina Lind
JHT, KHT

Tilinpäätösmerkinnän sähköinen allekirjoitus on viimeisellä sivulla.

ANU CECILIA TUOMOLIN

Seure Henkilöstöpalvelut Oy, FI08004153, PL 2, 00501, Helsinki

4e6140fb-8001-48f6-b498-5c0b9824b632 - 2026-04-20 12:56:15 UTC +03:00

BankID / MobileID - e8b5cf2a-dd63-4c56-8c52-8816a7e26f74 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JUTTA MERINA TAKALA

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Espoon kaupunki

2dd7ce10-2c7d-4e14-b396-74eece3f4374 - 2026-04-20 13:04:00 UTC +03:00

BankID / MobileID - 8474ebc4-fa10-44d0-a8dd-53a4414ecd24 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Petri Antti Lumijärvi

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Seure

78a4fa24-ed56-460f-a37a-ad5af525b15c - 2026-04-20 13:10:34 UTC +03:00

BankID / MobileID - 247dc1c7-0e84-4b16-a288-58abc26e72b1 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Ari Markus Hietamäki

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Helsingin kaupunki

89fc714f-c17e-4750-8548-a7169d562638 - 2026-04-20 14:40:03 UTC +03:00

BankID / MobileID - f4ac1c69-cc38-48b3-ba39-d57e996639cb - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Tiina Johanna Mäki

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Helsingin kaupunki

038a3749-e447-4b16-ae36-4953b098ab92 - 2026-04-21 14:19:27 UTC +03:00

BankID / MobileID - 08b6bf5c-f7ff-468c-92a8-55428c74f758 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Marko Juhani Enberg

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Seure Henkilöstöpalvelut Oy

f18ed8c0-de80-46c9-8fdb-79e97bd2c898 - 2026-04-21 17:29:18 UTC +03:00

BankID / MobileID - aa546cee-952b-494c-aff9-c9274ddc1604 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ANNE KRISTIINA MANNER

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Seure Oy

aabc4efb-cebf-4857-91a2-6072069121c8 - 2026-04-22 15:59:00 UTC +03:00

BankID / MobileID - a036cc4f-1cd0-4127-8b75-7d7ed9a07361 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmatekningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

This document contains 19 pages before this page

Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

Detta dokument innehåller 19 sidor före denna sida

Markus Ilmari Syrjänen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue

c7f5a20c-a4b1-47dd-83df-199b1958d356 - 2026-04-22 17:08:16 UTC +03:00

BankID / MobileID - 41b60eb3-f172-4a95-acc6-981427a2d5da - FI

Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

KATRI ELINA KALSKE

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Vantaa

08d9995a-4650-4e90-a1cd-17fa1a04c234 - 2026-04-23 16:17:26 UTC +03:00

BankID / MobileID - a471b1a9-ecf0-40af-8904-f7d76bdbcbdc - FI

Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Maria Tuula Jyrkkä

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Seure

6402d51b-1b2b-42bc-8286-05a590ac9800 - 2026-04-24 09:02:07 UTC +03:00

BankID / MobileID - 89202872-21bf-4e9b-9eb1-f078ffc1c38 - FI

Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmittekningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 20 pages before this page

Dokumentet inneholder 20 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 20 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 20 sider før denne side

Detta dokument innehåller 20 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende